

Üretim Hattı No	Üretilen Ürün	Çekme Hızı	Üretim Yüzdesi	Çalışma Günü	Teorik Kapasite
	Dredging (Drenaj Borusu)	1,11 m/dk çekilen ürünün metre ağırlığı 17,35 kg/m	%11	38,5 gün/yıl	854,15 ton/yıl
6. HAT	Basıncılı İçme Suyu Borusu	3,7 m/dk çekilen ürünün metre ağırlığı 7,02 kg/m	%94	329 gün/yıl	9.844,35 ton/yıl
	Konfeksiyon Ek Parça	3,7 m/dk çekilen ürünün metre ağırlığı 7,02 kg/m	%6	21 gün/yıl	628,36 ton/yıl
7. HAT	Basıncılı İçme Suyu Borusu	6,6 m/dk çekilen ürünün metre ağırlığı 2,15 kg/m	%89	311,5 gün/yıl	5.092,05 ton/yıl
	Doğalgaz Borusu	6,6 m/dk çekilen ürünün metre ağırlığı 2,15 kg/m	%7	24,5 gün/yıl	400,50 ton/yıl
	PPRC Tesisat Borusu	6,6 m/dk çekilen ürünün metre ağırlığı 2,15 kg/m	%4	14 gün/yıl	228,86 ton/yıl
8. HAT	Basıncılı İçme Suyu Borusu	2,9 m/dk çekilen ürünün metre ağırlığı 7,02 kg/	%94	329 gün/yıl	7.715,84 ton/yıl
	Konfeksiyon Ek Parça	2,9 m/dk çekilen ürünün metre ağırlığı 7,02 kg/	%6	21 gün/yıl	492,50 ton/yıl
9. HAT	Basıncılı İçme Suyu Borusu	2,7 m/dk çekilen ürünün metre ağırlığı 13,7 kg/m	%83	290,5 gün/yıl	12.378,93 ton/yıl
	Konfeksiyon Ek Parça	2,7 m/dk çekilen ürünün metre ağırlığı 13,7 kg/m	%6	21 gün/yıl	894,86 ton/yıl
	Dredging (Drenaj Borusu)	2,7 m/dk çekilen ürünün metre ağırlığı 13,7 kg/m	%11	38,5 gün/yıl	1.640,58 ton/yıl
10. HAT	Basıncılı İçme Suyu Borusu	6,6 m/dk çekilen ürünün metre ağırlığı 2,15 kg/m	%89	311,5 gün/yıl	5.092,05 ton/yıl
	Doğalgaz Borusu	6,6 m/dk çekilen ürünün metre ağırlığı 2,15 kg/m	%7	24,5 gün/yıl	400,50 ton/yıl
	PPRC Tesisat Borusu	6,6 m/dk çekilen ürünün metre ağırlığı 2,15 kg/m	%4	14 gün/yıl	228,86 ton/yıl
11. HAT	Basıncılı İçme Suyu Borusu	0,97 m/dk çekilen ürünün metre ağırlığı 57,61 kg/m	%100	350 gün/yıl	22.531,5 ton/yıl
12. HAT	Basıncılı İçme Suyu Borusu	4,9 m/dk çekilen ürünün metre ağırlığı 7,02 kg/m	%94	329 gün/yıl	13.037,12 ton/yıl
	Konfeksiyon Ek Parça	4,9 m/dk çekilen ürünün metre ağırlığı 7,02 kg/m	%6	21 gün/yıl	832,16 ton/yıl
13. HAT	Basıncılı İçme Suyu Borusu	2,1 m/dk çekilen ürünün metre ağırlığı 2,15 kg/m	%55	192,5 gün/yıl	1.001,25 ton/yıl
	Konfeksiyon Ek Parça	2,1 m/dk çekilen ürünün metre ağırlığı 2,15 kg/m	%5	17,5 gün/yıl	91,02 ton/yıl
	Dredging (Drenaj Borusu)	2,1 m/dk çekilen ürünün metre ağırlığı 2,15 kg/m	%9	31,5 gün/yıl	168,84 ton/yıl
	Doğalgaz Borusu	2,1 m/dk çekilen ürünün metre ağırlığı 2,15 kg/m	%8	28 gün/yıl	145,64 ton/yıl
	PPRC Tesisat Borusu	2,1 m/dk çekilen ürünün metre ağırlığı 2,15 kg/m	%13	32,5 gün/yıl	169,04 ton/yıl

KUZEYBORU A.Ş.

