

10.2. Faaliyet sonuçları:

10.2.1. İhracının izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla faaliyet sonuçlarına ilişkin bilgi:

Şirket'in 31.12.2019, 2020 ve 2021 dönemleri itibarıyla konsolide hasılat ve brüt kar toplamları dönem kar/zarar büyüklüğü ile karşılaştırıldığında, Şirket'in 2021 yılı brüt kar tutarının önceki dönemlere göre artış gösterdiği görülmektedir. Aşağıdaki özet tabloda karşılaştırmalı olarak hasılat ve brüt karın tutar ve yüzde olarak dönemler itibarıyla konsolide dönem kar/zarar büyüklüğüne oranları sunulmuştur:

ÖZEL BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI					
KAR VEYA ZARAR TABLOSU (BİN TL)	31.12.2019	Değişim	31.12.2020	Değişim	31.12.2021
Hasılat	851.750	%(52)	406.234	%145	993.752
Satışların maliyeti (-)	(1.127.475)	%(72)	(313.656)	%105	(641.888)
Brüt kar / (zarar)	(275.725)	%(134)	92.578	%280	351.864
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	(11.186)	%(34)	(7.351)	%423	(38.413)
Genel yönetim giderleri (-)	(25.024)	%(11)	(22.206)	%100	(44.373)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	84.042	%(68)	26.895	%(4)	25.926
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	(26.458)	%(40)	(15.768)	%248	(54.799)
Faaliyet karı / (zararı)	(254.351)	%(129)	74.148	%224	240.205
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarından paylar	226.052	%23	276.975	%27	351.522
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	83.783	%(15)	71.381	%1461	1.114.178
Yatırım faaliyetlerinden giderler	(527)	%1014	(5.871)	%2322	(142.199)
Finansman gideri öncesi faaliyet karı / (zararı)	54.957	%658	416.633	%275	1.563.706
Finansman gelirleri	18.778	%(3)	18.211	%962	193.418
Finansman giderleri (-)	(303.480)	%(73)	(82.183)	%91	(157.248)
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı / (zararı)	(229.745)	%(254)	352.661	%354	1.599.876
Sürdürülen faaliyetler vergi geliri / (gideri)	(1.785)	%1083	(21.119)	%300	(84.429)
Dönem vergi gideri (-)	--	--	(6.613)	%662	(50.392)
Örtelenmiş vergi geliri / (gideri)	(1.785)	%713	(14.506)	%135	(34.037)
Net dönem karı / (zararı)	(231.530)	%(243)	331.542	%357	1.515.447
Dönem karının dağılımı	(231.530)	%(243)	331.542	%357	1.515.447
Ana ortaklık payları	(59.210)	%(609)	301.251	%303	1.212.761
Kontrol gücü olmayan paylar etkisi	(172.320)	%(118)	30.291	%899	302.686

Hasılat ve Satışların Maliyetleri

Şirket'in konsolide hasılatı, ağırlıklı olarak inşaat sektör faaliyetlerinden elde edilen gelirler olmak üzere Şirket ve tam konsolidasyona dahil edilen bağlı ortaklıklarından elde edilen gelirlerden oluşturmaktadır. İnşaat gelirlerinin haricinde ise hasılat altında takip edilen diğer gelirler kalemi ise Kiler Holding'in ağırlıklı olarak iştiraklerinden Aras EPSAŞ olmak üzere çeşitli şirketlere operasyonel yönetim süreçlerinde verilen destek hizmet gelirlerinden

kaynaklanmakta olup, takip eden dönemlerde söz konusu alacak bakiyeleri ilgili şirketlerden tahsil edilmektedir.

BİN TL	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2021
Hasılat	851.750	406.234	993.752
Satışların maliyeti (-)	(1.127.475)	(313.656)	(641.888)
Brüt kar /(zarar)	(275.725)	92.578	351.864
Brüt kar marjı	%(32)	%23	%35
Net dönem karı / (zararı)	(231.530)	331.542	1.515.447

2019 yılında hasılat hacminin 2020 dönemine göre yüksek seviyede gözükmesi, Şirket portföyünde yer alan İstanbul Sapphire AVM/Rezidans ve Ankara Dışkapı'da bulunan ve yatırım amaçlı gayrimenkuller altında takip edilen gayrimenkullerin satışından kaynaklanmaktadır. Şirket kredi borçlarına karşılık belirli iskonto oranı ile 619.282 bin TL'ye muhtelif bankalara varlık borç takas/mahsup kapsamında ilgili gayrimenkullerin satış işlemini gerçekleştirmiştir. Ancak satışa konu edilen İstanbul Sapphire ve Ankara Dışkapı'da bulunan gayrimenkul ve stokların defter değerinin 943.769 bin TL olması (1.043.717 bin TL ekspertiz değeri), konsolide brüt kar marjının da 2019 yılında negatif yönde çıkmasına katkıda bulunmuştur.

2021 yılında ise Referans Başakşehir Projesi ile hasılat paylaşımı karşılığında arsa satışı şeklinde yapılan Yakuplu 484/17 Parsel Konut (Marmara-4) Projesi'nde konut teslimlerinin başlamasıyla birlikte satış süreçleri devam Referans Kartal Projesi ve Referans Kordonboyu Projesi'nde yapılan cari dönem satışları sonucunda 262.452 bin TL brüt kar marjı elde edilmiştir. Bu projelerden elden edilen satışlar toplamda 530.970 bin TL olup, 01.01.2021 tarihi itibarıyla konsolidasyon kapsamına giren eliminasyon sonrası DTM Enerji'nin bakım ve onarım ağırlıklı 223.008 bin TL tutarında hizmet gelirleri de eklendiğinde sadece bahse konu bu projeler kapsamında dönem hasılatları 753.978 bin TL seviyesine ulaşılmıştır. Bunun haricinde işbu İzahnamenin 10.2.2 bölümünde proje bazı karşılaştırmalı hasılat tablolarının sunulduğu devam eden inşaat projeleri ile Kiler Holding yönetim destek gelirleri de dikkate alındığında Şirket'in konsolide hasılat gelirleri 993.752 bin TL olmaktadır.

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait konsolide satışların maliyetinin projeler bazında dağılımı aşağıda karşılaştırmalı olarak sunulmuştur:

Satışlar ve hizmet maliyeti (Bin TL)	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2021
Proje satışlarına ilişkin arsa ve inşaat maliyetleri	(1.039.345)	(220.522)	(277.995)
Referans Başakşehir	--	--	(143.502)
Referans Kartal Towers projesi	--	(172.076)	(97.602)
Referans Kartal Kordonboyu Projesi	--	(37.014)	(15.474)
Yakuplu 484/17 Parsel Konut (Marmara-4) Projesi	--	--	(11.940)
Referans Beylikdüzü	--	--	--
Referans Güneşli Projesi	(46.025)	(1.339)	(7.673)
Kütahya Şeker	--	--	(1.465)
Yakuplu 483/5 Parsel Konut Projesi	--	(8.394)	(339)
Sapphire rezidans	(290.720)	(1.635)	--
Sapphire AVM ve seyir terası	(693.761)	--	--
Ankara mağaza	(8.083)	--	--
Zonguldak Rezidans	(756)	(64)	--
Diger kiralama ve inşaat proje hizmet maliyetleri	(88.130)	(93.134)	(363.893)

Satışlar ve hizmet maliyeti (Bin TL)	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2021
Hızlı tren inşaat projesi	(9.785)	(49.037)	(133.075)
Dağıtım hat bölgesi inşaat & tadilat projesi	(23.423)	--	(195.161)
Sultangazi projesi	(15.186)	--	(4.493)
Diğer maliyetler	(39.736)	(44.097)	(31.164)
Toplam satışlar ve hizmet maliyeti	(1.127.475)	(313.656)	(641.888)

Proje maliyetleri incelendiğinde ise, 2019 yılında, Şirket portföyünde yer alan 943.769 bin TL defter değerine (1.043.717 bin TL ekspertiz değeri) sahip İstanbul Sapphire ve Ankara Dışkapı'da bulunan gayrimenkullerin kredi borçlarına karşılık bankalara satışı gerçekleştirilmiştir. 2020 yılında proje maliyetlerini ise teslimi tamamlanan Referans Kartal Projesi satışları oluşturmaktadır. 2021 yılında ise Referans Başakşehir Projesi ile Referans Kartal Projelerinde yapılan cari dönem satışları ile birlikte 241.104 bin TL proje satış maliyeti oluşmuştur. 01.01.2021 tarihi itibarıyla konsolidasyon kapsamına giren eliminasyon sonrası DTM Enerji'nin bakım ve onarım ağırlıklı 195.161 bin TL tutarında hizmet maliyetleri, satışların maliyetindeki artışın önemli etmenleri arasında değerlendirilebilir.

Niteliklerine Göre Giderler-Genel Yönetim ve Pazarlama Giderleri

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait satışların maliyeti, pazarlama, satış ve dağıtım giderleri ile genel yönetim giderlerinin niteliklerine göre dağılımı aşağıda sunulmuştur:

Nitelikleri göre giderler (Bin TL)	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2021
Diğer kiralama ve inşaat proje hizmet maliyetleri	88.130	93.134	363.893
Proje satışlarına ilişkin arsa ve inşaat maliyetleri	1.039.345	220.522	277.995
Satış komisyonları	--	--	35.759
Personel giderleri	8.180	6.376	12.700
Vergi resim harç giderleri	8.933	9.511	13.863
Amortisman ve itfa giderleri	2.354	2.319	4.567
Kira giderleri	1.918	3.146	4.233
Danışmanlık giderleri	1.247	608	2.690
Ofis ve sigorta giderleri	1.052	1.560	2.483
Seyahat giderleri	834	597	698
Enerji giderleri	5.900	1.701	415
Tamir bakım onarım gideri	810	591	450
Diğer yönetim giderleri	4.982	3.148	4.928
Faaliyet giderleri	1.163.685	343.213	724.674
Satışlar ve hizmet maliyeti	1.127.475	313.656	641.888
Genel yönetim giderleri	25.024	22.206	44.373
Pazarlama giderleri	11.186	7.351	38.413
Toplam	1.163.685	343.213	724.674

Şirket'in bağlı ortaklığı Kiler GYO 2019 yılında rezidansların geri alımı sonrasında aktifinde kayıtlı İstanbul Sapphire AVM ve Rezidans ile Ankara Dışkapı'da yer alan gayrimenkullerinin alacaklı bankalara 619.282 bin TL'ye kredi borcu karşılığında satışını gerçekleştirmiştir. Varlık borç takas/mahsup yöntemi ile ağırlıklı olarak 2019'da yılında gerçekleşen bu satış işleminin kendine münhasır özelliği de dikkate alındığında, önemli bir kısmı sabit giderlerden oluşan faaliyet giderlerinde hasılatdaki 2020 yılındaki azalışa paralel bir düşüş söz konusu olmamıştır.

(1) 2021 yılında tamamlanan projelerine satış süreçlerini de hızlandırmak adına anlaşılan satış acenteleri ile yapılan anlaşmalar üzerinden gerçekleşen dönem satış komisyonlarıdır.

(2) 2020 yılında 2019'da gerçekleşen satış operasyon süreçlerindeki kısmen azalma ile birlikte 2020 dönem faaliyet giderlerinde düşüş olduğu gözlemlenmiştir. 2021 yılında ise kısmen azalan

pandemi etkisiyle birlikte artan satış hacimleri sonrasında başta personel giderleri ve tapu harçları olmak üzere, genel yönetim ve pazarlama giderlerinde 2020 yılına göre artış görülmüştür.

Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler

Şirket'in raporlama tarihleri itibarıyla esas faaliyetlerden diğer gelirlerinin detayı aşağıdaki sunulmuştur

(Bin TL)	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2021
Arsa satış karşılığı ceza ve tazminat gelirleri (1)	--	--	12.00
Ceza ve tazminat gelirleri (2) (Sapphire Rezidans)	--	2.900	6.70
Konusu kalmayan dava karşılığı	--	326	2.60
Ticari nitelikteki kur farkı gelirleri	--	2.498	1.50
Vadeli satışlardan kaynaklanan kazanılmamış finansman geliri	4.377	833	1
Karşılık ayrılmış şüpheli alacaklara ilişkin tahsilatlar /iptaller	8.298	10.501	=
Sözleşme fesih geliri (3) (Sapphire AVM)	60.019	--	--
Konusu kalmamış diğer alacakların tahsilatı	6.734	--	--
Diğer	4.614	9.837	2.90
Esas Faaliyetlerden diğer gelirler	84.042	26.895	25.90

(1) Hasılat paylaşımı karşılığı yapılan arsa satış sözleşmelerinde projenin tamamlanma sürecinde yaşanan gecikmelere bağlı olarak 12.000 bin TL tazminat nakit olarak cari dönemde alınmıştır.

(2) (Sapphire Rezidans) Kiler GYO tarafından 02.05.2019 tarihli KAP duyurusunda, 21.02.2017 tarihinde 91.500 bin USD toplu sözleşme bedeli olan Sapphire Rezidans bünyesindeki 47 adet rezidansın toplu olarak satılması işlemine ilişkin sözleşme ("Gayrimenkul Satış Sözleşmesi-I" ya da "Sapphire Rezidans Toplu Satış Sözleşmesi") kapsamında, 2017 yılında 5 adet rezidansın tapu devri gerçekleştirilmiştir. Tahsilatı gerçekleşmeyen konutların ise tahsilatını güvence altına almak (teminatlandırmak) amacıyla alıcıya devredilmemiştir. Vadesi geçmiş alacaklara ilişkin olarak yine Kiler GYO tarafından alıcıya yapılan müteaddit ihtarlardan sonra icra takibi başlatılmıştır. Alıcının kendisine gönderilen ihtar ve icra takibine rağmen itirazda bulunarak takip eden borçlarını ödemeyeceği yönündeki iradesini ortaya koyduğu anlaşılmıştır. Satışa yönelik karşı taraf yükümlülüklerini yerine getirmeyince taraflar arasında imzalanan Gayrimenkul Satış Sözleşmesi-I'nin "Sözleşmenin Feshi" başlıklı VI/1 maddesi hükmü gereğince sözleşme feshedilerek noter nezaretinde tutanakla teslim alınan 42 adet rezidans şirket kayıtlarına alınmıştır.

27 Haziran 2022

Sapphire Rezidans Projesine ilişkin dava süreci devam eden üçüncü taraflar ile yapılan 01.03.2021 tarihli Sulh ve İbra Protokolü kapsamında önceden alınan 5.890 bin TL tutarında avansların, alacak tazminatlarından mahsup edilmek suretiyle kısmi kapaması yapılmıştır.

(3) (Sapphire AVM) 01.07.2018 tarihinde Kiler GYO tarafından İstanbul Sapphire Alışveriş Merkezi'nde yer alan ve mülkiyeti Kiler GYO'ya ait bulunan 123 adet bağımsız bölümün 195.000 bin USD bedel ile satılmasına ilişkin Gayrimenkul Satış Sözleşmesi ("Gayrimenkul Satış Sözleşmesi-II" ya da "Sapphire AVM Satış Sözleşmesi") uyarınca 13.08.2018 tarihine kadar 10.141 bin USD tahsil edilmiştir. Yapılan sözleşme kapsamında 13.08.2018 tarihinden sonra müşteri tarafından yerine getirilmesi gereken ödemelerin gerçekleştirilmemesi nedeniyle, Kiler GYO sözleşme kapsamında saklı haklarından bağımsız olarak birkaç defa karşı tarafa yazılı ihtar çekmesine rağmen karşı taraftan ödeme yükümlülüklerinin ifası konusunda olumlu bir geri dönüş alamamıştır. Bunun üzerine Kiler GYO tarafından söz konusu sözleşme tek taraflı olarak 30.04.2019 tarih ve 115 sayılı Yönetim Kurulu kararına göre feshedilerek,

sözleşme fesih anına kadar tahsili yapılmış 60.119 bin TL (10.141 bin USD eşdeğeri) tutarı, sözleşmenin ilgili hükümleri uyarınca satıcıya tanınan cezai tazminat hakkı kapsamında konsolide finansal tablolarla "Esas faaliyetlerden gelir" hesabı altında muhasebeleştirilmiştir.

Sözleşmeye konu olan bağımsız bölümlerden herhangi birinin devri yapılmamış olup, 01.03.2021 tarihli İbra Protokolü kapsamında tarafların birbirlerini işbu sözleşme kapsamında ibra etmeleri ile birlikte ilgili ihtilaf konusu husus sona ermiştir.

Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler

Şirket'in raporlama tarihleri itibarıyla esas faaliyetlerden diğer giderlerinin detayı aşağıdaki sunulmuştur.

(Bin TL)	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2021
Dava karşılık giderleri	2.194	3.733	17.515
Ticari nitelikteki kur farkı giderleri (1)	--	5.923	14.090
Bağış ve yardımlar	4.200	2.741	11.245
Vadeli alımlardan kaynaklanan ertelenmiş finansman gideri (2)	6.089	91	8.446
Şüpheli alacak karşılık giderleri (3)	6.924	3.152	1.872
Ceza ve tazminat giderleri	--	--	1.541
Diğer giderler	7.051	128	90
Esas Faaliyetlerden diğer giderler	26.458	15.768	54.799

(1) DTM Enerji'nin elektrik dağıtım alt yapı projeleri için alım yaptığı bazı tedarikçi sözleşmelerine istinaden katlandığı kur farkı giderleridir.

(2) Özellikle 2021 yılında henüz tamamlanmamış projelere ilişkin ön ödemeli satışlarda temin edilen vadeli senetlerden kaynaklı olarak, Şirket cari dönemde reeskont maliyetine maruz kalmıştır.

(3) Şirket'in 2018 dönem sonundan itibaren alacak kabul ve takip yönetimindeki geliştirme çalışmaları ve yakın takipleri sonrasında şüpheli alacak karşılık giderlerinde düşüş olması toplam diğer gider kaleminin azalışında önemli katkı sağlamıştır.

Yatırım Faaliyetlerden Gelirler

Şirket'in raporlama tarihleri itibarıyla yatırım faaliyetlerden elde edilen gelirlerin detayı aşağıdaki sunulmuş olup, yatırım faaliyetlerinden elde edilen net kazançlarda, 2021 yılı içinde gerçekleştirilen halka arz gelirleri ile yatırım amaçlı gayrimenkul değer artış kazancının etkisinin önemli olduğu görülmektedir.

(Bin TL)	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2021
İştirak satış kazancı (1)	6.144	--	696.405
Yatırım amaçlı gayrimenkul değer artış kazancı (2)	69.207	64.330	393.660
Alım satım amaçlı menkul kıymet satış kazancı	--	--	17.751
Bağlı ortaklık satış kazancı (3)	--	--	5.866
Duran varlık satış karları	2.500	--	496
Diğer yatırım gelirleri	5.932	7.051	--
	83.783	71.381	1.114.178

(1) 2021 yılında gerçekleştirilen iştiraklerine ilişkin üç halka arz istinaden elde edilen gelirler iştirak satış kazancı hesabında gösterilmiş olup, bu satış süreçlerine ilişkin maliyetler ise yatırım faaliyet giderleri altında halka arz aracılık gider ve komisyonları altında brüt olarak sunulmuştur.

