

MCT DANIŞMANLIK A.Ş.

01 OCAK – 31 ARALIK 2013

HESAP DÖNEMİNE AİT

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

YILLIK FAALİYET RAPORUNA DAİR BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

MCT Danışmanlık A.Ş. Yönetim Kurulu'na

1. Bağımsız denetim çalışmamızın bir parçası olarak, MCT Danışmanlık A.Ş.'nin ("Şirket") 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla hazırlanan yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgilerinin ve Yönetim Kurulu'nun değerlendirmelerinin ve açıklamalarının, bağımsız denetimden geçmiş aynı tarihli konsolide finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığını değerlendirmiş bulunuyoruz.
2. Rapor konusu yıllık faaliyet raporunun Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesine İlişkin Yönetmeliğe uygun olarak hazırlanması Şirket yönetiminin sorumluluğundadır.
3. Bağımsız denetim kuruluşturularak üzerimize düşen sorumluluk, yıllık faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, bağımsız denetimden geçmiş ve 7 Mart 2014 tarihli bağımsız denetçi raporuna konu olan konsolide finansal tablolar ile tutarlılığına ilişkin olarak görüş bildirmektir.

Değerlendirmemiz, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ("TTK") uyarınca yürürlüğe konulan yıllık faaliyet raporu hazırlanmasına ve yayımlanmasına ilişkin usul ve esaslara uygun olarak gerçekleştirilmiştir. Bu düzenlemeler, denetimin yıllık faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin bağımsız denetimden geçmiş finansal tablolar ve bağımsız denetçinin denetim sırasında elde ettiği bilgiler ile tutarlılığına ilişkin önemli bir hatanın olup olmadığı konusunda makul güvence sağlamak üzere planlanmasını ve yürütülmesini öngörmektedir.

Değerlendirmelerimizin, görüşümüzün oluşturulmasına makul ve yeterli bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

4. Görüşümüze göre ilişikteki yıllık faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun değerlendirmeleri ve açıklamaları MCT Danışmanlık A.Ş.'nin bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2013 tarihli konsolide finansal tabloları ile tutarlılık göstermektedir.

Başaran Nas Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
a member of
PricewaterhouseCoopers



Beste Gücümen, SMMM
Sorumlu Ortak Başdenetçi

İstanbul, 7 Mart 2014

Hazırlanma Esasları :

2013 yılına ait yıllık faaliyet raporu, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) Seri II.14.1. sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ne ("Tebliğ") uyumlu olarak hazırlanarak ekte sunulmuştur.

1. Genel Bilgiler**1.a. Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi :**

Bu rapor, MCT Danışmanlık A.Ş.'nin 1 Ocak 2013 – 31 Aralık 2013 çalışma dönemini kapsamaktadır.

1.b. Ticaret Ünvanı :

MCT Danışmanlık Anonim Şirketi

İletişim Bilgileri :

Ticaret Sicil Numarası : İstanbul Ticaret Sicili, Sicil No : 392275

Adres : Yıldız Cad. Sungurlar İş Merkezi No:45/5 Beşiktaş - İstanbul

Telefon : 0 212 310 17 00

Faks : 0 212 310 17 99

Email : info@mct.com.tr

Şirketin Web Adresi : www.mct.com.tr

Şirketin Şubesi : Yoktur.

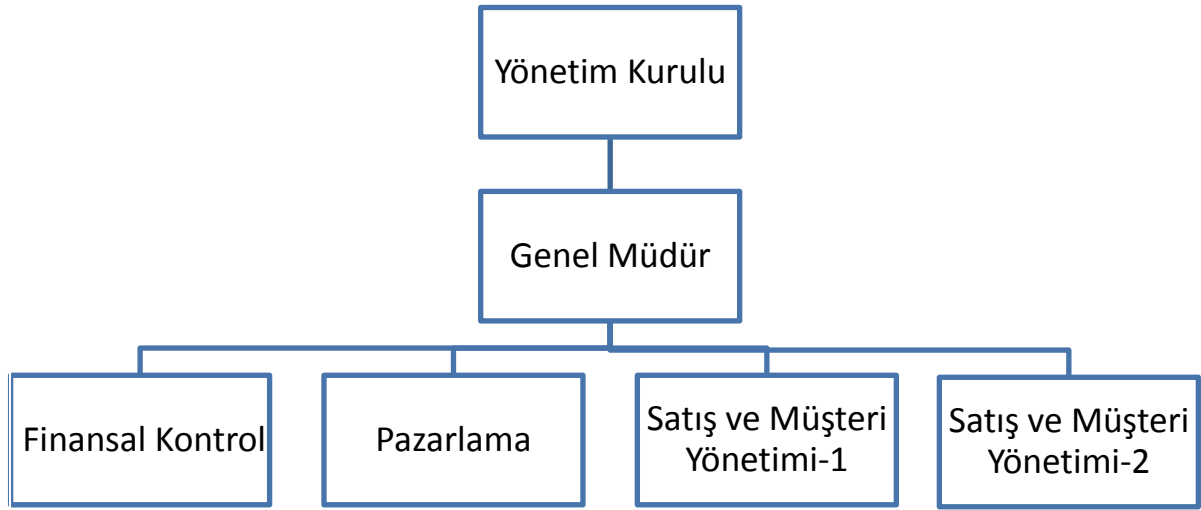
1.c. Şirketin Sermaye Yapısı ve Organizasyon Şeması :

Kayıtlı Sermaye Tavanı : 20.000.000 TL

Çıkarılmış Sermaye : 5.141.000 TL

Şirketin ilgili Mali Yıl içerisindeki ortaklık ve sermaye yapısı aşağıdaki gibidir :

<u>Pay Sahibi</u>	<u>Pay Oranları</u>	<u>Pay Tutarı (TL)</u>
Middle East Management Center Sprl	75.87%	3.900.225
Tanyer Sönmezer	4.25%	218.500
Halka Açık	15.00%	771.000
Diğer	4.88%	251.275
Toplam	100.00%	5.141.000



2013 yılı içerisinde organizasyon şemasında bir değişim olmamıştır.

Mali Yıl İçerisindeki Ortaklık Değişiklikleri :

Hisse senetleri BİST’de işlem gören Kuruluş’un halka açıklıktan kaynaklı ortak sayısı kesin olarak bilinmemektedir.

Borsada işlem gören 1 TL nominal bedelli hisse senedinin değeri, 2013 yıl sonunda 2,71 TL’den işlem görmüştür.

1.d. İmtiyazlı Paylara ve Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar :

Şirket’in çıkarılan sermayesi her biri 1 TL kıymetinde 5.141.000 paya bölünmüş olup, 3.900.225 adet pay A Grubu ve nama yazılı ve 1.240.775 adet pay B Grubu ve hamiline yazılıdır. A Grubu payların beher pay başına on beş oy hakkı olup, B Grubu payların oy hakkı pay başına bir’dir.

1.e. Yönetim Kurulu, Üst Düzey Yöneticiler ve Personel Sayısı Hakkında Bilgiler :

Şirket’in Yönetim Kurulu 3 kişiden oluşmaktadır.

YÖNETİM KURULU

Adı Soyadı	Görevi	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi
Hamdi Alper Utku	Başkan	12.09.2011	12.09.2014
Tanyer Sönmezer	Üye/Genel Müdür	12.09.2011	12.09.2014
Erhan Feridun	Üye	12.09.2011	12.09.2014

Hamdi Alper UTKU - YK Başkanı

Alper Utku, Management Centre Türkiye'nin kurucusu ve ortağıdır. Organizasyonel Performans alanında, "Capability Leader/ Süreç Lideri" olarak çalışmakta olan Alper'in, Telekom ve Enerji sektörlerinde derin tecrübesi bulunmaktadır.

Türkiye ve Orta Doğu'da Değişim Programları Kurum Kültürü, Liderlik Gelişimi ve Değişim projelerinde çalışmış olan Alper, uluslararası tecrübesi ile projelere katkı sağlamaktadır.

Alper, Türkiye'deki ilk özelleştirme projelerinden birisi olan, CITOSAN özelleştirmelerinden SET Group Holding'de değişim süreci sırasında çalışmıştır.

Boğaziçi Üniversitesi Makina Mühendisliği bölümünden mezun olan Alper, Ashridge-Middlesex Üniversitesi'nde, Organizasyonel Danışmanlık konusundaki doktora adaydır.

Tanyer SÖNMEZER- YK Üyesi/Genel Müdür

Satış ve pazarlama konusunda Duplo Business School'da (Londra) master yapan Sönmezer, "Ticari Organizasyonlarda Değişim Yönetimi" konusunda uzmanlaştı. Daha sonra Boston'da Harvard Business School'da "Yönetim Kurullarının Etkin İdaresi" konulu programı bitirdi. Ayrıca MIT Stratejik İnovasyon Programının yürütülmesinde rol aldı.

İngiliz Otomasyon şirketi olan Duplo International'ın satış departmanında çalışan Tanyer Sönmezer, ardından uluslararası danışmanlık şirketi olan Agriconsult'da "Türkiye'de Uzun Dönem Tahıl Üretimi Planlaması" projesinde proje koordinatörü olarak görev aldı.

Daha sonra dünya lastik sektörünün devlerinden olan Michelin'e Ticari ve Teknik Danışman olarak geçen Tanyer Sönmezer, buradaki görevine İş Geliştirme Müdürü olarak devam ederken yeni fonksiyonel matrix organizasyon geliştirme sorumluluğunu üstlendi. Daha sonra Pazarlama Müdürlüğü sırasında çoklu marka ve çoklu dağıtım kanalı stratejilerini hayata geçirdi. Ardından Genel Satış Direktörlüğüne yükselerek kendi sorumluluğundaki ürünlerin ekibiyle beraber pazar lideri olmasını sağladı.

Michelin'den sonra uluslararası beyin avcısı ve insan kaynakları yönetim danışmanlığı şirketi Nicholson International'a geçen Sönmezer burada Genel Müdür olarak görev yaptı. Tanyer Sönmezer şu anda MCT'nin yönetim kurulu üyeliği ve Genel Müdürlüğünü yapmaktadır.

Sönmezer'in Yönetim bilimi üzerine yazdığı iki kitap bulunmaktadır. Hizmet verdiği müşterilerine kendi organizasyonlarında inovasyon oluşmasını sağlamaları için aktif bir şekilde desteklemektedir. Kendisi Türkiye'nin en takdir edilen şirketlerinde gururla CEO ve Yönetim Kurulu seviyesinde hizmet vermeye devam etmektedir.

Erhan FERİDUN- YK Üyesi

Erhan Feridun, lise öğrenimini Saint Benoit Fransız Lisesinde tamamladıktan sonra, İstanbul Üniversitesi İngilizce İktisat Bölümünden mezun olmuştur. 1999 Yılında Uluslararası Danışmanlık Şirketi Arthur Andersen'da danışmanlık hayatına başlamıştır. Burada finans ve denetim danışmanlığı hizmeti verdiği uluslararası firmalar arasında, Pepsi Cola International,

Klöckner Steel GMBh, Thyseen Engineering GMBH bulunmaktadır.

2002 yılında Heidelberg Cement Group bünyesinde Grup Finansal Kontrolör olarak yeni görevine başlamıştır. Buradaki görevini başarıyla sürdürdükten sonra 2005 yılında MCT ekibine katılmıştır. Halen yönetim kurulu üyesi olmasının yanında Yönetici Danışmanlık görevini de taşımaktadır.

Erhan Feridun'un Risk Analizi ve Yönetimi, Uluslararası Muhasebe Standartları, Proje Yönetimi ve Raporlaması ve Yöneticilik Becerileri konularında uzmanlığı bulunmaktadır. Kendisi aynı zamanda Insights UK tarafından, «Insights Peronal Effectiveness» ve «Insights Team Effectiveness» konularında uzmandır.

Eğitim görevlerinin yanısıra İş Performansı ve Raporlaması ve Profesyonel Servis Sağlayıcı firmalar için yeniden yapılandırma ve danışmanlık konularında danışmanlık yapmaktadır.

ŞİRKETİN ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERİ

Adı Soyadı

Tanyer Sönmezer

Genel Müdür

Erhan Feridun

Genel Müdür Yardımcısı

Didem Gürcüoğlu Tekay

Genel Müdür Yardımcısı

2013 Yılı başında 41 kişi olan personel sayısı, 2013 yılı içerisindeki giriş ve çıkışlardan sonra 45 kişi olmuştur. Toplu iş sözleşmesine tabi personel bulunmamaktadır.

MCT Danışmanlık Yönetim Kurulu 09 Ekim 2013'te Halka arz hedeflerimiz doğrultusunda, organik ve inorganik büyüme stratejimiz çerçevesinde 1 Ocak 2014 tarihi itibari ile geçerli olacak yeni yapılanma kararı alınmıştır. Bu kapsamda;

1. Yeni iş girişimlerine paralel yapılması planlanan yatırımların ve stratejik işbirliklerinin yönetimini ve büyümesini sağlayacak bir yapı oluşturulmasına,
2. Şirket, esas sözleşmesinde yer alan faaliyet konularıyla ilgili olarak başka şirketlere iştirak edilmesine ve grup oluşturulmasına, oluşturulacak grubun Grup CEO'luğuna halihazırda MCT Danışmanlık A.Ş.'nin Genel Müdürü olarak görev yapan Tanyer Sönmezer'in atanmasına,
3. MCT Danışmanlık A.Ş.'nin Genel Müdürlüğü görevine de Didem Tekay'ın atanmasına karar verilmiştir.

Didem Tekay'ın özgeçmişi şu şekildedir;

Profesyonel iş deneyimine perakende alanında başlayan Tekay, sektörde uluslararası kurumların hizmet ve satış alanlarında eğitim ve danışmanlık çalışmalarını yürüttü. Management Centre Türkiye Eğitim ve Danışmanlık Çözümleri Birimi'nin kurulmasını ve yöneticiliğini üstlenen Didem, bu süre

içinde Finans, İlaç ve Telekomunikasyon sektörleri başta olmak üzere öğrenme ve gelişim projelerine liderlik etti. Değişim ve Kurum Kültürü, Liderlik Gelişimi, Yetenek Yönetimi alanları başta olmak üzere, organizasyon içindeki ilişkilerin performans ve iş sonuçlarına olumlu katkı oluşturmaya yönelik danışmanlık hizmetleri sağlamaktadır.

Son yıllarda Organization & Relationship Systems Coaching, Transactional Analysis, Gestalt Group Work, Team Diagnostic eğitimlerini aldı ve öğrenmeye devam etmektedir. Lominger, Insights, PDI araçlarının akreditasyonuna sahip olan Didem, Ashridge Business School tarafından geliştirilen Relational Coaching & Consulting programına halen devam ediyor.

Management Centre Türkiye bünyesinde farklı uluslararası temsilciliklerin (PDI, Insights Discovery Profile, ROI Institute) ilişkilerini yürüttü. American Management Association'dan Eğiticinin Eğitimi (Train the Trainer), Fasilitasyon Teknikleri (Facilitation Skills) ve Eğitim içerik ve metodoloji tasarımı (Instructional Design) Sertifikası olan Didem Tekay, aynı zamanda Insights kişilik envanteri ve PDI 360° geribildirim akreditasyonuna sahiptir.

1.f. Yönetim Kurulu Üyelerinin Rekabet Yasağı Kapsamında Yaptığı Faaliyetlere İlişkin Bilgiler:

Yönetim Kurulu Üyeleri, ilgili Mali Yıl içerisinde rekabet yasağına aykırı herhangi bir faaliyette bulunmamıştır.

1.g. Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar :

Grup'un Yönetim Kurulu üyelerine ve Üst Düzey Yöneticilere 2013 Mali Yılı içerisinde sağlanan huzur hakkı, ücret, prim, ikramiye, kar payı gibi mali menfaatlerin toplam tutarı 1.659.369 TL'dir.

2. Şirketin Vizyonu, Misyonu ve Değerleri :

Misyonumuz

Tüm müşterilerimizin birinci sınıf organizasyon, çalışanlar, ürün ve hizmetler aracılığıyla ihtiyaçlarına uygun yüksek kalitede çözümler geliştirerek kendi potansiyellerinin farkına varmalarını ve ortaya çıkarmalarını mümkün kılmaktır.

Vizyonumuz

İlk tercih edilen ve önerilen danışmanlık şirketi olmaktır.

- İlk tercih edilen olmak bizim için müşterilerimizin gelişim ihtiyaçlarının karşılanması için ilk olarak bize başvurmalarıdır.
- Organizasyonel Gelişim bizim için organizasyonel performans üzerinde olumlu bir değişim yaratan çözümler sunmaktır.

Değerlerimiz

Management Centre Türkiye üç değerle yaşamakta ve hizmet vermektedir. Aşkla; Hizmet Etmek, Sahici Olmak ve Değer Katmak.

Hizmet Etmek; Tüm paydaşlarımızı dinlemek, halinden anlamak, çözüm üretmek, önemsemek ve beklentilerini karşılamak.

Sahici Olmak; Düşündüğümüzü, hissettiğimizi ve söylediğimizi davranışlarımızla tutarlı kılmak.

Değer Katmak; Tüm paydaşlarımız için beklediğinin ötesinde fayda üretmek. Tüm bu değerleri insana ve işimize duyduğumuz Aşkla yaşamak, yerine getirmek.

3. Şirketin Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları

Şirketimizin 2013 Mali Yılı içerisinde herhangi bir araştırma geliştirme çalışması olmamıştır.

4. Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler

4.a. Şirketin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgiler

Türkiye’de henüz tam anlamı ile resmi istatistiki veri ve bilgi bulunmamakla beraber, yönetim danışmanlığı sektöründe çalışanları 2 ana grup şeklinde değerlendirmek mümkündür. Birinci grubu özellikle 1980 yılından sonra Türkiye’de faaliyete başlayan yabancı büyük ölçekli çalışan firmalar oluşturmaktadır. 2001 yılında ekonomide yaşanan sorunlar bu ölçekli firmaların ilgilerini azaltsa da 2008 yılından itibaren büyük ölçekli şirketlerin yeniden yönetim danışmanlığı konularında etkin olmaya başladıkları görülmektedir. İkinci grup ise şirket veya serbest (free lance) tarzda çalışan danışmanlıklar olup, faaliyetleri çok büyük ölçüde KOBİ bazında çalışan gruba yöneliktir. Bu bir ana gruplama şekli olup, ikinci gruptaki bazı kuruluşların da firma bazında sürekli olarak kadrolarında 5-20 arasında uzman ve çalışan bulundurmaktadırlar. Bu ikinci gruptaki kuruluşlar işin gerekliliğine göre yarı zamanlı veya proje bazlı ek uzmanlarla da çalışmaktadır.

