



TAT GIDA SANAYİ A.Ş.

01.01.2022 – 30.06.2022
Ara Dönem Faaliyet Raporu

01 AĞUSTOS 2022

İÇİNDEKİLER

I.	Başlıca Finansal Veriler	3
II.	Genel Bilgiler	4
III.	Yönetim Kurulu ve Komiteler	4
IV.	Üst Yönetim	5
V.	Sermaye ve Ortaklık Yapısı	6
VI.	Genel Kurul ve Diğer Açıklamalar	6
VII.	Üretim ve Satışlar	7
VIII.	Finansal Sonuç Özeti	7
IX.	Yatırımlar	8
X.	Bilanço Tarihinden Sonraki Gelişmeler	9

TAT GIDA SANAYİ A.Ş.
01 OCAK – 30 HAZİRAN 2022 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT FAALİYET RAPORU

I. Başlıca Finansal Veriler

Özet Bilanço (TL)	30.06.2022	31.12.2021	Değişim
Dönen Varlıklar	1.788.342.393	1.349.815.872	32%
Duran Varlıklar	369.064.836	288.023.718	28%
Toplam Varlıklar	2.157.407.229	1.637.839.590	32%
Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.067.048.423	553.236.289	93%
Uzun Vadeli Yükümlülükler	86.114.962	199.392.824	-57%
Toplam Yükümlülükler	1.153.163.385	752.629.113	53%
Özkaynaklar	1.004.243.844	885.210.477	13%
Net Finansal Borç / (Nakit)¹	235.582.138	293.499.831	-20%
Özet Gelir Tablosu (TL)	Ocak-Haz 2022	Ocak-Haz 2021	Değişim
Hasılat	1.019.142.572	454.414.579	124%
Brüt Kar	348.715.866	135.113.445	158%
Faaliyet Giderleri (-)	192.889.585	73.410.822	163%
Esas faaliyetlerden diğer gelirler/(giderler), net	39.843.226	11.295.197	253%
Esas Faaliyet Karı/(Zararı)	195.669.507	72.997.820	168%
Yatırım faaliyetlerinden gelirler/(giderler), net	2.394.674	1.965.525	22%
Finansman Geliri/(Gideri), net	-15.511.830	10.098.176	-
Sürdürülen faaliyetler vergi geliri / (gideri)	-3.880.413	4.156.785	-
Sürdürülen faaliyetler dönem karı	178.671.938	89.218.306	100%
Durdurulan faaliyet dönem karı/(zararı)	0	65.563.784	-100%
Net dönem karı	178.671.938	154.782.090	15%
Diğer Finansal Veriler	Ocak-Haz 2022	Ocak-Haz 2021	Değişim
Amortisman	8.298.849	5.143.369	61%
Yatırımlar	76.022.663	58.146.208	31%
Faiz,Amortisman, Vergi Öncesi Kar (FAVÖK)²	164.125.130	66.845.992	146%
Finansal Oranlar	30.06.2022	31.12.2021	
Cari Oran	1,68	2,44	
Likidite Oranı	1,12	1,31	
Dönen Varlıklar/Toplam Varlıklar	0,83	0,82	
Net Finansal Borç /Özsermaye	0,23	0,33	
Kısa Vadeli Yükümlülükler/Toplam Yükümlülükler	0,93	0,74	

¹ Net Finansal Borç hesabında; Kısa vadeli ve Uzun vadeli kira yükümlülükleri dahil edilmemiştir.

² FAVÖK, “Brüt Kar- Faaliyet Giderleri+Amortisman olarak” hesaplanmıştır.

TAT GIDA SANAYİ A.Ş.
01 OCAK – 30 HAZİRAN 2022 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT FAALİYET RAPORU

II. Genel Bilgiler

Raporun Dönemi:	01.01.2022 – 30.06.2022
Ortaklığın Ünvanı:	Tat Gıda Sanayi A.Ş.
Ticaret Sicil Müd. /No:	İstanbul / 96638
Mersis No:	0830003899000011
Vergi Dairesi:	İSTANBUL - Büyük Mükellefler Vergi Dairesi Başkanlığı
Vergi Numarası:	8300038990
Adres:	Taşdelen Mah. Sırrı Çelik Bulvarı No: 7 Çekmeköy/İstanbul
İnternet Adresi:	www.tatgida.com

Şirket'in Organizasyonu ve Faaliyet Konusu:

Tat Gıda Sanayi A.Ş. ("Tat Gıda" veya "Şirket") 1967 yılında Tat Konserve Sanayi A.Ş. olarak kurulmuş olup, 30 Ekim 2013 tarihinde yapılan olağanüstü genel kurul ile unvan değişikliği kararı verilmiş ve 15 Kasım 2013 tarihinde unvan değişikliği tescil edilmiştir. Şirket'in fiili faaliyet konusu her türlü gıda ürünleri üretimi, dağıtımı ve pazarlamasıdır.