KILER HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

Eski Büyükdere Caddesi No: 1 Kat: 7

Kat: 7

0212 250 00 00

0212 250 00 00

www.kilerholding.com.tr Zincirlikuyu V.D.:562 038 5728

Emniyet Erişim Noktası Eski Büyükdere Caddesi No: 1/1 Kat: 7

Kağıthane / Beşiktaş / İstanbul Tel: 44742

0212 250 00 00

Tel: (0212) 250 00 00

Zincirlikuyu V.D.: 630 00 1234

31.12.2021 – Halka arz gelirleri (Bin TL)	Doğu Aras	Kütahya Şeker	Tureks	Toplam
Halka arza ilişkin elden edilen nakit girişi	737.000	98.373	73.951	909.324
Halka arza konu edilen payların net defter değeri	135.607	56.904	20.408	212.919
Halka arza ilişkin iştirak satış kazancı	601.393	41.469	53.543	696.405

(2) Yatırım amaçlı gayrimenkul değer artış kazançları proje ve bağlı ortaklık bazında karşılaştırmalı olarak aşağıdaki tabloda sunulmuştur:

Şirket	Proje (Bin TL)	2019	2020	2021
Kiler GYO	Esenyurt lojistik merkezi projesi	35.375	24.220	226.806
Kiler GYO	Westa Life AVM Projesi	11.483	--	30.964
Kiler GYO	Sapphire rezidans	5.557	14.497	29.059
Kiler Holding	Esenyurt lojistik merkezi projesi	--	10.515	47.785
Kiler Holding	Beykoz Çubuklu	7.247	4.380	36.220
Kiler Holding	İstanbul Çatalca Ayazma	9.500	7.306	5.665
Kiler Holding	Bursa Nilüfer	--	1.343	--
Kiler Holding	Bahçelievler	--	35	200
Kiler Holding	Kağıthane	45	20	195
Biskon	Sapphire rezidans	--	2.014	15.700
Biskon	Pendik arsa	--	--	1.066
		69.207	64.330	393.660

(3) 2021 yılı son çeyrek içinde devir anı itibarıyla faaliyette olmayan bağlı ortaklıklar Gülkar Enerji, Bağcı, Bist Enerji, KLR Savunma ve İntaş Maden'in hisseleri, aynı zamanda bu şirketlerde dolaylı ve/veya doğrudan pay sahibi olan Kiler Holding'in ana ortaklarına borçlar hesabından mahsup yoluyla devredilmiştir. Devir anında faaliyette olmamaları nedeniyle defter değerlerinden devir bedelleri belirlenmiştir.

Devir anı itibarıyla varlık ve yükümlülükler toplamı	Bakiye (Bin TL)
Nakit ve nakit benzerleri	23.972
Ticari ve diğer alacaklar	1.924
Ticari ve diğer borçlar	(12.437)
Ertelenmiş vergi	215
Kıdem karşılığı	(4)
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	4.463
Dava karşılığı	(64)
Diğer varlık ve yükümlülükler	1.450
Net defter değeri, toplam	19.519
Kontrol gücü olmayan paylar	(3.240)
Net defter değeri, ana ortaklığa ait kısım	16.279
Katlanılan bedel, ortaklara borçlar hesabından mahsup yoluyla	(22.145)
Bağlı ortaklık satış kazancı	(5.866)

Yatırım Faaliyetlerden Giderler

Kiler Holding Grubu'nun raporlama tarihleri itibarıyla yatırım faaliyetlerinden elde edilen gelirlerin detayı aşağıdaki sunulmuş olup, yatırım faaliyetlerinden elde edilen net kazançlarda, 2021 yılı içinde

Kiler Holding Grubu
Eski Büyükdere Caddesi No: 44/742
Kadıköy - İstanbul / Türkiye
Tel: (0212) 456 1234 Faks: (0212) 530 00 99
www.kilerholding.com.tr Ziraatçılık Y.D.: 562 038 5728

Kağıthane / İstanbul
Tel: (0212) 456 1234 Faks: (0212) 530 00 00
Ziraatçılık Y.D.: 562 038 5728

İstanbul Menkul Değerler A.Ş.
Nispetiye Cad. No: 44/742 Kat: 5
Beşiktaş - İstanbul
Tic. Sic. No: 270937 Şirket Sic. No: 270937/00000

(Bin-TL)	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2021
Yatırım faaliyetlerinden giderler			
Alım satım amaçlı menkul kıymet satış zararı (1)	--	--	80.415
Gümüş satış zararları (3)	--	--	15.800
Halka arz aracılık gider ve komisyonları (2)	--	--	21.864
Fon değerlendirme etkisi	--	--	14.397
Geliştirme maliyetleri değer düşüklüğü	--	--	4.989
Bağlı ortaklık değer düşüklüğü (4)	--	--	2.976
Gümüş değerlendirme (3)	--	--	1.758
Yatırım amaçlı gayrimenkul değer azalışı	160	5.585	--
Duran varlık satış zararları	367	286	--
	527	5.871	142.199

(4) Ölçme dönemi, birleşme tarihinden sonraki, edinen işletmenin işletme birleşmesinde muhasebeleştirdiği geçici tutarları düzeltebildiği dönemdir. 2020 yılında hisseleri devralınan İntaş Maden'e ilişkin olarak ölçme dönemi içinde geçici olarak ilk defa kayıtlara alınan 2.976 bin TL tutarındaki şerefiye, 2021 yılı içinde birleşilen işletmeye ilişkin payların satışına istinaden ölçme dönemi içinde yeniden değerlemeye tabi tutulmasına gerek kalmadan kayıtlardan çıkarılarak yatırım faaliyetlerinden gider kalemi başlığı altında "Bağlı ortaklık değer düşüklüğü" hesabı ile ilişkilendirilmiştir.

Finansman Faaliyetlerden Gelir ve Giderler

(Bin TL)	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2021
Faiz gelirleri (1)	4.713	13.496	105.838
Banka kur farkı gelirleri (2)	4.434	698	83.581
Komisyon gelirleri (3)	6310	4.017	3.999

Tel: 0212 450 1111 Faks: 0212 690 00 00
www.kilerholding.com.tr Zincir Kuyu V.D: 0562 038 5720

1231
 Tel: 020 7450 1100 Fax: (0-2) 630 00 00
 Zürich/Kyuzo J.D.: 630 012 1234

~~CONFIDENTIAL~~

(Bin TL)	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2021
Finansman gelirleri	18.778	18.211	193.418

(Bin TL)	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2021
Kur farkı giderleri (2)	172.669	5.276	143.750
Komisyon giderleri	7.505	1.114	3.363
Faiz giderleri (3)	122.957	71.726	7.488
Adat faiz gideri (4)	--	1.844	1.827
Diğer	349	2.223	820
Finansman giderleri	303.480	82.183	157.248

(1) Şirket'in bağlı ortaklığı Kiler GYO'nun 2020 yılı ikinci yarısında tamamlanan toplamda 496.000.000 TL nakit nominal sermaye artışına bağlı olarak 31.12.2020 tarihi itibarıyla vadeli mevduat pozisyonu güçlenmiş ve 31.12.2021 dönem sonu faiz gelirlerinde bir önceki döneme göre artış gerçekleşmiştir.

(2) Şirket politikası olarak brüt gösterilen banka mevduatlarından kaynaklanan 2021 yılındaki dönem net kur farkı Şirket'in 2022 yılı içinde inşa süreçleri hızlanacak projeler için demir ve çimento alımı için tuttuğu yabancı para pozisyonundan kaynaklanmaktadır.

(3) 2019 yılının son çeyreğinde Şirket'in finansman yükünün azaltılması amacıyla Şirket portföyünde yer alan İstanbul Sapphire AVM/Rezidans ve Ankara Dışkapı'da bulunan ve yatırım amaçlı gayrimenkuller altında takip edilen gayrimenkuller Şirket'in kredi borçlarına karşılık belirli iskonto oranı ile 619.282 bin TL'ye muhtelif bankalara varlık borç takas/mahsup işlemiyle satışı tamamlanmıştır. Satış işlemine istinaden Şirket'in 2019 yılında 513.766 bin TL anapara geri ödemesi ile 69.234 bin TL faiz ve erken kapama komisyonları olmak üzere toplamda 583.000 bin TL finansman yükümlülüğü kapatılmıştır. 2020 ve sonrasında kapatılan kredi anapara yükümlülükleri ile birlikte Şirket'in konsolide faiz giderleri düşüş göstermiştir.

(4) 01.04.2020 tarihinde gerçekleştirilen Doğu Aras olağanüstü genel kurul toplantısında, üyeler 2020 dönem karından her bir ortak için 66.500.000'er TL kar payı avans olarak dağıtılmasına karar verilmiştir. Bu kararı takiben 16.04.2020 tarihine kadar toplam 45.000.000'er TL tutarında her hissedara kar payı avans ödemesi yapılmıştır. Ancak daha sonra kar payı dağıtımlarına ilişkin yürürlüğe giren geçici düzenlemeler nedeniyle, dağıtılması öngörülen 21.500.000'er TL kar payı avansı olarak dağıtılmak yerine cari hesap bakiyesi olarak dağıtılmıştır. 21.500.000 TL tutarındaki kısma ise ödendiği tarihten itibaren uygulanan adet faizi ile birlikte 31.12.2020 dönem sonu bakiyesi 23.676.000 TL'ye ulaşmıştır.

Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarından paylar

Şirket'in raporlama tarihleri itibarıyla özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarından paylar detayı aşağıdaki sunulmuştur:

Kar veya zarar etkisi (Bin TL)	2019	2020	2021
Doğu Aras	214.145	230.650	219.685
Şeker Gayrimenkul	994	2.357	83.908
Kütahya Şeker	12.728	3.225	32.092
Tureks	--	42.287	18.128
Beyaz Çınar	(1.815)	(1.544)	(2.291)
Toplam	226.052	276.975	351.522

Her üç finansal dönemde de Doğu Aras'ın dönem performanslarının etkisinin önemli olduğu, Covid-19 etkisinin kısmen azalmaya başladığı 2021 yılında Kütahya Sera AVM'nin sahibi olan

Şeker Gayrimenkul'ün de önemli katkıda bulunduğu görülmektedir. Ek olarak Tureks'teki hisselerin 24.11.2020'de gerçekleşen geri alımına bağlı olarak oluşan negatif şerefiye etkisi de 2020 yılı konsolide gelir tablosunda özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarından paylar kaleminde muhasebeleştirilmiştir.

10.2.2. Net satışlar veya gelirlerde meydana gelen önemli değişiklikler ile bu değişikliklerin nedenlerine ilişkin açıklama:

İnşaat ve gayrimenkul: İnşaat taahhüt hizmetleri, gayrimenkul alım-satım, gayrimenkul kiralama hizmetleri, inşaat teknik danışmanlık, tadilat, alt yapı bakım ve tadilat hizmetleri ile altyapı süreçlerinde verilen malzeme alım ve destek hizmetleri.

2020 yılında inşaat sektöründe Covid-19 pandemisinin etkisi ile birlikte 2020 yılına göre satışlar %52 azalış gösterirken, 2021 yılında bu etkinin nispeten azalması ve konut proje teslim süreçlerinde hızlanma ile birlikte 2020 yılına göre %145 artışla toplam hasılat tutarı 993.752 bin TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in 2020'de inşaat alanındaki satışlarının 2019'a göre düşüşünün arkasında ise ayrıca 2019 yılında Kiler GYO tarafından banka kredi bakiyelerinin kapatılmak suretiyle gerçekleşen 619.282 bin TL tutarındaki Sapphire AVM/Rezidans ve Ankara Dışkapı'da sahip olduğu gayrimenkul satışı bulunmaktadır.

2021 yılında bu artışın temelinde teslim süreçlerine başlanan Kiler Grubu'nun kendi inşa ettiği Referans Başakşehir Projesi ile İhlas Marmara Ortak Girişimi'nin taahhüt ettiği arsa satışı karşılığı hasılat paylaşımı sözleşmesinden elde edilen hasılatlar etkili olmuştur. Buna ek olarak Şirket'in 01.01.2021'den %50 payı oranında konsolidasyon kapsamına alınan DTM Enerji'nin ağırlıklı bakım onarım sözleşmelerinden elde ettiği 258.687 bin TL tutarında hasılat Şirket'in inşaat sektöründeki konsolide satış hacminin 2020 yılı sonuçlarına göre %172 oranında artmasına imkan sağlamıştır.

Proje teslimleri ve tapu devirleri henüz tamamlanmayan Referans Bahçeşehir Projesi (TMS uyarınca 2022 ilk çeyreğinde gelir yazılmaya başlanmıştır) müşterilerden yapılan toplam tutarı 599.140 bin TL olan nakit tahsilatlar ve senetli alacaklar, henüz bağımsız bölüm teslimlerinin gerçekleştirilememiş olması sebebiyle TFRS 15 "Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat" raporlama standardı paragraf 15 (a) bendinde yer alan "İşletmenin müşteriye mal veya hizmet devrine ilişkin hiçbir yükümlülüğünün kalmaması..." hasılat kriterini karşılayamadığı için 31.12.2021 döneminde hasılat olarak kayıtlara alınamamış olup ancak etkisini takip eden dönemlerde gösterecektir.

Diğer: Pazarlama ve reklam hizmetleri ile finansal yönetim danışmanlık hizmetleri, bilgi ve idari işlem süreçlerini de kapsayan yönetim destek hizmetleri.

31 Aralık raporlama tarihleri itibarıyla, Şirket'in konsolide finansal tablolarında inşaat segmenti haricinde diğer segmentlerinde hasılat ve satışların maliyeti alanında önemli bir işlemi bulunmamaktadır.

31.12.2021 (Bin TL)	İnşaat	Diğer (*)	Toplam
Satış gelirleri	207267.698	26.054	993.752
Satışların maliyeti	(624.618)	(17.270)	(641.888)
Brüt kar	343.080	8.784	351.864
31.12.2020 (Bin TL)	İnşaat	Diğer (*)	Toplam
Satış gelirleri	356.901	49.333	406.234
Satışların maliyeti	(269.559)	(44.097)	(313.656)
Brüt kar	87.342	5.236	92.578
31.12.2019 (Bin TL)	İnşaat	Diğer (*)	Toplam
Satış gelirleri	787.400	64.350	851.750

Walter
Walter
Walter

Handwritten notes:

- Handwritten "1" above the first "Handwritten" entry.
- Handwritten "Handwritten" (repeated three times).

2021 İNŞAAT GELİRLERİ ŞİRKET VE BÖLÜM BAZLI (BİN TL)

Net Satışlar	Coğrafi bölge/il	Kiler GYO	Biskon Yapı	Kiler Holding	DTM Enerji	Eliminasyon Öncesi	Grup içi eliminasyon	Konsolide İnşaat gelirleri	Konsolide inşaat sektör maliyetleri	Brüt ka
Referans Başakşehir (1)	İstanbul	216.593	4.616	--	--	221.209	(4.616)	216.593	(143.502)	73.09
Yakuplu 484-17 Parsel Konut Projesi (4)	İstanbul	134.654	--	--	--	134.654	--	134.654	(11.940)	122.71
Referans Kartal Towers (1)	İstanbul	127.858	1.291	--	--	129.149	--	129.149	(97.602)	31.54
Referans Kartal Kordonboyu Projesi (1)	İstanbul	21.446	--	29.128	--	50.574	--	50.574	(15.474)	35.10
Yakuplu 483/5 Parsel Konut Projesi (8)	İstanbul	1.373	--	--	--	1.373	--	1.373	(339)	1.03
Referans Bakırköy	İstanbul	--	1.600	--	--	1.600	--	1.600	--	1.60
Referans Güneşli	İstanbul	--	691	--	--	691	--	691	(7.673)	(6.982
Konut/Ticari Birim Satış		501.924	8.198	29.128	--	539.250	(4.616)	534.634	(276.530)	258.10
Esenyurt Lojistik Merkezi (3)	İstanbul	19.101	--	460	--	19.561	--	19.561	--	19.56
Sapphire Rezidans	İstanbul	509	2.256	--	--	2.765	--	2.765	--	2.76
Westa Life AVM	Zonguldak	2.153	--	--	--	2.153	--	2.153	--	2.15
Diğer kira gelirleri	İstanbul	506	9.330	1.699	--	11.535	--	11.535	--	11.53
Gayrimenkul kira gelirleri		22.269	11.586	2.159	--	36.014	--	36.014	--	36.014
Hızlı tren inşaat projesi (2)	Karaman-Antep	--	146.040	--	--	146.040	--	146.040	(133.075)	12.965
Dağıtım hat bölgesi inşaat & tadilat projesi (7)	Erzurum	--	2.7	--	258.687	258.687	(35.679)	223.008	(195.161)	27.847
Cizre projesi (5)	Şırnak	--	6.663	--	--	6.663	--	6.663	--	6.663
Sultangazi projesi (5)	İstanbul	--	5.680	--	--	5.680	--	5.680	(4.493)	1.187
Loca projesi	İstanbul	--	148.430	--	--	148.430	(148.430)	--	--	--
Beylikdüzü projesi	İstanbul	--	31.793	--	--	31.793	(31.793)	--	--	--
Kütahya projesi	Kütahya	--	1.494	--	--	1.494	--	1.494	(1.465)	29
İhlas Marmara 4 projesi (4)	İstanbul	--	14.165	--	--	14.165	--	14.165	--	14.165
Diğer inşaat gelirler	İstanbul	10.903	10.903	10.903	10.903	10.903	(10.903)	10.903	(10.903)	(13.894)

2021 İNŞAAT GELİRLERİ ŞİRKET VE BÖLÜM BAZLI (BİN TL)

Net Satışlar	Coğrafi bölge/il	Kiler GYO	Biskon Yapı	Kiler Holding	DTM Enerji	Eliminasyon Öncesi	Grup içi eliminasyon	Konsolide İnşaat gelirleri	Konsolide inşaat sektör maliyetleri	Brüt k
Diğer kiralama ve inşaat proje gelirleri		--	365.168	--	258.687	623.855	(226.805)	397.050	(348.088)	48.9
Toplam inşaat ve gayrimenkul gelirleri		524.193	384.952	31.287	258.687	1.199.119	(231.421)	967.698	(624.618)	343.0

Şirket'in faaliyetlerinin yoğunlaştığı inşaat hasılatının 2020 yılı için hem şirket/bağlı ortaklık hem de inşaat/gayrimenkul alt-segmenti bazında detayı aşağıdaki tabloda sunulmuştur.

2020 İNŞAAT GELİRLERİ ŞİRKET VE BÖLÜM BAZLI (BİN TL)

Net Satışlar	Coğrafi bölge/il	Kiler GYO	Biskon Yapı	Kiler Holding	Eliminasyon Öncesi	Grup içi eliminasyon	Konsolide İnşaat gelirleri	Konsolide inşaat sektör maliyetleri	Brüt kar
Referans Kartal Towers (1)	İstanbul	170.131	--	--	170.131	--	170.131	(172.076)	(1.945)
Referans Kartal Kordonboyu Projesi (1)	İstanbul	44.682	2.354	13.552	60.588	--	60.588	(37.014)	23.574
Yakuplu 483/5 Parsel Konut Projesi (8)	İstanbul	24.122	--	--	24.122	--	24.122	(8.394)	15.728
Sapphire Rezidans	İstanbul	8.896	--	--	8.896	--	8.896	(1.635)	7.261
Zonguldak Rezidans	Zonguldak	95	--	--	95	--	95	(64)	31
Referans Güneşli	İstanbul	--	7.630	--	7.630	--	7.630	(1.339)	6.291
Konut/Ticari Birim Satışı		247.926	9.984	13.552	271.462	--	271.462	(220.522)	50.940
Esenyurt Lojistik Merkezi (3)	İstanbul	17.581	--	--	17.581	--	17.581	--	17.581
Westa Life AVM	Zonguldak	1.705	--	--	1.705	--	1.705	--	1.705
Sapphire Rezidans	İstanbul	164	--	--	164	--	164	--	164
Diğer kira gelirleri	İstanbul	1.658	7.311	641	9.610	--	9.610	--	9.610
Gayrimenkul kira gelirleri		21.108	7.311	641	29.060	--	29.060	--	29.060
Hızlı tren inşaat projesi (2)	Karaman-Antep	--	54.305	--	54.305	--	54.305	(49.037)	5.268
Diğer inşaat gelirler	İstanbul	--	94.817	--	94.817	(92.743)	2.074	--	2.074
Diğer kiralama ve inşaat proje gelirleri		--	149.122	--	149.122	(92.743)	56.379	(49.037)	7.342
Toplam inşaat ve gayrimenkul gelirleri		269.034	166.417	14.193	449.644	(92.743)	356.901	(269.559)	87.342

Şirket'in faaliyetlerinin yoğunlaştığı inşaat hasılatının 2019 yılı için hem şirket/bağlı ortaklık hem de inşaat/gayrimenkul alt-segmenti bazında detayı aşağıdaki tabloda sunulmuştur.