Yönetim Danışmanları Derneği'nin web sitesinde (www.ydd.org.tr) yayınlanan makale ve yazılardan edinilen bilgilere göre, Avrupa Birliği'nde danışmanlık sektörünün büyüklüğü 74 milyar Euro civarındadır. Avrupa Birliği ülkelerinde, danışmanlık sektörü, hizmet verdiği sektörler (kamu veya özel) verimlilik artışı sağladığı için büyüme oranlarına doğrudan etki yapmaktadır. Özellikle sermaye birikimi ve emek arzı büyümeleri sınırlı olan gelişmiş ekonomilerde büyümenin temeli verimlilik artışı olduğu için danışmanlık sektörü bu ülkelere ekonomi açısından anahtar sektörler arasında kabul edilmektedir. Danışmanlık sektörü bu ülkelere önemli döviz girdisi sağlamaktadır. Sektörün Türkiye’de gerekli desteği, ilgiyi gördüğünü ve gelişebildiğini söylemek güçtür. Sektörün hızlı gelişmemesinde, hem özel hem de kamu sektöründen gelen talebin düşüklüğü önemli rol oynamaktadır.

MCT, 2004 yılında ilk olarak kendi bünyesinde oluşturmuş olduğu danışman kadrosunu sürekli yenileyerek güncel tutmaktadır. Bu kadro, profesyonel iş hayatında uzun süreler yöneticilik yapmış, konusunda uzman kişilerden oluşmaktadır. Danışman kadrosu her yıl düzenli olarak yurt dışındaki önemli sektörel zirvelere katılmakta ve yönetim danışmanı uzmanlarından uluslararası düzeyde eğitim almaktadır. Şirket’in öncelikli hedef pazarı tüm Türkiye olmakla birlikte, Doğu Avrupa, Türkiye Cumhuriyetleri ve Ortadoğu’dan gelen taleplere doğrultusunda hizmet verilmektedir.

MCT, 12 yıldır elinde bulundurduğu markalar, taraf olduğu ortaklık anlaşmaları (IIP -Investors In People IIC Investor In Customer, Insights UK) ve uluslararası bilgi paylaşım ağı sayesinde güncel bilgiye, deneyime ve pratik uygulamalara ulaşmaktadır. Bu özellik MCT'yi organizasyonel gelişim danışmanlığı alanında rakiplerinden ayırmaktadır. Şirket'in geçmişinde üst düzey yöneticilik deneyimi olan, önemli organizasyonlarda bulunmuş ve donanımda sabit danışman kadrosu, bu kadroya yaptığı düzenli eğitim ve gelişim yatırımı, sahip olduğu uluslararası iş ortaklıkları, sahip olduğu markalar, üretmiş olduğu ve kullandığı modeller, bilgiler, araştırmalar ve yirmi yıllık istikrarlı geçmişi en önemli avantajları arasındadır. Sektöründe tanınmış bir marka olması, IIP (Investors in People) Bronz Ödülüne, IIC (Investors in Customer) 3 Yıldız Ödülüne ve The Work Style dergisinin açıkladığı "Dünyanın En İyi Çalışma Kültürüne Sahip 10 Şirketi" listesinde yer alan tek Türk şirketi olması, yüksek fiyatlama avantajı, kurumsal yönetim yapısı Şirket'in sahip olduğu avantajlar arasındadır. Şirket, Türkiye'de halka arz edilen ilk danışmanlık şirketi olma özelliğine sahiptir.

Şirket, fikir liderliği hedefi olan dört farklı endüstride proaktif olarak pazarlama faaliyetlerini yürütmektedir. Bu endüstriler; finans, teknoloji-telekomünikasyon, ilaç ve hızlı tüketim sektörleridir. MCT, diğer endüstrilerdeki saygın kuruluşlara da hizmet vermektedir. MCT, düzenlediği insan kaynakları ve pazarlama zirvelerinde büyük şirketlerin üst düzey karar vericilerini her yıl misafir etmektedir. Bu konferanslar, hem markanın iş piyasasındaki bilinirliğini desteklemekte, hem de üst düzey karar vericiler ile bir araya gelme fırsatı yaratmaktadır. Bu konferansların sürdürülebilirliği ve marka değerine etkisi açısından düzenleyicisi olan Eventus, 2010 yılında MCT tarafından satın alınmıştır.

4.b. Şirketin Gelişimine İlişkin Öngörüler

Şirket'in hisselerinin 2012 yılı içerisinde halka arz edilmesi sonucunda elde edilen gelir ile büyüme için gerekli olan yeni danışman kadrolarının alımında işletme sermayesi olarak alınması, yurt içi ve yurt dışında yeni şube veya ofis açılmasında girişim sermayesi olarak, Yurt içi ve yurt dışında birleşme, satın alma ve stratejik ortaklıklar için finansal kaynak olarak, Kurulması planlanan Liderlik Araştırma Enstitüsü ve Inovasyon Merkezi gibi nitelikli Ar-Ge merkezlerinin kuruluşunda yatırım sermayesi olarak kullanılacaktır. Bu kullanım alanlarına ilişkin kapsamlı bilgi aşağıda verilmiştir.

Nitelikli danışman kadrosunun zenginleştirilmesi, geliştirilmesi, yetiştirilmesi ve yüksek geri dönüş sağlayacak şekilde donanımlı hale getirilmesi için gereklidir.

Entellektüel Sermaye ile Değer Yaratmak: Danışmanlık şirketleri için entellektüel sermaye, iş modelleri, çalışma modelleri, yeni araçlar ve yaklaşımlar oluşturmak ve bunlara ilişkin araştırmalar yapmak önemli bir rekabet avantajı yaratmaktadır. Bunu başarabilen danışmanlık şirketleri müşterileri nezdinde fikir lideri, öncü kuruluş olarak kabul edilip daha çok tercih edilmekte ve bu modeller sayesinde müşterilerine olan katma değerlerini arttırmaktadırlar. MCT bu çerçevede, halka arz yolu ile elde edilen kaynakları kullanarak entellektüel sermaye portföyünü yeni araç ve model geliştirmek suretiyle, veya dış kaynaklardan temini yöntemi ile genişletmeyi amaçlamaktadır.

Planlanan Yatırımlar ve Yeni Girişimler: Bir önceki başlıkta bahsettiğimiz entellektüel sermaye oluşturulmasının en önemli yöntemlerinden birisi de ar-ge ve yenileşim (inovasyon) süreçleridir. MCT araştırma geliştirmenin sürekliliğine ve kalıcılığına inandığı için, uzun vadeli bir perspektifle 2023 vizyonu çerçevesinde bir Yönetim Bilimleri Araştırma Enstitüsü ve bir de Inovasyon Enstitüsü kurmayı

amaçlamaktadır. Bu enstitüler, yerel ve uluslararası fikir liderleri, akademisyenler ve uygulamacı araştırmacılarla iş birliği yaparak araştırma projeleri geliştirecek ve yeni know-how üretecektir. Halka arzdan sağlanması planlanan kaynak bu enstitülerin kurulması, ve yapacağı ar-ge projelerinin finansmanında kullanılacaktır.

Uluslararası Pazarlara Açılma: MCT Türkiye'nin etki alanındaki gelişen pazarlarda (Doğu Avrupa, Türkiye Cumhuriyetler, ve Orta Doğu) sahip olduğu sektörel pazar ve uzmanlık bilgilerini taşıyarak hizmet ihracını hedeflemektedir. Bu ihracı uluslararası ofisler ve yeni şubeler yoluyla yapmayı amaçlamaktadır. Yeni finansal kaynaklara erişim imkanı bu bölgelerdeki fırsatların değerlendirilmesi imkanını yaratacaktır.

Şirketin kısa veya uzun vadeli finansal borçları bulunmadığından herhangi bir borç ödeme yapması söz konusu değildir.

Şirket Birleşmesi, Satın Alma ve Stratejik Ortaklıklar: Günümüzde danışmanlık sektöründe birleşme ve satın almalar şirketlerin büyümesinde önemli bir rol oynamaktadır. MCT yasal mevzuat çerçevesinde, SPK ve İMKB onayı ile var olan şirket değerini kaldıraç olarak kullanmak yoluyla yerel ve uluslararası düzeyde şirket ortaklıkları gerçekleştirmek, şirket satın almak, stratejik ortaklık yapmak yönetimlerini izleyerek pazar değerini ve büyüme imkanlarını arttırmayı hedeflemektedir.

Şirket ile Amerika merkezli 140 ülkede faaliyet gösteren Society For Human Resource Management (SHRM) arasında SHRM'in İnsan Kaynakları Danışmanlık, Gelişim ve Eğitim Programları'nın Türkiye'de yürütülmesi hususunda yetkili danışmanlık şirketi olmak ve bu bölgede Eğitim Merkezi kurmak için sözleşme imzalanmıştır."

Bu anlaşma ile ülkemizdeki insan kaynakları yöneticilerinin uluslararası standartta bir sertifikasyon sürecine dahil olup global şirketlerle rekabet edebilmede bir adım öne geçmelerinde katkı sağlayacak bir araç olması hedeflenmektedir.

Yine 2013 yılı içerisinde Şirket ile danışmanlık ve interim management alanında dünyanın önde gelen firmalarından EIM(Excellence Interim Management) arasında Türk şirketlerinin yerel ve uluslararası pazarlarda rekabet avantajı sağlamaları, büyüme ve karlılık hedeflerini gerçekleştirebilmelerine yönelik danışmanlık hizmeti ve dönemsel üst düzey yönetici temini hizmetlerinin Türkiye'de verilebilmesi amacıyla yetkili danışmanlık şirketi olmak üzere sözleşme yapılmıştır.

4.c. Şirketin İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgiler ile Yönetim Organının Bu Konudaki Görüşü:

Bu konuda şirket bünyesindeki financial controller'dan, bağımsız denetim sözleşmesi imzalanan denetim firmasından ve tam tasdik sözleşmesi imzalanan YMM firmasından destek alınmaktadır.

4.d. Şirketin Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranlarına İlişkin Bilgiler:

Eventus Organizasyon Fuarcılık ve Ticaret A.Ş.'de % 98 oranında ve nominal değeri 572.532 TL olan iştirakimiz bulunmaktadır. Bu iştirakimizin mali verileri, 31 Aralık 2013 tarihli MCT Danışmanlık A.Ş.'nin konsolide mali tablolarında tam konsolidasyona tabi tutulmak suretiyle yer almaktadır.

4.e. Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler:

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10.08.2011 tarih ve 26/767 sayılı "Şirketlerin Kendi Paylarını Satın Almaları Sırasında Uyacakları İlke ve Esaslar"ında belirtilen esaslar uyarınca, 5.141.000TL olan ödenmiş sermayenin % 10'u olan 514.100 TL nominal değerli 514.100 adet payın 18 ay içerisinde geri alımının yapılabilmesine yönelik olmak üzere geri alım miktarına bağlı olarak 0,00 TL alt limit, 10,00 TL üst limit olarak belirlenmesine bu amaçlar ile yönetim kuruluna 18 ay süre verilmesiyle ilgili karar; 27.08.2012 tarihinde Yıldız Cad. Sungurlar İş Merkezi No:45-5 Beşiktaş - İSTANBUL adresinde yapılmış olan Şirketimizin Olağanüstü Genel Kurul'unda alınmıştır .

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla yukarıda açıklanan "Geri Alım Programı" kapsamında 116.703 adet MCT Danışmanlık A.Ş. hissesi iktisap edilmiştir. İktisap bedeli 344.993 TL'dir. Şirket sermayesine oranı %2,27'dir.

4.f. Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar:

Şirket'te 2013 faaliyet dönemi içerisinde özel ve kamu denetimi yapılmamıştır.

4.g. Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler:

Şirket'in mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyecek nitelikte bir dava bulunmamaktadır.

4.h. Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar:

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulama veya adli/idari ceza alınmamıştır.

4.i. Geçmiş Dönemlerde Belirlenen Hedeflere Ulaşıp Ulaşılmadığı, Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilip Getirilmediği, Hedeflere Ulaşılmamışsa veya Kararlar Yerine Getirilmemişse Gerekçelerine İlişkin Bilgiler ve Değerlendirmeler:

2012 Olağan Genel Kurulu'nda alınan karar gereği kar dağıtım işlemi 2013 yılı içerisinde gerçekleştirilmiştir.

Şirket Türkiye ve Global ortamdaki ekonomik ve sosyal gelişmelere, kurdaki dalgalanmalara rağmen 2013 yılı için işletme sermayesini olumlu kullanarak dış kaynak kullanımında bulunmamıştır.

Şirketin 2013 yılı için yüksek satış hedefi konması nedeniyle bütçe hedefini gerçekleştirememekle birlikte 2012 yılının aynı seviyesinde satış gelirine ulaşmıştır. Vergi Öncesi Kar rakamında ise bir önceki yılın %92'sine ulaşmıştır.

4.j. Yıl İçerisinde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı Yapılmışsa, Toplantının Tarihi, Toplantıda Alınan Kararlar ve Buna İlişkin Yapılan İşlemler de dahil olmak üzere Olağanüstü Genel Kurula İlişkin Bilgiler:

2013 yılı içerisinde Şirket, Olağanüstü Genel Kurul toplantısı düzenlenmemiştir.

4.k. Şirketin Yıl İçinde Yapmış Olduğu Bağış ve Yardımlar ile Sosyal Sorumluluk Projeleri Çerçevesinde Yapılan Harcamalara İlişkin Bilgiler:

Şirket, 2013 Mali Yılı içinde çeşitli vakıf ve kurumlara toplam 39.476 TL tutarında bağış yapmıştır.

4.l. Şirket Topluluğuna Bağlı Bir Şirketse; Hakim Şirketle, Hakim Şirkete Bağlı Bir Şirketle, Hakim Şirketin Yönlendirmesi ile Onun ya da Ona Bağlı Bir Şirketin Yararına Yaptığı Hukuki İşlemler Ve Geçmiş Faaliyet Yılında Hakim Şirketin ya da Ona Bağlı Bir Şirketin Yararına Alınan veya Alınmasından Kaçınılan Bütün Diğer Önlemler:

Faaliyet dönemi içerisinde böyle bir durum gerçekleşmemiştir.

4.m. Şirketler Topluluğuna Bağlı Bir Şirketse; (ı) Bendinde Bahsedilen Hukuki İşlemin Yapıldığı veya Önlemin Alındığı veyahut Alınmasından Kaçınıldığı Anda Kendiliğince Bilinen Hal ve Şartlara Göre, Her Bir Hukuki İşleminde Uygun Bir Karşı Edim Sağlanıp Sağlanmadığı ve Alınan veya Alınmasından Kaçınılan Önlemin Şirketi Zarara Uğratıp, Uğratmadığı, Şirket Zarara Uğramışsa Bunun Denkleştirilip Denkleştirilmediği:

Şirketin 2013 Mali Yılı içerisinde bu kriterlere uygun herhangi bir zararı ve/veya denkleştirmesi söz konusu olmamıştır.

4.n. Kıdem Tazminatları :

Grup'un kıdem tazminatı yükümlülüğü için toplam ayrılan karşılık tutarı 31.12.2013 tarihi itibarıyla 152.039 TL tutarındadır.

4.o.Şirketin Yapmış Olduğu Yatırımlar:

2013 yılı içerisinde Şirket'in 122.652 TL tutarında duran varlık yatırımı olmuştur.

4.p. Şirketin tabi olduğu yasal çevre ve yasal düzenlemeler ile dönem içerisinde yararlandığı devlet teşvikleri ve yardımları ;

Şirket TTK'na göre kurulmuş bir Anonim Şirket'tir. Maliye Bakanlığı'nın uygulamalarına tabi olmakla birlikte; Ayrıca 2012 yılında halka açıldığından ötürü SPK mevzuatına da tabidir.

2013 yılında şirketin yararlandığı herhangi bir devlet teşviki ve yardımı bulunmamaktadır.

5. Finansal Durum

5.a. Finansal Duruma İlişkin Yönetim Organının Analizi ve Değerlendirilmesi,

Şirketin 2013 yılı için yüksek satış hedefi konması nedeniyle bütçe hedefini gerçekleştirememekle birlikte 2012 yılının aynı seviyesinde satış gelirine ulaşmıştır. Vergi Öncesi Kar rakamında ise bir önceki yılın %92'sine ulaşmıştır.

5.b. Geçmiş Yıllarla Karşılaştırılmalı Olarak Şirketin Mali Yıl İçindeki Satışları, Verimliliği, Gelir Oluşturma Kapasitesi, Karlılığı ve Borç/Öz Kaynak Oranı ile Şirket Faaliyetlerinin Sonuçları Hakkında Fikir Verecek Diğer Hususlara İlişkin Bilgiler ve İleriye Dönük Beklentiler:

KONSOLİDE BİLANÇO (TL)	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31.12.2013	Bağımsız Denetimden Geçmiş(*) 31.12.2012
VARLIKLAR		
Cari / Dönen Varlıklar	7.173.064	7.455.470
Duran Varlıklar	2.843.462	3.108.690
TOPLAM VARLIKLAR	10.016.526	10.564.160
Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.601.780	2.473.687
Uzun Vadeli Yükümlülükler	467.186	691.744
Özkaynaklar	7.947.560	7.398.729
TOPLAM KAYNAKLAR VE ÖZSERMAYE	10.016.526	10.564.160

KONSOLİDE GELİR TABLOSU (TL)	Bağımsız Denetimden Geçmiş 01.01.2013 31.12.2013	Bağımsız Denetimden Geçmiş(*) 01.01.2012 31.12.2012
Net Satışlar	15.180.452	15.261.395
Faaliyet Karı	1.263.029	1.490.462
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı	1.391.345	1.516.817
Net Dönem Karı*	917.745	1.190.580
FAVÖK	1.645.181	1.887.393
Hisse Başına Kazanç	0,178	0,249

* Yeniden düzenlenmiştir.

FİNANSAL ORANLAR

	31.12.2013	31.12.2012
Faaliyet Kar Marjı	8,3%	9,8%
Net Kar Marjı	6,0%	7,8%
FAVÖK Marjı	10,8%	12,4%
Cari Oran	4,48	3,01
Özsermaye Karlılığı	0,18	0,21

5.c. Şirketin Sermayesinin Karşılıksız Kalıp Kalmadığına veya Borca Batık Olup Olmadığına İlişkin Tespit ve Yönetim Organı Değerlendirmeleri:

Kuruluşun ödenmiş sermayesi 5.141.000 TL olup, Ana ortaklığa ait özkaynak tutarı 7.931.357 TL'dir. Ana ortaklığın özkaynak toplamı ödenmiş sermayenin 1.54 katıdır.

5.d. Merkez Dışı Örgütler

Şirket'in merkez dışı bir örgütlenmesi bulunmamaktadır.