III. Yönetim Kurulu ve Komiteler

Yönetim Kurulu ve Komiteler :

Türk Ticaret Kanunu ve Şirket Esas Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde Yönetim Kurulu bir sonraki Olağan Genel Kurul'a kadar görev yapmak üzere Genel Kurul tarafından seçilir. Yönetim Kurulunda dönem içerisinde gerçekleşen değişiklikler bir sonraki Olağan Genel Kurul'da onaylanmak üzere Yönetim Kurulu kararı ile yapılır. Şirketin 17.03.2022 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında seçilen Yönetim Kurulu Üyeleri aşağıda belirtilmiştir. Yönetim Kurulunun 28.03.2022 tarihli toplantısında Semahat Sevim Arsel Yönetim Kurulu Başkanlığına, Mustafa Rahmi Koç Yönetim Kurulu Başkan Vekilliğine seçilmişlerdir. Yönetim Kurulu Komitelerine üye seçimleri ise 26.04.2022 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile yapılmıştır.

Yönetim Kurulu²:

Başkan	: Semahat Sevim Arsel
Başkan Vekili	: Mustafa Rahmi Koç
Üye	: Mehmet Ömer Koç
Üye	: Yıldırım Ali Koç
Üye	: Caroline Nicole Koç
Üye	: Takashi Hashimoto
Bağımsız Üye	: Neslihan Tonbul
Bağımsız Üye	: Fatma Füsün Akkal Bozok
Bağımsız Üye	: M. Sait Tosyalı

Denetimden Sorumlu Komite:

Başkan	: Fatma Füsün Akkal Bozok
Üye	: M. Sait Tosyalı

² Yönetim Kurulu Üyeleri 17.03.2022 tarihinde gerçekleştirilen 2021 yılı hesap dönemine ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, 2022 yılı faaliyet ve hesaplarının görüşüleceği Olağan Genel Kurul Toplantısı'na kadar görev yapmak üzere seçilmişlerdir. Yönetim Kurulu'na seçilen üyelerimizin özgeçmişleri www.tatgida.com adresinde yer almaktadır.

TAT GIDA SANAYİ A.Ş.
01 OCAK – 30 HAZİRAN 2022 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT FAALİYET RAPORU

Kurumsal Yönetim Komitesi:

Başkan : Fatma Füsün Akkal Bozok
Üye : Neslihan Tonbul
Üye : Başak Tekin Özden

Risk Yönetimi Komitesi:

Başkan : M. Sait Tosyalı
Üye : Caroline Nicole Koç

IV. Üst Yönetim

Adı ve Görevi	Tahsili	Mezuniyet Yılı	Mesleki İş Tecrübesi
Evren Albaş Genel Müdür	ODTÜ / İTÜ, Makine Mühendisliği Yüksek Lisans	1993 1998	28 Yıl
Başak Tekin Özden Mali İşler ve Finans Gn.Md.Yard.	ODTÜ / Makine Mühendisliği Bilkent Üni. MBA	1997 1999	23 Yıl
Hakan Turan Ticaret ve Operasyon Gn.Md.Yard.	İTÜ / Boğaziçi Üniv. Makine Mühendisliği Yüksek Lisans	1987 1990	31 Yıl
Esra Süzme ³ Pazarlama Gn.Md.Yard.	Boğaziçi Üniv./İşletme Maryland Üniv./İşletme Yüksek Lisans	1997 1999	23 Yıl

Personel ve İşçi Hareketleri :

30 Haziran 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla Şirket'in bünyesinde istihdam edilen çalışan sayıları aşağıdaki gibidir:

	30 Haziran 2022		31 Aralık 2021	
	Dönem sonu	Ortalama	Dönem sonu	Ortalama
Toplam	1.213	793	653	1.025
Daimi Personel	446	436	426	467
Geçici Personel	767	357	227	558

Toplu Sözleşme Uygulamaları :

Tekgıda-İş Sendikası ile şirketimiz arasında 11.02.2021 tarihinde imzalanmış olan 01.01.2021 – 31.12.2022 yürürlük süreli 26. Dönem İşletme Toplu İş Sözleşmesi devam etmektedir.