2019 İNŞAAT GELİRLERİ ŞİRKET VE BÖLÜM BAZLI (BİN TL)

Net Satışlar	Coğrafi bölge/il	Kiler GYO	Biskon Yapı	Kiler Holding	Eliminasyon Öncesi	Grup içi eliminasyon	Konsolide İnşaat gelirleri	Konsolide inşaat sektör maliyetleri	Brüt kar
Sapphire AVM ve Seyir Terası (6)	İstanbul	379.088	--	--	379.088	--	379.088	(693.761)	(314.673)
Sapphire Rezidans (6)	İstanbul	302.671	42.372	--	345.043	(58.821)	286.222	(290.720)	(4.498)
Ankara Mağaza(6)	Ankara	5.286	--	--	5.286	--	5.286	(8.083)	(2.797)
Referans Güneşli	İstanbul	34.802	10.360	--	45.162	--	45.162	(46.025)	(863)
Zonguldak Rezidans	Zonguldak	750	--	--	750	--	750	(756)	(6)
Konut/Ticari Birim Satışı		722.597	52.732	--	775.329	(58.821)	716.508	(703.345)	(82.837)

2019 İNŞAAT GELİRLERİ ŞİRKET VE BÖLÜM BAZLI (BİN TL)									
Net Satışlar	Coğrafi bölge/il	Kiler GYO	Biskon Yapı	Kiler Holding	Eliminasyon Öncesi	Grup içi eliminasyon	Konsolide İnşaat gelirleri	Konsolide inşaat sektör maliyetleri	Brüt kar
Esenyurt Lojistik Merkezi	İstanbul	14.344	--	942	15.286	--	15.286	--	15.286
Sapphire Rezidansı	İstanbul	6.533	--	--	6.533	--	6.533	--	6.533
Westa Life AVM	Zonguldak	3.622	--	--	3.622	--	3.622	--	3.622
Diğer kira gelirleri	İstanbul	203	5.058	1.780	7.041	--	7.041	--	7.041
Gayrimenkul kira gelirleri		24.702	5.058	2.722	32.482	--	32.482	--	32.482
Hızlı tren inşaat projesi (2)	Karaman-Antep	--	11.419	--	11.419	--	11.419	(9.785)	1.634
Dağıtım hat bölgesi inşaat & tadilat projesi (7)	Erzurum-Elazığ-Ağrı	--	23.725		23.725	--	23.725	(23.423)	302
Cizre projesi	İstanbul	--	--	--	--	--	--	--	--
Diğer inşaat gelirler	İstanbul	--	52.435	--	52.435	(49.169)	3.266	(15.186)	(11.920)
Diğer kiralama ve inşaat proje gelirleri		--	87.579	--	87.579	(49.169)	38.410	(48.394)	(9.984)
Toplam inşaat ve gayrimenkul gelirleri		747.299	145.369	2.722	895.390	(107.990)	787.400	(1.087.739)	(300.339)

- 2.7 Haziran 2022

29.09.2017 tarihinde yüklenici firma tarafından alınmış olup, kat irtifakları 15.02.2019 tarihinde tesis edilmiştir. Projede yapı kullanma belgesi 27.01.2021 tarihinde alınmış olup, yaşam başlamıştır.

10.2.3. İhraççının, izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla meydana gelen faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek kamusal, ekonomik, finansal veya parasal politikalar hakkında bilgiler:

İnşaat ve Gayrimenkul Sektörü ile Hizmet Sektörü

Şirket'in faaliyet gösterdiği sektörler itibarıyla makroekonomik ve jeopolitik gelişmelere, enflasyon ve faiz oranlarının seyrine ve döviz kur seviyesine hassasiyeti yüksektir. Ayrıca Şirket, ağırlıklı olarak inşaat sektörü ile taşımacılık hizmet sektörlerindeki yoğun rekabet ortamının yarattığı risklere maruz kalabilmektedir.

2019 yılında, TCMB'nin faiz indirim adımları, kamu bankaları öncülüğünde devreye alınan kampanyalar ile iyileşen finansman koşulları ve KDV ve tapu harçlarında yapılan indirimler, inşaat sektöründe talebi ve yatırımları olumlu yönde etkilemiştir. Döviz kurlarında etkili olan ılımlı seyrir ve faiz oranlarındaki düşüş eğiliminin desteğiyle hem konut talebinde hem de arsa/gayrimenkul değerlerinde yaşanan artış sonucu ve Şirket'in bankalar nezdindeki kredi bakiyesinin Sapphire AVM/Rezidans ve Ankara Dışkapı'da sahip olduğu gayrimenkulleri kullanarak varlık borç takas/mahsup işlemiyle önemli ölçüde kapatılması sonucunda 2019 yılında yüksek bir satış hacmine ulaşmıştır.

Ayrıca, 2020 yılı başında yaşanmaya başlayan ve halen devam eden Covid-19 süresi içerisinde konut sektöründe 2019 yılında yakalanan yukarı yönlü ivme belirli bir süre durağan halde seyretmiştir.

2021 yılı 2. çeyrekte döviz kuru gelişmeleri ve küresel emtia fiyatlarının tetiklediği birikimli maliyetlerle enflasyonda yükselen bir seyir gözlenmiştir. 2021 Mart'ta %16,2 olan genel tüketici fiyatları endeksi (TÜFE) yıllık enflasyonu 2021 yıl sonu itibarıyla %36,1 değerini almıştır.

Sanayi Sektörü

Şeker gıda üretiminde önemli bir role sahip olduğu için şeker fiyatları ve şekerin hammaddesi olan şeker pancarının fiyatları, 23.03.2022 Tarihli ve 5351 Sayılı Cumhurbaşkanı Kararında belirtilen 2022/2023 dönemi kota tutarlarına göre sektörde %36,53 paya sahip Türkşeker tarafından yönlendirilmektedir. Bu çerçevede Türkşeker dönem dönem arz/talep dengesinden farklı dengeler gözeterek pancar alım taban fiyatı ve şeker satış fiyatı açıklayabilmektedir. 2021 yılı için şeker pancarı fiyatı 420 TL/tondur. Türkşeker, pancar üreticisini, artan girdi maliyetleri karşısında korumak için, 18.03.2022 tarihinde şeker pancarı avans bedelini %138,10 artırarak 1.000 TL/ton olarak belirlemiş; prim ve ek ödemelerle şeker pancarı avans bedeli 1.100 TL/ton olmuştur.

(Kaynak:

<https://www.turkseker.gov.tr/?ModulID=1&MenuID=53&ID=72#:~:text=T%C3%BCrk%C5%9Feker%2C%20pancar%20%C3%BCreticisini%20artar%20girdi,1.000%20TL%2FTon%20olarak%20g%C3%BCncelledi>)

10.3. İhraççının borçluluk durumu

31 Aralık tarihleri itibarıyla Şirket'in konsolide borçluluk durumuna ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda sunulmuştur:

Borçluluk Durumu (Bin TL)	2019/12	2020/12	2021/12
Kısa vadeli yükümlülükler	733.571	800.359	1.410.481

KİLE
www.kilerholding.com.tr Ziraatçıya 0562 036 5726

Fransızca
Kadınlar
Tel: (0212) 70 00 00 (0212) 70 00 00
Ziraatçıya 0562 036 5726

27 Haziran 2022

Borçluluk Durumu (Bin TL)	2019/12	2020/12	2021/12
Garantili			
Teminatlı	100.517	48.807	17.204
Garantisiz/Teminatsız	633.054	751.552	1.393.277
Uzun vadeli yükümlülükler (uzun vadeli borçların kısa vadeli kısımları hariç)	135.390	44.169	76.256
Garantili			
Teminatlı	116.808	19.369	3.526
Garantisiz/Teminatsız	18.582	24.800	72.730
Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler Toplamı	868.961	844.528	1.486.737
Özkaynaklar, ana ortaklığa ait payları	900.409	1.549.666	2.513.089
Ödenmiş sermaye	400.000	537.500	650.000
Hisse senedi ihraç primleri	56.149	46.833	76.083
Yeniden değerlendirme fonu	--	180.109	182.522
Tanımlanmış fayda planı yeniden ölçüm kazanç/kayıpları	(3.736)	254	59
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	116.784	86.191	164.202
Geçmiş yıllar zararları	390.422	397.528	227.462
Net dönem karı / (zararı)	(59.210)	301.251	1.212.761
Kontrol gücü olmayan paylar	297.236	644.021	988.183
Toplam özkaynaklar	1.197.645	2.193.687	3.501.272
TOPLAM KAYNAKLAR	2.066.606	3.038.215	4.988.009
Net Borçluluk Durumu (Bin TL)	2019/12	2020/12	2021/12
A. Nakit	55.698	443.499	937.154
B. Nakit Benzerleri	--	--	--
C. Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklar	--	--	345.287
D. Likidite (A+B+C)	55.698	443.499	1.282.441
E. Kısa Vadeli Finansal Alacaklar	--	--	--
F. Kısa Vadeli Banka Kredileri	1.789	17	--
G. Uzun Vadeli Banka Kredilerinin Kısa Vadeli Kısım	98.478	47.096	17.204
H. Diğer Kısa Vadeli Finansal Borçlar	250	1.694	--
I. Kısa Vadeli Finansal Borçlar (F+G+H)	100.517	48.807	17.204
J. Kısa Vadeli Net Finansal Borçluluk (I-E-D)	44.819	(394.692)	(1.265.237)
K. Uzun Vadeli Banka Kredileri	116.407	18.883	3.373
L. Tahviller	--	--	--
M. Diğer Kısa Vadeli Finansal Borçlar	401	486	153
N. Uzun Vadeli Finansal Borçluluk (K+L+M)	116.808	19.369	3.526
O. Net Finansal Borçluluk (J+N)	161.627	(375.323)	(1.261.711)

2019 yılı Şirket finansal performansı incelendiğinde, 943.769 TL defter değeri olan İstanbul Sapphire ve Ankara Dışkapı'da bulunan gayrimenkullerin muhtelif bankalara önemli bir kısmı varlık borç takas/mahsup işlemiyle kredi borçlarına karşılık belirli iskonto oranı ile 619.282 bin TL'ye satışı gerçekleştirilmiştir. Satış işlemine istinaden Şirket'in 2019 yılında 513.766 bin TL anapara geri ödemesi ve 69.234 bin TL faiz ve erken kapama komisyonları olmak üzere toplamda 583.000 bin TL finansman yükümlülüğü kapatılmıştır.

31 Aralık tarihleri itibarıyla Şirket'in kullanmış olduğu nakdi borçlanmalardan kaynaklanan yükümlülüklerine ait kredi hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

KİLER HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

Eskişehir, Atatürk Bulvarı, 5. Kat: 7
Etiler, Beşiktaş, İstanbul

Tel: 0212 212 456 70 00 Fax: 0212 212 456 70 00
www.kilerholding.com.tr Ziraatçıları: 0212 212 456 70 00

KİLER TİC. LİMİTİ

Etiler, Beşiktaş, İstanbul
Kat: 7 / 1. Kat: 7

Tel: 0212 212 456 70 00 Fax: 0212 212 456 70 00
Ziraatçıları: 0212 212 456 70 00

KİLER TİC. LİMİTİ

Etiler, Beşiktaş, İstanbul
Kat: 7 / 1. Kat: 7

Tel: 0212 212 456 70 00 Fax: 0212 212 456 70 00
Ziraatçıları: 0212 212 456 70 00

16.750.000 adet C grubu hamiline yazılı pay üzerinde (toplamda, Doğu Aras sermayesinin %50'sine tekabül etmektedir); 01.04.2022 tarihli hisse rehin sözleşmesi hükümleri uyarınca, Türkiye Halk Bankası A.Ş. Erzurum Şubesi lehine, 01.04.2022 tarihinden itibaren, kesintisiz surette birinci derece birinci sıradan rehin tesis edilmiştir.

(3) Şirket'in 31.12.2019 ve 2020 tarihleri itibarıyla Kütahya Şeker ortaklık yapısında %38,66'lık paya tekabül eden 17.782.531 TL nominal bedelli ortaklık hissesi üzerinde Alternatifbank A.Ş. ile imzalanan Hisse Rehni ve İntifa sözleşmesi uyarınca Alternatifbank A.Ş. lehine rehin tesis edilmiştir. İlgili hisse rehinleri 04.06.2021 tarihinde terkin edilmiştir. 31.12.2020 tarihi itibarıyla hazırlanan konsolide TRİ tablosunda özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımlardaki değeri olan 220.292 bin TL olarak hesaplamaya dahil edilmiştir (31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla 46.622 bin TL).

(4) Şirket teminat mektubu gibi gayrinakdi kredi ile nakdi kredi ihtiyaçlarına istinaden limitlerin sürekli kullanılabilir olması amacıyla yatırım amaçlı gayrimenkulleri üzerinde ilgili finansal kuruluşlar lehine ipotek tesis etmektedir. 31.12.2021 tarihi itibarıyla rehne konu edilen yatırım amaçlı gayrimenkullerin net defter değeri 871.100 bin TL (31.12.2020 ve 2019 tarihi itibarıyla sırasıyla 519.203 bin TL ve 460.941 bin TL) olup, ilgili tutarın tamamı TRİ tablosunda karşılığında kullanılan teminat mektupları ve banka kredilerinden bağımsız toplam TRİ hesaplamasına dahil edilmiştir.

Şirket'in vermiş olduğu diğer TRİ'lerin şirketin özkaynaklarına oranı 31.12.2021 tarihi itibarıyla %32'dir. (31.12.2020 ve 2019 tarihi itibarıyla sırasıyla %55 ve %95). Tamamı özkaynak yöntemi ile muhasebeleştirilen iştirakler lehine verilmiştir.

11. İHRAÇÇININ FON KAYNAKLARI

11.1. İhraççının kısa ve uzun vadeli fon kaynakları hakkında bilgi:

Şirket'in 31.12.2021 tarihi itibarıyla konsolide fon kaynaklarının %70'i özkaynaklarından, %30'u ise büyük kısmı ticari borçlar ile ertelenmiş gelirler hesaplarının oluşturduğu kısa ve uzun vadeli yükümlülüklerden oluşmaktadır. Ticari borçlar, ağırlıklı olarak çalışan inşaat hizmetleri taseronları ile konut müşterilerine yapılan peşin satışlara istinaden alınan nakit tahsilat ve senetli alacaklardan kaynaklanan borçlardan oluşmaktadır. 31.12.2021 tarihi itibarıyla ertelenmiş gelirler ve ticari borçlar, sırasıyla toplam kısa ve uzun vadeli yükümlülüklerin %76 ve %14'ünü (2020: %63 ve %17 ile 2019: %55 ve %14) oluşturmaktadır. 2019 yılında kapatılan finansal yükümlülüklerle birlikte, Şirket'in finansman yapısı ağırlıklı özkaynak modeline geçmiş olup, yükümlülükler kısmında ise yapılan ön satışlar ile projelerin önden kendilerini finanse etmesine imkan sağlanmıştır. Şirket'in önemli bir finansal borcu olmayıp, kısa vadeli kaynaklar içinde yer alan ve 2021 yılı öncesinde kullanılan yapılan konut projelere yönelik finansman ihtiyaçlarının karşılanması için kullanılan kredi sözleşmelerinden kaynaklanmaktadır.

Uzun vadeli kaynakların %87'si ise çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin olarak kıdem tazminatı karşılıkları, dava karşılıkları ile ertelenmiş vergi yükümlülükleri tutarlarından oluşmaktadır. Şirket'in finansal tablo dönemleri itibarıyla konsolide düzeyde fon kaynakları aşağıdaki gibidir:

ÖZKAYNAKLAR (Bin TL)	31 Aralık		
	2019	2020	2021
Ödenmiş sermaye	400.000	537.500	650.000
Hisse senedi ihraç primleri	56.149	46.833	76.083
Yeniden değerlendirme artışı fonu		180.109	182.522
Kazanc/kayıpları		254	59

ŞİRKETİN YATIRIM FONU
Eski Büyükdere Caddesi No: 1 Kat: 7
Kazanc/kayıpları
Tel: (0212) 459 70 00 Fax: (0212) 690 00 00
Etiler/Beşiktaş/İstanbul T.C. 552 038 5728

KLİ İNŞ. TİC. LTD. ŞTİ.
Emniyet Evleri Mah. Eski Büyükdere Cad. No: 17 Kat: 7
Kazanc/kayıpları
Tel: (0212) 459 70 00 Fax: (0212) 690 00 00
Etiler/Beşiktaş/İstanbul T.C. 552 038 5728

ŞİRKETİN YATIRIM FONU
Eski Büyükdere Caddesi No: 1 Kat: 7
Kazanc/kayıpları
Tel: (0212) 459 70 00 Fax: (0212) 690 00 00
Etiler/Beşiktaş/İstanbul T.C. 552 038 5728

ÖZKAYNAKLAR (Bin TL)	31 Aralık		
	2019	2020	2021
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	116.784	86.191	164.202
Geçmiş yıllar zararları	390.422	397.528	227.462
Net dönem karı / (zararı)	(59.210)	301.251	1.212.761
Ana ortaklığa ait özkaynaklar	900.409	1.549.666	2.513.089
Kontrol gücü olmayan paylar	297.236	644.021	988.183
Toplam Özkaynaklar	1.197.645	2.193.687	3.501.272
Toplam Kaynaklar	2.066.606	3.038.215	4.988.009
Özkaynak/Toplam Kaynak Oranı	58%	72%	70%

Hesaplar (Bin TL)	31 Aralık		
	2019	2020	2021
Yükümlülükler	868.961	844.528	1.486.737
Kısa vadeli yükümlülükler	733.571	800.359	1.410.481
Kısa vadeli yükümlülükler / Toplam kaynaklar	35%	26%	28%
Uzun vadeli yükümlülükler	135.390	44.169	76.256
Uzun vadeli yükümlülükler / Toplam kaynaklar	7%	2%	2%
Özkaynaklar	1.197.645	2.193.687	3.501.272
Özkaynaklar / Toplam kaynaklar	58%	72%	70%
Toplam Kaynaklar	2.066.606	3.038.215	4.988.009

11.2. Nakit akımlarına ilişkin değerlendirme:

Nakit Akışları

Aşağıdaki tablo, belirtilen dönemler için Şirket'in konsolide nakit akışlarını özetlemektedir.