5.e. Kar Payı Dağıtım Politikasına İlişkin Bilgiler ve Kar Dağıtımı Yapılmayacaksa Gerekçesiyle Dağıtılmayan Karın Nasıl Kullanacağına İlişkin Öneri:

Şirketin kâr dağıtım politikası Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Ana Sözleşmesi çerçevesinde belirlenmekte olup, kâr dağıtımında, Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak pay sahipleri ve Şirket menfaatleri arasında dengeli ve tutarlı bir politika izlenmektedir.

İlgili mevzuat ve yatırım ihtiyaçları ve finansal imkanlar elverdiği sürece, Şirketin dağıtılabılır kârının asgari %25'inin dağıtılması ve öngörülen kar dağıtımının Yönetim Kurulu tarafından Genel Kurul'un onayına sunulması şirket politikasıdır.

Grup'un kâr dağıtımı, TTK'na ve SPK'ya uygun şekilde ve yasal süreler içinde gerçekleştirilmektedir.

Şirket kârına katılım konusunda Ana Sözleşme'de imtiyaz bulunmamaktadır.

Kâr dağıtımı mevzuatta öngörülen süreler içerisinde, Genel Kurul toplantısını takiben en kısa sürede yapılmaktadır. Buna göre şirket 2012 yılı karına ait kar dağıtımını, Genel Kurul'un yapılmasını müteakiben 2013 yılı içerisinde 1 TL nominal hisse başına:0,03 TL, brüt 165.236 TL olarak nakden gerçekleştirmiştir.

5.f. Üretim Birimlerinin Nitelikleri, Kapasite Kullanım Oranları ve Bunlardaki Gelişmeler:

Üretim faaliyetimiz bulunmamaktadır.

6. Riskler ve Yönetim Organının Değerlendirilmesi

6.a. Varsa Şirketin Öngörülen Risklere Karşı Uygulayacağı Risk Yönetimi Politikasına İlişkin Bilgiler:

Maruz kalınabilecek finansal riskler karşısında kullanılacak korunma yöntemleri ve oranları sistematik bir model çerçevesinde izlenerek uygulanmaktadır. Şirket döviz pozisyonlarının tersinde vadeli döviz kontratları ile pozisyon almakta ve riski hedging yöntemiyle minimize etmektedir. Diğer taraftan Şirket, kredi riskini ilişkide bulunduğu tarafların güvenilirliğini sürekli değerlendirerek yönetmeye çalışmaktadır. Yılları itibarıyla şüpheli alacakları bulunmamaktadır.

Şirketin öngörülen risklere karşı uygulayacağı risk yönetim politikası; 2012 yılı olağan Genel Kurulu toplantısında onaylanarak kurulmuş olan "Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi" tarafından belirlenmektedir. Komite Başkanlığı'na Tanyer Sönmezer ve Komite Üyeliği'ne de Erhan Feridun atanmıştır. Komite 2013 yılı içerisinde 4 adet komite toplantısı gerçekleştirerek kararlarını tutanağa bağlamıştır.

7. Diğer Hususlar

7.a. Faaliyet Yılına Sona Ermesinden Sonra Şirkette Meydana Gelen ve Ortakların, Alacaklıların ve Diğer İlgili Kişi ve Kuruluşların Haklarını Etkileyebilecek Nitelikteki Özel Önem Taşıyan Olaylara İlişkin Açıklamalar:

Faaliyet yılının sona ermesinden sonra ortakların, alacaklıların veya diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikte özel önem taşıyan herhangi bir olay meydana gelmemiştir.

7.b. Personel ve İşçi Hareketleri ve Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler

Toplu iş sözleşmesi uygulamaları bulunmamaktadır. Çalışanlar normal ücretlerinin yanı sıra yemek, sağlık sigortası ve yaşam sigortası, iş kanunundaki yıllık izin vb. diğer izin haklarına sahiptirler.

7.c. Bir Sermaye Şirketinin Sermayesinin, Doğrudan veya Dolaylı Olarak, Yüzde Beşini, Onunu, Yirmisini, Yirmibeşini, Otuzüçünü, Ellisini, Altmışyedisini veya Yüzde Yüzünü Temsil Eden Miktarda Paylarına Sahip Olunduğu veya Payları Bu Yüzdelerin Altına Düştüğü Takdirde Bu Durum ve Gerekçesi:

Yoktur.

MCT DANIşMANLIK ANONİM şİRKETİ

**1 OCAK - 31 ARALIK 2013 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE
BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU**

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

MCT Danışmanlık A.Ş. Yönetim Kurulu'na

1. MCT Danışmanlık A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklığının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla hazırlanan ve ekte yer alan konsolide bilançosunu, aynı tarihte sona eren yıla ait konsolide kar veya zarar tablosunu, konsolide diğer kapsamlı gelir tablosunu, konsolide özkaynaklar değişim tablosunu, konsolide nakit akış tablosunu ve önemli muhasebe politikalarının özeti ve diğer açıklayıcı dipnotlarını denetlemiş bulunuyoruz. Grup'un detayları Not 2'de belirtilen yeniden düzenlemeler öncesi, 31 Aralık 2012 tarihli konsolide finansal tablolarının bağımsız denetimi, başka bir bağımsız denetim firması tarafından yapılmış ve söz konusu bağımsız denetim şirketinin 5 Nisan 2013 tarihli bağımsız denetim raporunda olumlu görüş verilmiştir.

Finansal Tablolarla İlgili Olarak Grup Yönetiminin Sorumluluğu

2. Grup yönetimi bu konsolide finansal tabloların Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları'na ("TMS") uygun olarak hazırlanmasından ve gerçeğe uygun olarak gerçekleştirilmiştir. Bu standartlar, etik ilkelere uyulmasını ve usulsüzlük veya hatadan kaynaklanan önemli yanlışlıklar içermeyecek biçimde hazırlanmasını sağlamak amacıyla yönetim tarafından gerekli görülen iç kontrollerden sorumludur.

Bağımsız Denetim Kuruluşunun Sorumluluğu

3. Sorumluluğumuz, yaptığımız bağımsız denetime dayanarak bu konsolide finansal tablolar hakkında görüş bildirmektir. Bağımsız denetimimiz, Sermaye Piyasası Kurulu'na yayımlanan bağımsız denetim standartlarına uygun olarak gerçekleştirilmiştir. Bu standartlar, etik ilkelere uyulmasını ve bağımsız denetimin, konsolide finansal tabloların gerçeği doğru ve dürüst bir biçimde yansıtmayı yansıtmadığı konusunda makul bir güvenceyi sağlamak üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir.

Bağımsız denetimimiz, konsolide finansal tablolardaki tutarlar ve dipnotlar ile ilgili bağımsız denetim kanıtı toplamak amacıyla, bağımsız denetim tekniklerinin kullanılmasını içermektedir. Bağımsız denetim tekniklerinin seçimi, konsolide finansal tabloların, hata ve/veya hileden ve usulsüzlükten kaynaklanıp kaynaklanmadığı hususu da dahil olmak üzere önemli yanlışlık içerip içermediğine dair risk değerlendirmesini de kapsayacak şekilde, mesleki kanaatimize göre yapılmıştır. Bu risk değerlendirmesinde, işletmenin iç kontrol sistemi göz önünde bulundurulmuştur. Ancak, amacımız iç kontrol sisteminin etkinliği hakkında görüş vermek değil, bağımsız denetim tekniklerini koşullara uygun olarak tasarlamak amacıyla, Grup yönetimi tarafından hazırlanan konsolide finansal tablolar ile iç kontrol sistemi arasındaki ilişkiyi ortaya koymaktır. Bağımsız denetimimiz, ayrıca Grup yönetimi tarafından benimsenen muhasebe politikaları ile yapılan önemli muhasebe tahminlerinin ve konsolide finansal tabloların bir bütün olarak sunumunun uygunluğunun değerlendirilmesini içermektedir.

Bağımsız denetim sırasında temin ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulmasına yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Görüş

4. Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar, MCT Danışmanlık A.Ş.'nin ve bağlı ortaklığının 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla finansal durumunu, aynı tarihte sona eren yıla ait finansal performansını ve nakit akışlarını, TMS (bkz. Not 2) çerçevesinde doğru ve dürüst bir biçimde yansıtmaktadır.

Diğer İlgili Mevzuattan Kaynaklanan Bağımsız Denetçi Yükümlülükleri Hakkında Raporlar

5. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 402. Maddesi uyarınca; Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve istenen belgeleri vermiştir, ayrıca Şirket'in 1 Ocak - 31 Aralık 2013 hesap döneminde defter tutma düzeninin, kanun ile şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.
6. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378. Maddesi'ne göre, pay senetleri borsada işlem gören şirketlerde, yönetim kurulu, şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşüren sebeplerin erken teşhisi, bunun için gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla, uzman bir komite kurmak, sistemi çalıştırmak ve geliştirmekle yükümlüdür. Aynı kanunun 398. Maddesinin 4. fıkrasına göre, denetçinin, yönetim kurulunun şirketi tehdit eden veya edebilecek nitelikteki riskleri zamanında teşhis edebilmek ve risk yönetimini gerçekleştirebilmek için 378. Madde'de öngörülen sistemi ve yetkili komiteyi kurup kurmadığını, böyle bir sistem varsa bunun yapısı ile komitenin uygulamalarını açıklayan, esasları KGK tarafından belirlenecek, ayrı bir rapor düzenleyerek, denetim raporuyla birlikte, yönetim kuruluna sunması gerekmektedir. Denetimimiz, bu riskleri yönetmek için Şirket Yönetimi'nin, gerçekleştirdiği faaliyetlerin operasyonel etkinliği ve yeterliliğini değerlendirmeyi kapsamamaktadır. Bilanço tarihi itibarıyla KGK tarafından henüz bu raporun esasları hakkında bir açıklama yapılmamıştır. Dolayısıyla, bu konuya ilişkin ayrı bir rapor hazırlanmamıştır. Bununla birlikte, Şirket söz konusu komiteyi 11 Haziran 2013 tarihinde kurmuş olup, komite iki üyeden oluşmaktadır. Komite kurulduğu tarihten rapor tarihine kadar, Şirket'in varlığını, gelişmesini tehlikeye düşüren sebeplerin erken teşhisi, bunun için gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla yönelik dört defa toplanmış ve hazırladığı raporları Yönetim Kurulu'na sunmuştur.

7. Görüşü Etkilemeyen Dikkat Çekilmek İstenen Husus

Not 2'de detaylı olarak belirtilen ve 31 Aralık 2012 tarihli konsolide finansal tabloları yeniden düzenlemek için yapılan düzeltmeleri de ayrıca denetledik. Görüşümüze göre, söz konusu düzeltmeler uygundur ve gerektiği gibi uygulanmıştır.

Başaran Nas Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
a member of
PricewaterhouseCoopers



Beste Gücimen, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 7 Mart 2014

İÇİNDEKİLER	SAYFA
KONSOLİDE BİLANÇOLAR.....	1-2
KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOLARI	3
KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI	4
KONSOLİDE ÖZKAYNAK DEĞİşİM TABLOLARI	5
KONSOLİDE NAKİT AKIş TABLOLARI.....	6
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİşKİN NOTLAR	7-40

MCT DANIşMANLIK A.ř.**31 ARALIK 2013 VE 2012 TARİHİ İTİBARI İLE KONSOLİDE BİLANÇOLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

	Notlar	2013	Yeniden düzenlenmiş (*) 2012
VARLIKLAR			
Dönen varlıklar:			
Nakit ve nakit benzerleri	3	3.452.855	2.917.913
Ticari alacaklar			
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	4	3.262.922	4.079.183
Diğer alacaklar			
- İlişkili taraflardan diğer alacaklar	5	-	12.536
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	6	30.418	104.535
Stoklar	7	80.500	24.000
Peşin ödenmiş giderler	8	342.657	302.043
Diğer dönen varlıklar		3.712	15.260
Toplam dönen varlıklar		7.173.064	7.455.470
Duran varlıklar:			
Diğer alacaklar			
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	6	-	10.000
Maddi duran varlıklar	12	299.978	371.002
Maddi olmayan duran varlıklar			
- Şerefiye	11	378.744	378.744
- Diğer maddi olmayan duran varlıklar	13	2.160.468	2.348.944
Peşin ödenmiş giderler		4.272	-
Toplam duran varlıklar		2.843.462	3.108.690
Toplam varlıklar		10.016.526	10.564.160

(*) Yeniden düzenleme etkileri Not 2.4 ve 2.5'te belirtilmiştir.

Takip eden notlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

MCT DANIŞMANLIK A.Ş.**31 ARALIK 2013 VE 2012 TARİHİ İTİBARI İLE KONSOLİDE BİLANÇOLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

	Notlar	2013	Yeniden düzenlenmiş (*) 2012
YÜKÜMLÜLÜKLER			
Kısa vadeli yükümlülükler:			
Ticari borçlar	4		
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar		397.517	496.318
Diğer borçlar			
- İlişkili taraflara diğer borçlar	5	11.846	328.687
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	6	101.052	146.461
Ertelenmiş gelirler	9	314.852	407.677
Dönem karı vergi yükümlülüğü		119.707	204.590
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	10	656.806	889.954
Toplam kısa vadeli yükümlülükler		1.601.780	2.473.687
Uzun vadeli yükümlülükler:			
Diğer borçlar			
- İlişkili taraflara diğer borçlar	5	-	181.119
Uzun vadeli karşılıklar			
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	15	152.039	179.531
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	22	315.147	331.094
Toplam uzun vadeli yükümlülükler		467.186	691.744
Toplam yükümlülükler		2.068.966	3.165.431
ÖZKAYNAKLAR			
Ana ortaklığa ait özkaynaklar		7.931.357	7.372.145
Ödenmiş sermaye	16	5.141.000	5.141.000
Emisyon primi	16	1.919.845	1.919.845
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler			
- Aktüeryal kayıplar	16	(7.161)	-
Geri alınmış paylar (-)	16	(344.993)	(148.476)
Kardan ayrılmış kısıtlanmış yedekler	16	462.498	218.593
Geçmiş yıllar zararları	16	(156.952)	(946.833)
Net dönem karı	16	917.120	1.188.016
Kontrol gücü olmayan paylar	16	16.203	26.584
Toplam özkaynaklar		7.947.560	7.398.729
Toplam özkaynaklar ve yükümlülükler		10.016.526	10.564.160

(*) Yeniden düzenleme etkileri Not 2.4 ve 2.5'te belirtilmiştir.

Takip eden notlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

MCT DANIŞMANLIK A.Ş.**31 ARALIK 2013 VE 2012 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT
KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOLARI**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

	Notlar	2013	Yeniden düzenlenmiş (*) 2012
Sürdürülen faaliyetler:			
Hasılat	17	15.180.452	15.261.395
Satışların maliyeti (-)	17	(10.548.508)	(10.247.886)
Brüt kar		4.631.944	5.013.509
Genel yönetim giderleri (-)	18	(3.150.961)	(3.406.298)
Pazarlama giderleri (-)	18	(621.445)	(256.620)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	19	634.415	406.191
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	19	(230.924)	(266.320)
Esas faaliyet karı		1.263.029	1.490.462
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	20	128.316	39.212
Finansman gideri öncesi faaliyet karı		1.391.345	1.529.674
Finansman giderleri (-)		-	(12.857)
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı		1.391.345	1.516.817
Dönem vergi geliri		(473.600)	(326.237)
Dönem vergi gideri	21	(487.757)	(210.599)
Ertelenen vergi geliri/(gideri)	21	14.157	(115.638)
Net dönem karı		917.745	1.190.580
Net dönem karının dağılımı			
Kontrol gücü olmayan paylar		625	2.564
Ana ortaklık payları		917.120	1.188.016
Pay başına kazanç (TL)	22	0,178	0,249

(*) Yeniden düzenleme etkileri Not 2.4 ve 2.5'te belirtilmiştir.

MCT DANIşMANLIK A.ř.**31 ARALIK 2013 VE 2012 TARİLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT
KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

Notlar	2013	2012
Net dönem karı	917.745	1.190.580
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar Aktüeryal kayıp, vergi sonrası	(7.161)	-
Diğer kapsamlı gelir, vergi sonrası	(7.161)	-
Toplam kapsamlı gelir	910.584	1.190.580
Toplam kapsamlı gelirin dağılımı		
Kontrol gücü olmayan paylar	625	2.564
Ana ortaklık payları	909.959	1.188.016

Takip eden notlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

MCT DANIŞMANLIK A.Ş.**31 ARALIK 2013 VE 2012 TARİHLERİ İTİBARIYLA KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOLARI**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

	Sermaye	Emisyon primi	Geri alınmış paylar	Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	Aktüeryal kayıp	Net dönem karı	Geçmiş yıllar karları	Toplam	Kontrol gücü olmayan paylar	Toplam
1 Ocak 2012 itibariyle bakiye	4.370.000	-	-	218.593	-	135.009	(1.081.842)	3.641.760	24.020	3.665.780
Transferler	-	-	-	-	-	(135.009)	135.009	-	-	-
Sermaye artırım - Nakit (Halka Açılma)	771.000	1.919.845	-	-	-	-	-	2.690.845	-	2.690.845
Toplam kapsamlı gelir	-	-	-	-	-	1.188.016	-	1.188.016	2.564	1.190.580
Geri alınmış paylar (Not 16)	-	-	(148.476)	-	-	-	-	(148.476)	-	(148.476)
31 Aralık 2012 itibariyle	5.141.000	1.919.845	(148.476)	218.593	-	1.188.016	(946.833)	7.372.145	26.584	7.398.729
1 Ocak 2013 itibariyle (Önceden raporlanan)	5.141.000	1.919.845	-	218.593	-	1.183.380	(946.833)	7.515.985	26.584	7.542.569
Yeniden düzenlemelerin etkisi	-	-	(148.476)	-	-	4.636	-	(143.840)	-	-
1 Ocak 2013 itibariyle (Yeniden düzenlenmiş) (**)	5.141.000	1.919.845	(148.476)	218.593	-	1.188.016	(946.833)	7.372.145	26.584	7.398.729
Transferler	-	-	-	243.905	-	(1.188.016)	944.111	-	-	-
Dağıtılan temettü	-	-	-	-	-	-	(154.230)	(154.230)	(11.006)	(165.236)
Toplam kapsamlı gelir	-	-	-	-	-	917.120	-	917.120	625	917.745
Geri alınmış paylar (Not 16)	-	-	(196.517)	-	-	-	-	(196.517)	-	(196.517)
Aktüeryal kayıp	-	-	-	-	(7.161)	-	-	(7.161)	-	(7.161)
31 Aralık 2013 itibariyle bakiye	5.141.000	1.919.845	(344.993)	462.498	(7.161)	917.120	(156.952)	7.931.357	16.203	7.947.560

(*) Yeniden düzenleme etkileri Not 2.4 ve 2.5'te belirtilmiştir.