Tic, Sic No:6190

Nersis No: 0601893876700001

Kırmızı OSB Mah. Mahmutçuk Biv. No:2 AKSARAY

TÜRKİYE Tel: +90382 266 73 83 Fax: +90382 266 21 91

86

~~WACIRDER~~

Nispetiye Cad. Akmerkez B3 Blok 9 Kat: 9 Etiler
Beşiktaş / İstanbul www.ozgur.com.tr

Beşiktaş - İstanbul www.besiktas.com.tr
Tic. Sic. No: 270945 - Mersis: 0815000000000067

Boğaziçi Kurumları V.D. 815 006 6309

Üretim Hattı No	Üretilen Ürün	Çekme Hızı	Üretim Yüzdesi	Çalışma Günü	Teorik Kapasite
	Şebeke Borusu	2,1 m/dk çekilen ürünün metre ağırlığı 2,15 kg/m	%10	35 gün/yıl	182,04 ton/yıl
14. HAT	Basınçlı İçme Suyu Borusu	6,6 m/dk çekilen ürünün metre ağırlığı 2,15 kg/m	%86	301 gün/yıl	4.920,41 ton/yıl
	Doğalgaz Borusu	6,6 m/dk çekilen ürünün metre ağırlığı 2,15 kg/m	%10	35 gün/yıl	572,14 ton /yıl
	PPRC Tesisat Borusu	6,6 m/dk çekilen ürünün metre ağırlığı 2,15 kg/m	%4	14 gün/yıl	228,86 ton /yıl
	Basınçlı İçme Suyu Borusu	6,6 m/dk çekilen ürünün metre ağırlığı 2,15 kg/m	%86	301 gün/yıl	4.920,41 ton/yıl
15.HAT	Doğalgaz Borusu	6,6 m/dk çekilen ürünün metre ağırlığı 2,15 kg/m	%10	35 gün/yıl	572,14 ton/yıl
	PPRC Tesisat Borusu	6,6 m/dk çekilen ürünün metre ağırlığı 2,15 kg/m	%4	14 gün/yıl	228,86 ton/yıl

06.02.2023 tarihli kapasite raporuna göre Şirket tarafından polietilen boru tesisinde üretilen ürünlerin kullanım amaçlarına göre ürün bazındaki toplam teorik üretim kapasitelerine aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Tablo 12: Polietilen Boru Tesisinde Üretilen Ürünlerin Kullanım Amaçlarına Göre Ürün Bazındaki Toplam Teorik Üretim Kapasiteleri

Ürün Grubu	Kullanım Amacı	Teorik Kapasite (Ton)
Doğalgaz Borusu (PE-80)	Doğalgaz Tesisatı Boruları	2.091
Basınçlı İçme Suyu Borusu (PE-100)	Temiz Su Boruları	126.396
Konfeksiyon PE-100 Ek Parça	Ek parçalar	5.631
Şebeke Borusu	İçme Suyu Boruları	257
Polipropilen Tesisat Borusu (PPRC)	Yer Üstü Isınma ve Su Tesisatı Boruları	1.227
Dredging Borusu	Deniz Dibi Tarama	5.837
Toplam Kapasite		141.439

Polietilen boru üretim tesisi fiili kapasite kullanım oranları 2020 yılı %39,88, 2021 yılı %47,06, 2022 yılı %58,67 ve 2023/6 ara döneminde %49,10 şeklindedir.

04 Aralık 2023

Polietilen üretim tesisinde doğalgaz boruları, içme suyu boruları, drenaj boruları ve tesisat borularının üretim faaliyetleri gerçekleştirilmektedir. Proses suyu yağmur hasadı ile elde edilerek 300 m³ boyutunda yer altına inşa edilen havuzda depolanmaktadır. Bu depoya tahviye olarak yeraltı suyunu da kendi bünyesinde bulundurduğu arıtma ünitesinden geçirerek sisteme dahil edilmektedir. Bu sistemin günlük kapasitesi 50 m³'tür. Proses anlık su ihtiyacı 2,5 ton olup tamamen kapalı çevrim üzerine kurulu olduğundan dolayı kayıp kaçak oluşumunun önüne geçilmekte sadece buharlaşmadan kaynaklı azalmalar söz konusu olmaktadır. Üretim prosesinde kullanılan kapalı çevrimli suyu soğutmak için bünyesinde 2 adet 750.000 kcal güce sahip Chiller Soğutma Grubu bulunmaktadır.

KUZEYBORU A.Ş.

Aksaray Vergi Dairesi/601091647

Tic. Sic. No:6190

Mersis No:0601993836700001

Kırımlı OSB Mah. Mehmetçik Blv. No:2 AKSARAY

TÜRKİYE Tel: +90382 266 23 03 - Fax: +90382 266 23 03

ACIRLER
PRİM ENERJİ DEĞERLERİ A.Ş.

Nispetiye Cad. Akmerkez B3 Blok Kat:Etler

Beşiktaş - İstanbul www.acirler.com.tr

Tic. Sic. No 270946 / Mersis 08150006500000000000000000

Doğalgaz Kurumları M.D. 085 005 0000



Chiller Soğutma Grubu

Havuz ısınıp optimum dereceye düşüren bu sistem, atıl oluşan ısıyı da ofis içinde bulunan peteklere ısıtmış su olarak göndererek ısınma ihtiyacını da sağlamaktadır. Havuz içinde bulunan proses suyunu sisteme gönderen 8 adet hidrofor motor grubu, hatların talep ettiği debide ve basınçta su iletimini sağlamaktadır. Bu motor grupları ve fabrikanın yangın hidrant motorları grubu da yer altında bulunan bir odaya inşa edilerek alandan oldukça fayda sağlanmıştır.

