

9 AYLIK

ÇEMAŞ

ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU



01.01.2025-30.09.2025 Dönemi

I. Kurumsal Bilgiler

Yönetim Kurulumuz

Çemaş Döküm San. A.Ş.'nin 25.06.2024 tarihinde yapılan 2022 yılı olağan genel kurul toplantısında Yönetim Kurulu'nun ikisi bağımsız üye olmak üzere aşağıda isimleri verilen toplam altı kişiden oluşmasına, Yönetim Kurulu'nun üç yıl süre ile görev yapmasına karar verilmiştir.

Rıza Kutlu IŞIK	Başkan
Uğur IŞIK	Başkan Vekili
Ahmet Lütfi GÖKTUĞ	Üye
Ahmet ÇEVİRGEN	Üye
Ahmet SELAMOĞLU	Bağımsız Üye
Ömer Serdar KAŞIKÇILAR	Bağımsız Üye

Sermaye Yapımız

30.09.2025 tarihi itibarıyla Şirketimizin % 5 ten büyük ortakları ve sermaye içindeki payları aşağıdaki tabloda gösterilmektedir:

Ortak	Sermayedeki Payı (TL)	Sermayedeki Payı (%)
Işıklar Holding A.Ş.	91.593.540,00	11,58
Çimtek Çimento Teknolojisi A.Ş.	46.725.240,00	5,91
Asuman Öztürk	63.280.000,00	8,00
Diğer	589.401.220,00	74,51
Toplam	791.000.000,00	100,00

II. 9 Aylık Faaliyet ve Gelişmeleri

2025 yılının 9 aylık döneminde şirketimiz ve bağlı ortaklıklarının başlıca faaliyetleri ve yaşanan gelişmeler şunlardır:

2024 yılı 9 aylık dönemde 16.833 ton olan fiili üretim miktarımız, 2025 yılı 9 aylık dönemde 14.144 ton olarak gerçekleşmiştir. Üretimdeki azalış oranı % 16 dır. 2024 yılı 9 aylık dönemde 17.765 ton olan satışlarımız, 2025 yılı 9 aylık dönemde % 18 düşerek 14.487 ton olarak gerçekleşmiştir

Yönetim Kurulumuz 20.01.2025 tarihinde yaptığı toplantıda aşağıdaki kararı almıştır.

şirketimiz kayıtlı sermaye tavanının, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu hükümleri kapsamında 1.000.000.000 TL'den (BirmilyarTürkLirası) 2.000.000.000 TL' ye (İkimilyarTürkLirası) çıkarılmasına ve geçerlilik süresinin ise 2025-2029 yılları arasında beş (5) yıl süre ile geçerli olacak şekilde belirlenmesine,şirket Esas Sözleşmemizin " Sermaye " başlıklı 6.maddesinin, ekteki tadil tasarısı doğrultusunda değiştirilmesine,gerekli izinleri almak üzere Sermaye Piyasası Kurulu ve T.C. Ticaret Bakanlığı'na başvurulmasına ve esas sözleşme madde tadilinin yapılacak ilk Genel Kurul toplantısında onaya sunulmasına,karar vermiştir.

şirketimizin kayıtlı sermaye tavanının, Sermaye Piyasası Kanunu hükümleri kapsamında , 2025-2029 yılları için 5 yıl süre ile, 1.000.000.000.-TL'den (BirmilyarTürkLirası) 2.000.000.000 TL ' ye (İkimilyarTürkLirası) yükseltilmesi konusunda aldığı 20.01.2025 tarihli Yönetim Kurulu Kararı doğrultusunda Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) 'na yaptığı başvuru 20.02.2025 tarihinde uygun bulunmuştur.

Kırşehir, Merkez İlçe, Erevik Mahallesi 737 Ada 1 Parsel , üzerinde kurulan 11.20 MWe,13,18 MWp gücünde Güneş Enerjisine Dayalı Elektrik Üretim Tesisı projemiz bu gün itibarıyla Türkiye Elektrik Dağıtım Anonim şirketi'(TEDAş) nden kabul alarak elektrik üretimine başlamıştır.