Takip eden notlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

MCT DANIŞMANLIK A.Ş.**31 ARALIK 2013 VE 2012 TARİHLERİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
NAKİT AKIŞ TABLOLARI**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

	Notlar	2013	2012
Faaliyetlerden sağlanan nakit akımı			
Cari yıl net karı		917.745	1.190.580
Düzeltilmeler			
Amortisman ve itfa gideri ile ilgili düzeltilmeler	12-13	382.152	396.931
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılık gideri	14	25.133	117.963
Vergi karşılığı	21	473.600	210.599
Vadeli satışlardan kaynaklanan ertelenmiş faiz geliri	4	17.025	-
Toplam düzeltilmeler		897.910	725.493
Faaliyetlerden elde edilen nakit akışları			
Ödenen temettüler	15	(165.236)	-
Ödenen kıdem tazminatları	14	(59.786)	(88.198)
Vergi ödemeleri/iadeler	21	(558.483)	(130.350)
Faaliyetlerden elde edilen toplam nakit akışları		(783.505)	(218.548)
Aktif ve pasif kalemlerindeki değişiklikler			
öncesi faaliyet karı/(zararı)		1.032.150	1.697.525
Ticari alacaklardan net azalış/(artış)	4	799.236	(465.420)
Diğer alacaklardan net azalış/(artış)	6	96.653	(57.863)
Stoklardan net azalış/(artış)	7	(56.500)	27.000
Peşin ödenmiş giderlerdeki azalış/(artış)	8	(29.066)	(146.359)
Diğer varlıklardaki azalış/(artış)		(4.272)	(180.101)
Ticari borçlardaki net (azalış)/artış	4	(98.801)	98.167
İlişkili taraflara borçlardan (azalış)/artış	5	(463.302)	(1.613.943)
Personele borçlardaki net (azalış)/artış	6	45.409	146.461
Diğer borçlardaki net (azalış)/artış	10	(374.571)	(70.684)
Ertelenmiş gelirlerdeki net (azalış)/artış	9	(92.825)	(225.176)
Faaliyetlerde (kullanılan)/faaliyetlerden sağlanan net nakit		854.111	(790.393)
Yatırım faaliyetleri için nakit kullanımı:			
Maddi ve maddi olmayan duran varlık alımından			
kaynaklanan nakit çıkışları	13-14	(122.652)	(104.638)
Ödenen temettüler	15	165.236	-
Vergi Ödemeleri	21	558.483	130.350
Kıdem tazminatı ödemeleri	14	59.786	88.198
Yatırım faaliyetlerinde kullanılan net nakit		660.853	113.910
Finansal faaliyetlerde kullanılan net nakit:			
Emisyon primi artışı	15	-	1.919.845
Nakit sermaye artışı	15	-	771.000
Ödenen temettüler	15	(165.236)	-
Vergi ödemeleri	21	(558.483)	(130.350)
Kıdem tazminatı ödemeleri	14	(59.786)	(88.198)
Geri ödenmiş pay alımından			
kaynaklanan nakit çıkışları	21	(196.517)	(148.476)
Finansal faaliyetlerden kaynaklanan net nakit		(980.022)	2.323.821
Nakit ve nakit benzeri değerlerdeki artış		534.942	1.647.338
Dönem başı nakit ve nakit benzeri değerler	3	2.917.913	1.270.575
Dönem sonu nakit ve nakit benzeri değerler	3	3.452.855	2.917.913

Takip eden notlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

MCT DANIŞMANLIK A.Ş.

31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

NOT 1 - ORGANİZASYON VE FAALİYET KONUSU

MCT Danışmanlık A.Ş. ("Şirket" veya "Ana Ortaklık"), 18 Mart 1998 tarihinde tescil edilerek "MCT Müşavirlik Danışmanlık ve Dış Ticaret Limited Şirketi" ünvanı altında kurulmuştur. 10 Haziran 2005 tarihinde nevi değişikliği yapılarak MCT Müşavirlik Danışmanlık ve Dış Ticaret Anonim Şirketi ünvanını almış, 30 Aralık 2011 tarihinde ise ünvan değişikliği yaparak MCT Danışmanlık A.Ş. ünvanını almıştır.

Şirket, özel sektör ve kamu işletmeleri ve kuruluşları ile bunların yöneticilerine, personeline, gerçek ve tüzel kişilere, faaliyetlerinde etkinlik ve ekonomikliği artırarak daha verimli, daha ekonomik, daha rasyonel ve daha modern çalışmalarına yardımcı olmak üzere yapılabirlik, yatırım, işletme, yönetim, kalite, üretim, verimlilik, gelişim, pazarlama, promosyon, iç ve dış ticaret konuları ile diğer idari, hukuki, mali, ekonomik ve teknik konularda danışmanlık, araştırma, geliştirme hizmetleri ve bunların eğitim hizmetlerini yapmak, yaptırmak ve sağlamak amacı ile kurulmuştur. Şirket payları ilk kez Mayıs 2012 tarihinde halka arz edilmiştir ve Borsa İstanbul A.Ş.'de ("BİST") Gelişen İşletmeler Piyasası'nda ("GİP") işlem görmektedir.

Şirket'in sermayesi 5.141.000 TL'dir ve sermaye yapısı aşağıda verilmiştir. Şirket'in çıkarılan sermayesi her biri 1 TL kıymetinde 5.141.000 paya bölünmüş olup, 3.900.225 adet pay A Grubu ve nama yazılı ve 1.240.775 adet pay B Grubu ve hamiline yazılıdır. A Grubu payların beher pay başına on beş oy hakkı olup, B Grubu payların oy hakkı pay başına bir'dir.

Adı	2013		2012	
	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı (%)	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı (%)
Middle East Management Centre Sprl	3.900.225	75,87	3.900.225	75,87
Tanyer Sönmezer	218.500	4,25	218.500	4,25
Halka açık kısım	771.000	15,00	771.000	15,00
Diğer	251.275	4,88	251.275	4,88
Toplam nominal sermaye	5.141.000	100,00	5.141.000	100,00

31 Aralık 2013 ve 2012 tarihleri itibarıyla Şirket'in konsolide finansal tabloları, Şirket'i ve Eventus Organizasyon Fuarcılık ve Ticaret A.Ş.'yi ("Eventus" veya "Bağlı Ortaklık") kapsamaktadır. Bağlı ortaklık ile ilgili bilgiler aşağıda verilmiştir:

Bağlı Ortaklık Adı	Hisse Oranı (%)	Faaliyet Konusu	Faaliyet Yeri
Eventus Organizasyon Fuarcılık ve Ticaret A.Ş.	98,00	Organizasyon ve Fuar	İstanbul

Grup'un 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla çalışan sayısı 47'dir (2012: 43). Şirket merkezi "Abbasağa Mahallesi, Yıldız Caddesi, Sungurlar İş Merkezi No: 45/5 Yıldız Beşiktaş / İstanbul, Türkiye" adresindedir.

**31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar:

Finansal Tabloların Hazırlanış Temelleri ve Belirli Muhasebe Politikaları

İlişikteki konsolide finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup Tebliğ'in 5. Maddesi'ne istinaden Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS") esas alınmıştır. TMS'ler; Türkiye Muhasebe Standartları, Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") ile bunlara ilişkin ek ve yorumları içermektedir.

Grup'un, konsolide finansal tabloları ve notları, SPK tarafından 7 Haziran 2013 tarihli duyuru ile açıklanan formatlara uygun olarak ve zorunlu kılınan bilgiler dahil edilerek sunulmuştur. Bu kapsamda geçmiş döneme ait konsolide finansal tablolarda gerekli değişiklikler yapılmıştır.

SPK, 17 Mart 2005 tarihinde almış olduğu bir kararla, Türkiye'de faaliyette bulunan halka açık şirketler için, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere enflasyon muhasebesi uygulamasının gerekli olmadığını ilan etmiştir. Grup'un konsolide finansal tabloları bu karar çerçevesinde hazırlanmıştır.

Grup ve Türkiye'de kayıtlı olan Bağlı Ortaklığı, muhasebe kayıtlarının tutulmasında ve kanuni finansal tablolarının hazırlanmasında, SPK tarafından çıkarılan prensiplere ve şartlara, Türk Ticaret Kanunu("TTK"), vergi mevzuatı ve Maliye Bakanlığı tarafından çıkarılan Tekdüzen Hesap Planı şartlarına uymaktadır. Konsolide finansal tablolar, gerçeğe uygun değerleri ile gösterilen finansal varlık ve yükümlülükler ile yatırım amaçlı gayrimenkuller ve satılmaya hazır finansal varlıklar ile gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarar tablosuna yansıtılan finansal varlıklar dışında, tarihi maliyet esasına göre hazırlanmış kanuni kayıtlarına TMS uyarınca doğru sunumun yapılması amacıyla gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir.

Fonksiyonel ve Sunum Para Birimi

Grup'un her işletmesinin kendi finansal tabloları faaliyette bulundukları temel ekonomik çevrede geçerli olan para birimi (fonksiyonel para birimi) ile sunulmuştur. Her işletmenin finansal durumu ve faaliyet sonuçları, Şirket'in geçerli para birimi olan ve konsolide finansal tablolar için sunum para birimi olan TL cinsinden ifade edilmiştir.

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası tarafından açıklanan kurlar; 1 Avro = 2,9365 TL, 1 ABD Doları 2,1343 TL'dir (2012: 1 Avro = 2,3517 TL, 1 ABD Doları = 1,7826). 1 Ocak - 31 Aralık 2013 dönemi içinde Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası tarafından açıklanan kurların yıllık ortalaması 1Avro = 2,5290 TL, 1 ABD Doları = 1,9033 TL'dir (2012: 1Avro = 2,3041 TL, 1 ABD Doları = 1,7922 TL).

**31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

**NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR
(Devamı)**

2.2 Konsolidasyona İlişkin Esaslar:

(a) Bağlı Ortaklıklar

Bağlı ortaklıklar, yapılandırılmış kuruluşlarda bağlı olmak üzere, Grup'un kontrolünün olduğu şirketlerdir. Grubun kontrolü; bu şirketlerdeki değişken getirilere maruz kalma, bu getirilerde hak sahibi olma ve bunları yönlendirebilme gübü ile sağlanmaktadır. Bağlı ortaklıklar, kontrolün Grup'a geçtiği tarihten itibaren tam konsolidasyon sistemi kullanılarak konsolide edilirler. Kontrolün ortadan kalktığı tarih itibariyle konsolidasyon kapsamından çıkarılırlar.

İşletme içi işlemlerde bakiyeler ve grup işletmelerle yapılan işlemlerde doğan gerçekleşmemiş kazançlar elimine edilir. Gerçekleşmemiş kayıplar da elimine edilir. Gerekli olduğunda, iştirakler tarafından bildirilen tutarlar, grubun muhasebe politikalarına uyumlu olması için düzenlenmektedir.

(b) Kontrol değişmeden bağlı ortaklıktaki sahiplik oranının değişmesi

Kontrol kaybıyla sonuçlanmayan kontrol gücü olmayan paralarla yapılan işlemler öz kaynak olarak muhasebeleştirilir. Bu işlemler hissedarlarla yaptığı işlemlerdir. Bağlı ortaklığın edinilen varlıklarının net defter değeri ile bu varlıkları edinmek için ödenen bedelin gerçeğe uygun değeri arasındaki fark öz kaynakta muhasebeleştirilir. Kontrol gücü olmayan payların satışı sonucu oluşan kar veya zarar öz kaynakların altında gösterilir.

(c) Bağlı ortaklıkların elden çıkartılması

Grup'un bağlı ortaklık üzerinde kontrolünün kaybolması durumunda, Grup'un bağlı ortaklık üzerindeki payları kontrolün kaybedildiği tarihteki gerçeğe uygun değeri ile ölçülür ve defter değeri ile arasındaki fark kar veya zarar olarak kaydedilir. Gerçeğe uygun değer, iştirak, müşterek kontrole sahip ortaklık ve finansal varlıklarda sahip olunan payların sonradan muhasebesinin yapılabilmesi amacıyla ilk alım değeridir. Buna ek olarak, bu şirketlerle ilgili daha önce diğer kapsamlı gelir olarak tanınan tutarlar ilgili varlık ya da yükümlülükler grup tarafından elden çıkarılmış gibi muhasebeleştirilir. Bu daha önce diğer kapsamlı gelir olarak tanınan tutarların kar ve zarar olarak sınıflandırılması gerektiği anlamına gelebilir.

2.3 Netleştirme/Mahsup

Bir finansal varlık ve borcun birbirine mahsup edilerek (netleştirilerek) net tutarın bilançoda gösterilmesi ancak işletmenin muhasebeleştirilen tutarı netleştirme konusunda yasal bir hakkının bulunması ve net esasa göre ödemede bulunma ya da varlığı elde etme ve borcu ödeme işlemlerini eş zamanlı olarak gerçekleştirme olması durumunda mümkün olabilir.

2.4 Muhasebe Politikalarında Değişiklikler

Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler geriye dönük olarak uygulanmakta ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenmektedir.

**31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

**NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR
(Devamı)**

2.5 Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihli Finansal Tablolarının Düzeltilmesi

Mali durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Grup'un konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır ve önemli farklılıklar açıklanır. Grup, cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlaması açısından önceki dönem finansal tablolarında bazı sınıflamalar yapmıştır.

SPK'nın 7 Haziran 2013 tarih ve 20/670 sayılı toplantısında alınan karar kapsamında Grup'un 31 Aralık 2012 tarihinde sona eren döneme ait konsolide bilanço tablosunda yapılan sınıflamalar aşağıdaki gibidir;

- Önceki dönemlerde verilen avanslar içerisinde yer alan 302.043 TL tutarındaki peşin ödenmiş giderler ayrı bir satır olarak "Peşin ödenmiş giderler" hesabı içerisinde gösterilmiştir.
- Önceki dönemlerde diğer kısa vadeli yükümlülükler içerisinde yer alan 407.677 TL, tutarındaki ertelenmiş gelirler ayrı bir satır olarak gösterilmiştir.
- Önceki dönemlerde finansman gelirleri içerisinde yer alan 176.418 TL tutarındaki kur farkı geliri ve 130.248 TL tutarındaki kur farkı gideri sırası ile yatırımdan gelirlere ve yatırımdan giderlere sınıflandırılmıştır.
- Önceki dönemlerde diğer faaliyetlerden gelirlerin içerisinde yer alan 39.212 TL tutarındaki menkul kıymet satış karı, yatırımlardan gelirlere sınıflandırılmıştır.

2.6 Muhasebe Tahminlerindeki Değişiklikler ve Hatalar:

Grup 2012 yılı içerisinde başlamış olduğu, çıkarılmış payların geri alımı programı kapsamında 2012 Aralık 2012 tarihi itibarıyla 148.476 TL tutarında ki paylarını borsadan geri satın almıştır, bu tutar 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla 344.993 TL'dir. 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla finansal varlıklar içerisinde yer alan 143.840 TL ve gelir tablosunda, diğer giderler arasında yer alan 4.636 TL, TMS 32 "Finansal Araçlar: Sunum" standardı çerçevesinde özkaynakların içerisinde düzeltilmiştir. Bu değişiklik Grup'un öz kaynaklarını ve dönen varlıklarını 148.476 TL azaltmıştır. Grup, söz konusu düzeltmenin 1 Ocak 2012 tarihli konsolide finansal tablolar üzerinde her hangi bir etkisi bulunmadığı için 31 Aralık 2011 tarihli konsolide finansal tablolarını yeniden düzenlememiştir.

2.7 Yeni ve Revize Edilmiş Uluslararası Finansal Raporlama Standartları:

TFRS uyarınca 1 Ocak 2013 tarihinden itibaren geçerli olan yeni standart, değişiklik ve yorumların KGGK tarafından yayımlanan ilke kararı "2013-1 Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi" haricinde Grup'un konsolide finansal tabloları üzerinde etkisi olmamıştır. KGGK tarafından yayımlanan ilke kararı "2013-1 Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi"nin etkileri ise Not 2.7'de sunulmuştur.

Yıllık raporlama dönemi sonu 31 Aralık 2013 olan finansal tablolarda geçerli yeni standartlar, değişiklikler ve yorumlar:

- TMS/UMS 1'deki değişiklikler, "Finansal tabloların sunumu": diğer kapsamlı gelirlere ilişkin değişiklik; 1 Temmuz 2012 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Buradaki en önemli değişiklik, şirketlerin diğer kapsamlı gelir tablosunda bulunan kalemlerin, müteakip dönemlerde gelir tablosuna aktarılıp aktarılamayacağına göre gruplandırması gerekliliğidir. Bununla birlikte değişiklik, hangi kalemlerin diğer kapsamlı gelir tablosunda yer alacağı konusuna açıklık getirmez.

**31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

**NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR
(Devamı)**

2.7 Yeni ve Revize Edilmiş Uluslararası Finansal Raporlama Standartları (Devamı):

- TMS /UMS 19'daki değişiklik: "Çalışanlara sağlanan faydalar"; 1 Ocak 2013 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklik koridor yöntemini ortadan kaldırır ve finansman maliyetinin net fon bazına göre hesaplanmasını öngörür.
- TFRS/UFRS 1'deki değişiklikler, 'Uluslararası finansal raporlama standartların ilk kez uygulanması': devlet kredileri; 1 Ocak 2013 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklik, Uluslararası finansal raporlama standartlarını ilk kez uygulayacaklar için piyasa faizinden düşük, devlet kredisinin nasıl muhasebeleştirileceği ile ilgili bilgi verir. Ayrıca 2008 yılında yayınlanan TMS/UMS 20'e ilaveler getirerek, daha önce UFRS finansal tablo hazırlayanlarında geçmişe dönük olarak, ilk defa TFRS/UFRS hazırlayanlara tanınan imtiyazdan yararlanmasını sağlar.
- TFRS/UFRS 7'deki değişiklik, "Finansal araçlar" : varlık ve yükümlülüklerin mahsup edilmesi; 1 Ocak 2013 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklik Amerika Genel Kabul Görmüş Muhasebe Prensipleri uyarınca finansal tablo hazırlayan kuruluşlarla, TFRS/UFRS finansal tabloları hazırlayan kuruluşlar arasındaki karşılaştırmayı kolaylaştırmak için yeni açıklamaları içermektedir.
- TFRS/UFRS 10,11 ve 12 geçiş rehberindeki değişiklik; 1 Ocak 2013 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklik TFRS/UFRS 10,11 ve 12'de karşılaştırmalı bilginin sadece bir önceki dönemle ilgili verilmesini sağlayan sınırlama getirmiştir. Konsolide edilmeyecek şekilde yapılandırılmış işletmelerde ilgili açıklamalar için, ilgili değişiklikler, TFRS/UFRS 12 öncesi dönemler için karşılaştırmalı bilgi sunma zorunluluğunu kaldırmak için uygulanacaktır.
- Yıllık iyileştirmeler 2011 ; 1 Ocak 2013 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu yıllık iyileştirmeler, 2009-2011 raporlama dönemi içinde altı başlığı içerir. Bu değişiklikler:
 - TFRS/UFRS 1, 'Uluslararası finansal raporlama standartların ilk kez uygulanması'
 - TMS/UMS 1, 'Finansal tabloların sunumu'
 - TMS/UMS 16, 'Maddi duran varlıklar'
 - TMS/UMS 32, 'Finansal Araçlar; Sunumları'

TMS/UMS 34, 'Ara dönem finansal raporlama'

- TFRS/UFRS 10,'Konsolide finansal tablolar'; 1 Ocak 2013 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. TFRS/UFRS 10'un amacı bir veya birden çok şirkette kontrolü bulunan bir şirketin konsolide finansal tabloları sunması için konsolide finansal tabloların sunumu ve hazırlamasıyla ilgili esasların belirlenmesidir. Kontrole ilişkin esasların belirlenmekte ve konsolidasyonun temeli olan kontroller hazırlanmaktadır. Yatırımcı iştirakini kontrol ediyorsa ve bu nedenle iştirakin konsolide olması gerekmektedir. Kontrol esasının uygulanmasına yönelik düzenlemeler yatırımcının iştirakini kontrol etmesi ve bu nedenle iştirakin konsolide olması gerekliliğini tanımlamıştır. Konsolide finansal tabloların hazırlanmasına yönelik olarak muhasebe gerekliliklerini düzenlemektedir.