Üretim hatları için bir diğer ihtiyaç da basıncı hava sistemidir. 2 adet eş yaşlandırmalı olarak çalışan 18kw kompresör grubu bu havayı sağlamaktadır. Sistemin değişkenlik yükünü minimize etmesi için basınçlı hava sistemi üretim alanını çevreleyen ring sistemi olarak yapılmıştır. Bu sayede hem enerji tasarrufu sağlanmış hem de sistemin değişken talebinden oluşacak olan riskler ortadan kaldırılmıştır. Kompresör grubunun ürettiği sıcak hava ise üretim alanına yönlendirilerek hava sıcaklığının artmasını ve bu sayede İSG şartlarına uygun çalışma ortamı oluşması sağlanmıştır. Üretim alanı çevreleyen sprint sistemi, oluşabilecek yangınlara karşı özel üretilmiş sprint sistemine bağlı köpük tankı ile desteklenmiştir. Polietilen hammaddesinin güvenli ve uygun şekillerde saklanması için imal edilen 3 adet 252 m³ kapasiteli silo, üretim sahasının kuzeyinde dış cephesinde yer almaktadır.



Hammadde Siloları

04 Aralık 2023



KUZEYBORU A.Ş.

Aksaray Yerleşkesi: 6010938367

Yerleşkesi: 6010938367

Mersis: 08150000000000000000000000

Kırımlı OSB Mah. Mehmetçik Biv. No:2 AKSARAY

TÜRKİYE Tel: +90382 266 23 03 - Fax: +90382 266 23 01

88

TACİRDER
TİCARET MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Etiler - Beşiktaş - İstanbul
Tic. Sic. No: 270946 / Mersis: 08150000000000000000000000
Etiler - Beşiktaş - İstanbul

* Korige boru üretimi birlikte çalışmakta olan iki hat ile gerçekleşmekte olup iç içe geçirilen iki borudan bir boru üretimi söz konusudur.

10.02.2023 tarihli kapasite raporuna göre korige üretim tesisinde üretilen ürün gruplarının toplam teorik kapasite durumları aşağıdaki gibidir.

Tablo 14: Korige Üretim Tesisinde Üretilen Ürün Gruplarının Toplam Teorik Kapasite Durumları

Ürün Grubu	Kullanım Amacı	Teorik Kapasite (Ton)
Korige (HDPE-100)	Altyapı-Atık Su Boruları	65.656
Korige Drenaj	Altyapı- Su Tahliye Boruları	14.412
TOPLAM KAPASİTE		80.068

Korige boru üretim tesisi fiili kapasite kullanım oranları 2020 yılı %19,13, 2021 yılı %35,44, 2022 yılı %25,74 ve 2023/6 ara döneminde %29,03 şeklindedir.

Aksaray Şube- Granül-Kırım Tesisi

Şirket'in Aksaray Şubesi Taşpınar Beldesi Erenler OSB Mah. 2. Sk. No:21 İç Kapı No:1 adresinde yer almaktadır. 10.030,57 m² açık 2.635 m² kapalı alana kurulu tesiste polietilen ve korige tesislerinde üretim esnasında oluşan fire ve hatalı ürünler tekrar polietilen ve korige boruların üretiminde hammadde olarak kullanılmak üzere kırma ve plastik granül üretme faaliyetleri gerçekleştirilmektedir. 30.06.2023 tarihi itibarıyla granül tesisinde 21 personel istihdam edilmektedir.



04 Aralık 2023



Granül-Kırım Tesis

Granül-kırım tesisinde 3 adet granül hattı, 2 adet kırım hattı, endüstriyel alanda ihtiyaç duyulan ve atık plastiklerin parçalanarak hacmini küçültmeye yarayan 1 adet Shredder makina, 1 adet kırma makinası ve atıkların geri dönüşümü için 1 adet agromel bulunmaktadır. Granüllerin tamamı ekstrüzyon metodu ile üretilmekte olup hatlarda ürünlerin aynı kesitte, hassas ölçülerde ve istenilen uzunlukta, devamlı (kesiksiz) olarak elde edilmesini sağlayan 3 adet ekstrüder bulunmaktadır.

KUZEYBORU A.Ş.

Aksaray Vergi Dairesi: 6010938167
Tic. Sic. No: 6996

Mersis No: 0601093816700001

Kırımlı OSB Mah. Mehmetçik Blv. No:2 AKSARAY
TÜRKİYE Tel: +90382 266 23 03 - Fax: +90382 266 21 91

90

TACİRLER

SAĞIRCI MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Mithatpaşa Caddesi Akmerkez B3 Blok Kat: 9
Beşiktaş - İstanbul www.tacirler.com.tr
Tic Sic No: 270946 / Mersis: 0815000000900067
Nispetiye Kurumlar V.D. 815 006 6308

04 Aralık 2023

hatlarında, tarımsal sulama sistemlerinde ve seralarda, kimyasal taşınmasında ve her türlü sıvı nakil işlemlerinde kullanılmaktadır.