Yönetim Kurulumuzun 24.03.2025 tarihli 2024 Yılı Kâr Payı dağıtımına ilişkin kararı aşağıdaki gibidir.;

şirketimizin Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği (II-14.1) hükümleri dâhilinde, Türkiye Muhasebe Standartları ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TMS/TFRS)'na uygun olarak hazırlanan, bağımsız denetimden geçmiş, 01.01.2024-31.12.2024 hesap dönemine ait konsolide finansal tablolarında -490.094.913 TL Net Zarar ve TTK ve Vergi Usul Kanununa uygun olarak hazırlanan aynı döneme ilişkin solo finansal kayıtlarında -231.579.815.39 TL Net Zarar bulunmaktadır. Türkiye Muhasebe Standartları ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TMS/TFRS)'na uygun olarak hazırlanan Kâr Dağıtım Tablolarında dağıtılabilir kâr olmadığından kâr dağıtımı yapılmamasına, dönem zararlarının geçmiş yıl zararlarına ilave edilmesine karar verilmiştir.

Şirketimizin 2024 yılı Olağan Genel Kurul toplantısı Çubuklu Mah.Yakut Sok. Eryılmaz Plaza. No:3 İç Kapı No: 1 Kavacık Beykoz-İstanbul adresinde 25 Nisan 2025 tarihinde yapılmış, azlık pay sahiplerinin talebi üzerine toplantı Divan Başkanı kararıyla 28 Mayıs 2025 tarihine ertelenmiştir.

Şirketimizin Yönetim Kurulu bu gün yaptığı toplantıda aşağıdaki kararı almıştır.

1- Bir süredir sektörde yaşanan durgunluk ve ülkemizde piyasa koşullarında meydana gelen belirsizlik, ekonomik kriz, dış pazar kaybı, buna bağlı olarak oluşan talep, sipariş azlığı ve oluşan stok fazlalığı nedeniyle üretimin azaltılması gerekliliği hasıl olmuştur. Bu süre zarfında üretim giderleri ve maliyetlerinin de artışı nedeniyle, üretimde kısıtlamaya gidilmiş ve Şirketimiz nezdinde mevcut iş gücü ihtiyacımız azalmış, piyasalardaki ekonomik belirsizliğin halen devam etmesi, 2024 yılı Aralık ayından beri uygulanan küçülme ve tasarruf tedbirlerinin alınmasını da zaruri hale getirmiştir.

Halihazırda, dökümhane bölümünde bulunan dört (4) hattan bir (1) hat kapatılmış, diğer hatlarda da üretim miktarı önemli ölçüde azaltılmış, talaşlı imalat bölümünde bulunan elli yedi (57) adet CNC tezgahından ise yirmi (20) adet tezgahta üretim yapılamamaktadır. Bahsedilen sebeplerle Fabrikadaki Maçahane, Taşlama, Modelhane, Kalite vb. diğer bölümlerde de üretim miktarları önemli ölçüde azalmakla, Fabrika genelindeki tüm bölümlerde iş gücü fazlalığı ortaya çıkmıştır.

Bununla birlikte, alınan tedbirler yeterli olmamış, bahsedilen şartlarda Şirketimizin devamlılığının sürdürülebilmesi için mevcut organizasyon yapısında planlama yapılması zorunluluğu doğmuştur. Bu kapsamda, yapılan değerlendirmeler sonucunda, mevcut kadronun daraltılması ve istihdamı azaltma gerekliliği ortaya çıkmış, operasyonel anlamda daha fonksiyonel bir yapılandırmaya geçilmesi gerekli görüldüğünden, İş Kanunu m.29 uyarınca toplu işçi çıkarılmasına,

2- Şirkette ilgili birimlerin konuya ilişkin bilgilendirilmesine, bu kapsamda çıkarılacak işçi sayısı, işçi grupları ile çıkarılacak işçilerin iş akdi fesih tarihlerinin belirlenmesine ve bu hususların işyeri sendika temsilcilerine, ilgili Çalışma Bölge Müdürlüğüne ve Türkiye İş Kurumuna ve ilgili tüm resmi kurum ve kuruluşlara, gerekli bildirimlerin yapılmasına karar verilmiştir.