**31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

**NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR
(Devamı)**

2.7 Yeni ve Revize Edilmiş Uluslararası Finansal Raporlama Standartları (Devamı):

- TFRS/UFRS 11, "Müşterek anlaşmalar"; 1 Ocak 2013 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. TFRS/UFRS 11 daha gerçekçi bir yaklaşımla şirketin yasal düzenlemeleri yerine müşterek anlaşmalara ilişkin haklar ve yükümlülükler odaklanmıştır. İki tür müşterek anlaşma bulunmaktadır: Müşterek faaliyet ve iş ortaklığı. Müşterek faaliyet, müşterek katılımcının anlaşmaya ilişkin hak ve yükümlülükler sahip olmasında ortaya çıkmaktadır ve bundan dolayı paylarına ait varlıklar yükümlülükler, gelir ve giderleri muhasebeleştirir. İş ortaklığı, iş ortağının düzenlemeye göre net varlıklar üzerindeki haklara sahip olmasıyla ortaya çıkmaktadır ve bu payların özkaynak muhasebeleştirilmesi yapılmaktadır. İş ortaklığında oransal konsolidasyona izin verilmemektedir.
- TFRS/UFRS 12, "Diğer işletmelerdeki paylara ilişkin açıklamalar"; 1 Ocak 2013 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. TFRS/UFRS 12, müşterek anlaşmalar, iştirakler, özel amaçlı araçlar ve diğer bilanço dışı araçlar dahil olmak üzere her çeşit yatırım ile ilgili yapılacak dipnot açıklamalarını belirlemiştir.
- TFRS/UFRS 13, "Gerçeğe uygun değer ölçümlemesi" ; 1 Ocak 2013 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. TFRS/UFRS 13 tutarlılığın gelişmesini gerçeğe uygun değerlerin tam bir tanımını yaparak ve karmaşıklığın azalmasını ve tek kaynaklı gerçeğe uygun ölçümün ve dipnot açıklama gerekliliğini TFRS/UFRS üzerinden kesin tanımlamalar yaparak sağlamayı amaçlamıştır. UFRS ve Amerika GKGMS ile arasında uyumu sağlarken ilgili standartlarda varolan gerçeğe uygun değerlerin uygulama ile ilave zorunluluklar getirmeyip; yalnızca uygulamaya yönelik açıklık getirmiştir.
- TFRS/UMS 27 (revize 2011), "Bireysel finansal tablolar"; 1 Ocak 2013 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Daha önce TMS/UMS 27'de yer alıp şimdi TFRS/UFRS 10'da yer alan kontrol tanımı dışında, bireysel finansal tablolar hakkında bilgi verir.
- TMS/UMS 28 (revize 2011), "İştirakler ve iş ortaklıkları"; 1 Ocak 2013 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. TFRS/UFRS 11'in yayımlanmasına müteakip TMS/UMS 28 (düzeltme 2011) iş ortaklıklarının ve iştiraklerin özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilmesi gerekliliğini getirmiştir.
- TFRYK/UFRYK 20, "Yerüstü Maden İşletmelerinde Üretim Aşamasındaki Hafriyat (Dekapaj)"; 1 Ocak 2013 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu yorumlama yerüstü maden işletmelerinde üretim aşamasındaki hafriyat (dekapaj) maliyetinin muhasebeleştirilmesini ortaya koyar. Bu yorumlama, TFRS/UFRS raporlaması yapan madencilik şirketlerinin, varlıkların bir cevher kütlenin belirlenebilir bir bileşenine atfedilememesi durumunda, mevcut dekapaj varlıklarının açılış geçmiş yıl karlarından silinmesini de gerektirebilir.
- a) 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak 1 Ocak 2014 tarihinden sonra yürürlüğe girecek olan standartlar ve değişiklikler
- TMS/UMS 32'deki değişiklik, "Finansal Araçlar": varlık ve yükümlülüklerin mahsup edilmesi'; 1 Ocak 2014 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler, TMS/UMS 32 'Finansal Araçlar: Sunum' uygulamasına yardımcı olmak için vardır ve bilançodaki finansal varlıkların ve yükümlülüklerin mahsup edilmesi için gerekli bazı unsurları ortaya koymaktadır.

**31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

**NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR
(Devamı)**

2.7 Yeni ve Revize Edilmiş Uluslararası Finansal Raporlama Standartları (Devamı):

- TFRS/UFRS 10, 12 ve TMS/UMS 27'deki 'yatırım işletmelerinin konsolidasyonu ile ilgili değişiklikler; 1 Ocak 2014 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklik "yatırım işletmesi" tanımına giren şirketleri, bağlı ortaklıklarını konsolide etmekten muaf tutarak, bunun yerine, bu yatırımları gerçeğe uygun değer değişiklikleri kar veya zarara yansıtmak suretiyle muhasebeleştirilmelerine olanak sağlamıştır. TFRS/UFRS 12' de de yatırım işletmelerine ilişkin açıklamalar ile ilgili değişiklikler yapılmıştır.
- TMS/UMS 36'daki değişiklik, "Varlıklarda değer düşüklüğü" geri kazanılabilir tutar açıklamalarına ilişkin; 1 Ocak 2014 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler, değer düşüklüğüne uğramış varlığın, geri kazanılabilir değeri, gerçeğe uygun değerinden satış için gerekli masrafları düşülmesi ile bulunmuşsa; geri kazanılabilir değer ile ilgili bilgilerin açıklanmasına ilişkin ek açıklamalar getirmektedir.
- TMS/UMS 39'daki değişiklik "Finansal Araçlar: Muhasebeleştirilmesi ve ölçümü" - "türev araçların devredilmesi"; 1 Ocak 2014 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişik belirtilen şartlar sağlandığı sürece, kanun ve yönetmeliklerden kaynaklanan korunma aracının taraflarının değişmesi veya karşı tarafın yenilenmesi sebebiyle finansal risklerden korunma muhasebesi uygulamasına son verilmeyeceğine açıklık getirmektedir.
- TFRYK/UFRYK 21 - TMS/UMS 37, "Zorunlu vergiler"; 1 Ocak 2014 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. "Karşılıklar, koşullu borçlar ve koşullu varlıklar" üzerine bu yorum vergiye ilişkin yükümlülüğün işletme tarafından, ödemeyi ortaya çıkaran eylemin ilgili yasalar çerçevesinde gerçekleştiği anda kaydedilmesi gerektiğine açıklık getirmektedir.

Uluslararası Muhasebe Standartları Kurumu (UMSK) tarafından yayınlanmış fakat KGK tarafından yayınlanmamış yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar:

Aşağıda listelenen yeni standartlar, yorumlar ve mevcut TFRS standartlarındaki değişiklikler TMSK tarafından yayınlanmış fakat cari raporlama dönemi için henüz yürürlüğe girmemiştir. Fakat bu yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler henüz KGK tarafından TFRS' uyarlanmamıştır/yayınlanmamıştır ve bu sebeple TFRS'nin bir parçasını oluşturmazlar. Şirket ara dönem finansal tablolarında ve dipnotlarda gerekli değişiklikleri bu standart ve yorumlar TFRS' de yürürlüğe girdikten sonra yapacaktır.

- TFRS/UFRS 9 "Finansal Araçlar - sınıflandırma ve ölçüm"; 1 Ocak 2015 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu standart finansal varlık ve yükümlülüklerin, sınıflandırması ve ölçümü ile ilgili TMS/UMS 39 standartlarının yerine geçmiştir. TFRS/UFRS 9; itfa edilmiş değer ve gerçeğe uygun değer olmak üzere ölçümle ilgili iki model sunmaktadır. Tüm özkaynak araçları gerçeğe uygun değeri ile ölçülürken; borçlanma araçlarının kontrata bağlı nakit getirisi Şirket tarafından alınacaksa ve bu nakit getiri faiz ve anapara içeriyorsa, borçlanma araçları itfa edilmiş değer ile ölçülür. Yükümlülükler için standart, TMS/UMS 39'daki itfa edilmiş maliyet yöntemi ve gömülü türevlerin ayrıştırılması da dahil olmak üzere birçok uygulamayı devam ettirmektedir.

**31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

**NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR
(Devamı)**

2.7 Yeni ve Revize Edilmiş Uluslararası Finansal Raporlama Standartları (Devamı):

Esas önemli değişiklik, finansal yükümlülüklerinin gerçeğe uygun değerden takip edildiği durumlarda; muhasebesel uyumsuzluk olmadığı sürece gerçeğe uygun değer değişimindeki Şirketin kendi kredi riskinden kaynaklanan kısmen artık gelir tablosuna değil, kapsamlı gelir tablosuna yansıtılmasıdır. Bu değişiklik özellikle finansal kuruluşları etkileyecektir.

- TFRS/UFRS 9'daki değişiklik, "Finansal Araçlar - genel riskten korunma muhasebesi". Bu değişiklik TFRS/UFRS 9 Finansal Araçlar standardına yer alan riskten korunma muhasebesine önemli değişiklikler getirerek riski yönetimi faaliyetlerinin finansal tablolara daha iyi yansıtılmasını sağlamıştır.
- TMS/UMS 19'daki değişiklik, "Tanımlanmış Fayda Planları", 1 Temmuz 2014 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu sınırlı değişiklik üçüncü kişiler veya çalışanlar tarafından tanımlanmış fayda planına yapılan katkılara uygulanır. Plana yapılan katkıların hizmet süresinden bağımsız hesaplandığı; örneğin maaşının sabit bir kısmının katkı olarak alınması gibi durumlarda nasıl muhasebeleştirme yapılacağına açıklık getirmektedir.

Yıllık İyileştirmeler 2012: 1 Temmuz 2014 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. İyileştirme projesi 2010-2012 dönem aşağıda yer alan 7 standarda değişiklik getirmiştir:

- TFRS/UFRS 2; Hisse Bazlı Ödemeler
- TFRS/UFRS 3, İşletme Birleşmeleri
- TFRS/UFRS 8, Faaliyet Bölümleri
- TMS/UMS 16; Maddi Duran Varlıklar ve UMS 38, Maddi Olmayan Duran Varlıklar
- TFRS/UFRS 9, Finansal Araçlar: UMS 37, Karşılıklar, Şarta Bağlı Varlık ve Yükümlülükler
- TMS/UMS 39, Finansal Araçlar - Muhasebeleştirme ve Ölçüm

Yıllık İyileştirmeler 2013; 1 Temmuz 2014 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. İyileştirme projesi 2011-2-13 dönem aşağıda yer alan 4 standarda değişiklik getirmiştir:

- TFRS/UFRS 1; "UFRS'nin İlk Uygulaması
- TFRS/UFRS 3, İşletme Birleşmeleri
- TFRS/UFRS 13, Gerçeğe Uygun Değer Ölçümü
- TMS/UMS40, Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller

Konsolide finansal tablolar hazırlanırken uygulanan temel muhasebe politikaları aşağıda belirtilmiştir. Bu politikalar, aksi belirtilmedikçe sunulan yıllar için tutarlı bir şekilde uygulanmıştır:

**31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

**NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR
(Devamı)**

2.8 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

Hasılat

Satış gelirleri hizmetin verilmesi, gelir tutarının güvenilir bir şekilde ölçülebilmesi ve işlemle ilgili ekonomik faydaların Grup tarafından elde edileceğinin kuvvetle muhtemel olması üzerine alınan veya alınabilecek bedelin makul değeri üzerinden tahakkuk esasına göre kayıtlara alınır. Net satışlar, hizmet satışından indirimlerin düşülmesi suretiyle bulunmuştur.

Satış iskontoları satışlar üzerinden belli bir orana göre yapılır ve toplam satışlardan düşülerek kaydedilir. Satış iskontoları verilen hizmete göre farklılık göstermektedir. Satıştan iadeler toplam satışlardan düşürülerek kaydedilir.

Faiz geliri

Faiz geliri etkin faiz geliri yöntemi uygulanarak kaydedilir. Krediler ve alacaklarda bir değer düşüklüğü olduğunda, Grup alacak veya kredinin kayıtlı değerinin gelecekteki nakit akışlarının alacak veya kredinin orijinal etkin faiz oranı esas alınarak iskonto edilen değeri ile hesaplanarak bulunan kazanılabilir değerine indirir. Hesaplanan faiz ise faiz geliri olarak kaydedilir. Değer düşüklüğüne uyramış kredi ve alacaklar üzerindeki faiz geliri, etkin faiz oranı yöntemi kullanılarak kaydedilir.

Temettü geliri

Temettü almaya hak kazanıldığında finansal tablolara gelir olarak kaydedilir.

Kira geliri

Gayrimenkullerden elde edilen kira geliri, ilgili kiralama sözleşmesi boyunca doğrusal yönteme göre muhasebeleştirilir.

Maddi duran varlıklar

Maddi duran varlıklar tutarı maliyet bedelinden birikmiş amortisman düşülmesi suretiyle gösterilir. Maliyet bedeli, doğrudan varlık ve ilişkilendirilebilen elde etme tutarlarını (maliyetlerini) içerir. Müteakip maliyetler bu varlıkla ilgili gelecekteki ekonomik yararların Grup'a aktarılmasının muhtemele olması ve ilgili varlığın maliyetinin güvenilir bir şekilde ölçülebilmesi durumunda kayıtlı değerine dahil edilir veya uygunsa, ayrı bir varlık olarak muhasebeleştirilir. Değiştirilen parçaların kayıtlı değeri konsolide bilançodan çıkarılır. Diğer tüm bakım ve onarım maliyetleri, oluştukları tarihte kar veya zarar tablosu ile ilişkilendirilir.

Arazi ve arsalar amortismanına tabi tutulmaz. Diğer maddi duran varlıkların amortisman, ilgili varlıkların maliyet bedellerinden hurda değerinin indirilmesiyle elde edilen tutarlardan, tahmin edilen faydalı ömürler üzerinden, doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak ayrılmaktadır. Her raporlama döneminde, maddi duran varlıkların hurda değeri ve faydalı ömürleri gözden geçirilir ve gerekli düzenlemeler yapılır.

Elden çıkarılan maddi duran varlıklar üzerinden oluşan kar ve zararlar, tahsil edilen tutar ile ilgili varlığın kayıtlı değeri karşılaştırılarak bulunur. Oluşan satış kar veya zararları, kar ve zarar tablosunda "Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler/Giderler" hesabında muhasebeleştirilir.

Hazine hisseleri

Herhangi bir bağlı ortaklık ana ortaklığın hisselerini bir bedel ödeyerek satın aldığı anda, el değiştiren hisselerin nominal tutarına denk gelen ödeme tutarı, hisse senedinin iptaline veya yeniden ihraç edilmesine kadar özkaynaklardan düşülmekte ve "Hazine hisseleri" kalemi altında gösterilmektedir. Bu hisse senetlerinin müteakip dönemde yeniden ihraç edilmesi veya satılması durumunda tahsil edilen tutar yine özkaynaklarda gösterilir.

**31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

**NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR
(Devamı)**

2.8 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Maddi olmayan duran varlıklar

Maddi olmayan duran varlıklar, maliyet bedelinden, itfa payları ve kalıcı değer kayıpları düşülerek yansıtılır. Beklenen faydalı ömür ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkilerini tespit etmek amacıyla her yıl gözden geçirilir ve tahminlerdeki değişiklikler ileriye dönük olarak muhasebeleştirilir.

Finansal varlıklar

Sınıflandırma

Grup, finansal varlıklarını şu şekilde sınıflandırmıştır: gerçeğe uygun değer değişimleri gelir tablosu ile ilişkilendirilen finansal varlıklar, krediler ve alacaklar ve satılmaya hazır finansal varlıklar. Sınıflandırma, finansal varlıkların alınma amaçlarına göre yapılır. Yönetim, finansal varlıklarının sınıflandırılmasını satın alındıkları tarihte yapar.

(a) Gerçeğe uygun değer değişimleri gelir tablosu ile ilişkilendirilen finansal varlıklar

Gerçeğe uygun değeriyle ölçülen ve gelir tablosuyla ilişkilendirilen finansal varlıklar, alım-satım amaçlı finansal varlıklardır. Bu finansal varlık, eğer prensip olarak kısa vadede satılmak amacıyla alınmışsa bu gruptadır. Türevler de eğer riskten korunmak amaçlı belirlenmedilerse alım-satım amaçlı olarak sınıflandırılır. Bu kategorideki varlıkların, eğer 12 ay içerisinde çözülmesi bekleniyorsa dönen varlıklar, diğer durumlarda duran varlıklar olarak sınıflandırılırlar.

(b) Krediler ve alacaklar

Krediler ve alacaklar, sabit veya belirli ödemeleri olan, aktif bir piyasaya kota olmayan ve türev araç olmayan finansal varlıklardır. Vadeleri raporlama tarihinden itibaren 12 aydan kısa ise dönen varlıklarda, 12 aydan uzun ise duran varlıklarda gösterilirler. Grup'un krediler ve alacakları bilançoda "ticari ve diğer alacaklar" ve "nakit ve nakit benzeri" 'den oluşmaktadır.

(c) Satılmaya hazır finansal varlıklar

Satılmaya hazır finansal varlıklar, bu kategoride sınıflandırılan ve diğer kategorilerin içinde sınıflandırılmayan türev araç olmayan varlıklardır. Yönetim, ilgili varlıkları raporlama döneminden itibaren 12 ay içinde elden çıkarmaya niyetli değilse duran varlıkların altında sınıflandırılırlar.