PE100 ve PE80 Borular

Özellikle basınçlı boru uygulamaları için en uygun malzeme olan polietilenden imal edilen PE100 ve PE80 borular doğal gaz boruları olarak kullanılmaktadır. Polietilenin esnek bir malzeme özelliğinin olması çok düşük sıcaklıklarda bile darbe dayanımını garantilemekte ve dolayısı ile doğal gaz gibi çok önemli bir kaynağın dağıtım hatlarında yaygın bir şekilde kullanımını sağlamaktadır. PE100 borular alın kaynak veya elektrofüzyon kaynakla birleştirildiğinden ek yerleri de çok sağlam olmaktadır.

Kimyasallara yüksek dayanım göstermekte olup içerdeki akışkandan ve dışarıdaki toprak yapısından dolayı korozyon sorunu oluşmamaktadır. Sarı, turuncu ve siyah renkli olarak Ø16-630mm çaplar arasında üretilmekte olan doğalgaz boruları 12m, 11.8m mt olarak düz boylarda veya küçük çaplı borularda kangal olarak imal edilmektedir. Standart olarak kangal boyu 100 mt.'dir. Taşıma koşulları ve müşteri istekleri dikkate alınarak kangal boyları ayarlanabilir. PE100 ve PE80 doğal gaz boruları kalite laboratuvarlarımızda test edilmekte ve üretim esnasında ultrasonik et kalınlık ölçüm cihazlarıyla takip edilmektedir.



Doğalgaz Borusu

04 Aralık 2023



HDPE100 (High Density Polyethylene) Borular

Şirket'in altyapı ürünlerinden PE100 yüksek yoğunluklu (HDPE100) borular- içme suyu ana isale hatları, düşük basınçlı hatlarda, madencilik ve balıkçılıkta, deniz deşarjı hatları, göl geçişleri, kimyasal arıtma sistemleri, kapalı sistem sulama alanları, hidroelektrik santrallerde, drenaj sistemleri, jeotermal boru sistemleri, telekomünikasyon grubu ve gaz tahliye sistemleri alanlarında kullanılmaktadır.

HDPE100 borular, Ø20 mm- 1600 mm arası ve PN4-PN32 basınç sınıfları arasında istenilen çap basınç ve boyutlarda ve TS EN 12201 standartlarına uygun olarak üretilmektedir.

Kuzey Boru A.Ş. sektöründe Ø20mm-1600mm aralığında DSİ (Devlet Su İşleri) tedarikçi listesinde yer alan üçüncü Şirket⁵ konumundadır. DSİ tedarikçi listeleri yıllık denetimler sonucu revize olan bir listedir. Şirket bu listede yer alarak hem T.C. kamu ihalelerine katılma hem de

KUZEYBORU A.Ş.

Akarsay Yorgi Daire: 6010938367

Tic. Sic. No: 6190

Mersis No: 0601093836700001

Kırmızı OSM Mah. Mehmetçik Biv. No:2 AKSARAY

TÜRKİYE Tel: +90382 266 21 03 - Fax: +90382 266 21 01

tr/Sayfa/Detay/749 (Üretici uygunluk değerlendirme Listesi Erişim Tarihi: 01.08.2023)

92

TACİRLER

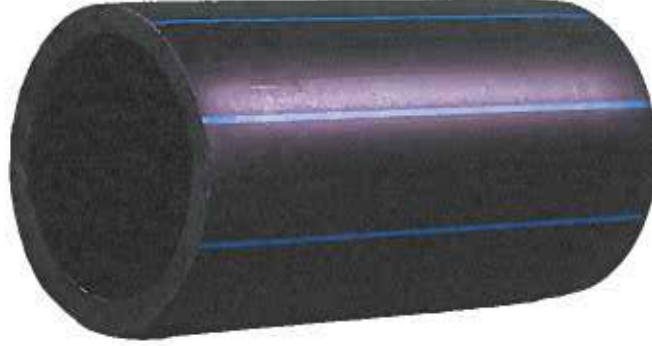
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Nispetiye Cad. Akmerkez B3 Blok Kat: 9 Etiler

Beşiktaş - İstanbul www.tacirler.com.tr

Tic.Sic.No: 270946 / Mersis No: 34030000000000000000

altyapı işlerinden sorumlu müteahhit ve yüklenici firmalara ürün satma avantajını elde etmektedir.



HDPE100 Boru

HDPE100 borularının tasarımı ve sınıflandırılmasında bileşikler polietilen malzemenin türüne göre belirlenmektedir. Borular, bükülme ve kıvrılma gibi bölgesel deformasyon olmayacak şekilde kangallar halinde sarılarak sevk edilebilmektedir.



04 Aralık 2023

HDPE100 Kangal Sarımlı Boru



HDPE100 Perfore Drenaj Boruları

Perfore Drenaj Boruları, hammaddesi yüksek polietilen malzemesinden ve Ø20–1600 aralığında üretilmektedir. Bu borular; Katı atık depolama tesisleri, tarımda, istenmeyen suların araziden uzaklaştırılmasında, çamurlu balçık arazilerin ıslah çalışmalarında, maden ocaklarında, çim spor komplekslerinin altyapısında, temelinde su bulunan binaların ve inşaatların korunmasında, kullanılan hafif ve uzun ömürlü borulardır.