Kıdem Tazminatı Yükümüz :

30.06.2022 tarihi itibarıyla kıdem tazminatı yükümlülüğü 22.719.629 Türk Lirası'dır.
31.12.2021 tarihi itibarıyla kıdem tazminatı yükümlülüğü 17.295.879 Türk Lirası'dır.

³ Sayın Kasia Özgen'in 31.12.2021 itibarıyla görevinden ayrılması sebebiyle; Pazarlama Genel Müdür Yardımcılığı görevine 21 Mart 2022 tarihi itibarıyla Sayın Esra Süzme'nin atanmasına karar verilmiştir.

V. Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Sermaye Hareketleri:

Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 250.000.000 Türk Lirası ve ödenmiş sermayesi 136.000.000 Türk Lirası olup yıl içinde herhangi bir değişiklik olmamıştır.

Şirket sermayesini temsil eden paylar arasında herhangi bir imtiyaz, hak, sınırlama bulunmamaktadır.

Ortaklık Yapısı:

Şirket'in 30 Haziran 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihlerinde hissedarları ve sermaye içindeki payları tarihi değerlerle aşağıdaki gibidir:

	30 Haziran		31 Aralık	
	%	2022	%	2021
Koç Holding A.Ş.	43,7	59.364.947	43,7	59.364.947
Halka açık	41,4	56.312.844	41,4	56.312.844
Kagome Co. Ltd.	3,7	5.071.168	3,7	5.071.168
Temel Ticaret ve Yatırım A.Ş.	3,3	4.427.889	3,3	4.427.889
Sumitomo Corporation	1,5	2.077.983	1,5	2.077.983
Diğer	6,4	8.745.169	6,4	8.745.169
Toplam Ödenmiş Sermaye	100	136.000.000	100	136.000.000

VI. Genel Kurul ve Diğer Açıklamalar

Genel Kurul Toplantısı:

Şirket'in 17.03.2022 tarihinde gerçekleştirilen 2021 yılına ait Olağan Genel Kurul toplantısı 13.07.2022 tarihinde İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından tescil edilmiş ve 14.07.2022 tarihinde Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde ilan edilmiştir.

Genel Kurul Toplantı Tutanağı ile Hazır Bulunanlar Listesi www.tatgida.com kurumsal internet sitesinde yer almaktadır.

Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler:

Yoktur

Kar dağıtımı:

Şirket, 17 Mart 2022 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında alınan karara göre, 223.190.334 Türk Lirası tutarındaki 2021 yılı net dönem karından 4.966.121 Türk Lirası tutarında II. Tertip genel kanuni yedek akçe 41.080.179 Türk Lirası özel yedek ve 120.682.822 Türk Lirası olağanüstü yedek akçe ayrıldıktan sonra kalan 56.461.212 Türk Lirası tutarındaki kar, 45.560.000 Türk Lirası kar payı olarak, 10.901.212 Türk Lirası intifa payı olarak dağıtılmıştır.

Çıkarılmış Menkul Kıymetler :

Şirket, 18.10.2021 tarihinde 50.000.000 Türk Lirası tutarında, İstanbul Borsası'na kote, yıllık %19 sabit faizli, vade sonu anapara ve faiz ödemeli tahvil ihraç etmiştir. Tahvilin vadesi 18.04.2023'tür.

Şirket, 11.05.2022 tarihinde 100.000.000 Türk Lirası tutarında, İstanbul Borsası'na kote, yıllık %24,5 sabit faizli, vade sonu anapara ve faiz ödemeli tahvil ihraç etmiştir. Tahvilin vadesi 15.05.2023'tür.

Şirket, 09.06.2022 tarihinde 50.000.000 Türk Lirası tutarında, İstanbul Borsası'na kote, yıllık %30 sabit faizli, vade sonu anapara ve faiz ödemeli tahvil ihraç etmiştir. Tahvilin vadesi 20.06.2023'tür.

Sosyal Amaçlı Kuruluşlara Yardımlar :

30 Haziran 2022 itibarıyla 140.614,24 Türk Lirası'dır.

TAT GIDA SANAYİ A.Ş.
01 OCAK – 30 HAZİRAN 2022 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT FAALİYET RAPORU

Merkez Dışı Örgütler:
Yoktur.

VII. Üretim ve Satışlar

Üretim:

Tat Gıda üretimini Bursa/Mustafakemalpaşa ve Bursa/Karacabey ile İzmir Torbalı’da bulunan fabrikalarında gerçekleştirmektedir.