Hesaplar (Bin TL)	31 Aralık		
	2019	2020	2021
Dönem karı (zararı) (i)	(231.530)	331.542	1.515.447
Dönem net karı mutabakatı ile ilgili düzeltmeler (ii)	187.423	(256.677)	(1.400.636)
İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler (iii)	149.489	79.571	(69.593)
Faaliyetlerden elde edilen nakit akışları (A)=(i)+(ii)+(iii)	105.382	154.436	45.218
Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları (B)	87.329	382.013	240.152
Finansman faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları (C)	(149.754)	(148.798)	161.685
Yabancı Para Çevrim Farklarının Etkisinden Önce Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Net Artış (Azalış) (A+B+C)	42.957	387.651	447.055
D. Yabancı Para Çevrim Farklarının Nakit ve Nakit Benzerleri Üzerindeki Etkisi	--	--	--
Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Net Artış (Azalış) (A+B+C+D)	42.957	387.651	447.055
Dönem başı nakit ve nakit benzerleri	12.645	55.602	443.253
Dönem sonu nakit ve nakit benzerleri	55.602	443.253	890.308

İşletme Faaliyetlerinden Elde Edilen Nakit Akışları

Şirket'in, işletme faaliyetlerinden elde edilen nakit akışlarını esas olarak inşa edilen okul, ofis binaları ile hastane gibi özel kullanım amaçlı bina ve yapıların satışından elde edilen gelirler, konut ve ticari ünite proje gelirleri, yatırım amaçlı olarak Şirket'in aldığı ve inşa sonrası varlıklarında takip ettiği bina ve arsaların satış ve/veya kiralama gelirleri, malzeme satış gelirleri, bina tadilat hizmetleri, yine inşaat işleri kapsamında sağlanan teknik danışmanlık ve mühendislik hizmetleri, altyapı ve üstyapı projelerinde araç kiralama gelirleri, yönetim destek hizmet gelirleri ile 01.01.2021 itibarıyla konsolidasyon kapsamına alınan DTM Enerji ile

27 Haziran 2022

KILER HOLDİNG

Eski Büyükdere Caddesi No: 15 Kat: 5

Kağıthane / İstanbul

Tel: 0212 450 71 00

Fax: 0212 450 71 00

www.kilerholding.com.tr

Matr. Zimmetiye No: 562 232 5

Emniyet Mühürü

Kağıthane / İstanbul

Tel: 0212 450 71 00

Zincirliye V.D. 012 1234

Emniyet Mühürü

Kağıthane / İstanbul

Tel: 0212 450 71 00

Zincirliye V.D. 012 1234

Emniyet Mühürü

Kağıthane / İstanbul

Tel: 0212 450 71 00

Zincirliye V.D. 012 1234

Emniyet Mühürü

Kağıthane / İstanbul

Tel: 0212 450 71 00

Zincirliye V.D. 012 1234

Emniyet Mühürü

Kağıthane / İstanbul

Tel: 0212 450 71 00

Zincirliye V.D. 012 1234

Emniyet Mühürü

Kağıthane / İstanbul

Tel: 0212 450 71 00

Zincirliye V.D. 012 1234

Emniyet Mühürü

Kağıthane / İstanbul

Tel: 0212 450 71 00

Zincirliye V.D. 012 1234

Emniyet Mühürü

Kağıthane / İstanbul

Tel: 0212 450 71 00

Zincirliye V.D. 012 1234

Emniyet Mühürü

Kağıthane / İstanbul

Tel: 0212 450 71 00

Zincirliye V.D. 012 1234

birlikte elektrik dağıtım altyapılarında bakım-onarım hizmetleri kapsamında müşterilere keşilen faturaların tahsil edilmesinden elde etmektedir.

Şirket'in 31.12.2019 tarihinde son eren yılda esas faaliyetlerinden elde ettiği nakit akışı 105.382 bin TL iken, 31.12.2020 ve 31.12.2021 tarihlerinde sona eren yılda nakit akışları 154.436 bin TL ve 45.218 bin TL olarak gerçekleşmiştir. Özellikle 2021 yılında esas faaliyetlerinden net seviyede elde edilen konsolide nakit akışın düşmesinde, yatırım süreçleri hız kazanan projelerin inşaat harcamalarına Şirket'in hasılatlardan elde edilen brüt kar marjları ile peşin ödemeli satışlardan elde ettiği nakit pozisyonların yönlendirilmesi etkili olmuştur.

Yatırım Faaliyetlerinden Elde Edilen Nakit Akışları

Şirket'in yatırım faaliyetlerinden elde edilen nakit akışları içinde, iştiraklerin satışları (2021 yılında yapılan halka arzlar da dahil), iştiraklerden elde edilen temettü girişleri, finansal yatırımlara ilişkin nakit çıkışlar, bağlı ortaklık hisse alımlarına ilişkin kontrol gücü olmayan pay sahiplerine ödemeler, maddi ve maddi olmayan duran varlıklarına ilişkin alımlarından kaynaklı nakit çıkışları ve satışlarından kaynaklı nakit girişleri yer almaktadır.

Şirket'in 31.12.2019 tarihinde son eren yılda yatırım faaliyetlerinden elde ettiği nakit akışı 87.329 bin TL iken, 31.12.2020 ve 31.12.2021 tarihlerinde sona eren yılda nakit akışları 382.013 bin TL ve 240.152 bin TL olarak gerçekleşmiştir.

2021 yılında 909.324 bin TL brüt halka arz geliri elde edilmiştir. Ancak cari dönem içinde 361.442 bin TL tutarında çeşitli finansal yatırım araçlarına Şirket yönelirken, 432.316 bin TL tutarında ise bağlı ortaklığı Biskon Yapı'da kontrol gücü olmayan hisse alımı gerçekleştirmiştir. 2021 son çeyreğinde bağlı ortaklık Biskon Yapı'da 200.000.000 TL tutarında sermaye artışına katılan kontrol gücü olmayan ortakların 90.000.000 TL tutarındaki katılımı Şirket'e konsolide seviyede nakit girişi oluşturmuştur.

Finansman Faaliyetlerinden Elde Edilen Nakit Akışları

Şirket'in 31.12.2019 tarihinde son eren yılda finansman faaliyetlerinden elde ettiği nakit akışı (149.754) bin TL iken, 31.12.2020 ve 31.12.2021 tarihlerinde sona eren yılda nakit akışları (148.798) bin TL ve 161.685 bin TL olarak gerçekleşmiştir.

2019 yılı Şirket finansal performansı incelendiğinde, 943.769 bin TL ekspertiz değeri olan İstanbul Sapphire ve Ankara Dışkapı'da bulunan gayrimenkullerin muhtelif bankalara önemli bir kısmı varlık borç takas/mahsup işlemiyle kredi borçlarına karşılık belirli iskonto oranı ile 619.282 bin TL'ye satışı gerçekleştirilmiştir. Satış işlemine istinaden Şirket'in 2019 yılında 513.766 bin TL anapara geri ödemesi ve 69.234 bin TL faiz ve erken kapama komisyonları olmak üzere toplamda 583.000 bin TL finansman yükümlülüğü kapatılmıştır.

2021 yılında Şirket'in finansman faaliyetlerinden fon üretmesinin temel sebepleri olarak, Şirket'in 112.500.000 TL tutarındaki sermaye taahhüdünün ortaklar tarafından nakit olarak yerine getirilmesi ile Şirket'in 2020 dönem sonu itibarıyla net nakit pozisyonu geçmesi ile birlikte 105.838 bin TL tutarında katılım hesaplarından elde etmiş olduğu kar pay gelirleri sayılabilecektir.

11.3. Fon durumu ve borçlanma ihtiyacı hakkında değerlendirme:

Şirket mevcut durum itibarıyla, mevzuatta belirlenen yatırım harcamalarını finanse etmek ve işbu İzahnamenin tarihi itibarıyla, Şirket yönetimi, Şirket'in söz konusu finansman ihtiyaçlarını karşılaması için gereken orta ve uzun vadeli finansmana ve de likiditeye erişme imkânına, mevcut piyasa koşulları devam ettiği sürece sahip olduğunu düşünmektedir.

Şirket, 31.12.2021 tarihi itibarıyla konsolide seviyede net nakit pozisyonundadır.

Devam Eden/Yapılacak İnşaat Projelerine İlişkin Fon Kullanım İhtiyacı

1) Kiler GYO'nun Sermaye Artışına İstinaden Fon Kullanım Raporu

Kiler GYO'nun 21.01.2022 tarihli ve 2022/4 sayılı yönetim kurulu kararı uyarınca, 1.400.000.000 TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde, 620.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin tamamı nakden karşılanmak suretiyle 775.000.000 TL nakit (bedelli) olarak %125 oranında artırılarak 1.395.000.000 TL'ye çıkarılması planlanmıştır. Bu kapsamda, 2.291.063 TL tutarında halka arz masrafları düşüldükten sonra elde edilecek 772.708.938 TL net fonun aşağıda detayları verilen aşağıdaki projelerde belirtildiği şekilde kullanılması öngörülmüştür.

Aşağıda projelere ilişkin kalan toplam inşaat maliyet dağılımı bazında fon tahsis tablosuna yönetim raporlamalarında yer verilse de özellikle, Kiler GYO'nun inşaat projeleri anlamında en aktif dönemlerinden biri olan 2022 yılı içerisinde Beşiktaş ve Beylikdüzü projelerindeki inşaat ilerleme planlarındaki revizyonlara bağlı olarak projeler arası kaynak kullanım geçişme gereksinimleri söz konusu olabilecektir.

Projeler	Fon tahsis planı (TL)
Kalan finansman borcu anapara ödemeleri	20.534.232
Kartal Loca-1 Projesi İnşaat Maliyetleri	73.682.420
Kartal Loca-2 Projesi İnşaat Maliyetleri	49.121.613
Referans Beylikdüzü Projesi İnşaat Maliyetleri	370.330.914
Beşiktaş Abbasağa Projesi İnşaat Maliyetleri	259.039.758
Toplam	772.708.938

Devam eden bu projelerin kalan yatırım maliyetleri (arsa kalan ödeme taksitleri dahil) aşağıdaki tabloda verilmiş olup, Kiler GYO'nun 31.12.2021 sonu itibarıyla elinde olan konsolide nakit pozisyonu ile dönem için yapılacak tamamlanmış ancak satışı yapılmamış konutların satışı ile inşaat süreci devam eden projelerdeki peşin satışlardan elde edeceği nakit girişler birlikte değerlendirildiğinde, Kiler GYO'nun bu projeleri zamanında tamamlama noktasında yeterli seviyede net işletme sermayesi gücüne sahip olduğu anlaşılmaktadır.

Projeler	Kalan finansman (TL)
Beşiktaş Abbasağa Projesi – TOKİ arsa kalan taksit ödemesi	(101.500.000)
Kartal Loca-1 Projesi İnşaat Maliyetleri	(118.317.580)
Kartal Loca-2 Projesi İnşaat Maliyetleri	(78.878.387)
Referans Beylikdüzü Projesi İnşaat Maliyetleri	(594.669.086)
Beşiktaş Abbasağa Projesi İnşaat Maliyetleri	(415.960.242)
Toplam	(1.309.325.294)

2) 2022 Fon Kullanım Raporu Kapsamın Dışında Yapımına Başlanacak İnşaat Projeleri

Pendik Projesi İş Ortaklığı kapsamında, SPK'ya sunulan proje fizibilitesi ilk taslak raporlarında toplam satılabilir alanın 169.760 m² olması planlanırken, projede inşaat harcamaları ve arsa maliyetleri toplamının 2.050.977.000 TL olması öngörülmektedir. Projeye ilişkin arsa ilk taksit payı olan 116.666.667 TL tutarındaki ödeme, İller Bankası'na 2022 yılı ilk çeyreğinde gerçekleştirilmiştir.

Eyüp Kemerburgaz Projesi kapsamında, SPK'ya sunulan proje fizibilitesi ilk taslak raporlarında toplam satılabilir alanın 35.600 m² olması planlanırken, projede inşaat harcamaları toplamının 493.650.000 TL olması öngörülmektedir.

Her iki projenin de devam eden projelerden elde edilecek nakit akışlar yoluyla özkaynak finansmanı yapılacak olup, yabancı kaynak finansmanı konusunda finansal kuruluşlar ile görüşülmesi değerlendirilme aşamasındadır.

11.4. İşletme sermayesi beyanı:

Şirket'in işbu İzahname tarihinden itibaren en az 12 aylık bir dönem için yeterli işletme sermayesi bulunmaktadır.

Hesaplar (Bin TL)	31 Aralık		
	2019	2020	2021
Dönen Varlıklar	883.843	1.336.729	2.763.689
Kısa Vadeli Yükümlülükler	733.571	800.359	1.410.481
Net İşletme Sermayesi (Dönen Varlıklar – Kısa Vadeli Yükümlülükler)	150.272	536.370	1.353.208

Şirket'in mevcut finansman imkânları ve kullanıma hazır nakit kaynakları dikkate alındığında, yıllık olarak operasyonel ihtiyaçlarını karşılayabilecek düzeyde işletme sermayesi yaratabildiği görülmektedir.

11.5. Faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek fon kaynaklarının kullanımına ilişkin sınırlamalar hakkında bilgi:

Aşağıdaki hususlar haricinde, Şirket'i doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek konsolide fon kaynaklarının kullanımına ilişkin sınırlama bulunmamaktadır.

- 31.12.2021 tarihi itibarıyla Kiler Alışveriş'in %85 hissesinin CarrefourSA'ya devri sonrasında CarrefourSA tarafından açılan ve işbu İzahname tarihi itibarıyla devam eden dava süreci için mahkemeye verilmek üzere alınan teminat mektupları için Albaraka Türk Katılım Bankası A.Ş.'ye Şirket'in konsolide nakit benzerlerinde takip ettiği 3.600.000 USD üzerinden verilen blokaj hakkı bulunmaktadır. 2022 yılı ilk çeyrekte ilgili teminat mektuplarına karşılık Şirket ortaklarının mülkiyetinde olan Güngören'deki gayrimenkuller üzerinde ipotek tesis edildiği için blokaj kaldırılmıştır.
- DTM Enerji'nin 2021 yılı içinde gerçekleştirdiği altyapı bakım ve onarım işlerine istinaden 13.144 bin TL tutarındaki alacak bakiyesine, Aras EDAŞ tarafından hakkeş teminatı olarak bloke konulmuştur.

11.6. Yönetim kurulunca karara bağlanmış olan planlanan yatırımlar ile finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dahil olmak üzere mevcut ve edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıklar için öngörülen fon kaynakları hakkında bilgi:

Şirket'in aşağıdaki husus(lar) haricinde, yönetim kurulu tarafından karara bağlanmış veya finansal kiralama yoluyla mevcut ve edinilmesi planlanan maddi duran varlık yatırımı yapılması yönünde bir planı bulunmamakla birlikte, Kiler Grup Şirketleri'nin mevzuat kapsamındaki yatırım yükümlülüklerini yerine getirebilmek amacıyla, temel nakit kaynağı olan inşaat faaliyetlerinden ve ilgili hizmetlerden elde edilen hasılatın yanı sıra, dış kaynağa da ihtiyacı söz konusu olabilecektir.

Bu çerçevede 31.12.2021 tarihi itibarıyla 1.261.711 bin TL net nakit pozisyonu ile Şirket yönetimi, her ne kadar güçlü bir likidite sahip olsa da güncel piyasa koşullarında, inşaat, enerji ve yeni girilmesi planlanan tekstil faaliyetlerine ilişkin olarak kısa ve orta vadede büyüme stratejileri nedeniyle girişmiş olduğu projelerde, uzun vadeli her çeşit borç finansmanı alternatiflerini değerlendirebilecek konumda olduğunu düşünmektedir. İşbu İzahname tarihi itibarıyla başta Kredi Garanti Fonu kredisi kapsamında olmak üzere kamu bankaları ile ilk

görüşmeler başlatılmış olup, bankalar kendi komite değerlendirmeleri için limit dosyası çalışmalarına devam etmektedirler.

Diğer tarafların yanı sıra, kredi veren sıfatıyla Türkiye Halk Bankası A.Ş. Erzurum Şubesi ile kredi alanlar sıfatıyla Aras EDAŞ ve Aras EPSAŞ arasında 14.03.2022 tarihli bir kredi çerçeve sözleşmesi akdedilmiştir. Söz konusu kredi çerçeve sözleşmesi ile, Aras EPSAŞ'a 218 milyon TL nakdi ve gayrinakdi kredi limiti; Aras EDAŞ'a ise 182 milyon TL nakdi ve gayrinakdi kredi limiti tahsis edilmiştir. Söz konusu kredi çerçeve sözleşmesinden kaynaklanan borçların teminatını teşkil etmek üzere, Doğu Aras sermayesinde Kiler Holding'e ait 16.750.000 adet C grubu hamiline yazılı pay ve Doğu Aras'ın halka açık olmayan paylarının maliki olan diğer pay sahibi Çalık Enerji'ye ait 16.750.000 adet C grubu hamiline yazılı pay üzerinde (toplamda, Doğu Aras sermayesinin %50'sine tekabül etmektedir); 01.04.2022 tarihli hisse rehin sözleşmesi hükümleri uyarınca, Türkiye Halk Bankası A.Ş. Erzurum Şubesi lehine, 01.04.2022 tarihinden itibaren, kesintisiz surette birinci derece birinci sıradan rehin tesis edilmiştir.

Kiler Tekstil, Bitlis ili, 336 ada, 7 parsel adresinde 200.000 m² arazi üzerinde, 40.000 m² kapalı alanda iplik imalatı konusunda yatırım yapmayı planlanmaktadır. Hedeflenen günlük ring iplik (ring iplik, pamuğun uzun elyaflarından üretilen iplik türüdür) kapasitesi Ne 30/1 penye compact (liflerin birbirine daha sık bağlandığı iplik modelidir) için 37.395 kg olması hedeflenmektedir. Hedeflenen günlük open end iplik (open end iplik, pamuğun kısa elyaflarından üretilen iplik türüdür) kapasitesi Ne 30/1 için 13.050 kg'dır. Günlük hedef toplam üretim kapasitesi 50.445 kg'dır. Günlük tüketilecek pamuk hammaddesinin yaklaşık 65.883 kg olacağı öngörülmektedir. Kiler Tekstil, open-end ve ring iplik gibi yüksek katma değerli ürünler üretebilmek, seri bir imalat yapabilmek ve özellikle yurt dışı rakipleri ile rekabet edebilmek için son teknoloji makineler alma kararı vermiştir. Bu kapsamda, satın alınması planlanan makineler arasında, (1) temizleme işlemleri yapmak üzere harman hallaç makine grubu (2) pamuk elyafını tarama ve temizleme işlemleri yapmak üzere tarak makine grubu, (3) şerit ekleme ve çekme işlemleri yapmak üzere cer grubu, (4) pamuk elyafı içerisindeki kısa lifleri ayırma işlemleri yapmak üzere penye grubu, (5) elyafı iplik makinesinde eğirme formuna sokmak üzere fitil grubu, (6) iplik eğirme işlemi yapmak üzere ring ve open-end makineleri ve (7) ipliği piyasada satılabilecek formda sarım işlemleri yapmak üzere bobin makineleri yer almaktadır. Ayrıca, yüksek istihdam sağlayarak bölge ekonomisine katkıda bulunmak da Kiler Tekstil'in öncelikli hedeflerindendir.

Kiler Tekstil'in T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından onaylanan 17.03.2022 ve 534353 sayılı yatırım teşvik belgesi kapsamında, güncel fizibilite çalışmaları ile paralel olarak aşağıdaki yatırımları yapması ve finansman modelini kullanması öngörülmekte olup, Kiler Tekstil'in 2022/05 sayılı ve 18.03.2022 tarihli yönetim kurulu kararında fizibilite çalışmalarının ilk taslağı ilerleyen toplantılarda değerlendirme yapılmak üzere onaylanmıştır.

Kiler Tekstil bu amaçla, tesisin kurulacağı arazi satın almasını gerçekleştirmiş, iplik makineleri, bobin ve iklimlendirme sistemlerinin satın alınmasına yönelik ön ödemeleri yapmış ve söz konusu yatırım teşvikine ilişkin süreçleri tamamlamıştır.

Ana maliyet kalemleri	USD Toplam	Maliyet Dağılımı
Arsa Bina	1.700.000	2%
İnşaat Maliyeti	25.300.000	34%
İthal Makine Ekipman	36.000.000	48%
Yerel Makine Ekipman	12.000.000	16%
Toplam maliyet	75.000.000	100%

KILER HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

Eski Büyükdere Caddesi Kat: 7

İstanbul / Beşiktaş / Türkiye

Tel: 0212 450 11 11 / 12 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30 31 32 33 34 35 36 37 38 39 40 41 42 43 44 45 46 47 48 49 50 51 52 53 54 55 56 57 58 59 60 61 62 63 64 65 66 67 68 69 70 71 72 73 74 75 76 77 78 79 80 81 82 83 84 85 86 87 88 89 90 91 92 93 94 95 96 97 98 99 100

www.kilerholding.com.tr Ziraat Kuyusu No: 562 038 5726

Eski Büyükdere Caddesi Kat: 7

İstanbul / Beşiktaş / Türkiye

Tel: 0212 450 11 11 / 12 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30 31 32 33 34 35 36 37 38 39 40 41 42 43 44 45 46 47 48 49 50 51 52 53 54 55 56 57 58 59 60 61 62 63 64 65 66 67 68 69 70 71 72 73 74 75 76 77 78 79 80 81 82 83 84 85 86 87 88 89 90 91 92 93 94 95 96 97 98 99 100

Ziraat Kuyusu No: 562 038 5726

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

İstanbul / Beşiktaş / Türkiye

Tel: 0212 450 11 11 / 12 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30 31 32 33 34 35 36 37 38 39 40 41 42 43 44 45 46 47 48 49 50 51 52 53 54 55 56 57 58 59 60 61 62 63 64 65 66 67 68 69 70 71 72 73 74 75 76 77 78 79 80 81 82 83 84 85 86 87 88 89 90 91 92 93 94 95 96 97 98 99 100

Yatırım Kurumları No: 562 038 5726

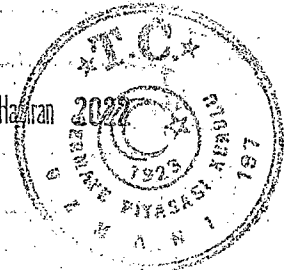
belirleyecekleri öngörülmektedir. Bu doğrultuda kiralama işlem hacminin önümüzdeki yıl artacağı tahmin edilmektedir.