KUZEYBORU A.Ş.

Aksaray Vergi Dairesi: 610938367

Tic. Sic. No: 6190

Mersis No: 0681093836700001

Kırımlı OSB Mah. Mehmetçik Blv. No: 2 AKSARAY

TÜRKİYE Tel: +90382 266 23 03 - Faks: +90382 266 23 21

93

ACIRLER
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nispetiye Cad. Akmerkez B3 Kat: K3-Etiler
Beşiktaş - İstanbul
Tic. Sic. No: 270946 / Mersis: 081100613000067
Büyükdere Kurumları V.D. 815 006 6309

Hammaddesinde yüksek yoğunluklu polietilen olduğu için güçlü, basınca dayanıklı borulardır. Bu borular perfore edilip toprak veya çöp atıklarının altına döşendiğinde ezilmeden kırılmadan sağlam olarak uzun yıllar yer altı suyunu veya çöp tesisi sızıntı suyunu rahatlıkla toplayıp istenilen yere taşıyabilmektedir.



HDPE100 Perfore Drenaj Boru

HDPE100 boruların hem perfore edilmesinde (yani delinmesinde veya slot açılmasında) hem de şantiye alanında bu boruların alın kaynak veya elektrofüzyon kaynak yöntemiyle birleştirilmesi konusunda ekip ile çalışılmaktadır. Drenaj boruları gelen talepler doğrultusunda birçok alanda iş görebilecek şekilde tasarlanmakta ve drenaj hesapları delik çapı, delik sayısı, boru çapı, boru et kalınlığı hesaplamaları müşteri adına yapılmaktadır.

Dip Tarama Boruları (Dredging Borular)

Dip Tarama borular HDPE hammaddeleri ile üretilmektedir. Bu borular deniz dibinin taranması sisteminde kullanılan ve deniz hareketlerinden etkilenmeyen borulardır. PE100 dredging boruları 110mm- 1200mm çap aralığında üretilmektedir. Bağlantı ekipmanları ve flanş adaptörleri de aynı kalite ile üretildiğinden herhangi bir kimyasal ve fiziksel bağlantı sorunu oluşturmamaktadır. Borular gemi üzerinde ve su üzerinde her türlü zor şartlara dayanabilmekte ve maksimum aşınma direncine sahiptir. Siyah renkte üretilen bu borular özellikle güneş ışığına maruz kalması sebebi ile UV katkısı ile üretilmektedir. Böylece güneş ışığının zararlarından arınmış ve uzun ömürlü bir ürün üretilmiş olur. Adaptör bağlantılarının, sertifikalı kaynak ekipleri tarafından birleştirilmesi gerçekleştirilmektedir. Borularda kullanılan çelik flanşlar özel üretimlerdir. Bağlantı delikleri ve sayıları standart olmakla beraber daha hafif malzemeler ile üreterek kullanım kolaylığı oluşturulmaktadır.

04 Aralık 2023



KUZEYBORU A.Ş.

Aksaray Vergi Dairesi: 6010938367

Tic. Sic. No: 6190

Mersis No: 0601893836700001

Kırınır OSB Mah. Mehmetçik Biv. No: 2 AKSARAY

İRDİYE Tel: 0332 264 23 03 - Faks: 0332 264 23 03

94

ACIRLER
TARIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nispetiye Cad. Akmerkez B3 Blok Kat: 9 Etiler
Beşiktaş - İstanbul
Tic. Sic. No: 270946 Mersis: 081500009000067
Boğaziçi Kurumlar V.D. 816 006 8309



Dip Tarama Boruları

Koruge Grubu Borular

HDPE100 Koruge Borular

Hammaddesi petrol olan yüksek yoğunluklu hammaddeden üretilen, zemin suyunun yüzey seviyesine yakın olduğu bölgelerde, sızdırmazlığın sağlanabilmesi ya da zeminin asidik özellikler içermesi sebebiyle borularda korozyonu engellemek amacıyla tercih edilen dışı kaburgalı borulardır. Alt yapı grubunda kanalizasyon ve atık sularının taşınmasında kullanılır. HDPE100 Yüksek yoğunluklu polietilen koruge borular TS EN 13476 ve DIN 16961-16566 uluslararası standartlarına göre 100mm ile 1000 mm anma çapları arasında muflu ya da manşonlu 800- 2400 çapları arasında çelik takviyeli olarak üretilmektedir. Hafif olmalarıyla kullanım kolaylığı sağlarlar. Esnek yapılı ve darbelere karşı direnç gösterirler. Kolay ve sağlam bir birleştirme yöntemi sunar. Basınç altında ek yerlerinden çıkma ve kopma gerçekleşmez. Genellikle kanalizasyon sistemlerinde kullanılmakla beraber yer altı drenaj sistemlerinde, kablo korumada da kullanılmaktadır. Koruge borular esnek olduğundan yer hareketlerinden etkilenmemekte ve deforme olmamaktadır.