Üretim Tesisleri	Ürünler
Mustafakemalpaşa/BURSA	Domates ürünleri, Konserve, Sos, Reçel
Karacabey/BURSA	Salça, Konserve
Torbalı/İZMİR	Salça

Mevsimsellik sebebi ile şirketin üretimi ağırlıklı olarak üçüncü çeyrekte gerçekleşirken, 1 Ocak – 30 Haziran 2022 döneminde, toplam 9.862 ton ürün işlenirken (1 Ocak – 30 Haziran 2021: 2.715 ton), toplam üretim ise 25.353 ton ile bir önceki senenin %40 üzerinde gerçekleşmiştir (1 Ocak – 30 Haziran 2021: 18.109 ton).

VIII. Finansal Sonuç Özeti

Tat Gıda, 2022 yılının ilk altı ayında Tat markasıyla ana kategorilerinin çoğunda (domates salçası, domates ürünleri, ketçap, turşu ve hazır gıda) pazar lideri konumunu korumuştur⁴. Tat Gıda’nın sürdürülen faaliyetlerinden Salça ve Konserve iş kolunda net satışları 2022 yılının ilk yarısında geçen yılın %124 üzerinde 1.019.142.572 Türk Lirası olarak gerçekleşmiştir. Şirketin ton bazında satışları ise bu ilk altı ayda %56 artarak 73.455 ton olarak gerçekleşmiştir (6A2021: 47.166 ton).

2022 yılının ilk yarısında yurtiçi satışlar (net) bir önceki yıl aynı dönemine kıyasla %84 artarak 631.498.291 Türk Lirası oldu. Tat Gıda iç pazardaki başarısını uluslararası alana da taşımaktadır. Şirketin yurtdışı satışları yılın ilk altı ayında %251 artışla 387.644.281 Türk Lirası olarak gerçekleşirken; dolar bazında ise aynı dönemde yıllık %86 oranında artarak 26 milyon dolar oldu. İhracatın toplam satışlar içindeki payı da 2022 yılının ilk yarısında %38 olarak gerçekleşmiştir (6A2021: %24).

Hasılat ve Satış Miktarı (Sürdürülen Faaliyetler):

	1 Ocak -30 Haziran 2022		1 Ocak -30 Haziran 2021		Yıllık artış %	
	TL	Ton	TL	Ton	TL	Ton
Salça ve Konserve Ürünleri	1.019.142.572	73.455	454.414.579	47.166	124,3%	56,0%
Toplam	1.019.142.572	73.455	454.414.579	47.166	124,3%	56,0%

Şirketin üretimindeki mevsimsellik sebebiyle hasat dönemi ve ürün alımları ağırlıklı olarak üçüncü çeyrekte gerçekleşmektedir. 2021 yılı hasat sezonu maliyetlerindeki artış ve Türk Lirası’ndaki değer kaybının maliyetler üzerindeki etkisi ile bu yılın ilk altı ayında *Satışların Maliyeti* bir önceki sene aynı döneme kıyasla %110 artış kaydetmiştir. 2022 yılının ilk yarısında Tat Gıda’nın *Brüt Karı* ise güçlü yurt

⁴ Nielsen Haziran 2022 raporu

TAT GIDA SANAYİ A.Ş.
01 OCAK – 30 HAZİRAN 2022 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT FAALİYET RAPORU

İç ve yurt dışı gelirlerinin etkisi ile yıllık bazda %158 artarak 348.715.866 Türk Lirası olarak gerçekleşmiştir. Brüt Kar Marjı ise bu dönemde %34 olurken, geçen sene aynı dönemde %30 seviyelerinde gerçekleşmişti.

Tat Gıda'nın genişleme stratejileri doğrultusunda, yurt içi ve yurt dışı pazarlama giderleri enflasyonun da etkisi ile bir önceki sene aynı döneme göre daha yüksek gerçekleşti. *Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri*, artan reklam harcamaları, nakliye ve sigorta giderleri ve ihracat giderlerinin etkisi ile bir önceki sene ki 36.172.035 Türk Lirası seviyesinden bu yıl aynı dönemde 107.663.204 Türk Lirası olarak gerçekleşti. *Genel Yönetim Giderleri* ise bu yılın ilk altı ayında yıllık bazda %130 artış kaydederek 83.852.344 Türk Lirası oldu.

Esas Faaliyetlerden Net Gelirler ise ticari alacakların vade farkı gelirleri ve faaliyetlerden kaynaklanan kur farkı geliri artış sebebi ile bu yılın ilk altı ayında 39.843.226 Türk Lirası oldu; geçen sene aynı dönem de ise 11.295.197 Türk Lirası'ydı.