Sanayi Sektörü (Şeker Üretim) Sektörü

Şeker gıda üretiminde önemli bir role sahip olduğu için şeker fiyatları ve şekerin hammaddesi olan şeker pancarının fiyatları, 23.03.2022 tarihli ve 5351 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı'nda belirtilen 2022/2023 dönemi kota tutarlarına göre Şeker sektöründe %36,53 paya sahip Türkşeker tarafından yönlendirilmektedir. Bu çerçevede Türkşeker dönem-dönem arz/talep dengesiinden farklı dengeler gözeterek pancar alım taban fiyatı ve şeker satış fiyatı açıklayabilmektedir. Örneğin 2019 yılında şekerin hammaddesi olan pancarın taban fiyatı %26,53 oranında artış gösterirken, şeker fiyatına Türkşeker tarafından zam yapılmamıştır. Bununla birlikte 2021 yılında pandemi koşullarından dolayı yaşanan arz sıkıntısına, 2022 başında eklenen, şeker pancarının önemli üreticilerinden olan Rusya - Ukrayna savaşı ile birlikte şeker pancarından üretilen şeker arzında sıkıntı beklenmektedir. Bundan dolayı artan rafine beyaz şeker fiyatları 2022 Mart ayı itibarıyla 535 ABD Doları seviyesine gelmiştir (Kaynak: Londra Borsası Fiyatları - İzahnamenin 7.2.1 bölümünde detaylı olarak açıklanmıştır.). Fiyatlardaki bu artış yurt içine de yansımış ve Nisan 2022 itibarıyla Türkşeker tarafından beyaz şeker fiyatı bir önceki yıla göre %65 oranda artış ile ton başına 7.720 TL olarak açıklanmıştır.

Ayrıca, önümüzdeki dönemde beklenen %50'nin üzerinde gıda enflasyonu etkisi ile birlikte şeker fiyatlarında 2022 yılında yukarı yönlü bir trend beklenmektedir. Bu durumun Kütahya Şeker'in kar marjlarına özellikle Londra Borsasında belirlenen şeker fiyatlarına baz edilen C şeker fiyatları nedeniyle olumlu etkide bulunması beklenmektedir. Üretilen C şeker dahilinde işletme rejimi kapsamında imalatçı - ihracatçı firmalara Londra Borsası fiyatından satılmaktadır. Londra Borsasında şeker fiyatlarının yükselmesi ve döviz kurlarındaki artış nedeniyle C şeker satış fiyatı Kütahya Şeker karlılığını olumlu yönde etkilemektedir. Bununla birlikte 27.05.2022 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan, 26.05.2022 tarihli ve 5615 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı'na göre 15.10.2022 tarihine kadar C şeker tahsisat belgesi sahibi firmalar öncelikli olmak üzere, söz konusu ürünü şekerli mamul üretiminde hammadde olarak kullanan sanayici firmalara, 400.000 tona kadar kristal şeker niteliğinde C Şeker ithalatına izin verilmesi söz konusudur. 2021 - 2022 kampanya döneminde kuraklık nedeniyle kapasite altında üretim yapıldığından dolayı oluşan açığı bertaraf etmek amacıyla verilen bu ithalat izni 15.10.2022 tarihine kadar geçerli olup, uzatılmasının mümkün olmadığı kararda belirtilmektedir. Bu durum Kütahya Şeker'in 2021 - 2022 yılı kampanya dönemini tamamlamasından dolayı ve bu dönemde üretilen tüm şekerin satışı gerçekleştiği için Kütahya Şeker'in operasyonlarına herhangi bir etkisi olması beklenmemektedir.

27 Haziran 2022



KILER HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
Eski Büyükdere Caddesi, Etiler, Beşiktaş/İstanbul Kat:7
Tic. Sic. No: 274987 Şirket Sicil No: 274987
Tel: 0212 255 71 73 Fax: 0212 255 71 73
www.kilerholding.com.tr Ziraat Kurumu V.D. 562 638 5728

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Etiler, Beşiktaş/İstanbul Kat: 7
Tic. Sic. No: 274987 Şirket Sicil No: 274987
Tel: 0212 255 71 73 Fax: 0212 255 71 73
Ziraat Kurumu V.D. 562 638 5728

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Etiler, Beşiktaş/İstanbul Kat: 7
Tic. Sic. No: 274987 Şirket Sicil No: 274987
Tel: 0212 255 71 73 Fax: 0212 255 71 73
Ziraat Kurumu V.D. 562 638 5728

Hizmet Sektörü

Tahdit uygulaması ile birlikte dolmuş, minibüs, taksi, servis gibi araçlara verilecek plaka sayısının sınırlandırılmasına standart getirilmiştir.

26.03.2022 tarihli ve 31790 sayılı EPDK kurul kararı ile eklenen düzenlemeye istinaden akaryakıt dağıtıcı ve-bayileri arasında marj değişikliklerinin ilerleyen dönemlerde Tureks'in akaryakıt firmalarından almış olduğu iskonto oranlarını düşürmesi riski bulunmaktadır.

Diğer taraftan, son dönemde Rusya – Ukrayna savaşından kaynaklanan dünya petrol fiyatlarındaki artışın önümüzdeki dönemde diğer maliyet unsurları ile birlikte kamu fiyat ayarlamaları, birikimli maliyetler ve yüksek beklentiler ile enflasyonun 2022 yılında %50'nin üzerinde seyretmesi beklenmektedir. Bu doğrultuda akaryakıt fiyatlarındaki artışın enflasyon ve mevcut risklerle birlikte yüksek akaryakıt fiyatlarının faaliyet karlılığına olumsuz etkisi olabilecektir.

İşbu izahnamenin 5 nolu bölümündeki “İhraççıya ve Faaliyetlerine İlişkin Riskler”, “İhraççının İçinde Bulunduğu Riskler”, “İhraç Edilecek Paylara İlişkin Riskler” ve “Diğer Riskler” ana başlıkları altında detaylandırılan riskler, belirsizlikler ve olaylarla ilgili 13.1 nolu bölümde bahsedilen hususlar dışında Şirket’in konsolide performansı ve faaliyet sonuçları, dış faktörleri de kapsayan bir dizi faktörlerden etkilenmektedir ve etkilenmeye devam edecektir. Şirket’in konsolide faaliyet sonuçlarını etkilemiş veya etkileyebilecek önemli faktörler aşağıda yer almaktadır.

27 Haziran 2022

(Kaynaklar: İNS. TİC. [https://www.sbb.gov.tr/temel-ekonomik-](https://www.sbb.gov.tr/temel-ekonomik)

(Kaynak: Erişim)

gerçekleştirmiştir.

Eski Büyükdere, Can. ~~gostergeter~~/ #162

10/10/1964

1990-1991

Tel: 2'2-381-7111 Fax: 2'2-588-6975

www.kilerheldin.com.tr Zincirlikuyu V.D. 562 532

5506666344 - Sski Elivükdaç/ Dd. Na: 1/1 Kat: 7

Truck and Trailer No: 447765

~~Kajitane / STAFF ID: TSC-6039 NO: 278/2~~

DATE: 11/22/2015

Tel: (02) 459 4291 Fax: (02) 679 8900

18/10/20

2014/01/14

2014

~~NATHAN MURPHY~~

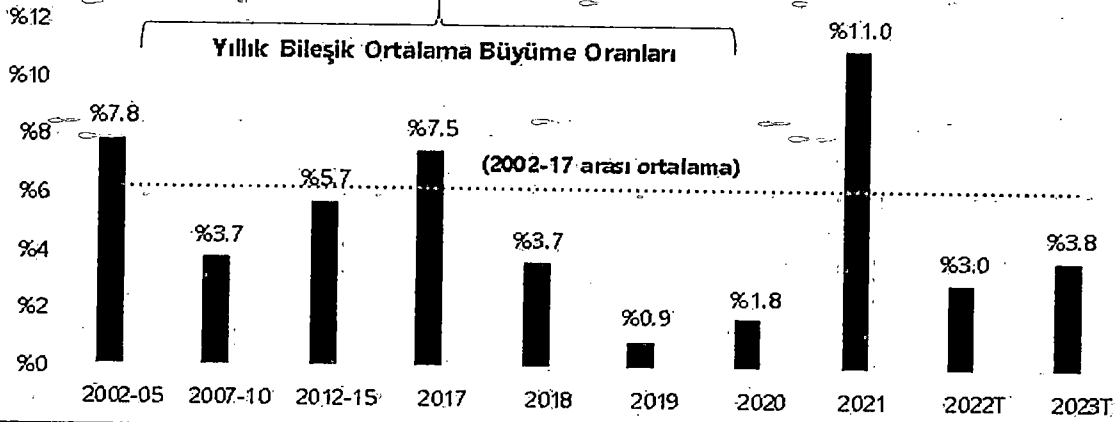
Night vision

Uluslararası Para Fonu (*International Monetary Fund – IMF*) verilerine göre Covid-19 döneminde dünya ekonomisi %3,5 oranında daralırken, Türkiye %1,8 oranda büyüyerek pozitif büyüme kaydeden az sayıdaki ülkelerden birisi olmuştur. Bu dönemde ekonominin toplam büyüklüğü cari fiyatlarla %16,8 artarak 5 trilyon TL'yi aşmıştır. 2021 yılında ise gerek 2020'deki yüksek kredi artışlarının 2021 yılına "taşınma etkisi" (*carry over effect*) ve sosyal normalleşme ile beraber artan kapasite kullanım oranı (KKO) ve tüketim eğilimi, gerekse de net ihracat katkısı ile 2021 yılında büyüme %11 seviyesinde gerçekleşmiştir.

Bu çerçevede 2021 yılında, %11 olarak gerçekleşen büyüme oranı sonrasında 2022 yılında daha çok özel tüketim destekli büyüme düzlemine tekrar girilebileceği beklenmektedir.

2020'de Türkiye ekonomisinin büyüklüğü cari fiyatlarla yıllık bazda %16,8 artarak 5,0 trilyon TL'ye yükselmiştir. Bu dönemde USD cinsi GSYH ise 43,7 milyar USD azalarak 717 milyar USD olarak gerçekleşmiştir. Kişi başı GSYH ise 8.599 USD düzeyinde ortaya çıkmıştır.

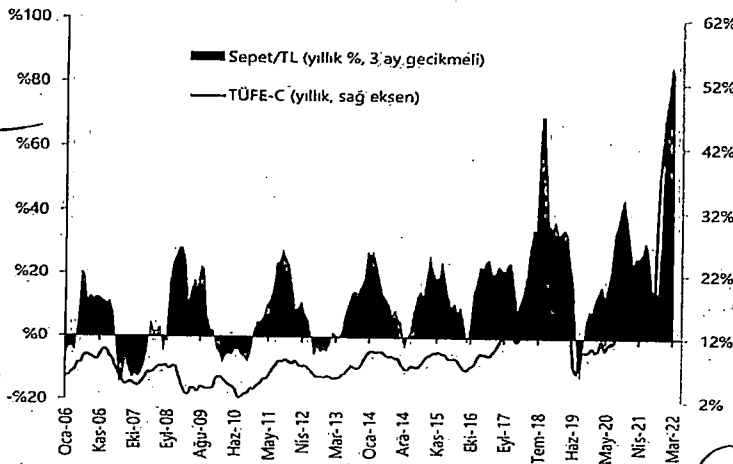
GSYH Büyüme Oranları (yıllık değişim)



Kaynak: TÜİK, Tacirler Yatırım

Döviz Kurundaki Dalgalanmalar

Kur hareketleri, Türkiye ekonomisinin enflasyon dinamikleri içerisinde temel belirleyici unsurlardan biridir. 2013 yılından itibaren TÜFE ve sepet kur dalgalanmaları paralel bir biçimde seyretmekte ve TÜFE içerisinde özellikle temel mal fiyatları önemli oranda geçişkenlik göstererek, kurdaki değer kaybının doğrudan etki ettiği görülmektedir.



Kaynak: TÜİK, TCMB, Tacirler Yatırım Araştırma

KILER HOLDING ANONİM ŞİRKETİ
Eski Büyükdere Caddesi, Etiler Mahallesi, Kat: 7
Kahramanmaraş Yolu, Kat: 1, Kat: 7
Tel: 0212 456 11 11 / 0212 456 11 20
www.kilerholding.com.tr Zincirlikuyu V.D.: 032 032 5728

KILAS TIC LTD. ŞTİ.
Emniyet Evleri / Eski Büyükdere Cd. No: 1/1 Kat: 7
Kahramanmaraş Yolu / Kat: 1, Kat: 7
Marsis No: 30 321 3740 0015
Tel: (0212) 456 11 11 / 0212 456 11 20
Zincirlikuyu V.D.: 030 012 1234

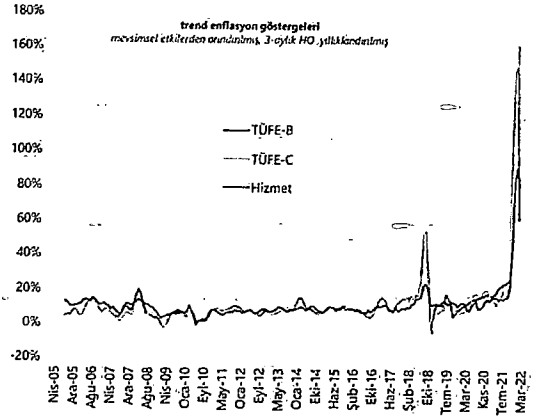
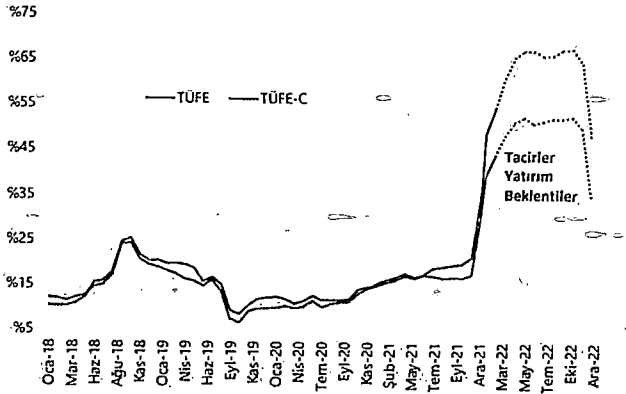
TACİRLER
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nispetiye Cad. Akmerkez 63 Kat: 3 Etiler
Beşiktaş - İstanbul / Kat: 3, Kat: 3
Tic. Sic. No: 273633 / Mersis: 34030000000000000000
Bulgazlı Çarşı / Mersis: 34030000000000000000



Enflasyon Beklentileri

2020 yılını %14,6 enflasyonla bitiren Türkiye ekonomisinde, son 3 yıllık ortalama enflasyon %13,5 seviyesindedir. 2002-2013 döneminde enflasyonla başarılı mücadelenin ve doğru enflasyon hedeflemesi uygulamasının ardından, 2013 sonrası dönemde gereken mikro yapısal adımların atılamaması sonucunda, enflasyon kademeli olarak yükseliş trendine girmiştir. 2018 ve 2020 döneminde yaşanan ödemeler dengesi kaynaklı baskı ve TL'de yaşanan değer kayıpları da enflasyonla mücadeleyi oldukça zorlu hale getirmiştir.

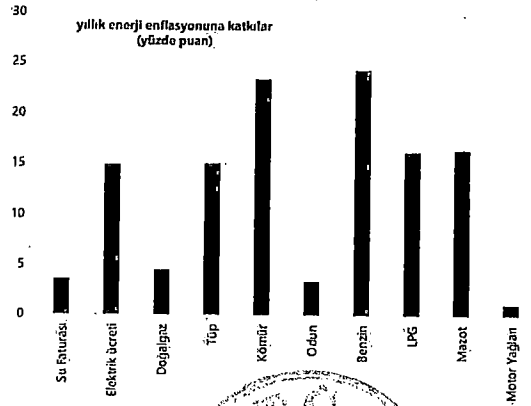
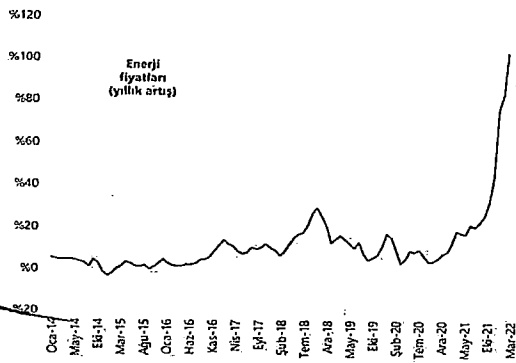
Mart 2022 itibarıyla yıllık %61,14 seviyesinde gerçekleşen enflasyonun, 2022 yılı ilk yarısı boyunca artış yönünde olacağı ve %65-70 seviyelerine ulaşması beklenmekle birlikte 2022 için TCMB hedefleri çerçevesinde yıllık %13 TÜFE beklentisinin, artan riskler ve kur gelişmeleri çerçevesinde yukarı yönlü hareket edebileceği düşünülmektedir.



Enerji Fiyatlarında Beklenti

Enflasyon ile paralel hareket eden enerji fiyatları 2022 yılı itibarıyla Rusya – Ukrayna krizi ve pandemi etkisiyle enerji fiyatlarındaki artış %100 oranını aşmıştır.

Elektrik fiyatlarının oluşumunda, petrol, doğalgaz, kömür gibi emtia fiyatlarındaki değişiklikler belirleyici olmaktadır. Bu emtialardaki ani yükseliş ve azalışlar fiyat dalgalanmalarına sebep olabilir.