**31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

**NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR
(Devamı)**

2.8 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Finansal varlıklar (Devamı)

Muhasebeleştirme ve ölçümleme

Düzenli olarak alıp-satılan finansal varlıklar, alım-satımın yapıldığı tarihte kayıtlara alınır. Alım-satım yapılan tarih, Grup'un varlığı alım satım yapmayı vaat ettiği tarihtir. Makul değer değişimleri gelir tablosu ile ilişkilendirilen finansal varlıklar hariç diğer finansal yatırımlar ilk olarak gerçeğe uygun değerine işlem maliyeti eklemek suretiyle kaydedilir. Gerçeğe uygun değeri gelir tablosuyla ilişkilendirilen finansal varlıklar, gerçeğe uygun değeriyle finansal tablolara alınır ve işlem maliyetleri, gelir tablosunda giderleştirilir. Finansal varlıklardan doğan nakit akış alım hakları sona erdiğinde veya transfer edildiğinde ve Grup tüm risk ve getirilerini transfer ettiğinde, finansal varlıklar defterlerden çıkartılır.

Satılmaya hazır finansal varlıklar müteakip dönemlerde gerçeğe uygun değerleriyle muhasebeleşmektedir. Krediler ve alacaklar etkin faiz oranı yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş değeriyle muhasebeleştirilmektedir. Gerçeğe uygun değeri gelir tablosuyla ilişkilendiren finansal varlıkların gerçeğe uygun değer değişimlerinden doğan kar ve zararlar ilgili dönemin gelir tablosunda "diğer (zarar)/kar-net" olarak gösterilir.

Grup temettü ödemelerini almaya hak kazandığında, gerçeğe uygun değeri gelir tablosuyla ilişkilendirilen finansal varlıklardan oluşan temettü geliri, diğer gelirlerin bir parçası olarak gelir tablosuna yansıtılır.

Satılmaya hazır finansal varlıklar olarak kaydedilen parasal ve parasal olmayan finansal varlıkların gerçeğe uygun değerindeki değişimler diğer kapsamlı gelirlere yansıtılır.

Satılmaya hazır finansal varlıklar olarak sınıflandırılan finansal varlıklar, satıldığında veya değer düşüklüğü oluştuğunda öz kaynakta gösterilen birikmiş gerçeğe uygun değer düzeltmeleri gelir tablosuna finansal varlıklardan doğan kar ve zarar olarak aktarılır.

Satılmaya hazır finansal varlıklar üzerinde etkin faiz oranı yönetimi kullanılarak hesaplanan faiz, gelir tablosunda diğer gelirler içerisinde gösterilir. Grup temettü ödemelerini almaya hak kazandığında, satılmaya hazır finansal varlıklardan elde edilen temettü geliri, gelir tablosunda diğer gelirleri içinde gösterir.

Nakit ve nakit benzerleri

Konsolide nakit akış tablolarında, nakit ve nakit bezeri değerler, kasada tutulan nakit, bankalarda tutulan mevduatlar, vadeleri 3 ay veya daha kısa olan diğer likit yatırımlar ile kredili mevduat hesaplarını içerir. Kredili mevduat hesapları, konsolide bilançoda kredilerin içerisinde kısa vadeli yükümlülükler altında sınıflandırılmaktadır.

Kur değişiminin etkileri

Konsolide finansal tablolarını hazırlanması sırasında, yabancı para cinsinden gerçekleşen işlemler, işlem tarihindeki kurlar esas alınmak suretiyle kaydedilmektedir. Bilançoda yer alan dövizde endeksli parasal varlık ve yükümlülükler bilanço tarihinde geçerli olan kurlar kullanılarak TL'ye çevrilmiştir.

Gerçeğe uygun değeri ile izlenmekte olan parasal olmayan kalemlerden yabancı para cinsinden kaydedilmiş olanlar, gerçeğe uygun değer belirlendiği tarihteki kurlar esas alınmak suretiyle TL'ye çevrilmiştir. Tarihi maliyet cinsinden ölçülen yabancı para birimindeki parasal olmayan kalemler yeniden çevrilmeye tabi tutulmazlar.

**31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

**NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR
(Devamı)**

2.8 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Kur değişiminin etkileri (Devamı)

Kur farkları, aşağıda belirtilen durumlar haricinde, oluştukları dönemdeki kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilirler:

- Geleceğe yönelik kullanım amacıyla inşa edilmekte olan varlıklarla ilişkili olan ve yabancı para birimiyle gösterilen borçlar üzerindeki faiz maliyetlerine düzeltme kalemi olarak ele alınan ve bu tür varlıkların maliyetine dahil edilen kur farkları,
- Yabancı para biriminden kaynaklanan risklere karşı finansal koruma sağlamak amacıyla gerçekleştirilen işlemlerden kaynaklanan kur farkları.
- Yurtdışı faaliyetindeki net yatırımın bir parçasını oluşturan, çevrim yedeklerinde muhasebeleştirilen ve net yatırımın satışında kar ya da zararla ilişkilendirilen, ödenme niyeti ya da ihtimali olmayan yurtdışı faaliyetlerden kaynaklanan parasal borç ve alacaklardan doğan kur farkları.

Pay başına kazanç

Konsolide kar veya zarar tablosunda belirtilen pay başına kazanç, net karın, yıl boyunca piyasada bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama sayısına bölünmesi ile bulunmuştur.

Türkiye’de şirketler, sermayelerini, hissedarlarına geçmiş yıl karlarından dağıttıkları “bedelsiz hisse” yolu ile arttırabilmektedirler. Bu tip “bedelsiz hisse” dağıtımları, pay başına kazanç hesaplamalarında, ihraç edilmiş hisse gibi değerlendirilir. Buna göre, bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama hisse sayısı, söz konusu hisse senedi dağıtımlarının geçmişe dönük etkileri de dikkate alınarak bulunmuştur.

Bilanço tarihinden sonraki olaylar

Bilanço tarihinden sonraki olaylar; dönem karına ilişkin herhangi bir duyuru veya diğer seçilmiş finansal bilgilerin kamuya açıklanmasından sonra ortaya çıkmış olsalar bile, bilanço tarihi ile bilançonun yayımı için yetkilendirilme tarihi arasındaki tüm olayları kapsar. Grup, bilanço tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, konsolide finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir.

Bilanço tarihinden itibaren ortaya çıkan düzeltme gerektirmeyen hususlar, finansal tablo kullanıcılarının ekonomik kararlarını etkileyen hususlar olmaları halinde konsolide finansal tablo dipnotlarında açıklanır.

Karşılıklar, koşullu varlık ve yükümlülükler

Karşılıklar

Geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir hukuki veya zımni yükümlülüğün bulunması, yükümlülüğün yerine getirilmesi için ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkmasının muhtemel olması ve yükümlülük tutarının güvenilir bir biçimde tahmin edilebiliyor olması durumunda konsolide finansal tablolarda karşılıklar muhasebeleştirilmektedir. Gelecek dönemlerde oluşması beklenen faaliyet zararları için karşılık ayrılmaz.

Karşılık tutarı, paranın zaman değerine ilişkin mevcut piyasa değerlendirmelerini ve borca özgü riskleri yansıtan vergi öncesi oranlar kullanılarak yükümlülüğün yerine getirilmesi için tahmin edilen giderlerin bu günkü değeri olarak değerlendirilir.

**31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

**NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR
(Devamı)**

2.8 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Şarta bağlı varlıklar ve yükümlülükler

Geçmiş olaylardan kaynaklanan ve mevcudiyeti işletmenin tam olarak kontrolünde bulunmayan gelecekteki bir veya daha fazla kesin olmayan olayın gerçekleşip gerçekleşmemesi ile teyit edilebilmesi mümkün yükümlülükler ve varlıklar finansal tablolara dahil edilmemekte ve şarta bağlı yükümlülükler ve varlıklar olarak değerlendirilmektedir (Not 16).

İlişkili taraflar:

Konsolide finansal tablolarda ilişkili taraf: Finansal tablolarını hazırlayan işletmeyle (bu Standartta 'raporlayan işletme' olarak kullanılacaktır) ilişkili olan kişi veya işletmedir.

- (a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda raporlayan işletmeyle ilişkili sayılır:

Söz konusu kişinin,

- (i) Raporlayan işletme üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,
 - (ii) Raporlayan işletme üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,
 - (iii) Raporlayan işletmenin veya raporlayan işletmenin bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.
- (b) Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme raporlayan işletme ile ilişkili sayılır:
- (i) İşletme ve raporlayan işletmenin aynı grubun üyesi olması halinde (yani her bir ana ortaklık, bağlı ortaklık ve diğer bağlı ortaklık diğerleri ile ilişkilidir).
 - (ii) İşletmenin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde.
 - (iii) Her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde.
 - (iv) İşletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde.
 - (iv) İşletmenin, raporlayan işletmenin ya da raporlayan işletmeyle ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda plânlarının olması halinde. Raporlayan işletmenin kendisinin böyle bir plânının olması halinde, sponsor olan işverenler de raporlayan işletme ile ilişkilidir.
 - (v) İşletmenin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde.
 - (vi) (a) maddesinin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde.

İlişkili tarafla yapılan işlem: Raporlayan işletme ile ilişkili bir taraf arasında kaynakların, hizmetlerin ya da yükümlülüklerin, bir bedel karşılığı olup olmadığına bakılmaksızın transferidir. Olağan faaliyetler nedeniyle ilişkili taraflarla bazı iş ilişkilerine girilebilir.

**31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

**NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR
(Devamı)**

2.8 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler ve ertelenmiş vergi

Dönem vergi gideri cari dönem vergi giderini ve ertelenmiş vergi giderini kapsar. Dönem vergisi ve ertelenmiş vergi gelir veya gider olarak, verginin doğrudan öz kaynak veya diğer kapsamlı gelir altında muhasebeleştirilen bir işlemle ilgisi olmaması koşuluyla, gelir tablosuna kaydedilir. Bu durumda ise, vergi sırasıyla diğer kapsamlı gelirler veya öz kaynaklarda muhasebeleştirilir.

Cari dönem vergi gideri, Grup'un bağlı ortaklıklarının ve iştiraklerinin faaliyet gösterdiği ülkelerde yürürlükte olan veya yürürlüğe girmesi kesine yakın olan vergi kanunları dikkate alınarak hesaplanır. Yönetim yürürlükte olan vergi kanunun yoruma açık olması durumunda periyodik olarak vergi beyanını değerlendirir ve gerekli görülen durumlarda vergi otoritelerine ödenecek borçlar için provizyon ayrılır.

Ertelenmiş vergi, yükümlülük yöntemi kullanılarak, varlık ve yükümlülüklerin konsolide finansal tablolarda yer alan değerleri ile vergi değerleri arasındaki geçici farklar üzerinden hesaplanır. Ancak, ertelenmiş vergi yükümlülükleri şerefiyenin ilk kez tanınmasında finansal tablolara alınmaz. İşletme birleşmeleri dışında, ne ticari ne de mali kar veya zararı etkilemeyen varlık ve yükümlülüklerin ilk defa finansal tablolara alınması durumunda ertelenmiş vergi varlığı veya yükümlülüğü tablolara alınmaz. Ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri, yürürlükte olan veya bilanço tarihi itibarıyla yürürlüğe giren vergi oranları ve vergi mevzuatı dikkate alınarak, vergi varlığının gerçekleşeceği veya yükümlülüğün ifa edileceği dönemde uygulanması beklenen vergi oranları üzerinden hesaplanır.

Ertelenmiş vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle geçici farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır.

Grup, vergilendirilebilir geçici farkların kapatılma zamanını kontrol edebilmesi ve geçici farklılığın öngörülebilir bir sürede kapatılmasının muhtemel olmaması durumu haricinde bağlı ortaklıkları ve iştirak yatırımları ile ilgili tüm vergilendirilebilir geçici farklar için ertelenmiş vergi yükümlülüğü hesaplar. Grup genellikle iştirakler için olan geçici farkın tersine çevrilmesini kontrol edememektedir. Grup bunu sadece kaydedilmemiş geçici farkın tersine çevrilmesini kontrol edebileceğine dair bir anlaşma olduğu zaman yapabilmektedir.

Bir işletme bağlı ortaklıklarındaki, şubelerindeki, iştiraklerindeki yatırımları ile müşterek anlaşmalarındaki paylarından kaynaklanan bütün indirilebilir geçici farklar için yalnız ve yalnız (a) Geçici farklar öngörülebilir bir gelecekteki süre içinde tersine döneceği durumda ve (b) Geçici farkların kullanılmasına yeter tutarlarda vergilendirilebilir gelir olacağı durumda sınırlı olarak ve her iki durumda muhtemel olması halinde ertelenmiş vergi varlığı muhasebeleştirir.

Bir işletme ertelenmiş vergi varlığı ile ertelenmiş vergi borcunu ancak ve ancak yasal olarak dönem vergi varlıklarını dönem vergi borçlarına mahsup etme hakkının ve aynı vergi mükellefi veya ertelenmiş vergi varlığı veya yükümlülüğünü net gösterme niyeti olan farklı mükelleflerin ertelenmiş vergi varlığı ve ertelenmiş vergi borcunun yukarıda belirtilen yasal düzenlemeyi yapan vergi idaresi ile aynı olması durumunda mahsup eder.

**31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

**NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR
(Devamı)**

2.8 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Çalışanlara sağlanan faydalar / Kıdem tazminatı

Grup çalışanlarına ücrete ilave olarak, izin, eğitimi teşvik, yemek, evlenme, doğum ve ölüm yardımı gibi sosyal haklar sağlanmaktadır. Ayrıca, Türkiye’de mevcut kanunlar ve toplu iş sözleşmelerine göre kıdem tazminatı, emeklilik veya işten çıkarılma durumunda ödenmektedir. Güncellenmiş olan UMS 19 Çalışanlara Sağlanan Faydalar Standardı (“UMS 19”) uyarınca bu tür ödemeler tanımlanmış fayda planları olarak nitelendirilir. Çalışanlarının emekliliğinden dolayı Grup’un gelecekte sahip olacağı muhtemel zorunlulukların bugünkü tahmini değeri hesaplanarak karşılıklar ayrılır. Hizmetlerin her yıl içindeki maksimum yükümlülüğünün enflasyona paralel olarak artacağı kabul edilmiştir.

Böylece uygulanan iskonto oranı, gelecekte enflasyonun tahmin edilen etkilerinin düzeltilmesinden sonra beklenen gerçek oranı yansıtır.

Bilançoda muhasebeleştirilen kıdem tazminatı yükümlülüğü, tüm çalışanların emeklilikleri dolayısıyla ileride doğması beklenen yükümlülük tutarlarının net bugünkü değerine göre hesaplanmış ve finansal tablolara yansıtılmıştır. Hesaplanan tüm aktüeryal kazançlar ve kayıplar özkaynaklarda yansıtılmıştır.

Nakit akış tablosu

Nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akışları esas, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır.

Esas faaliyetlerden kaynaklanan nakit akışları, Grup’un yönetim danışmanlığı ve fuar organizasyonu faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışlarını gösterir.

Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akışları, Grup’un yatırım faaliyetlerinde (maddi duran varlık yatırımları ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akışlarını gösterir.

Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akışları, Grup’un finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

Hazır değerler, nakit para, vadesiz mevduat ve satın alım tarihinden itibaren vadeleri 3 ay veya 3 aydan daha az olan, hemen nakde çevrilebilecek olan ve önemli tutarda değer değişikliği riskini taşımayan yüksek likiditeye sahip diğer kısa vadeli yatırımlardır.

Sermaye ve temettüleri

Adi hisse senetleri öz kaynaklarda sınıflandırılırlar. Yeni hisse senetleri ve opsiyon ihracıyla ilgili marjinal maliyetler, vergi etkisi indirilmiş olarak tahsil edilen tutardan düşülerek öz kaynaklarda gösterilirler. Şirket hissedarlarına dağıtılan temettü, Şirket hissedarları tarafından onaylandığı tarihte Grup’un konsolide finansal tablolarına yükümlülük olarak yansıtılır.

Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında kullanılan tahmin, varsayım ve kararlar düzenli olarak değerlendirilmekte ve geçmiş bilgi birikimi ile şartlar dâhilinde gerçekleşmesi için makul kanıt bulunduğu düşünülen olaylara dayandırılmaktadır.

MCT DANIŞMANLIK A.Ş.

31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.8 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Önemli muhasebe tahminleri ve varsayımlar:

Grup, geleceğe yönelik tahmin ve varsayımlarda bulunmaktadır. Muhasebe tahminleri, nadiren gerçekleşenlerle bire bir aynı sonuçları vermektedir. Gelecek finansal raporlama döneminde, varlık ve yükümlülüklerin kayıtlı değerinde önemli düzeltmelere neden olabilecek tahmin ve varsayımlar aşağıda belirtilmiştir.

NOT 3 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

	2013	2012
Kasa	8.901	26.918
Bankalardaki vadesiz mevduatlar	2.109.595	1.086.918
Bankalardaki vadeli mevduatlar	1.334.359	1.804.077
	3.452.855	2.917.913

Şirket'in 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla bloke mevduatı bulunmamaktadır (2012: 136.000 TL).

Bankadaki mevduatların para birimi ABD Doları olup yıllık ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı % 2,17'dir (2012: % 1,98).

NOT 4 - TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR

31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla ticari alacaklar ve borçlar hesabına ilişkin ayrıntılı bilgi aşağıda verilmiştir:

Kısa vadeli ticari alacaklar

	2013	2012
Alıcılar	3.270.081	4.023.364
Alacak senetleri	14.838	60.791
Vadeli satışlardan kaynaklanan kazanılmamış finansman gelirleri (-)	(21.997)	(4.972)
	3.262.922	4.079.183

31 Aralık 2013 ve 2012 tarihleri itibarıyla ticari alacaklar ve ticari borçlar genel olarak bir aydan kısa vadeye sahiptir.

MCT DANIŞMANLIK A.Ş.**31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

NOT 4 - TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR (devamı)**Ticari borçlar**

	2013	2012
Satıcılar	397.517	496.318
	397.517	496.318

NOT 5 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

31 Aralık 2013 ve 2012 tarihleri itibariyle ilişkili taraflardan alacaklar ve borçları aşağıdaki gibidir:

a) İlişkili taraflardan alacaklar	2013	2012
Labeed Hamid	-	7.979
Yiğit Albaraz	-	4.557
	-	12.536
b) İlişkili taraflara borçlar - kısa vadeli:	2013	2012
Tanyer Sönmezer	11.304	112.616
Erhan Feridun	542	2.853
Labeed Hamid	-	202.703
Hamdi Alper Utku	-	10.515
	11.846	328.687
c) İlişkili taraflara borçlar - uzun vadeli:	2013	2012
Labeed Hamid	-	181.119
	-	181.119
d) Yönetim kurulu ve üst düzey yönetim personeline yapılan ödemeler:	2013	2012
	1.659.369	1.873.760
	1.659.369	1.873.760

Üst yönetime 31 Aralık 2013 tarihi itibariyle ayrılan kıdem tazminat karşılık tutarı 115.277 TL'dir (2012: 109.179 TL).