HDPE100 Koruge Borular

0 4 Aralık 2023



HDPE 100 Koruge boruları farklı uygulamalara ve farklı birleştirme yöntemlerine göre üretilmektedir. Kanalizasyon boruları elastiki özelliklerde tasarlanabilmesi için deformasyon toleranslarının test edildiği standart olan ATV A 127 standardına göre tasarlanmıştır. Bu borular trapez yapısı ile toprak ve trafik yüklerine karşı yüksek direnç

Borular istenilen ölçüde testere veya dekupaj gibi aletler ile kesilebilirler. Herhangi bir nedenle hasar gören borunun tamiri gerektiğinde sadece tamir edilecek bölge açılarak kayar manşon kullanılarak hasarlı kısım tamir edilebilir. Uygulama işlemi sırasında fire verilmez ve kimyasallara gösterdiği direnç ile aşınmaya uğramazlar. Yüksek akışkan performansına sahiptir. Pürüzsüz iç yüzeyi sayesinde herhangi bir tortu birikinti oluşturmaz. Ağızları kapatılmadan kullanılabilir. Dış yüklere karşı ömrü en az 50 yıldır.

Koruge perfore borular, yer altı veya toprağın içerisine absorbe edilmiş istenmeyen suların tahliye edilmesinde kullanılmaktadır. Yüksek yoğunluklu polietilen hammaddeli delikli ve yarıklı koruge borular DIN 4262-1 standartlarına göre üretilen R2 sınıfı standartlara ve müşteri istek üzerine belirli aralıklarla kaburga sisteminde dış yüzeyden delikler oluşturulur. Bu delikler, bölgedeki temizlik işleminde atıklarla birlikte atılmasına yardımcı olacak şekilde oluşturulmaktadır. Koruge perfore borular TS EN 13476 standartlarına uygun olarak polietilen (PE) hammaddesinden SN4 ve SN8 halka sertliklerine uygun, 6-7 metre boylarında üretilmektedir.



04 Aralık 2023



Geotekstil sargılı borular drenaj borularına geotekstil sarılması ile beraber dışardan gelebilecek darbelerden, değişen iklim şartlarından, kullanım sırasında oluşacak tıkanmalardan korunmuş olur. Geotekstil, yüzde yüz plastik elyaftan iğneleme yöntemiyle birleştirilmiş örgüsüz ideal bir filtre haline getirilmiş bir malzemedir.

Geotekstil sargının sağladığı görev filtrasyon yapmasıdır. Toprak içerisinde bulunan çok ince partiküllerin (0-350 mikron) keçe içerisinden geçip, boru içinden atılan su ile tehliye edilmesini

KUZEYBORU A.Ş.

Numero Verde 800 109 18367

Tic Sic No: 6190

Metan No: 0601893836700001

Kıymetli Oğlum, Mehmetçik Biv. 4/2

metçik Biv. 4/2/1945

96

ACIRNER
ARMENIAN ENCL. DECIPHERING U.S.
 Nispetiye Cad. Aarmarkez 93 Blok 1 Kat:1
 Beşiktaş - İstanbul www.acirner.com.tr
 Tlx: Sctho - 270946 / Mersis: 081 000 000 000 067
 Boğaziçi Kurumları VD 810 066 6309

sağlar. 350 mikron üzerinde olan partiküllerin ise keçenin üzerinde birikerek doğal filtrasyon ortamı sağlar. 350 mikron ve üzeri partiküllerin arasından su rahatlıkla geçerek borunun içerisine aktarılır ve tahliye edilir.

Geotekstil sargılı drenaj boruları tarım arazileri üzerinde bulunan ve zararlı suların bu arazi üzerinden uzaklaştırılmasında, temelinde su bulunan binaların ve inşaatların korunmasında, inşaat zemininde oluşan taban sularının dışarıya tahliyesinde, çim saha zeminlerinin alt yapısında, çamurlu, balçıklı vb. arazilerin ıslahında, karayolları banketlerinin drenajında, maden ocaklarında kullanılmaktadır.

Bu boruların toprak altında ömrü 50 yıldır. Ağır olmadıkları için taşınması, dökmesi ve stoklanması kolay ve basittir. Tıkanma yapmazlar ve fire ihtimali yoktur. Kumlu zeminlerde filtre malzemesine gerek duyulmadan kullanılır. Hammaddesinde yüksek yoğunluklu polietilen olduğu için güçlüdür.



Geotekstil Sargılı Borular

Çelik Takviyeli Spiral Korusge Borular

Çelik Takviyeli Spiral Korusge borular iç ve dış polietilen kaplama sayesinde korozyona ve kimyasallara karşı tam koruma sağlamaktadır. Yüzde yüz HDPE kullanıldığı için istenilen halka rijitliğine (SN değeri) ulaşılır. Kullanılan çelik kaburga sayesinde yüksek mukavemet özelliği göstermektedir. Döşeme işlemleri kolaydır. Her çapta elektrofüzyon bant kaynağı ile kolayca birleştirilebilir. Bazı mekanik ve kimyasal özelliklerine aşağıdaki tablolarda yer verilmiştir.