Kaynak: TUIK, Tacirler Yatırım

KILIN HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
Eski Büyükdere Cad. Etiler Mah. Kat: 7
Kuşatma İSTANBUL / Türkiye / 34398
Tic. Sic. No: 272423 / Mers. No: 0810001272423000000
www.kilinholding.com.tr / Zincirlikuyu V.D: 562 636 5725

KILIN HOLDİNG T.C. LTD. ŞTİ.
Emniyet Evi / Etiler Mah. Eski Büyükdere Cad. No: 1/1 Kat: 7
Kuşatma / İSTANBUL / Türkiye / Sic. No: 441742
Mers. No: 081000127242300000000
Tel: (0212) 562 636 5725 / Faks: (0212) 636 60 00
Zincirlikuyu V.D: 630 012 1234

TACİRLER
Nispetiye Cad. Akmerkez B3 Blok Kat: 3
Beşiktaş / İstanbul / Türkiye
Tic. Sic. No: 272423 / Mers. No: 081000127242300000000

15.2. İdari yapı:

15.2.1. İhraççının yönetim kurulu üyeleri hakkında bilgi:

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son Beş Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi	Sermaye Payı
Nahit Kiler	Yönetim Kurulu Başkanı	Emniyet Evler Mah. Eski Büyükdere Cad. No: 1/1 K:30 Kağıthane/ İstanbul	Yönetim Kurulu Başkanı	13.07.2021 tarihli genel kurul toplantısında atanmış olup görev süresi 13.07.2024 tarihinde sona erecektir.	32,84% (doğrudan) 33,33% (dolaylı dahil)
Vahit Kiler	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Emniyet Evler Mah. Eski Büyükdere Cad. No: 1/1 K:30 Kağıthane/ İstanbul	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	13.07.2021 tarihli genel kurul toplantısında atanmış olup görev süresi 13.07.2024 tarihinde sona erecektir.	32,84% (doğrudan) 33,33% (dolaylı dahil)
Nihat Özdemir	Yönetim Kurulu Üyesi	Emniyet Evler Mah. Eski Büyükdere Cad. No: 1/1 K:30 Kağıthane/ İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi	13.07.2021 tarihli genel kurul toplantısında atanmış olup görev süresi 13.07.2024 tarihinde sona erecektir.	Yoktur.
Mehmet Mustafa Açıklan	Yönetim Kurulu Üyesi	Emniyet Evler Mah. Eski Büyükdere Cad. No: 1/1 K:30 Kağıthane/ İstanbul		07.04.2022 tarihli genel kurul toplantısında atanmış olup görev süresi 13.07.2024 tarihinde sona erecektir.	Yoktur.
Ali Uğur Saydam	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Emniyet Evler Mah. Eski Büyükdere Cad. No: 1/1 K:30 Kağıthane/ İstanbul		07.04.2022 tarihli genel kurul toplantısında atanmış olup görev süresi 13.07.2024 tarihinde sona erecektir.	Yoktur.
Osman DUR	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Emniyet Evler Mah. Eski Büyükdere Cad. No: 1/1 K:30 Kağıthane/ İstanbul		07.04.2022 tarihli genel kurul toplantısında atanmış olup görev süresi 13.07.2024 tarihinde sona erecektir.	Yoktur.

15.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personel hakkında bilgi:

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son Beş Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi	Sermaye Payı
Sezai Şaklaroğlu	Mali işlerden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı	Emniyet Evler Mah. Eski Büyükdere Cad. No: 1/1 K:30 Kağıthane/ İstanbul	Genel Müdür Yardımcısı (GFO)	Aksi Karar Alınmaya Kadar	Yoktur.



15.2.3. İhraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise ihraççının kurucuları hakkında bilgi:

İhraççı son 5 yıl içerisinde kurulmamıştır.

15.2.4. İhraççının mevcut yönetim kurulu üyeleri ve yönetimde söz sahibi olan personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların birbiriyle akrabalık ilişkileri hakkında bilgi:

İhraççı son 5 yıl içerisinde kurulmamıştır.

Şirket yönetim kurulunda görev alan Nahit Kiler, Vahit Kiler ve Ümit Kiler kardeşlerdir. Bu kişilerin dışında Kiler Holding yönetim kurulunda ve/veya yönetimde söz sahibi olan personel arasında akrabalık ilişkisi bulunmamaktadır.

15.3. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin yönetim ve uzmanlık deneyimleri hakkında bilgi:

Yönetim Kurulu

NAHİT KİLER - YÖNETİM KURULU BAŞKANI

Nahit Kiler, 1965 yılında Bitlis'te doğdu. İlk, orta ve lise öğrenimini Bitlis'te tamamladı. Ticaret hayatına 20 yıl önce perakendecilikle başlayan Nahit Kiler, kardeşleriyle beraber Kiler Alışveriş başta olmak üzere birçok şirketin kuruculuğunu üstlendi. İnşaat sektörünün dünyadaki gelişimini yakından takip eden ve inceleyen Nahit Kiler, Kiler Holding kuruluşu Kiler GYO ile Türkiye'nin önemli iş merkezi/ rezidans projelerinden olan İstanbul Sapphire projesini hayata geçirdi. Nahit Kiler'in inşaat sektöründeki bilgi ve birikimi, holding çatısı altında inşaat projelerini ön plana çıkarmıştır.

VAHİT KİLER - YÖNETİM KURULU BAŞKAN YARDIMCISI

Vahit Kiler, 24 Aralık 1966'da Bitlis'te doğdu. İlk, orta ve lise öğrenimini Bitlis'te, yüksek öğrenimini ise Georgian Teknik Üniversitesi, Finans ve Ekonomi lisans bölümünde 2011 tarihinde tamamlamıştır. 22. 23. ve 24. dönem Bitlis milletvekili olarak seçilen Vahit Kiler, 2018 yılında 27. dönem milletvekili olarak tekrar Türkiye Büyük Millet Meclisi'nde görev almıştır.

NİHAT ÖZDEMİR - YÖNETİM KURULU ÜYESİ

1965 yılında Rize'nin Çayeli ilçesinde doğan Nihat Özdemir, ilk, orta ve lise tahsilini burada, üniversite eğitimini İstanbul Aydın Üniversitesi İletişim Fakültesinde tamamlamıştır. Çalışma hayatına ilk olarak babasının ticarethanesinde başlamıştır. Profesyonel iş hayatına 1988 yılında Teknogon A.Ş.'de başlayan Özdemir, çeşitli kademe ve şirketlerde yöneticilik yapmıştır. 2003 yılında Kiler Holding Perakende Grubu Genel Müdürü olarak atanmıştır. Uzun yıllar bu görevi yürüten Özdemir bu süreçte Gıda Perakendecileri Derneği kurucu başkanlığını üstlenerek 2. dönem yönetim kurulu başkanlığını yürütmüştür. Bunun yanında çeşitli dernek ve kurumlarda da yönetim kurulu üyelikleri yapmıştır. Halen Kiler Holding A.Ş. ve bünyesine bağlı şirketlerde yönetim kurulu üyeliği yapmaktadır.

Mehmet Mustafa AÇIKALIN - YÖNETİM KURULU ÜYESİ

1951 Sivas doğumludur ve İstanbul'da ikamet etmektedir. Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İktisat ve Maliye Bölümü mezunudur. Maliye Bakanlığı Maliye Baş Müfettişliği, Türkiye Denizcilik İşletmeleri genel müdürlüğü ve yönetim kurulu başkanlığı, İstanbul Büyükşehir Belediyesi genel sekreterliği, İstanbul Büyükşehir Belediyesi iştirakleri olan İstanbul Gaz ve Doğalgaz Dağıtım A.Ş., İstanbul Deniz Otobüsleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve İstanbul Ulaşım A.Ş. yönetim kurulu başkanlığı, TBMM XXII. Dönem İstanbul, XXIII. Dönem Sivas Milletvekilliği, TBMM Plan Ve Bütçe Komisyon Başkanlığı, NATO Parlamenterler

27 Haziran 2022

Asamblesi Türk Grubu Üyeliği görevlerinde bulunmuştur. Yeminli mali müşavir unvanına sahiptir.

Ali SAYDAM - BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYESİ

1946 Ankara doğumludur ve İstanbul'da ikamet etmektedir. 1965 yılında İstanbul Erkek Lisesi'nden mezun oldu. 1965-1974 yılları arasında Bern Üniversitesi'nde okudu. 1978-1981 yıllarında Milliyet Gazetesi ve Hey Dergisi'nde muhabir olarak çalıştı. 1982-1986 yılları arasında Karacan Yayınları'nda, 1986-1988 yılları arasında Sabah Gazetesi Dergi Grubu'nda genel müdür olarak görev yaptı. 1988 yılında Güneş Yayınları'nın kurucu ortağı ve genel müdürü oldu. 1990 yılında, bugün Onursal Başkanlığını yürüttüğü Bersay İletişim Danışmanlığı'nı kurdu. İstanbul Üniversitesi İletişim Fakültesi'nde lisans ve yüksek lisans sınıflarına 10 yıl süreyle ders veren Saydam, 15 yıldır Bahçeşehir Üniversitesi İletişim Fakültesi Halkla İlişkiler Bölümünde "Müşteri İlişkileri Yönetimi" dersi vermektedir.

Ali Saydam, 2002 yılında Sabah Gazetesi'nde köşe yazarlığına başladı. 2006 yılına kadar bu gazetede iş-ilişki-iletişim odaklı yazılar yazdı. 2006-2012 yılları arasında Akşam Gazetesi'nde köşe yazılarını sürdüren Saydam, 11 Eylül 2012'den itibaren Yeni Şafak Gazetesi'nde ve 1 Ocak 2005 tarihinden bu yana da Marketing Türkiye dergisinde yazılarına devam etmektedir. Saydam ayrıca, ekonomi dergisi Z Raporu'na aylık değerlendirme yazıları yazmaktadır.

2005 yılında "Algılama Yönetimi", 2010 yılında "Eş ve Müşteri Nasıl Kaybedilir?", 2011 yılında "Vazgeçmek Özgürlüktür", 2012 yılında "İktidar Yalnızlıktır" adlı kitapları yayınlanmış; 2013 yılında da "Algılama Yönetimi" adlı kitabı İngilizce ve Almancaya, "Eş ve Müşteri Nasıl Kaybedilir?" ise İngilizceye kazandırılmıştır.

Dr. Osman DUR - BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYESİ

1964 Konya doğumludur ve İstanbul'da ikamet etmektedir. 1984 yılında girmiş olduğu üniversite öğrenimini birinci derece ile tamamlayarak Ankara Üniversitesi Fen Fakültesi Fizik Bölümünde Araştırma görevlisi oldu ve aynı zamanda lisans üstü (*master*) çalışmalarına başladı. Daha sonra Budapeşte Teknik Üniversitesi'nden kazanmış olduğu araştırma bursu ile lisans üstü (*master*) çalışmalarını Budapeşte'de sürdürdü. 1994 yılında İstanbul Marmara Üniversitesi Fen Fakültesi Fizik Anabilim dalına geçti ve doktora çalışmalarına başladı. Daha sonra Florida State University'den almış olduğu araştırma bursu ile doktora çalışmalarına Florida State Üniversitesi National High Magnetic Field Laboratory'de sürdürdü. Doktora çalışmalarını tamamladıktan sonra Marmara Üniversitesi'ne döndü. Bir süre akademisyen olarak çalışmalarını sürdürdü ve 1998 yılında akademik çalışmalarını parttime yürüterek özel sektöre geçti. Görev yapmış olduğu kurumların bazıları: Ankara Üniversitesi, Budapeşte Teknik Üniversitesi, Marmara Üniversitesi ve Florida State Üniversitelerinde öğretim üyeliği, Aycell GSM Operatörü A.Ş.'de yönetim kurulu başkan vekilliği, Eurasiasat A.Ş. yönetim kurulu başkanı ve genel müdür (Monaco), uluslararası uydu operatörü olan İntelsat (ABD), İnmarsat (Londra), Eutelsat (Paris) şirketlerinde yönetim kurulu üyeliği, Türksat A.Ş. yönetim kurulu başkanı ve kurucu genel müdürlüğü, Çalık Holding A.Ş. yönetim kurulu başkan vekilliği, Tr Bor A.Ş. yönetim kurulu üyeliği, BMC Power A.Ş., Tr Motor A.Ş. şirketlerinin yönetim kurulu üyesi ve genel müdürlüğü görevlerinde bulundu. Dr. Osman Dur, İngilizce, Fransızca ve orta derecede Arapça bilmektedir.

Yönetimde Söz Sahibi Olan Personel

Sezai ŞAKLAROĞLU

1977 Sivas, Gürün doğumlu olan Sezai Şaklaroğlu'nun eğitim hayatı İstanbul'da ve finans odaklı olarak geçti. 2000 yılında Marmara Üniversitesi Bankacılık ve Sigortacılık Yüksekokulu (yeni adıyla Finansal Bilimler Fakültesi), Sermaye Piyasası Bölümünden bölüm birincisi olarak lisans, 2004 yılında ise Marmara Üniversitesi Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü, Bankacılık

27 Haziran 2022

Anabilim Dalında yüksek lisans dereceleri aldı. 22 yıllık kariyerinde pek çok yerli ve yabancı finans kurumunda görev alan Şaklaroğlu, araştırma, kurumsal finansman, yatırım danışmanlığı, portföy yönetimi ve algoritmik işlemler gibi alanlara odaklanmıştır. Pek çok halka arz işlemi, özel sektör tahvil/bono ve sukuk ihracı, sermaye artırımı, birleşme ve satın alma işlemine aracılık yapan Şaklaroğlu; Türkiye’de ilk gayrimenkul sertifikasının dizaynı ve halka arzı, Türkiye’nin ilk finans dışı sukuk ihracı, Türkiye’nin ilk kitle fonlaması platformunun oluşturulması gibi ilklere de imza atmıştır. İslami finansman, yerel yönetimlerin finansmanı, büyük ölçekli kamu ve özel sektör projelerinin finansmanı, gayrimenkul finansmanı gibi konularda uzmanlık kazanan Sezai Şaklaroğlu, Sermaye Piyasaları İleri Düzey, Türev İşlemler ve Kredi Derecelendirme Lisanslarının yanında, Melek Yatırımcı Lisansı ve İslami Finans alanında ACIFE lisanslarına sahiptir. 2021 Mayıs ayından itibaren Kiler Holding’de CFO olarak göreve başlayan Sezai Şaklaroğlu aynı zamanda Kiler GYO ve Aras EDAŞ’ta da yönetim kurulu üyesidir. İyi derecede İngilizce bilmektedir.

15.4. Yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin son durum da dahil olmak üzere son beş yılda, yönetim ve denetim kurullarında bulunduğu veya ortağı olduğu bütün şirketlerin unvanları, bu şirketlerdeki sermaye payları ve bu yönetim ve denetim kurullarındaki üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi:

NAHİT KİLER’İN YÖNETİM KURULU ÜYESİ/PAY SAHİBİ OLDUĞU ŞİRKETLER

Şirket	Görevi	Yönetim ve Denetim Kurullarındaki Üyeliğinin veya Ortaklığının Halen Devam Edip Etmediği	% Doğrudan Pay (*)
Biskon Yapı	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam Etmektedir	15,00
Kiler GYO	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam Etmektedir	0,11
KLR Elektrik	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam Etmektedir	5,00
Gülkar Enerji	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam Etmektedir	5,00
Nave Elektrik	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam Etmektedir	7,00
Bist Enerji	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam Etmektedir	5,00
Seker Gayrimenkul	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Devam Etmektedir	(dolaylı vard)
Bağcı (yeni unvanıyla, Kiler Tekstil)	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Devam Etmektedir	2,53
Denge Reklam	Müdürler Kurulu Üyesi	Devam Etmektedir	20,00
KBC Gıda Sanayi ve Ticaret. Ltd. Şti.	Müdürler Kurulu Üyesi	Devam Etmektedir	28,85
KLR Savunma	Müdür İntaş Maden’in gerçek kişi temsilcisi	Devam Etmektedir	(dolaylı vard)
KLR İnşaat	Müdürler Kurulu Başkanı	Devam Etmektedir	33,33
Lila Turizm Ticaret ve İnşaat Ltd. Şti.	Müdürler Kurulu Başkanı KLR İnşaat’ın gerçek kişi temsilcisi	Devam Etmektedir	(dolaylı vard)
Beyaz Çınar	Yetkili Şirket Müdürü Kiler Holding’in gerçek kişi temsilcisi	Devam Etmektedir	(dolaylı vard)
İntaş Maden	Şirket Müdürü	Devam Etmektedir	33,33

(*) Dolaylı pay sahipliği oranları dikkate alınmamıştır.

27 Haziran 2022

KİLER HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

Eski Büyükdere Caddesi Etiler Mahallesi Kat:7

Beşiktaş/İSTANBUL Tic. Sic. No: 275134

Tel: 0212 456 11 00 Fax: 0212 530 32 00

www.kilerholding.com.tr Zincirlikuyu V.D: 562 038 5728

KLR İNŞ. TİC. LTD. ŞTİ.

Emniyet Mahallesi Eski Büyükdere Caddesi Kat: 7-

Kağıthane / İSTANBUL T.C. Sic. No: 44742

Hesap No: 080 000 000 000 000

Tel: (0212) 256 70 00 Fax: (0212) 530 32 00

Zincirlikuyu V.D: 562 038 5728

ŞİRKET MÜDÜRÜ
Nispetiye Caddesi Kat: 82
Beşiktaş - İstanbul
Tic. Sic. No: 275134 / Varsis: 0212 5099630900067
Bilgi: 0212 5099630900067

VAHİT KİLER'İN YÖNETİM KURULU ÜYESİ/PAY SAHİBİ OLDUĞU ŞİRKETLER

Şirket	Görevi	Yönetim ve Denetim Kurullarındaki Üyelığının veya Ortaklığının Halen Devam Edip Etmediği	% Doğrudan Pay (*)
Kütahya Şeker	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Etmektedir	(dolaylı vard
Biskon Yapı	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Etmektedir	17,00
Gülkar Enerji	Yönetim Kurulu Üyesi Kiler Holding'in gerçek kişi temsilcisi	Devam Etmektedir	5,00
Nuve Elektrik	Yönetim Kurulu Üyesi Kiler Holding'in gerçek kişi temsilcisi	Devam Etmektedir	1,00
KLR Elektrik	Yönetim Kurulu Üyesi Kiler Holding'in gerçek kişi temsilcisi	Devam Etmektedir	5,00
Şeker Gayrimenkul	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Etmektedir	(dolaylı vard
Kiler GYO	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Devam Etmektedir	0,11
Bist Enerji	Yönetim Kurulu Üyesi Kiler Holding'i temsilen	Devam Etmektedir	5,00
Bağcı (yeni unvanıyla, Kiler Tekstil)	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Etmektedir	2,53
KBC Gıda Sanayi ve Ticaret. Ltd. Şti.	Müdürler Kurulu Üyesi	Devam Etmektedir	28,85
Kiler Alışveriş	Müdürler Kurulu Üyesi	Devam Etmektedir	50,00
Relaks Sağlık Hizmetleri A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam Etmektedir	50,00
KLR İnşaat	Müdürler Kurulu Üyesi	Devam Etmektedir	33,33
KLR Savunma	Şirket Müdürü	Devam Etmektedir	(dolaylı vard

(*) Dolaylı pay sahipliği oranları dikkate alınmamıştır.

NIHAT ÖZDEMİR'İN YÖNETİM KURULU ÜYESİ/PAY SAHİBİ OLDUĞU ŞİRKETLER

Şirket	Görevi	Yönetim ve Denetim Kurullarındaki Üyelığının veya Ortaklığının Halen Devam Edip Etmediği	% Doğrudan Pay
Aras EPSAŞ	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Etmektedir	--
Doğu Aras	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Etmektedir	--
Bozburun Turizm A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam Etmektedir	%30

ALİ UĞUR SAYDAM'IN YÖNETİM KURULU ÜYESİ/PAY SAHİBİ OLDUĞU ŞİRKETLER

Şirket	Görevi	Yönetim ve Denetim Kurullarındaki Üyelığının veya Ortaklığının Halen Devam Edip Etmediği	% Doğrudan Pay (Dolaylı)
Borsay İletişim Danışmanlığı Ticaret Anonim Şirketi	Yönetim Kurulu Üyesi/Ortağı	Devam Etmektedir	89
Gravital İletişim Danışmanlığı Anonim Şirketi	Yönetim Kurulu Üyesi/Ortağı	Devam Etmektedir	10

KILER HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

Eskişehir, Eskişehir Mahallesi, Eskişehir Cad. No: 1/1 Kat: 7

Kağıthane / İstanbul / Türkiye Tel: 0212 552 00 00

Fax: 0212 552 00 00

www.kilerholding.com.tr Zincirlikuyu V.D.: 552 00 00

KILER HİT. TİC. ŞTİ. A.Ş.

Emniyet Mahallesi, Eskişehir Mahallesi, Eskişehir Cad. No: 1/1 Kat: 7

Kağıthane / İstanbul / Türkiye Tel: 0212 552 00 00

Fax: 0212 552 00 00

www.kilerholding.com.tr Zincirlikuyu V.D.: 552 00 00

KILER HİT. TİC. ŞTİ. A.Ş.