2024 yılına ait Olağan Genel Kurul Toplantısı 25 Nisan 2025 tarihinde saat 14.00'te toplanmış ancak azlık pay sahibinin TTK 420'nci madde kapsamındaki talebi üzerine ertelenen toplantı 28 Mayıs 2025 Çarşamba günü saat 11.30'da toplanmıştır.

Katılımın çok yüksek olması ve salonun fiziken yetersiz olması ve ayrıca güvenlik açısından sıkıntı taşınması sebebiyle, "Anonim Şirketlerin Genel Kurul Toplantılarının Usul ve Esasları ile Bu Toplantılarda Bulunacak Bakanlık Temsilcileri Hakkında Yönetmelik'in 28/5 maddesi uyarınca, fiziki şartların yeterli olmaması sebebiyle, Bakanlık temsilcisinin görüşü alınmak suretiyle toplantının güvenlik açısından sağlıklı bir şekilde yapılamayacağının anlaşılması üzerine tekrar ertelenen toplantı 2 Temmuz 2025 Çarşamba günü saat 13.00'te Limak Euroasia

Kavacık Otelı Rüzgarlıbahçe Şehit Sinan Eroğlu Cad. No:5 34805 Beykoz-İstanbul adresinde T.C. Ticaret Bakanlığı İstanbul İl Müdürlüğü'nün 01/07/2025 tarih ve 90726394-431-00110880970 sayılı yazısıyla görevlendirilen Bakanlık Temsilcisi Sayın Nuran Devrim ve Sayın Feyyaz Bal'ın gözetiminde açılmıştır.

Ancak bu defada Toplantının sağlıklı yürütülmesinin mümkün olmadığı, Yönetim Kurulu Başkanı Rıza Kutlu Işık, Bakanlık Temsilcisi Nuran Devrim, Feyyaz Bal, Pay Sahipleri Ekrem Korkmaz, Asuman Öztürk, Mehmet Meriç, Zafer Erol, İzzettin Tarım Ve Temsil Edilen Diğer Müvekkillere Vekaleten Av.Burak Can, Niğbaş Niğde Beton Sanayi A.Ş.'ye Vekaleten Av.Arzu Eryılmaz arasında görüşülmüş, toplantının en az 1 ay sonra yapılmak üzere ertelenmesine verilmiştir.

🔊 Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı 28 Mayıs 2025 tarihinde saat 16.00'da toplanmış ancak katılımın çok yüksek olması ve salonun fiziken yetersiz olması ve ayrıca güvenlik açısından sıkıntı taşınması sebebiyle, "Anonim Şirketlerin Genel Kurul Toplantılarının Usul ve Esasları ile Bu Toplantılarda Bulunacak Bakanlık Temsilcileri Hakkında Yönetmelik'in 28/5 maddesi uyarınca, fiziki şartların yeterli olmaması sebebiyle, Bakanlık temsilcisinin görüşü alınmak suretiyle toplantının güvenlik açısından sağlıklı bir şekilde yapılamayacağını anlaşılmaması üzerine ertelenen toplantı 3 Temmuz 2025 Perşembe günü saat 13.00'te Limak Euroasia Kavacık Otelı Rüzgarlıbahçe Şehit Sinan Eroğlu Cad. No:5 34805 Beykoz-İstanbul adresinde T.C. Ticaret Bakanlığı İstanbul İl Müdürlüğü'nün 01/07/2025 tarih ve 110890749 sayılı yazısıyla görevlendirilen Bakanlık Temsilcisi Sayın Kadir Aslan'ın ve Sayın Emrah Gözeller'in gözetiminde yapılmıştır.