MCT DANIşMANLIK A.ř.

31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİşKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

NOT 6 - DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR

31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihi itibariyle kısa ve uzun vadeli diğer alacaklar aşağıdaki gibidir.

Kısa vadeli diğer alacaklar

	2013	2012
Personelden alacaklar	19.306	100.794
Diğer çeşitli alacaklar	11.112	3.741
	30.418	104.535

Uzun vadeli diğer alacaklar

	2013	2012
Verilen depozito ve teminatlar	-	10.000
	-	10.000

Kısa vadeli diğer borçlar

	2013	2012
Personele borçlar	101.052	146.461
	101.052	146.461

NOT 7 - STOKLAR

31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihi itibariyle stoklara ilişkin ayrıntılı bilgi aşağıda verildiğı gibidir:

	2013	2012
Diğer stoklar	80.500	24.000
	80.500	24.000

NOT 8 - PEşİN ÖDENMİş GİDERLER

31 Aralık 2013 ve 2012 tarihi itibariyle diğer peşin ödenmiş giderleri aşağıdaki gibidir:

	2013	2012
Verilen sipariř avansları	243.265	258.372
Gelecek aylara ait giderler	99.392	43.671
	342.657	302.043

MCT DANIŞMANLIK A.Ş.

31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

NOT - 9 ERTELENMİŞ GELİRLER

	2013	2012
Gelecek aylara ait gelirler (*)	314.852	407.677
	314.852	407.677

(*) Grup'un ertelenmiş gelirleri aylara sari vermiş olduğu yönetim danışmanlık gelirlerinden kaynaklanmaktadır.

NOT - 10 DİĞER KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER

	2013	2012
Ödenecek vergi ve sosyal güvenlik kesintileri	418.501	741.855
Diğer	238.305	148.099
	656.806	889.954

NOT 11 - ŞEREFIYE

31 Aralık 2013 ve 2012 tarihleri itibarıyla pozitif şerefiye 378.744 TL'dir. Eventus Organizasyon Fuarcılık ve Ticaret A.Ş. alımından kaynaklanan şerefiye, net aktiflerin makul değeri olan 3.066.309 TL ile toplam satın alım bedeli olan 3.445.053 TL arasındaki farktan oluşmaktadır. Satın alım UFRS 3 "İşletme Birleşmeleri" hükümleri uyarınca muhasebeleştirilip satın alım sonrası hesaplanan şerefiye konsolide finansal tablolara yansımıştır.

Şerefiyenin tamamı Eventus Organizasyon Fuarcılık ve Ticaret A.Ş.'nin satın alımından kaynaklanmaktadır. Söz konusu satın alıma müteakiben fuar alanındaki önemli pazar pozisyonu ve Şirket ile yaratacağı sinerjiyi ve sağlayacağı ekonomik faydaları şerefiyenin oluşmasındaki ana sebepler olarak değerlendirmektedir. Buna bağlı olarak Grup yönetimi tarafından şerefiye değer düşüklüğü testi yapılmaktadır.

Şirket tarafından bağımsız bir değerlendirme şirketine yaptırılan varlıkların makul değerinin tahminlenmesi, maddi olmayan duran varlıkların tespit edilmesi ve satın alma işlemine ilişkin şerefiye tutarının hesaplanmasına ilişkin "Satın alma fiyatının dağıtılması" raporunda belirtilen maddi ve maddi olmayan duran varlıkların değerleri aşağıda verilmiştir:

	2013	2012
Müşteri ilişkileri (sponsor+katılımcı)	2.561.375	2.561.375
Fuar düzenleme yetki belgesi	141.388	141.388
Rekabet yapma yasağı	110.651	110.651
Maddi olmayan duran varlıklar	2.813.414	2.813.414
Maddi duran varlıklar	24.589	24.589

MCT DANIŞMANLIK A.Ş.

31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

NOT 12 - MADDİ DURAN VARLIKLAR

31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihi itibarı ile maddi duran varlık hareket tablosu aşağıdaki tabloda verilmiştir:

	Taşıt araçları	Ofis makineleri, mobilya ve demirbaşlar	Özel maliyetler	Toplam
2012				
Maliyet	429.274	1.009.726	133.176	1.572.176
Birikmiş amortisman	(211.978)	(885.441)	(103.755)	(1.201.174)
Net defter değeri, 2012	217.296	124.285	29.421	371.002
İlaveler	-	40.761	-	40.761
Amortisman gideri	(38.613)	(56.807)	(16.365)	(111.785)
Net defter değeri, 2013	178.683	108.239	13.056	299.978
2011	246.359	127.970	35.060	409.389
İlaveler	19.736	53.407	4.300	77.443
Amortisman gideri	(48.799)	(57.092)	(9.939)	(115.830)
Net defter değeri 2012	217.296	124.285	29.421	371.002

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla maddi duran varlıklar üzerinde rehin ve ipotek yoktur (2012: Yoktur).
31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla maddi duran varlıklar üzerindeki toplam sigorta tutarı 661.939 TL'dir
(2012: 346.549 TL).

NOT 13 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

	Haklar	Toplam
2012		
Maliyet	3.070.188	3.070.188
Birikmiş itfa payı	(721.244)	(721.244)
Net defter değeri, 31 Aralık 2012	2.348.944	2.348.944
İlaveler	81.891	81.891
İtfa payı	(270.367)	(270.367)
Net defter değeri, 31 Aralık 2013	2.160.468	2.160.468
2011	2.602.851	2.602.851
İlaveler	27.195	27.195
İtfa Payı	(281.102)	(281.102)
Net defter değeri, 31 Aralık 2012	2.348.944	2.348.944

Maddi olmayan duran varlık maliyetinin 2.813.414 TL'lik kısmı TFRS 3'İşletme Birleşmeleri' uyarınca satın alma muhasebesi kapsamında kayıtlara alınan müşteri ilişkileri sponsor ve fuar katılımcıları, fuar düzenleme yetki belgesi, rekabet yapma yasağı değerlerini içermektedir (Not 11).

**31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

NOT 14 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALARA İLİŞKİN KARŞILIKLAR

Yürürlükteki İş Kanunu hükümleri uyarınca, çalışanlardan kıdem tazminatına hak kazanacak şekilde iş sözleşmesi sona erenlere, hak kazandıkları yasal kıdem tazminatlarının ödenmesi yükümlülüğü vardır. Ayrıca, halen yürürlükte bulunan 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanununun 6 Mart 1981 tarih, 2422 sayılı ve 25 Ağustos 1999 tarih, 4447 sayılı yasalar ile değişik 60'ıncı maddesi hükmü gereğince kıdem tazminatını alarak işten ayrılma hakkı kazananlara da yasal kıdem tazminatlarını ödeme yükümlülüğü bulunmaktadır. Emeklilik öncesi hizmet şartlarıyla ilgili bazı geçiş karşılıkları, ilgili kanunun 23 Mayıs 2002 tarihinde değiştirilmesi ile Kanun'dan çıkarılmıştır. 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla ödenecek kıdem tazminatı, aylık 3.254,44TL (2012: 3.033,98 TL) tavanına tabidir.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir. Kıdem tazminatı karşılığı, Grup'un, çalışanların emekli olmasından kaynaklanan gelecekteki muhtemel yükümlülük tutarının bugünkü değerinin tahmin edilmesi yoluyla hesaplanmaktadır. UMS 19 ("Çalışanlara Sağlanan Faydalar"), şirketin yükümlülüklerinin, tanımlanmış fayda planları kapsamında aktüeryal değerlendirme yöntemleri kullanılarak geliştirilmesini öngörür. Bu doğrultuda, toplam yükümlülüklerin hesaplanmasında kullanılan aktüeryal varsayımlar aşağıda belirtilmiştir:

Ana varsayım, her hizmet yılı için olan azami yükümlülük tutarının enflasyona paralel olarak artacak olmasıdır. Dolayısıyla, uygulanan iskonto oranı, gelecek enflasyon etkilerinin düzeltilmesinden sonraki beklenen reel oranı ifade eder. Bu nedenle, 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla, konsolide finansal tablolarda karşılıklar, geleceğe ilişkin, çalışanların emekliliğinden kaynaklanacak muhtemel yükümlülüğünün bugünkü değeri tahmin edilerek hesaplanır. İlgili bilanço tarihlerindeki karşılıklar, yıllık %6,6 enflasyon ve %10,5 iskonto oranı varsayımlarına göre yaklaşık %3,66 olarak elde edilen reel iskonto oranı kullanılmak suretiyle hesaplanmıştır (2012: %4,66). Kıdem tazminatı tavanı altı ayda bir revize edilmekte olup, Grup'un kıdem tazminatı karşılığının hesaplanmasında 1 Ocak 2014 tarihinden itibaren geçerli olan 3.438,22 TL tavan tutarı dikkate alınmıştır.

2013 yılsonu itibarıyla çalışanların şirketten ayrılma olasılığı %6,38'dir (2012: %4,35).

Uzun vadeli borç karşılıkları:

	2013	2012
Kıdem tazminatı yükümlülüğü	152.039	179.531
	152.039	179.531

Kıdem tazminatı karşılığının yıl içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2013	2012
1 Ocak	179.531	149.766
Hizmet maliyeti	18.203	101.096
Faiz maliyeti	5.140	16.867
Aktüeryal kayıp	8.951	-
Cari dönemde ödenen kıdem tazminatı	(59.786)	(88.198)
	152.039	179.531

**31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

NOT 15 - ÖZKAYNAKLAR**a) Ödenmiş sermaye**

Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 9 Aralık 2011 tarih ve 2111 sayılı izniyle kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir. Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 20.000.000 TL olup her biri 1 TL itibari değerinde 20.000.000 paya bölünmüştür.

Şirket'in 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla ödenmiş sermayesi 389.597 TL olup 2011 yılında öncelikle sermaye taahhüt tutarı olan 610.403 TL ödenerek ödenmiş sermaye tutarı 1.000.000 TL olmuştur. Şirket 17.08.2011 tarihli olağanüstü genel kurul kararına istinaden 2.019.893 TL'si iç kaynaklardan, 1.350.107 TL'si nakden karşılanmak üzere sermaye artışı yapmış olup ödenmiş sermayesi 4.370.000 TL 'ye çıkarılmıştır. Bu sermaye her biri 1 TL kıymetinde 4.370.000 adet hisseye ayrılmıştır. İlgili kararın 14 Eylül 2011 tarihinde tescil olduğu 20 Eylül 2011 tarihli Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiştir. İç kaynaklardan yapılan sermaye artışı, 161.072 TL'si olağanüstü yedeklerden, 37.880 TL'si sermaye düzeltmesi olumlu farklarından ve 1.820.941 TL'si geçmiş yıl karları toplamı olan 2.173.807 TL'den geçmiş yıl zararları olan 352.866 TL'nin düşülmek sureti ile bulunan iç kaynaklardan karşılanmıştır.

Şirket 30.12.2011 tarihli Yönetim Kurulu Kararı'na istinaden sermayesini 4.370.000 TL'den 5.141.000 TL'ye artırmaya karar vermiştir. 05.06.2012 tarih ve 1526 No.lu "Sermaye Piyasası Kurulu Kayıtlı Sermaye Sistemine Tabi Bulunan Anonim Ortaklıklarca Yapılan Sermaye Artırımının Tamamlanmasına İlişkin Belge" ile 20.000.000 TL lik kayıtlı sermaye tavanı içerisinde çıkarılmış sermayesinin, 4.370.000 TL'den 5.141.000 TL'ye artırılmasına ilişkin işlemler, mevcut ortakların yeni pay alma hakları kısıtlanarak 3,62 TL satış fiyatıyla halka arz edilmek suretiyle tamamlanmış olup nakit olarak artırılan 771.000 TL B Grubu hamiline yazılı 1 TL nominal değerdeki paylardan oluşmaktadır. 26.6.2012 tarihinde tescil ve ilan edilmiştir. Halka açılma sırasında oluşan hisse senetleri emisyon primi 1.919.845 TL'dir.

Şirket'in çıkarılan sermayesi her biri 1 TL kıymetinde 5.141.000 paya bölünmüş olup, 3.900.225 adet pay A Grubu ve nama yazılı ve 1.240.775 adet pay B Grubu ve hamiline yazılıdır. A Grubu payların beher pay başına on beş oy hakkı olup, B Grubu payların oy hakkı pay başına bir'dir.

Adı	2013		2012	
	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı (%)	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı (%)
Middle East Management Centre sprl	3.900.225	75,87	3.900.225	75,87
Tanrıyer Sönmezer	218.500	4,25	218.500	4,25
Halka açık kısım	771.000	15,00	771.000	15,00
Diğer	251.275	4,88	251.275	4,88
Toplam nominal sermaye	5.141.000	100,00	5.141.000	100,00

**31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

NOT 15 - ÖZKAYNAKLAR (Devamı)

b) Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler

Kardan ayrılmış kısıtlanmış yedekler yasal yedeklerden oluşmaktadır. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler, şirketin ödenmiş sermayesinin %20'sine ulaşıncaya kadar kanuni net karın %5'i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise ödenmiş sermayenin %5'ini aşan dağıtılan karın %10'udur. Türk Ticaret Kanunu'na göre yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir; bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir.

SPK'nın 1 Ocak 2008 tarihine kadar geçerli olan gereklilikleri uyarınca enflasyona göre düzeltilen ilk finansal tablo denkleştirme işleminde ortaya çıkan ve "geçmiş yıllar zararı"nda izlenen tutarı, SPK'nın kar dağıtımına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde, enflasyona göre düzeltilmiş finansal tablolara göre dağıtılabilecek kar rakamı bulunurken indirim kalemi olarak dikkate alınmaktaydı. Bununla birlikte, "Geçmiş yıllar zararları"nda izlenen söz konusu tutar, varsa dönem karı ve dağıtılmamış geçmiş yıl karları, kalan zarar miktarının ise sırasıyla olağanüstü yedek akçeler, yasal yedek akçeler, özkaynak kalemlerinin enflasyon muhasebesine göre düzeltilmesinden kaynaklanan sermaye yedeklerinden mahsup edilmesi mümkün bulunmaktaydı.

Yine 1 Ocak 2008 tarihine kadar geçerli olan uygulama uyarınca, enflasyona göre düzeltilen ilk finansal tablo düzenlenmesi sonucunda özkaynak kalemlerinden "Sermaye, Emisyon Primi, Yasal Yedekler, Statü Yedekleri, Özel Yedekler ve Olağanüstü Yedek" kalemlerine bilançoda kayıtlı değerleri ile yer verilmekte ve bu hesap kalemlerinin düzeltilmiş değerleri toplu halde özkaynak grubu içinde "Özsermaye enflasyon düzeltmesi farkları" hesabında yer almaktaydı. Tüm özkaynak kalemlerine ilişkin "Özsermaye enflasyon düzeltmesi farkları" sadece bedelsiz sermaye artırımını veya zarar mahsubunda, olağanüstü yedeklerin kayıtlı değerleri ise, bedelsiz sermaye artırımını; nakit kar dağıtımını ya da zarar mahsubunda kullanılabilmektedir.

1 Ocak 2008 itibarıyla yürürlüğe giren Seri: XI, No: 29 sayılı tebliğ ve ona açıklama getiren SPK duyurularına göre "Ödenmiş sermaye", "Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler" ve "Hisse senedi ihraç primleri"nin yasal kayıtlardaki tutarları üzerinden gösterilmesi gerekmektedir. Söz konusu tebliğin uygulanması esnasında değerlemelerde çıkan farklılıkların (enflasyon düzeltmesinden kaynaklanan farklılıklar gibi):

- "Ödenmiş sermaye"den kaynaklanmaktaysa ve henüz sermayeye ilave edilmemişse, "Ödenmiş sermaye" kaleminden sonra gelmek üzere açılacak "Sermaye düzeltmesi farkları" kalemiyle;
- "Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler" ve "Hisse senedi ihraç primleri"nden kaynaklanmakta ve henüz kar dağıtımını veya sermaye artırımına konu olmamışsa "Geçmiş yıllar kar/zararıyla", ilişkilendirilmesi gerekmektedir. Diğer özkaynak kalemleri ise SPK Finansal Raporlama Standartları çerçevesinde değerlendirilen tutarları ile gösterilmektedir.

Sermaye düzeltmesi farklarının sermayeye eklenmek dışında bir kullanımı yoktur.

**31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

NOT 15 - ÖZKAYNAKLAR (Devamı)

b) Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler

Kar dağıtımı

Halka açık şirketler, temettü dağıtımlarını SPK'nın öngördüğü şekilde aşağıdaki gibi yaparlar: Sermaye Piyasası Kurulu'nca (Kurul) 23 Ocak 2014 tarihinde 2013 yılı faaliyetlerinden elde edilen karların dağıtım esasları ile ilgili olarak; payları borsada işlem gören anonim ortaklıklar için, herhangi bir asgari kar dağıtım zorunluluğu getirilmemesine, bu kapsamda, kar dağıtımının Kurul'un II-19.1 sayılı "Kar Payı Tebliği"nde yer alan esaslar, ortaklıkların esas sözleşmelerinde bulunan hükümler ve şirketler tarafından kamuya açıklanmış olan kar dağıtım politikaları çerçevesinde gerçekleştirilmesine karar verilmiştir.

Bunun yanında söz konusu Kurul Kararı ile konsolide finansal tablo düzenleme yükümlülüğü bulunan şirketlerin, yasal kayıtlarında bulunan kaynaklarından karşılanabildiği sürece, net dağıtılabılır kar tutarını, Seri:XI No:29 Tebliği çerçevesinde hazırlayıp kamuya ilan edecekleri konsolide finansal tablolarında yer alan net dönem karlarını dikkate alarak hesaplamaları gerektiği düzenlenmiştir.

Grup cari dönemde 154.230 TL (2012: Yoktur) temettü ödemesi yapmıştır.

Yasal yedekler ve Türk Ticaret Kanunu'nun 466'ncı maddesi çerçevesinde yasal yedek statüsünde olan hisse senedi ihraç primleri yasal kayıtlardaki tutarları ile gösterilmiştir. Bu kapsamda, UFRS esasları çerçevesinde yapılan değerlemelerde ortaya çıkan ve rapor tarihi itibarıyla kar dağıtımına veya sermaye artırımına konu edilmeyen enflasyon düzeltmelerinden kaynaklanan farklılıkları, geçmiş yıllar kar/zararlarıyla ilişkilendirilmiştir.