04 Aralık 2023



KUZEYBORU A.Ş.
Ankara Vergi Dairesi 6010038300
Tic. Sic. No: 190
Mersis No: 060189383670000
İmamlar OSB Mah. Mehmetçik Blv. No: 2/ANKARA
Tic. Sic. No: 270940 / Mersis: 085006630400087

Çelik Takviyeli Spiral Korusge Boru

97

İCİRAAT
NATURAL MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nispetiye Cad. Akmerkez B3 Blok Kat: 9 Etiler
Beşiktaş - İstanbul www.iciraat.com.tr
Tic. Sic. No: 270940 / Mersis: 085006630400087
Bogaziçi Kurumlar V.D. T.C. MÜHÜRÜ

Çelik Takviyeli Spiral Koruge Borular 800 mm'den 2000 mm anma çapına kadar ve SN 4 ile SN 16 arası halka rijitliği değerleri ile üretilmektedir. Çelik takviyeli spiral borular özellikle HES projelerinde tercih edilmekte olup, kullanım ve montaj kolaylığı açısından birçok avantajı bulunmaktadır. İç yüzeyinin pürüzsüzlüğü ve darbe mukavemetine dayanıklı tasarımı ile projelere uyum sağlar. Kullanılan kaliteli çelik malzeme ve yüzde yüz HDPE ham madde sayesinde trafik ve toprak yüklerine karşı üstün dayanıklılık sağlamaktadır. Darbe, yük ve zemin hareketlerine karşı yüksek mukavemet göstermektedir. Bu borular başta HES projelerinde su iletim hatları olmak üzere altyapı uygulamaları, sulama sistemleri, kanalizasyon hatları, yağmur suyu tahliyesi, endüstriyel uygulamalar, drenaj sistemleri ve arıtma sistemlerinde kullanılmaktadır.

Çelik takviyeli perfore borular projelere özel olarak Polietilen hammaddesinden üretilmektedir. Yüksek Yoğunluklu Polietilen hammaddesi sağlığa uygun taşıma işlemi için kullanılmaktadır. Gıda, temiz su vb. taşıma ya da stoklama işleminde tercih edilebilmektedir. Elektrofüzyon kaynağına uygun olarak üretilir. Bu kaynak yöntem ile birleştirildiği için sızdırma yapmaz. Bu borularda kullanılan çelik kaburga sayesinde yüksek mukavemet özelliği göstermektedir. Döşeme kolaylığı, işçiliği minimize etmesi ve dar kazı alanı ile projede kolaylıklar sağlar. Darbelere direnç gösterir yer hareketlerine ve güneş ışınlarına karşı mukavemeti de yüksektir. Pürüzsüz iç yapısı sayesinde akışkan hızı yüksektir. Tortu yapmaz. Kimyasallara karşı dirençli yüksektir. Korozyon oluşmaz.

2.2. Üst Yapı Ürünleri

04 Aralık 2023



PPRC (Polipropilen Random Copolimer) Borular

PPRC (Polipropilen Random Copolimer) ham maddesinden ve Ø20-110 çap aralığında üretilmektedir. Üst yapı ürünlerinde olan PPRC boruları bina içi sıcak ve soğuk sıhhi tesisat sistemlerinde, temiz su tesisatlarında, endüstriyel sıvı dağıtım sistemlerinde vb. birçok alanda kullanılır. PPRC borular S 9937, TSE EN ISO 15874, DIN 8077, DIN 8078, DVGW W544 standartlarına uygun olup alanında uzman üretim ve kalite ekibi kontrolünde tam otomasyonlu makinelerde gerçekleştirilmektedir.

PP-R hammaddesi; ısı, basınç ve kimyasal direnç özellikleri dikkate alındığında; Tip-1: PP-H (Polipropilen Homopolimer); Tip-2: PP-B (Polipropilen Blok Copolimer); Tip-3: PP-R (Polipropilen Random Copolimer) olarak sınıflandırılmaktadır.

Bu borular kireçlenme ve paslanma yapmaz. Korozyona dayanıklıdır. İç yüzeyi pürüzsüz olduğundan partiküller tutunamaz ve zaman içinde kesit daralmaları yaşanmaz. Yosun tutmaz ve bakteri üremesi gerçekleşmez. Kimyasallara karşı dirençlidirler, asidik ve bazik ortamlarda kullanılabilirler. 50 yıl kullanım ömrüne sahip PPRC boruları esnek yapıları sayesinde darbelere karşı dayanıklıdır. Sıva altı uygulamalarında çimento, kireç gibi yapı malzemeleriyle tepkimeye girmez ve boru üzerine izolasyon malzemesi gerektirmez. Bu boruların uygulaması kolay işçilik ve zamandan tasarruf sağlarlar.

KUZEYBORU A.Ş.