🔊 Kırşehir Merkez ilçesi , Everik köyü, 451/1 parsel üzerinde yer alan fabrika binalarımız ve arazisi üzerine kredi kullanımlarına karşılık 2015-2022 yılları arasında QNB Bank A.Ş. tarafından konulan 188.875.000 TL tutarındaki ipotekler 14.08.2025 tarihi itibarıyla fık edilmiştir.

🔊 Şirketimizin Kayıtlı Sermaye tavanının 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu hükümleri kapsamında 2025-2029 yılları için (5 yıl süre ile) 1.000.000.000 TL den 2.000.000.000 TL'ye yükseltilmesi konusunda aldığı 02.09.2025 tarihli Yönetim Kurulu Kararı doğrultusunda 04.09.2025 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'na başvuru yapılmıştır.

🔊 Şirketimizin TTK 420'nci madde hükümleri kapsamında ve Anonim Şirketlerin Genel Kurul Toplantılarının Usul ve Esasları ile Bu Toplantılarda Bulunacak Bakanlık Temsilcileri Hakkında Yönetmelik'in 28/5 maddesi uyarınca; fiziki şartların yeterli olmaması sebebiyle ertelenen 2024 yılı Olağan Genel Kurul 2.Toplantısı 16 Ekim 2025 Perşembe günü saat 10.00'da Bağbaşı, Termal Cad No:1, 40100 Kırşehir Merkez/Kırşehir adresindeki Big Thermal Spa Resort Otel'i'nde yapılacaktır

🔊 Şirketimizin özetle esas sözleşmenin "Genel Kurul" başlıklı 12. Maddesinin değiştirilmesi için Yönetim Kuruluna görev verilmesi gündemiyle 03.07.2025 tarihinde yapılan olağanüstü genel kurul toplantısının iptali için ortaklarımızdan Işıklar Holding A.Ş. ve Naz Işık

tarafından Yetkisiz katılım / geçersiz vekâlet, Asil ve vekilin aynı pay için birlikte oy kullanması, SPK II-30.1 Tebliği'ne aykırılık, ,Nisap İhlali, Gündem dışı madde eklenmesi/toplantı sırasında gündem değişikliği ve diğer gerekçelerle 01.10.2025 tarihinde Kırşehir 2.Asliye Hukuk Mahkemesine 2025/354 no.lu dosya ile dava açılmıştır.

III. Finansal Sonuçlar

Şirketimizin Türkiye Muhasebe Standartları ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TMS/IFRS)'na uygun olarak hazırlanan bağımsız denetimden geçmemiş 01.01.2025-30.09.2025 dönemine ait konsolide finansal tablolarına göre; toplam konsolide satış gelirleri 2024 yılının aynı dönemine göre % 30 oranında azalarak 1.314.697.045 TL olurken; (515.098.387) TL dönem zararı gerçekleşmiştir.

Şirketimizin geçen yılın aynı dönemi ile karşılaştırmalı konsolide özet finansal bilgileri aşağıdaki tabloda gösterilmektedir:

	30.09.2025	30.09.2024
HASILAT (TL)	1.314.697.045	1.894.060.333
BRÜT KÂR/ZARAR	(343.523.811)	172.530.709
FAALİYET KÂRI/Z.RI (-)	(531.747.569)	(96.710.602)
VERGİ Ö. KÂRI/Z.RI (-)	(523.874.957)	(449.411.808)
VERGİ GELİRİ/GİDERİ (-)	(10.239.894)	35.432.674
DÖNEM KÂRI/ZARARI (-)	(534.114.851)	(413.979.134)
KONT. GÜCÜ OLM. PAYL. DÖNEM K/Z'I	(19.016.464)	394.918
ANA ORTAKLIK DÖNEM KÂRI/ZARARI	(515.098.387)	(414.374.052)
	30.09.2025	31.12.2024
TOPLAM VARLIKLAR	5.197.422.304	5.452.696.651
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR	4.312.673.775	4.562.398.862
ANA ORTAKLIĞA AİT ÖZKAYNAKLAR	4.092.050.554	4.360.789.469

EKLER:

- 1) 30.09.2025 tarihli finansal tablolar ve dipnotları
- 2) Sorumluluk Beyanı