Emniyet Mahallesi, Eskişehir Mahallesi, Eskişehir Cad. No: 1/1 Kat: 7

Kağıthane / İstanbul / Türkiye Tel: 0212 552 00 00

Fax: 0212 552 00 00

www.kilerholding.com.tr Zincirlikuyu V.D.: 552 00 00

MEHMET MUSTAFA AÇIKALIN'IN YÖNETİM KURULU ÜYESİ/PAY SAHİBİ OLDUĞU ŞİRKETLER

Şirket	Görevi	Yönetim ve Denetim Kurullarındaki Üyelığının veya Ortaklığının Halen Devam Edip Etmediği	% Doğrudan Pay /(Dolaylı)
Çukurova Kimya Endüstrisi Anonim Şirketi	Yönetim Kurulu Üyesi/Ortağı	Devam Etmektedir	20 (Sadece Dolaylı)
BKR Mali ve Finansal Danışmanlık Anonim Şirketi	Yönetim Kurulu Üyesi/Ortağı	Devam Etmektedir	25
KMY Kimya Girişim Danışmanlığı ve Ticaret Anonim Şirketi	Ortak	Devam Etmektedir	20
Flexfon Telekomünikasyon Hizmetleri A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi/Ortağı	Devam Etmektedir	25
Iasos Turizm Yatırım Anonim Şirketi	Yönetim Kurulu Üyesi/Ortağı	Devam Etmektedir	25
Işık Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim A.Ş.	Ortak	Devam Etmektedir	25

OSMAN DUR'UN YÖNETİM KURULU ÜYESİ/PAY SAHİBİ OLDUĞU ŞİRKETLER

Şirket	Görevi	Yönetim ve Denetim Kurullarındaki Üyelığının veya Ortaklığının Halen Devam Edip Etmediği	% Doğrudan Pay /(Dolaylı)
BMC Power A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyeligi	Devam Etmemektedir	--
TR Bor A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi/Ortağı	Devam Etmemektedir	--
TR Motor A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Etmektedir	--
Efasu Sahil Termal Turizm Hizmetleri A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi/Ortağı	Devam Etmektedir	100

15.5. Son 5 yılda, ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde yetkili olan personelden alınan, ilgili kişiler hakkında sermaye piyasası mevzuatı, 5411 sayılı Bankacılık Kanunu ve/veya Türk Ceza Kanununun 53 üncü maddesinde belirtilen süreler geçmiş olsa bile; kasten işlenen bir suçtan dolayı beş yıl veya daha fazla süreyle hapis cezasına ya da zimmet, irtikâp, rüşvet, hırsızlık, dolandırıcılık, sahtecilik, güveni kötüye kullanma, hileli iflas, ihaleye fesat karıştırma, verileri yok etme veya değiştirme, banka veya kredi kartlarının kötüye kullanılması, kaçakçılık, vergi kaçakçılığı veya haksız mal edinme suçlarından dolayı alınmış cezai kovuşturma ve/veya hükümlülüğünün ve ortaklık işleri ile ilgili olarak taraf olunan dava konusu hukuki uyumsuzluk ve/veya kesleşmiş hüküm bulunup bulunmadığına dair bilgi:

Kiler Holding ve kontrol gücüne sahip olduğu bağlı ortaklık yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelden alınan, ilgili kişiler hakkında sermaye piyasası mevzuatı, 5411 sayılı Bankacılık Kanunu ve/veya Türk Ceza Kanununun 53 üncü maddesinde belirtilen süreler geçmiş olsa bile; kasten işlenen bir suçtan dolayı beş yıl veya daha fazla süreyle hapis cezasına ya da zimmet, irtikâp, rüşvet, hırsızlık, dolandırıcılık, sahtecilik, güveni kötüye kullanma, hileli iflas, ihaleye fesat karıştırma, verileri yok etme veya değiştirme, banka veya kredi kartlarının kötüye kullanılması, kaçakçılık, vergi kaçakçılığı veya haksız mal edinme suçlarından dolayı alınmış cezai kovuşturma ve/veya hükümlülüğünün ve ortaklık işleri ile ilgili olarak taraf olunan dava konusu hukuki uyumsuzluk ve/veya kesleşmiş hüküm yoktur.

15.6. Son 5 yılda, ihraççının mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personele ilişkin yargı makamlarınca, kamu idarelerince veya meslek kuruluşlarınca kamuya duyurulmuş davalar/suç duyuruları ve yaptırımlar hakkında bilgi:

Kiler Holding ve kontrol gücüne sahip olduğu bağlı ortaklık yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personele ilişkin yargı makamlarınca, kamu idarelerince veya meslek kuruluşlarınca kamuya duyurulmuş davalar/suç duyuruları ve yaptırım kararı bulunmamaktadır.

15.7. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin, yönetim ve denetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olduğu şirketlerin iflas, kayyuma devir ve tasfiyeleri hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

15.8. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin herhangi bir ortaklıktaki yönetim ve denetim kurulu üyeliğine veya ihraççıdaki diğer yönetim görevlerine, mahkemeler veya kamu otoriteleri tarafından son verilip verilmediğine dair ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

15.9. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların ihraççıya karşı görevleri ile şahsi çıkarları arasındaki çıkar çatışmalarına ilişkin bilgi:

Yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personelin Kiler Holding'e karşı görevleri ile şahsi çıkarları arasında herhangi bir çıkar çatışması bulunmamaktadır.

15.9.1. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların yönetim kurulunda veya üst yönetimde görev almaları için, ana hissedarlar, müşteriler, tedarikçiler veya başka kişilerle yapılan anlaşmalar hakkında bilgi:

Yönetim kurulu üyeleri ve yönetimde söz sahibi personelin yönetim kurulunda veya üst yönetimde görev almaları için, ana pay sahipleri, müşteriler, tedarikçiler veya başka kişilerle herhangi bir anlaşma akdedilmemiştir.

15.9.2. İhraççının çıkardığı ve yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların sahip olduğu sermaye piyasası araçlarının satışı konusunda belirli bir süre için bu kişilere getirilmiş sınırlamalar hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

16. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER

16.1. Son yıllık hesap dönemi itibarıyla ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personelinin; ihraççı ve bağlı ortaklıklarına verdikleri her türlü hizmetler için söz konusu kişilere ödenen ücretler (şarta bağlı veya ertelenmiş ödemeler dahil) ve sağlanan benzeri menfaatler:

Kiler Holding ve kontrol gücüne sahip olduğu bağlı ortaklıkların pay sahipliğine ilişkin olarak uyguladığı herhangi bir teşvik planı bulunmamaktadır. Son yıllık hesap dönemleri itibarıyla İhraççı'nın yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personelinin; İhraççı ve bağlı ortaklıklarına verdikleri her türlü hizmetler için söz konusu kişilere ödenen ücretler (şarta bağlı veya ertelenmiş ödemeler dahil) ve sağlanan benzeri menfaatler toplamı konsolide olarak aşağıdaki tabloda verilmiştir:

KILER HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

Eski Büyükdere Caddesi No: 10 Kat: 7

İstanbul - Beşiktaş / Türkiye

Tel: 0212 250 11 00 Fax: 0212 250 11 01

www.kilerholding.com.tr Ziraat Kurumu: V.N. 550 000 000 000

KILIR İNŞAATİ LTD. ŞTİ.

Emniyet Mahallesi No: 10 Kat: 7

Kadıköy - İstanbul / Türkiye

Tel: 0212 250 11 00 Fax: 0212 250 11 01

Ziraat Kurumu: V.N. 550 000 000 000

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Nispetiye Cad. Akmerkez Kat: 9

Beşiktaş - İstanbul / Türkiye

Tel: 0212 250 11 00 Fax: 0212 250 11 01

Kiler Holding ve bağı ortaklıkları (Bin TL)

2019

2020

2021

Huzur hakları dahil ücret ve diğer sağlanan benzeri faydalar

2.093

2.164

3.773

16.2. Son yıllık hesap dönemi itibarıyla ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personeline emeklilik aylığı, kıdem tazminatı veya benzeri menfaatleri ödeyebilmek için ihraççının veya bağı ortaklıklarının ayırmış olduğu veya tahakkuk ettirdikleri toplam tutarlar:

Kiler Holding ve kontrol gücüne sahip olduğu bağı ortaklık yönetim kurulu üyeleri yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personelinin kıdem tazminatı ve izin karşılık tutar toplamı konsolide olarak sırasıyla 130 bin TL ve 160 bin TL'dir.

Bunun haricinde emeklilik aylığı veya benzeri menfaatlerini ödeyebilmek için herhangi bir karşılık ayrılmamaktadır.

17. YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI

17.1. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin görev süresi ile bu görevde bulunduğu döneme ilişkin bilgiler:

31.12.2021 tarihi itibarıyla İhraççının yönetim kurulu üyeleri ve yönetiminde söz sahibi olan kişiler aşağıdaki gibidir:

İHRAÇCI KILER HOLDİNG YÖNETİM KURULU ÜYELERİ İLE YÖNETİMDE SÖZ SAHİBİ OLAN PERSONEL					
Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son Beş Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi	Sermaye Payı
Nahit Kiler	Yönetim Kurulu Başkanı	Emniyet Evler Mah. Eski Büyükdere Cad. No: 1/1 K:30 Kâğıthane/ İstanbul	Yönetim Kurulu Başkanı	13.07.2021 tarihli genel kurul toplantısında atanmış olup görev süresi 13.07.2024 tarihinde sona erecektir.	32,84% (doğrudan) 33,33% (dolaylı dahil)
Vahit Kiler	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Emniyet Evler Mah. Eski Büyükdere Cad. No: 1/1 K:30 Kâğıthane/ İstanbul	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	13.07.2021 tarihli genel kurul toplantısında atanmış olup görev süresi 13.07.2024 tarihinde sona erecektir.	32,84% (doğrudan) 33,33% (dolaylı dahil)
Nihat Özdemir	Yönetim Kurulu Üyesi	Emniyet Evler Mah. Eski Büyükdere Cad. No: 1/1 K:30 Kâğıthane/ İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi	13.07.2021 tarihli genel kurul toplantısında atanmış olup görev süresi	Yoktur.

KILER HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

Eski Büyükdere Mah. Emniyet Evleri Kat: 7

Kâğıthane/ İstanbul T.C. No: 511547

Tel: 0212 551 01 00 Fax: 0212 551 01 01

www.kilerholding.com.tr Zincirlikuyu V.D.: 562 536 5725

Emniyet Evleri Mah. Eski Büyükdere Cad. Kat: 7

Kâğıthane/ İstanbul T.C. No: 511547

Harc: 0212 551 01 00 Fax: 0212 551 01 01

Tel: 0212 551 01 00 Fax: 0212 551 01 01

Zincirlikuyu V.D.: 562 536 5725

KILER HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

Eski Büyükdere Mah. Emniyet Evleri Kat: 7

Kâğıthane/ İstanbul T.C. No: 511547

Tel: 0212 551 01 00 Fax: 0212 551 01 01

www.kilerholding.com.tr Zincirlikuyu V.D.: 562 536 5725

İHRAÇCI KİLER HOLDİNG YÖNETİM KURULU ÜYELERİ İLE YÖNETİMDE SÖZ SAHİBİ OLAN PERSONEL					
Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son Beş Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi	Sermaye Payı
				13.07.2024 tarihinde sona erecektir.	
Mehmet Mustafa Açıkalın	Yönetim Kurulu Üyesi	Emniyet Evler Mah. Eski Büyükdere Cad. No: 1/1 K:30 Kâğıthane/ İstanbul	-	07.04.2022 tarihli genel kurul toplantısında atanmış olup görev süresi 13.07.2024 tarihinde sona erecektir.	Yoktur.
Ali Uğur Saydam	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Emniyet Evler Mah. Eski Büyükdere Cad. No: 1/1 K:30 Kâğıthane/ İstanbul	-	07.04.2022 tarihli genel kurul toplantısında atanmış olup görev süresi 13.07.2024 tarihinde sona erecektir.	Yoktur.
Osman DUR	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Emniyet Evler Mah. Eski Büyükdere Cad. No: 1/1 K:30 Kâğıthane/ İstanbul	-	07.04.2022 tarihli genel kurul toplantısında atanmış olup görev süresi 13.07.2024 tarihinde sona erecektir.	Yoktur.

Yönetim kurulu üyelerine ve yönetimde söz sahibi personele, iş ilişkisi sona erdirildiğinde ihraççı tarafından ödeme yapılmasını veya fayda sağlanmasını öngören herhangi bir sözleşme bulunmamaktadır.

Şirket'in İzahname tarihi itibarıyla mevcut yönetim kurulu üyelerine ilişkin bilgiye yukarıda yer verilmektedir. Komitelere ilişkin bilgiler ise aşağıda sunulmaktadır.

Sirket, Kurumsal Y
görevlerini de yerine
Kampanya ve Pazarlama Departmanı
Tel: 0212 455 1000 Fax: 0212 455 1010
www.kitirholding.com.tr Zincirlikuyu V.D.562 C38 5723

26

Riskin Erken Saptanması Komitesi başkanlığına Osman DUR, üyeliklere ise üyeliklere ise Vahit KILER ile Nihat ÖZDEMİR; Denetim Komitesi başkanlığına Ali Uğur SAYDAM, üyeliğe ise Osman DUR ; Kurumsal Yönetim Komitesi başkanlığına Ali Uğur SAYDAM, üyeliklere ise Vahit KILER ve Nihat ÖZDEMİR getirilmiştir.

Şirket'in yatırımcı ilişkileri biriminin kurulması ve bu birime bir yönetici atanmasını takiben, yatırımcı ilişkileri birimi yöneticisinin de gecikmeksizin Kurumsal Yönetim Komitesi üyeliğine getirilmesine karar verilmiştir.

Komitelerin görev tanımları ve çalışma esaslarına ilişkin detaylar aşağıda yer almaktadır. Yönetim Kurulu Kararı uyarınca bahsi geçen komiteler, Şirket paylarının halka arzını takiben SPKn'nın II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uyum çerçevesinde ve bu Tebliğ'de belirtilen sürelerle uyularak faaliyete geçecektir.

Denetim Komitesi

Denetim Komitesinin amacı Şirket'in muhasebe sistemi, finansal bilgilerinin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve Şirket'in iç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimidir. Komite en az iki üyeden oluşacak ve tüm üyeler bağımsız yönetim kurulu üyesi niteliğinde olacaktır. Komite üyelerinden en az biri denetim/muhasebe ve finans konusunda 5 yıllık tecrübeye sahip olmalıdır. Komite en az üç ayda bir olmak üzere yılda en az dört kez toplanır ve toplantı sonuçları tutanağa bağlanarak alınan kararlar yönetim kuruluna sunulur. Komitenin hangi üyelerden oluşacağı yönetim kurulu tarafından belirlenir ve KAP'ta açıklanır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Komitenin amacı Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması ve riskin yönetilmesidir. Komitenin en az iki üyeden oluşması gerekir. İki üyeden oluşması halinde her ikisinin, ikiden fazla üyesi bulunması halinde üyelerin çoğunluğunun, icrada görevli olmayan yönetim kurulu üyelerinden oluşması zorunludur. Komitenin başkanı, bağımsız yönetim kurulu üyeleri arasından seçilir. Yönetim kurulu üyesi olmayan konusunda uzman kişiler komiteye üye olabilir. Komite gerekli gördüğü sıklıkta toplanır ve yaptığı tüm çalışmaları yazılı hale getirerek kaydını tutar. Komite çalışmaları hakkındaki bilgiyi ve toplantı sonuçlarını içeren raporları yönetim kuruluna sunar. Komitenin hangi üyelerden oluşacağı yönetim kurulu tarafından belirlenir ve KAP'ta açıklanır.

Kurumsal Yönetim Komitesi

Komitenin temel amacı Şirkette kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığının, uygulanmıyor ise gerekçesinin ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarının tespit edilmesi, yönetim kuruluna kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunulması ve yatırımcı ilişkileri bölümünün çalışmalarının gözetilmesidir. Kurumsal Yönetim İlkeleri mümkün kıldığı üzere, Şirket'in yönetim kurulu yapılanması gereği ayrı bir aday gösterme komitesi ve ücret komitesi oluşturulmadığından, Komite Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirtilen aday gösterme ve ücret komitesi görevlerini de yerine getirir. Komitenin en az iki üyeden oluşması gerekir. İki üyeden oluşması halinde her ikisinin, ikiden fazla üyesi bulunması halinde üyelerin çoğunluğunun, icrada görevli olmayan yönetim kurulu üyelerinden oluşması zorunludur. Komitenin başkanı, bağımsız yönetim kurulu üyeleri arasından seçilir. Yönetim kurulu üyesi olmayan konusunda uzman kişiler komiteye üye olabilir. Komite gerekli gördüğü sıklıkta toplanır ve yaptığı tüm çalışmaları yazılı hale getirerek kaydını tutar. Komitenin hangi üyelerden oluşacağı yönetim kurulu tarafından belirlenir ve KAP'ta açıklanır. Yatırımcı ilişkileri bölümü yöneticisinin komite üyesi olarak görevlendirilmesi zorunludur.

27 Haziran 2022

Bilgilendirme Politikası

Bilgilendirmeler Şirket tarafından periyodik olarak KAP'a girişleri yapılan finansal tablolar, bağımsız denetçi raporu ve beyanlar, yıllık faaliyet raporları, şirket internet sitesi (www.kilerholding.com.tr), özel durum açıklama formları, TTSG ve günlük gazeteler aracılığıyla yapılan ilan ve duyurular ve telefon, e-posta, faks gibi iletişim araçlarıyla yapılan iletişim yöntemleri ve araçları kullanılarak yapılır.

Şirket tarafından düzenlenen finansal tablo ve raporlar ile bağımsız denetim raporlarının hazırlandığı hesap döneminin bitimini izleyen günden söz konusu tablo ve raporların mevzuata uygun şekilde kamuya duyurulmasına kadar geçen süre, “Sessiz Dönem” olarak adlandırılmıştır. Sessiz dönem boyunca Şirket yetkilileri, Şirket adına kamuya açıklanmış bilgiler hariç Şirketin faaliyetleri, finansal performansı veya finansal görünümü hakkında yorumda bulunulmaz, herhangi bir analist ya da yatırımcı gibi sermaye piyasası katılımcılarının soruları cevaplandırılmaz.

Kamunun aydınlatılmasında, SPK Kurumsal Yönetim İlkelerinin tavsiye ettiği şekilde (www.kilerholding.com.tr) internet adresindeki Şirket internet sitesi aktif olarak kullanılır. Şirket'in internet sitesinde yer alan açıklamalar, sermaye piyasası mevzuatı hükümleri uyarınca yapılması gereken bildirim ve özel durum açıklamalarının yerine geçmez. Şirket tarafından kamuya yapılan tüm açıklamalara internet sitesi üzerinden erişim imkânı sağlanır. İnternet sitesi buna uygun olarak yapılandırılır ve bölümlendirilir. İnternet sitesinin güvenliği ile ilgili her türlü önlem alınır. İnternet sitesi SPK Kurumsal Yönetim İlkelerinin öngördüğü içerikte ve şekilde düzenlenir. Özellikle yapılacak genel kurul toplantılarına ilişkin ilana, gündem maddelerine ilişkin bilgilendirme dokümanına, gündem maddeleri ile ilgili diğer bilgi, belge ve raporlara ve genel kurula katılım yöntemleri hakkındaki bilgilere, internet sitesinde dikkat çekerek şekilde yer verilir. İnternet sitesinin geliştirilmesine yönelik çalışmalara sürekli olarak

devam edili

Emniyet Evleri'ne Tsk. Bny'nin 02.06.1974'te 7
Kasım'da 1974

Page 264

ZincGard® VLD: 500 mg VLD

~~SECRET~~

11/11/1964

Bes () The ()

Kâr Dağıtım Politikası

Kâr dağıtım politikasının amacı, Şirket'in tabi olduğu düzenlemeler ve Esas Sözleşme hükümleriyle uyumlu olarak, Şirket'in kâr dağıtım esaslarının belirlenmesi ve pay sahiplerinin Şirket'in gelecek dönemlerde elde edeceği kârın dağıtım usul ve esaslarını öngörebilmesidir. Şirket, kâr dağıtım konusunda, pay sahiplerinin menfaatleri ile Şirket menfaati arasında denge kurulması için azami özen gösterir. Şirket'in Kâr Dağıtım Politikası'nın izlenmesi, gözetimi, geliştirilmesi ve gerekli güncellemelerin yapılması Yönetim Kurulu'nun yetki ve sorumluluğu altındadır. Şirket Kâr Dağıtım Politikası, SPK'nın Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) ve Kâr Payı Tebliği (II-19.1) uyarınca hazırlanmış olup; pay sahipleri başta olmak üzere tüm menfaat sahiplerine Şirket internet sitesi (www.kilerholding.com.tr) aracılığıyla duyurulmaktadır.