Grup'un bilanço tarihi itibarıyla kar dağıtımına konu edilebilecek kaynaklarının toplam tutarı 1.207.094 TL'dir (2012: 271.700 TL). Şirket'in yasal kayıtlarında bu tutarlar için yeterli kaynak bulunmaktadır.

c) Geçmiş yıl karları

	2013	2012
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	462.498	218.593
-Yasal Yedekler	462.498	218.593
Geçmiş Yıllar Kar/(Zararları)	(156.952)	(946.833)
	305.546	(728.240)

Net dönem karı dışındaki birikmiş kar/zararlar geçmiş yıllar kar/(zararları) hesabında netleştirilerek gösterilmektedir.

d) Ana ortaklık dışı (kontrol gücü olmayan paylar) paylar

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla oluşan ana ortaklık dışı paylar 16.203 TL'dir (2012: 26.584 TL). 1 Ocak - 31 Aralık 2013 döneminde oluşan 625 TL tutarındaki ana ortaklık dışı paylara ait kar konsolide finansal tablolarda net dönem karından ayrı olarak gösterilmiştir (2012: 2.564 TL).

e) Geri alınan paylar

Şirket, "Şirket Paylarını Geri Alma Programı" kapsamında İMKB' de işlem gören hisse senetlerinden alım gerçekleştirmiştir. Alım tutatları ve pay adetleri aşağıda belirtilmiştir.

Adı	2013		2012	
	Pay Miktarı (Adet)	Tutar (TL)	Pay Miktarı (Adet)	Tutar (TL)
MCT Danışmanlık A.Ş.	116.703	344.993	45.809	148.476

MCT DANIŞMANLIK A.Ş.

31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

NOT 17 - SATIŞLAR VE SATIŞLARIN MALİYETİ (Devamı)

31 Aralık 2013 ve 2012 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerinde, satışların maliyetinin detayı aşağıdaki gibidir:

	2013	2012
Personel giderleri	5.688.614	5.079.285
Danışman gideri	1.320.242	1.526.363
Proje yeri kira gideri	1.030.197	688.512
Konuşmacı ücretleri	447.061	483.658
Seyahat giderleri	430.742	357.661
Malzeme gideri	408.593	545.531
Ulaşım giderleri	211.031	152.642
İlan reklam giderleri	157.610	257.507
Temsil ağırlama giderleri	143.643	58.073
Anket giderleri	111.992	171.180
Teknik hizmet giderleri	82.585	274.295
Diğer	516.198	653.179
	10.548.508	10.247.886

NOT 18 - FAALİYET GİDERLERİ

	2013	2012
Personel giderleri	1.525.947	1.551.831
Amortisman ve itfa giderleri	382.152	398.423
Denetim ve danışmalık giderleri	341.513	290.712
Kira gideri	187.009	142.500
Sigorta giderleri	126.906	138.993
Bina aidat, elektrik, su giderleri	71.582	62.563
Avukat mahkeme noter giderleri	68.865	70.901
Vergi resim ve harçlar	66.935	44.645
Temsil ağırlama giderleri	62.227	84.494
Seyahat giderleri	54.457	123.503
Diğer	263.368	497.733
Genel yönetim giderleri	3.150.961	3.406.298

MCT DANIŞMANLIK A.Ş.**31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

NOT 18 - FAALİYET GİDERLERİ (Devamı)

	2013	2012
Personel giderleri	396.763	-
Medya danışmanlık ve tanıtım giderleri	152.000	90.000
İlan reklam giderleri	30.625	14.050
Halka arz tanıtım giderleri	-	140.593
Diğer	42.057	11.977
Pazarlama giderleri	621.445	256.620
Toplam faaliyet giderleri	3.772.406	3.662.918

NOT 19 - ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER/GİDERLER**Gelirler:**

	2013	2012
Kur farkı gelirleri	479.622	176.418
Diğer gelirler	154.793	229.773
	634.415	406.191

Giderler:

	2013	2012
Konusu kalmayan alacaklar	77.187	15.517
Kur farkı giderleri	64.877	130.248
Bağış ve yardımlar	39.476	79.720
Vergi ve fonlar	21.723	19.555
Diğer	27.661	21.280
	230.924	266.320

NOT 20 - YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER

	2013	2012
Faiz gelirleri	72.424	-
Menkul kıymet satış karları	55.892	39.212
	128.316	39.212

MCT DANIŞMANLIK A.Ş.**31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

NOT 21 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla ertelenmiş vergi yükümlülüğü 315.147 TL'dir (31 Aralık 2012 itibarıyla ertelenmiş vergi yükümlülüğü 331.094 TL'dir).

	2013	2012
Cari yıl vergi gideri	(487.757)	(210.599)
Ertelenen vergi (gideri)/geliri	14.157	(115.638)
Vergi gideri	(473.600)	(326.237)

Ertelenmiş vergi varlığı/(yükümlülüğü)

	2013	2012
Satış geliri dönemsel düzeltmesi	62.970	78.713
Kıdem tazminat ve yıllık izin karşılığı	30.408	35.906
Ticari alacaklar reeskontu	4.400	-
Prim gideri dönemsel düzeltmesi	-	23.517
Ertelenmiş vergi varlığı	97.778	138.136

Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların kayıtlı değeri ile vergi matrahındaki oluşan net fark	(412.925)	(468.618)
Diğer	-	(612)

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	(412.925)	(469.230)
-------------------------------------	------------------	------------------

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü, net	(315.147)	(331.094)
--	------------------	------------------

Ertelenmiş vergi varlığı / (yükümlülüğü) hareketleri

	2013	2012
31 Aralık 2012, kapanış bakiyesi	(331.094)	(215.456)
Gelir tablosunda muhasebeleştirilen vergi geliri/(gideri)	14.157	(115.638)
Özkaynaklar içerisinde muhasebeleştirilen vergi gideri	1.790	-
31 Aralık 2013 kapanış bakiyesi	(315.147)	(331.094)

MCT DANIŞMANLIK A.Ş.

31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

NOT 21 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (Devamı)

	2013	2012
Cari dönem vergi karşılığı mutabakatı		
Vergi öncesi kar	1.391.345	1.516.817
Hesaplanan vergi: %20	(278.269)	(303.363)
Kanunen kabul edilemeyen giderlerin etkisi	(31.962)	(30.109)
İstisnalar ve indirimlerin etkisi	-	7.236
Konsolidasyon düzeltmeleri	(163.369)	-
Cari dönem vergi karşılığı	(473.600)	(326.237)

NOT 22 - PAY BAŞINA KAZANÇ

Konsolide kapsamlı gelir tablosunda belirtilen hisse başına kazanç/(kayıp), cari yıl net konsolide karının/(zararının), dönem boyunca piyasada bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama sayısına bölünmesi ile bulunmuştur.

Türkiye’de şirketler, sermayelerini halihazırda bulunan hissedarlarına, geçmiş yıl kazançlarından ve yeniden değerlendirme fonlarından dağıttıkları “bedelsiz hisse” yolu ile artırmaktadırlar. Bu tip “bedelsiz hisse” dağıtımları, hisse başına kar hesaplamalarında, ihraç edilmiş hisse gibi değerlendirilir. Buna göre, bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama hisse sayısı, hisse senedi dağıtımlarının geçmişe dönük etkilerini de hesaplayarak bulunur.

Şirket’in çıkarılan sermayesi her biri 1 TL kıymetinde 5.141.000 paya bölünmüş olup, 3.900.225 adet pay A Grubu ve nama yazılı ve 1.240.775 adet pay B Grubu ve hamiline yazılıdır. A Grubu payların beher pay başına on beş oy hakkı olup, B Grubu payların oy hakkı pay başına bir’dir.

Hisse başına kazanç hesaplamaları, hissedarlara dağıtılabılır net karın ihraç edilmiş bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama sayısına bölünmesi ile yapılmıştır:

	2013	2012
Hissedarlara ait net kar	917.120	1.188.016
İhraç edilmiş hisselerin ağırlık ortalama sayısı	5.141.000	4.767.118
Pay başına kazanç	0,178	0,249

MCT DANIŞMANLIK A.Ş.

31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

NOT 23-BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

1 Ocak 2013 - 31 Aralık 2013

	MCT Danışmanlık Eğitim	Eventus Fuar Organizasyon	Toplam	Düzeltilme Kayıtları	Konsolide
Satışlar	14.081.557	1.338.895	15.420.452	(240.000)	15.180.452
Satışları maliyeti (-)	(10.079.428)	(709.081)	(10.788.509)	240.000	(10.548.508)
Brüt esas faaliyet karı	4.002.129	629.814	4.631.943	-	4.631.944
Pazarlama giderleri (-)	(621.445)	-	(621.445)	-	(621.445)
Genel yönetim giderleri (-)	(2.501.847)	(649.114)	(3.150.961)	-	(3.150.961)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	575.858	58.557	634.415	-	634.415
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	(219.639)	(11.285)	(230.924)	-	(230.924)
Esas faaliyet karı	1.235.056	27.972	1.263.028	-	1.263.029
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	929.189	15.973	945.162	(816.846)	128.316
Yatırım faaliyetlerinden giderler	-	-	-	-	-
Vergi öncesi kar	2.164.245	43.946	2.208.191	(816.846)	1.391.345
Dönem vergi gideri	(422.706)	(65.051)	(487.757)	-	(487.757)
Ertelenmiş vergi geliri/(gideri)	(38.210)	52.367	14.157	-	14.157
Net dönem karı/(zararı)	1.703.329	31.262	1.734.591	(816.846)	917.745

NOT 24 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

Kredi riski

Kredi riski, karşılıklı ilişki içinde olan taraflardan birinin bir finansal araca ilişkin olarak yükümlülüğünü yerine getirememesi sonucu diğer tarafın finansal açıdan zarara uğraması riskidir. Şirket, kredi riskini ilişkide bulunduğu tarafların güvenilirliğini sürekli değerlendirerek yönetmeye çalışmaktadır. Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski aşağıdaki gibidir:

Finansal araç türleri itibarıyla maruz kalınan kredi riskleri:

31 Aralık 2013	<u>Ticari alacaklar</u>		<u>Diğer alacaklar</u>		Bankalardaki mevduat
	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf	

Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski

Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	-	3.262.922	-	30.418	3.443.954
--	---	-----------	---	--------	-----------

31 Aralık 2012	<u>Ticari alacaklar</u>		<u>Diğer alacaklar</u>		Bankalardaki mevduat
	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf	

Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski

Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	-	4.079.183	12.536	104.535	2.890.995
--	---	-----------	--------	---------	-----------

**31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

**NOT 24 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE
DÜZEYİ (Devamı)****Kur riski**

Yabancı para varlıklar, yükümlülükler ve bilanço dışı yükümlülüklerle sahip olma durumunda ortaya çıkan kur hareketlerinden kaynaklanacak etkiler kur riskini oluşturmaktadır (Not 17). Grup'un bilançosu bazında döviz pozisyonu aşağıdaki gibidir:

		2013 (TL)	2012 (TL)
Döviz cinsinden varlıklar		2.773.282	2.374.253
Döviz cinsinden kısa vadeli yükümlülükler		(154.008)	(448.496)
Kısa vadeli net döviz pozisyonu		2.619.274	1.925.757
Döviz cinsinden uzun vadeli yükümlülükler		-	(181.119)
Net döviz pozisyonu		2.619.274	1.744.638

		2013		2012	
	Döviz Cinsi	Döviz Tutarı	TL Tutarı	Döviz Tutarı	TL Tutarı
Varlıklar					
Kasa	EUR	100	294	750	1.764
	GBP	650	2.282	-	-
	USD	2.495	5.325	5.135	9.154
Banka	USD (*)	1.035.786	2.210.679	1.012.415	1.804.730
	GBP	939	3.296	6.196	17.786
	EUR	146.120	429.082	59.679	140.348
İlişkili taraflardan alacaklar	EUR	-	-	3.393	7.979
Ticari alacaklar	EUR	35.168	99.484	166.897	392.492
			2.750.442		2.374.253
Yükümlülükler					
Satıcılar ve alınan avanslar	EUR	(9.796)	(28.766)	(49.234)	(115.784)
	USD	(390)	(832)	(7.046)	(12.560)
	GBP	(28.926)	(101.571)	(39.842)	(114.378)
İlişkili taraflara borçlar	EUR	-	-	(87.500)	(205.774)
			(131.169)		(448.496)
Kısa vadeli net döviz pozisyonu			2.619.274		1.925.757
İlişkili taraflara borçlar	EUR		-	(77.016)	(181.119)
Uzun vadeli yükümlülükler			-	-	(181.119)
Net döviz pozisyonu			2.619.274		1.744.638

(*) Grup'un, halka arzdan gelen nakit parayı bankada döviz olarak tutmasına bağlı olarak döviz kurlarındaki olası dalgalanmalardan korunma amacı ile, 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla Garanti Bankası ile yapmış olduğu, her bir adedi 1.000 USD değerinde olmak üzere 30 Nisan 2013 vadeli ve toplam değeri 1.000.000 USD olan 1.000 adet vadeli döviz satış kontratı bulunmaktadır (Not 17). Grup'un 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla herhangi bir döviz satış kontratı bulunmamaktadır.

MCT DANIŞMANLIK A.Ş.

31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARI İLE KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

NOT 24 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Sermaye riski yönetimi

Sermayeyi yönetirken Grup'un hedefleri, ortaklarına getiri, diğer hissedarlara fayda sağlamak ve sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısını sürdürmek için Grup'un faaliyetlerinin devamını sağlayabilmektir.

Sermaye yapısını korumak için Şirket yeni hisseler çıkarabilir ve borçlanmayı azaltmak için varlıklarını satabilir, karlılık yönetimine önem verir.

Grup sermayeyi net finansal borç/toplam öz sermaye oranını kullanarak izler. Bu oran net finansal borçlar toplamının toplam öz sermayeye bölünmesiyle bulunur. Net finansal borçlar toplamı, uzun ve kısa vadeli finansal borçların tümünden nakit ve nakit benzerlerinin çıkarılması ile bulunur, toplam öz sermaye ise bilançoda yer alan öz sermaye kalemini kapsar. Grup'un 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla finansal borcu bulunmamaktadır.

	2013					
	1 aya kadar	3 aya kadar	3 ay-1 yıl arası	>1 yıl	Vadesiz	Toplam
Nakit ve nakit benzerleri	3.452.855	-	-	-	-	3.452.855
Ticari alacaklar	3.262.922	-	-	-	-	3.262.922
Diğer alacaklar	-	-	30.418	-	-	30.418
Stoklar	-	-	80.500	-	-	80.500
Şerefiye	-	-	-	-	378.744	378.744
Maddi duran varlıklar	-	-	-	-	299.978	299.978
Maddi olmayan duran varlıklar	-	-	-	-	2.160.468	2.160.468
Diğer cari/dönen varlıklar	-	350.641	-	-	-	350.641
Toplam varlıklar	6.715.777	350.641	110.918	-	2.839.190	10.016.526
Ticari borçlar	397.517	-	-	-	-	397.517
İlişkili taraflara borçlar	-	-	11.846	-	-	11.846
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	-	656.806	-	-	-	656.806
Dönem karı vergi yükümlülüğü	-	119.707	-	-	-	119.707
Çalışanlara sağlanan ... faydalara ilişkin karşılıklar	-	-	-	101.052	-	101.052
Ertelenmiş gelirler	-	-	-	314.852	-	314.852
Çalışanlara sağlanan uzun vadeli Karşılıklar	-	-	-	152.039	-	152.039
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	-	-	-	315.147	-	315.147
Toplam kaynaklar	397.517	776.513	11.846	883.090	-	2.068.966
Net likidite pozisyonu	6.425.433	(304.695)	99.072	(416.198)	3.217.934	9.038.570

MCT DANIŞMANLIK A.Ş.

31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

NOT 24 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

	2012					Toplam
	1 aya kadar	3 aya kadar	3 ay-1 yıl arası	>1 yıl	Vadesiz	
Nakit ve nakit benzerleri	2.917.913	-	-	-	-	2.917.913
Finansal yatırımlar	-	-	-	-	-	-
Ticari alacaklar	4.079.183	-	-	-	-	4.079.183
İlişkili taraflardan alacaklar	12.536	-	-	-	-	12.536
Diğer alacaklar	-	-	104.535	10.000	-	114.535
Stoklar	-	-	24.000	-	-	24.000
Şerefiye	-	-	-	-	378.744	378.744
Maddi duran varlıklar	-	-	-	-	371.002	371.002
Maddi olmayan duran varlıklar	-	-	-	-	2.348.944	2.348.944
Diğer cari/dönen varlıklar	-	317.303	-	-	-	317.303
Toplam varlıklar	7.009.632	317.303	128.535	10.000	3.098.690	10.564.160
Ticari borçlar	496.318	-	-	-	-	496.318
İlişkili taraflara borçlar	-	-	328.687	181.119	-	509.805
Diğer borçlar	-	146.461	-	-	-	146.461
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	-	1.297.631	-	-	-	1.297.631
Dönem karı vergi yükümlülüğü	-	204.590	-	-	-	204.590
Çalışanlara sağlanan ... faydalara ilişkin karşılıklar	-	-	-	-	179.531	179.531
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	-	-	-	331.094	-	331.094
Toplam kaynaklar	496.318	1.648.683	328.687	512.213	179.531	3.165.431
Net likidite pozisyonu	6.513.314	(1.331.380)	(200.151)	(502.213)	2.919.159	7.398.729

FİNANSAL ARAÇLAR

Finansal araçların gerçeğe uygun değeri

Rayiç değer, bilgili ve istekli taraflar arasında, piyasa koşullarına uygun olarak gerçekleşen işlemlerde, bir varlığın karşılığında el değiştirebileceği veya bir yükümlülüğün karşılanabileceği değerdir.

Şirket, finansal enstrümanların tahmini rayiç değerlerini halihazırda mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme yöntemlerini kullanarak belirlemiştir.

Gerçeğe uygun değerleri tahmin edilmesi pratikte mümkün olan finansal enstrümanların gerçeğe uygun değerlerinin tahmini için aşağıdaki yöntem ve varsayımlar kullanılmıştır:

**31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FİNANSAL TABLOLARA İLİşKİN NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

**NOT 24 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE
DÜZEYİ (Devamı)**

i. Finansal varlıklar:

Nakit ve nakit benzeri değerler ve diğere finansal varlıklar dahil olmak üzere maliyet bedeli ile gösterilen finansal varlıkların gerçeğee uygun değerlerinin kısa vadeli olmaları ve muhtemel zararların önemsiz miktarda olabileceğii düşünülerek defter değerlerine yaklaştığii öngörülmektedir.

Devlet iç borçlanma senetlerinin ve hisse senetlerinin rayiç değerlerinin belirlenmesinde piyasa fiyatları esas alınır.

ii. Finansal yükümlölükler:

Kısa vadeli olmaları sebebiyle parasal pasiflerin gerçeğee uygun değerlerinin defter değerlerine yaklaştığii varsayılmaktadır.

.....