Maliyetlerdeki artışa rağmen, satışlar ve kar marjlarında ki olumlu gelişme ve Esas Faaliyetlerden Gelirler'deki artışın da etkisi ile Şirketin *Esas Faaliyet Karı* bir önceki sene aynı döneme kıyasla %168 artarak 195.669.507 Türk Lirası olarak gerçekleşmiştir.

Tat Gıda'nın 2021 yılı sonu itibarıyla Net Finansal Borcu, artan kapasite, yatırım harcamaları ve mevsimsellik etkisi ile 293.499.831 Türk Lirası olarak gerçekleşmişti. 30 Haziran 2022'de ise Net Finansal Borç 235.582.138 Türk Lirası olarak gerçekleşmiştir.

Net Finansman Giderleri, 2022 yılının ilk yarısında faiz giderlerindeki artışın da etkisi ile 15.511.830 Türk Lirası olurken, 2021 yılının aynı döneminde bu rakam 10.098.176 Türk Lirası Net Finansman Geliri'ydi. Şirket 2021 yılında; yönetim kurulu kararıyla süt ve süt ürünleri iş koluna ait üretim tesislerinin ve ilgili diğer tüm varlık ve yükümlülüklerin satışına karar vermiş ve devir işlemlerini 14 Mart 2021 tarihinde tamamlamıştır. Bu satış işleminin ardından Şirket'in Net finansal Nakit Pozisyonu 30.06.2021 itibarıyla 93.154.863 Türk Lirası olarak gerçekleşmişti.

Şirketin, *Sürdürülen Faaliyetler Dönem Karı*, faaliyetlerindeki iyileşmenin etkisi ile bu yılın ilk yarısında bir önceki sene aynı döneme göre iki kat artarak 178.671.938 Türk Lirası'na yükselmiştir (6A2021: 89.218.306 Türk Lirası).

2022 yılı ilk altı ayında Tat Gıda'nın *Net Dönem Karı* ise 178.671.938 Türk Lirası olarak gerçekleşirken, bir önceki sene aynı dönemde 65.813.321 milyon Türk Lirası olan *Durdurulan Faaliyetler Dönem Karı* ile birlikte 91.252.648 Türk Lirası'ydı (süt ve süt ürünleri iş koluna ait üretim tesislerinin ve ilgili diğer tüm varlık ve yükümlülüklerin, satışına karar verilmesine istinaden, 1 Ocak – 31 Mart 2021 dönemine ilişkin kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda SEK kaynaklı gelir ve giderlerinin tamamı “durdurulan faaliyetler dönem karı” altında sınıflandırılmıştır).

IX. Yatırımlar

1 Ocak – 30 Haziran 2022 ve 2021 dönemlerine ait endüstriyel bölüm varlıklarına ilişkin yatırım harcamaları aşağıdaki gibidir:

Yatırım harcamaları	1 Ocak – 30 Haziran 2022	1 Ocak – 30 Haziran 2021	1 Nisan – 30 Haziran 2022	1 Nisan – 30 Haziran 2021
Salça ve konserve ürünleri	74.172.647	56.749.085	66.808.082	49.133.295
Bölgelere tahsis edilemeyen yatırım harcamaları	1.850.016	1.397.123	1.296.393	1.381.493
	76.022.663	58.146.208	68.104.475	50.514.788

X. Bilanço Tarihinden Sonraki Gelişmeler

Tahvil İhraç Tavanına ilişkin Açıklama:

Yönetim Kurulumuzca 27 Temmuz 2022 tarihinde, Şirket Esas Sözleşmesinin 8. maddesinde yer alan yetkiye istinaden, Şirket; 1.000.000.000 TL (Birmilyar Türk Lirası) tutara kadar, Sermaye Piyasası Kurulu'nun ihraç onayı sonrasında, ihraç limitinin geçerli olduğu sürede, bir veya birden fazla defada ve yurtiçinde, halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara ve/veya tahsisli olarak satılmak üzere borçlanma aracı ihraç etmesine; bu sınırlamalar dahilinde kalmak kaydıyla, ihraç koşullarının belirlenmesi ve ihraç işlemlerinin yürütülmesi için Şirket yönetiminin yetkilendirilmesine karar verilmiş olup, bu kapsamda Sermaye Piyasası Kurulu'na ihraç belgesinin onaylanması talebiyle ayrıca başvuru yapılacaktır.