İlke olarak, ilgili düzenlemeler ve finansal imkânlar elverdiği sürece, piyasa beklentileri, uzun vadeli strateji, Şirketin, iştirak ve bağlı ortaklıklarının sermaye gereksinimleri, yatırım ve finansman politikaları, ilgili mevzuatta gerçekleşen değişimler ve gelişmeler, borçluluk, kârlılık ve nakit durumu ve ulusal ve küresel ekonomik şartlar da dahil olmak ve bunlarla sınırlı olmamak üzere birtakım unsurlar dikkate alınarak kâr dağıtımına karar verilir. Kâr payı, nakit veya kârın sermayeye eklenmesi suretiyle bedelsiz olarak ortaklara dağıtılabileceği gibi, belli oranda nakit belli oranda bedelsiz pay olarak da dağıtılabılır. Şirketin kâr payı imtiyazına sahip payı bulunmamaktadır.

TTK'ya göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kâr dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kâr payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kârdan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kâr payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kârdan pay dağıtılamaz.

Kâr dağıtımının Genel Kurul toplantısının yapıldığı mali yılsonuna kadar tamamlanması hedeflenmekte olup kâr dağıtım tarihine Genel Kurul karar verir. Genel Kurul veya yetki verilmesi halinde Yönetim Kurulu, sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak kâr payının taksitli dağıtımına karar verebilir.

Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve sermaye piyasası mevzuatına uymak kaydı ile kâr payı avansı dağıtılabılır.

Bağış ve Yardım Politikası

Bağış ve yardım politikasının amacı, Şirket'in tabi olduğu düzenlemeler ve Esas Sözleşme hükümleriyle uyumlu olarak, Şirket'in bağış ve yardım esaslarının belirlenmesidir. Şirket'in Bağış ve Yardım Politikası'nın izlenmesi, gözetimi, geliştirilmesi ve gerekli güncellemelerin yapılması Yönetim Kurulu'nun yetki ve sorumluluğu altındadır.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Bağışlar" başlıklı 16. maddesi çerçevesinde Şirket tarafından yapılacak bağışların üst sınırının Genel Kurul tarafından belirleneceği belirtilmiştir. Bu şekilde yapılacak bağışların yıllık toplam tutarı 2.000.000 TL'yi aşamaz ve yapılan bağışlar dağıtılabılır kar matrahına eklenir. SPK yapılacak bağış miktarına üst sınır getirme yetkisine sahiptir. Bağışlar, SPK'nın örtülü kazanç aktarımı düzenlemelerine ve sair ilgili mevzuat hükümlerine aykırılık teşkil edemez.

Şirket'in pay sahiplerinin haklarının korunması esastan uzaklaşılmasına yol açacak bağış ve yardımların yapılmasından kaçınılır. Ancak, sosyal sorumluluk anlayışı çerçevesinde, sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine ve Şirket politika ve uygulamalarına uygun olmak suretiyle, Yönetim Kurulu tarafından uygun görülen bağış ve yardımlar Şirket amaç ve konusunu aksatmayacak şekilde yapılabilir. Her türlü tüzel veya gerçek kişiye bağış ve yardımlar nakdi veya aynı olarak yapılabilir. Şirket tarafından yukarıdaki Esas Sözleşme hükmü çerçevesinde yapılacak bağış ve ödemeler, SPK'nın özel durumların kamuya açıklanması ilişkin

Şirketler	Konsolidasyon Yöntemi	Coğrafi Dağılım	2019	2020	2021	31.03.2022
Kiler Holding	Ana ortaklık	İstanbul	11	17	15	14

İzahnamede yer alan her bir finansal dönemin sonunda İhraççı ile kontrol gücüne sahip olduğu bağlı ortaklıkları ile iş ortaklıklarında çalışan dönem sonu toplam personel sayısı aşağıdaki tabloda sunulmaktadır.

Şirketler	Konsolidasyon Yöntemi	Coğrafi Dağılım	2019	2020	2021	31.03.2022
Biskon Yapı	Tam konsolidasyon	İstanbul	165	53	83	142
Kiler GYO	Tam konsolidasyon	İstanbul	51	71	60	58
Denge Reklam	Tam konsolidasyon	İstanbul	3	3	2	2
Gülkar Enerji (3)	Tam konsolidasyon	İstanbul	2	2	--	--
Nuve Elektrik	Tam konsolidasyon	İstanbul	--	--	--	--
KLR Savunma (3)	Tam konsolidasyon	İstanbul	--	--	--	--
KLR Elektrik	Tam konsolidasyon	İstanbul	--	--	--	--
Bist Enerji (3)	Tam konsolidasyon	İstanbul	--	--	--	--
Bağcı (yeni unvanıyla, Kiler Tekstil) (3)	Tam konsolidasyon	İstanbul	--	--	--	--
İntaş Maden (3)	Tam konsolidasyon	İstanbul	1	--	--	--
Bahçeşehir Projesi İş Ortaklığı	Kendi payı oranında	İstanbul	1	40	59	--
Kartal Projesi İş Ortaklığı (4)	Kendi payı oranında	İstanbul	74	--	--	--
Beşiktaş Projesi İş Ortaklığı (2)	Kendi payı oranında	İstanbul	--	--	--	--
DTM Enerji (1)	Kendi payı oranında	Ağrı	--	--	157	157
DTM Enerji (1)	Kendi payı oranında	Ankara	--	--	1	--
DTM Enerji (1)	Kendi payı oranında	Ardahan	--	--	78	78
DTM Enerji (1)	Kendi payı oranında	Bayburt	--	--	39	39
DTM Enerji (1)	Kendi payı oranında	Erzincan	--	--	101	102
DTM Enerji (1)	Kendi payı oranında	Erzurum	--	--	318	317
DTM Enerji (1)	Kendi payı oranında	Iğdır	--	--	60	59
DTM Enerji (1)	Kendi payı oranında	Kars	--	--	109	107
PKN Enerji (1)	Kendi payı oranında	İstanbul	--	--	1	--
PKN Enerji (1)	Kendi payı oranında	Ağrı	--	--	2	2
PKN Enerji (1)	Kendi payı oranında	Ardahan	--	--	1	1
PKN Enerji (1)	Kendi payı oranında	Bayburt	--	--	1	1
PKN Enerji (1)	Kendi payı oranında	Erzincan	--	--	1	1
PKN Enerji (1)	Kendi payı oranında	Erzurum	--	--	16	17
PKN Enerji (1)	Kendi payı oranında	Iğdır	--	--	2	2
PKN Enerji (1)	Kendi payı oranında	Kars	--	--	1	1

Kiler Grubu çalışanlarının işe alınması veya işte tutulmasıyla ilgili olarak önemli herhangi bir ihtilaf veya sorun yaşamamıştır. Herhangi bir iş uyuşmazlığı veya personel ihtilafı nedeniyle Şirket faaliyetlerinde önemli bir durma veya kesinti söz konusu olmamıştır.

(1) DTM Enerji ve PKN Enerji, 01.01.2021 tarihi itibarıyla Kiler Holding konsolidasyon seviyesinde, "kendi payı oranında muhasebeleştirilmeye" tabi tutulmuştur. 01.01.2021 tarihi öncesinde ise hem ortaklık yapısı hem de adi ortaklık faaliyetleri nedeniyle konsolidasyon muhasebesi uygulaması gerekli görülmemiştir. Bu yüzden 2021 dönem sonunda bu iş ortaklıklarının da konsolidasyon kapsamına girmesiyle önceki dönemlere göre dönem sonu çalışan personel sayısı ile buna bağlı olarak personel maliyetlerinde önemli bir artış yaşanmıştır.

(2) 2021 yılı 2. yarısında kurulan iş ortaklığında 2021 sonunda itibarıyla inşaat süreci henüz başlamadığı için önemli bir personel sayısı bulunmamaktadır.

(3) İlgili şirketlerin hisseleri 2021 yılı son çeyreğinde konsolidasyon kapsamına girmeyen başka bir grup şirketine devredildiği için 2021 dönem sonu çalışan personel sayıları toplam personel sayısı hesaplamasında dikkate alınmamıştır.

(4) Proje'de yapılan teslimler ile birlikte satılmayı bekleyen çok az sayıda bağımsız birim kalmasına bağlı olarak personel sayısında önemli bir azalış görülmüştür.

18.2. Pay sahipliği ve pay opsiyonları:

18.2.1. Yönetim kurulu üyelerinin ihraççının paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:

Yönetim kurulu üyelerinin ihraççının paylarına yönelik herhangi bir opsiyon hakkı bulunmamaktadır.

18.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personelin ihraççının paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:

Yönetimde söz sahibi personelin ihraççının paylarına yönelik herhangi bir opsiyon hakkı bulunmamaktadır.

18.2.3. Personelin ihraççıya fon sağlamasını mümkün kılan her türlü anlaşma hakkında bilgi:

Personelin ihraççıya fon sağlamasını mümkün kılan bir anlaşma yoktur.

19. ANA PAY SAHİPLERİ

19.1. İhraççının bilgisi dahilinde son genel kurul toplantısı ve son durum itibarıyla sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişiler ayrı olarak gösterilmek kaydıyla ortaklık yapısı veya böyle kişiler yoksa bulunmadığına dair ifade:

Tablo: A. İhraççı'nın Doğrudan Pay Sahipliğine ve Oy Haklarına İlişkin Bilgi

Ortağın	Sermaye Payı				Oy Hakkı			
Unvanı	22.04.2022 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısı itibarıyla		İşbu İzahname tarihi itibarıyla		22.04.2022 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısı itibarıyla		İşbu İzahname tarihi itibarıyla	
	(TL)	(%)	(TL)	(%)	Oy Adedi	(%)	Oy Adedi	(%)
Ümit Kiler	213.469.934	32,84	213.469.934	32,84	213.469.934	32,84	473.469.934	33,11
Nahit Kiler	213.469.935	32,84	213.469.935	32,84	213.469.935	32,84	473.469.935	33,11
Vahit Kiler	213.469.935	32,84	213.469.935	32,84	213.469.935	32,84	473.469.935	33,11
KLR İnşaat Ticaret Ltd. Şti. (*)	9.590.196	1,48	9.590.196	1,48	9.590.196	1,48	9.590.196	0,67
TOPLAM	650.000.000	100	650.000.000	100	650.000.000	100	1.430.000.000	100

(*) KLR İnşaat'ın sermayesinin tamamı Nahit Kiler, Vahit Kiler ve Ümit Kiler'e ait olup, Nahit Kiler, Vahit Kiler ve Ümit Kiler'in pay sahipliği oranları yaklaşık olarak birbirine eşittir (%33,33).

KLR İNŞ. TIC. LTD. ŞTİ.

Emniyet Evleri Hh Eski Büyükdere Cd. 46: 1/1 Kat: 7
Kağıthane / İSTANBUL Ticaret Sicil No: 44742

Mersis No: 0830 0121 2540 0015
Tel: (0212) 456 70 00 Fax: (0212) 690 00 00
Zincirlikuyu Y.D.: 830 012 1234

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nispetiye / Etiler / Beşiktaş / İstanbul
Tic.Sic.No: 270946 / Mersis No: 0830 0000 0000 0000 0000 0000
Boğaziçi Kurumlar 2015 006 6309

İhraççının son genel kurul toplantısı ve son durum itibarıyla sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları dolaylı olarak %5 ve fazlası olan nihai ortakların, KLR İnşaat üzerindeki ortaklık payları da dikkate alınarak hesaplanan dolaylı dahil toplam ortaklık oranları aşağıda sunulmuştur:

Tablo: B. İhraççı'nın Dolaylı ve Doğrudan Pay Sahiplik Toplamları ve Oy Haklarına İlişkin Bilgi								
Ortağın	Sermaye Payı				Oy Hakkı			
Unvanı	22.04.2022 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısı itibarıyla		İşbu İzahname tarihi itibarıyla		22.04.2022 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısı itibarıyla		İşbu İzahname tarihi itibarıyla	
	(TL)	(%)	(TL)	(%)	Oy Adedi	(%)	Oy Adedi	(%)
Ümit Kiler	216.666.730	33,33	216.666.730	33,33	216.666.730	33,33	476.666.730	33,33
Nahit Kiler	216.666.635	33,33	216.666.635	33,33	216.666.635	33,33	476.666.635	33,33
Vahit Kiler	216.666.635	33,33	216.666.635	33,33	216.666.635	33,33	476.666.635	33,33
TOPLAM	650.000.000	100	650.000.000	100	650.000.000	100	1.430.000.000	100

19.2. Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişi ortakların sahip oldukları farklı oy haklarına ilişkin bilgi veya bulunmadığına dair ifade:

Şirketin çıkarılmış sermayesi 650.000.000 TL olup tamamı muvazaadan ari bir şekilde tamamen ödenmiştir. Bu sermaye her biri 1,00 TL itibari kıymetinde 650.000.000 adet paya ayrılmıştır. Bunlardan 65.000.000 adedi nama yazılı A Grubu, 65.000.000 adedi nama yazılı B Grubu, 65.000.000 adedi nama yazılı C Grubu ve 455.000.000 adedi hamiline yazılı D Grubu paylardır. A, B ve C Grubu payların yönetim kuruluna aday gösterme ve genel kurulda oy imtiyazı bulunmaktadır. D Grubu payların hiçbir imtiyazı yoktur.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Genel Kurul" başlıklı 13'üncü maddesi uyarınca, Her bir A, B ve C Grubu pay, sahibine 5 (beş) oy hakkı verir. Her bir D Grubu pay, sahibine 1 (bir) oy hakkı verir.

Ümit Kiler, Nahit Kiler ve Vahit Kiler sırasıyla 65.000.000 adet A Grubu ve 148.469.934 D Grubu, 65.000.000 adet B Grubu ve 148.469.935 D Grubu, 65.000.000 adet C Grubu ve 148.469.935 D Grubu paya sahiptir. Dolayısıyla, işbu İzahname tarihi itibarıyla, genel kurul toplantılarında Ümit Kiler, Nahit Kiler ve Vahit Kiler her bir A, B ve C Grubu payı için 5 (beş) oy hakkına ve her bir D Grubu payı için 1 (bir) oy hakkına sahiptir. Öte yandan KLR İnşaat, 9.590.000 adet D Grubu pay sahibi olup, her bir D Grubu payı için 1 (bir) oy hakkına sahiptir.

19.3. Sermayeyi temsil eden paylar hakkında bilgi:

Şirket, SPK'nın hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve SPK'nın 10.03.2022 tarih ve 12/394 sayılı kararı ile bu sisteme geçmiştir.

Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 3.200.000.000 TL olup, her biri 1 Türk Lirası itibari degerde 3.200.000.000 adet paya bölünmüştür.

Şirketin çıkarılmış sermayesi 650.000.000 TL olup tamamı muvazaadan ari bir şekilde tamamen ödenmiştir. Bu sermaye her biri 1,00 TL itibari kıymetinde 650.000.000 adet paya ayrılmıştır. Bunlardan 65.000.000 adedi nama yazılı A Grubu, 65.000.000 adedi nama yazılı B Grubu, 65.000.000 adedi nama yazılı C Grubu ve 455.000.000 adedi hamiline yazılı D Grubu paylardır. A, B ve C Grubu payların yönetim kuruluna aday gösterme ve genel kurulda oy

KLR İNŞ. TİC. LTD. ŞTİ
Emniyet Evleri MH, Eski Büyükdere Cd. No: 1/1 Kat: 7
Keçiören - İSTANBUL Ticaret Sicil No: 44742
Mersis No: 0830 012 2840 0015
Tel: (0212) 456 78 00 Fax: (0212) 680 00 00
Zincirlikuyu K.D. 830 012 1234

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nispetiye - Akmerkez 83 Kat: 8 Etiler
Beşiktaş - İstanbul www.yatirim.com.tr
Tic. Sic. No: 274946 / Mersis: 0915006309000067

imtiyazı bulunmaktadır. D Grubu payların hiçbir imtiyazı yoktur. İmtiyazlı payların sahip olduğu imtiyazlar Şirket Esas Sözleşmesinin ilgili yerlerinde belirtilmiştir.

TTK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine uymak kaydıyla, A, B ve C Grubu pay sahipleri yönetim kurulu üye sayısına göre aday gösterme imtiyazı Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Yönetim Kurulu Seçimi ve Süresi" başlıklı 9'uncu maddesi uyarınca aşağıdaki şekilde düzenlenmiştir:

- 6 üyeden oluşan yönetim kurulunun 1 üyesi A Grubu pay sahiplerinin gösterecekleri adaylar arasından, 1 üyesi B Grubu pay sahiplerinin gösterecekleri adaylar arasından ve 1 üyesi C Grubu pay sahiplerinin gösterecekleri adaylar arasından;
- 12 üyeden oluşan yönetim kurulunun 2 üyesi A Grubu pay sahiplerinin gösterecekleri adaylar arasından, 2 üyesi B Grubu pay sahiplerinin gösterecekleri adaylar arasından ve 2 üyesi C Grubu pay sahiplerinin gösterecekleri adaylar arasından

genel kurul tarafından seçilir.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Genel Kurul" başlıklı 13'üncü maddesi uyarınca, Her bir A, B ve C Grubu pay sahibine 5 (beş) oy hakkı verir. Her bir D Grubu pay, sahibine 1 (bir) oy hakkı verir.

Grubu	Nama/ Hamiline Olduğu	İmtiyazların türü (Kimin sahip olduğu)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermayeye Oranı (%)
A	Nama	Oy hakkı imtiyazı ve yönetim kuruluna aday gösterme imtiyazı – Ümit Kiler	1	65.000.000	10,00
B	Nama	Oy hakkı imtiyazı ve yönetim kuruluna aday gösterme imtiyazı – Nahit Kiler	1	65.000.000	10,00
C	Nama	Oy hakkı imtiyazı ve yönetim kuruluna aday gösterme imtiyazı – Vahit Kiler	1	65.000.000	10,00
D	Hamiline	İmtiyaz yoktur – Ümit Kiler	1	148.469.934	22,84
D	Hamiline	İmtiyaz yoktur – Nahit Kiler	1	148.469.935	22,84
D	Hamiline	İmtiyaz yoktur – Vahit Kiler	1	148.469.935	22,84
D	Hamiline	İmtiyaz yoktur – KLR İnşaat Ticaret Ltd. Şti.	1	9.590.196	1,48
		TOPLAM		650.000.000	100

27 Haziran 2022

KILER HOLDING ANONİM ŞİRKETİ

Eski Büyükdere Caddesi, Etiler, Beşiktaş, İstanbul / Kat: 7
Kahramanmaraş / Kat: 7
Tel: 0212 250 00 00 / 0212 250 00 00
Etiler / Kat: 7
Tel: 0212 250 00 00 / 0212 250 00 00

270

KLR İNŞAAT TİC. LTD. ŞTİ.

Emniyet Evleri / Eski Büyükdere Caddesi, Etiler, Beşiktaş, İstanbul / Kat: 7
Kahramanmaraş / Kat: 7
Tel: 0212 250 00 00 / 0212 250 00 00
Etiler / Kat: 7
Tel: 0212 250 00 00 / 0212 250 00 00

VATİRUS MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nispetiye Caddesi, Akmerkez B3 Blok Kat: 3
Beşiktaş / İstanbul
Tic. Sic. No: 270946 / Mersis: 081500343000067
Bölgeci Kurumlar V.D. 815 003 4300