Aksaray Vergi Dairesi: 6010918367

Tic. Sic. No: 270940

Mersis No: 0607003836700001

Kırımlı OSB Mah. Mehmetçik Biv. No: 2 AKSARAY

İletişim: Tel: 0332 266 21 01 Fax: 0332 266 21 02

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nispetiye Cad. Akmerkez B3 Blok Kat: 9
Beşiktaş - İstanbul
Tic. Sic. No: 270940 / Mersis: 081500000000000007
Bulgurcu Kulluğu: V.D. 846 006 8304



PPRC Borular ve Bağlantı Parçaları

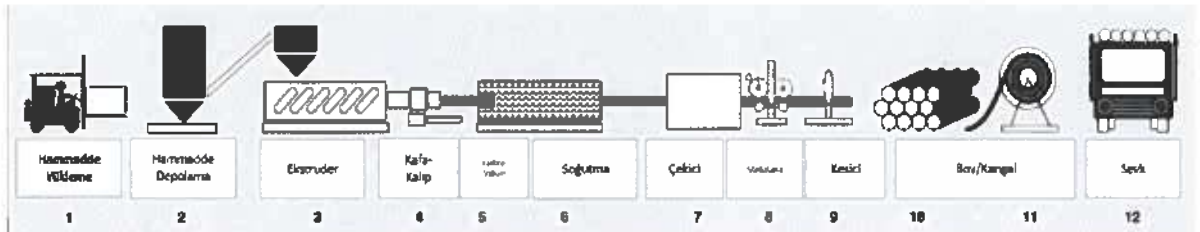
3. Üretim Süreçleri

04 Aralık 2023



3.1. Polietilen (PE) Boru Üretim Süreci

Kuzeyboru PE borularının üretimi, süreçlerin kontrol edilebilir dijital sistemlere entegre edildiği teknolojiler kullanılarak yapılmaktadır. Satın alınan polietilen ürün önce gri stok alanına indirilir. Kalite mühendislerimiz parti numaralarından aldığı numunelere kimyasal ve fiziksel deneyleri uygulayarak sonuçları depo birimi ile paylaşmaktadır. Olumsuz sonuçlu ürünler kırmızı alana alınarak iade süreci başlatılmaktadır. Olumlu sonuç çıkan hammaddeler yeşil alana alınarak üretim yapılabilir etiketi yapıştırılmaktadır.



Polietilen Boru İş Akışı

Yukarıdaki şekilde PE boru üretim süreci detaylandırılmıştır. Yeşil alanda olan hammaddeleri ürün özelliklerine göre tam otomatik paket açma makinesine yüklenerek hammadde silolara gönderilmektedir. Silolardan otomasyon sistemleriyle kontrol edilen İtalyan menşekli MORETTO marka merkezi besleme sistemleri ekstruderlere taşınmaktadır. Hatlara gelen

KUZAYBORU A.Ş.

AKGARAY Veresi Dairesi 6050938867

Tic. Sic. No. 4190

Mersis No: 0601893836700001

Kırmızı OAB Mah. Mehmetçik Bld. No: 1 AKGARAY

İstanbul - 34099

TACİRLER
TATILCI MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nispetiye Cad. Akmerkez 83 Kat: K10 Etiler
Beşiktaş - İstanbul
Tic. Sic. No: 27094 / Mersis: 06150038340008
Boğaziçi Kurumlar VD 6150038340008

hammaddeye, hat üstü silolara tam entegre edilmiş PLC kontrol sistemli gravimetrik ve volümetrik dozajlama üniteleri eşlik etmektedir.



Volümetrik Dozajlama

04 Aralık 2023



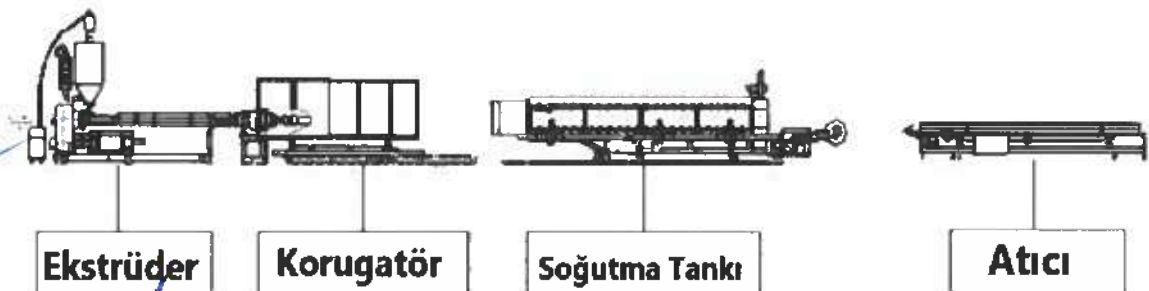
PE hammadde, nemi ve uçucuları çıkarmak için önceden ısıtılır ve kurutucudan kontrollü bir şekilde ekstrüdere taşınmaktadır. Ekstruder (3), PE malzemeyi ekstruder kovan-burgu boyunca eriterek taşıyan tek vidalı bir konfigürasyondan oluşmaktadır. Ekstrüder kovanının-vidasının tasarımı karmaşıktır ve boru uygulamalarında kullanılan çeşitli PE malzeme sınıflarının özellikleri dikkate alınarak tasarlanmaktadır. Vidanın uzunluğu boyunca çeşitli bölgeler bulunur ve PE bileşimini eritmek, karıştırmak, gazdan arındırmak ve sıkıştırmak için hareket etmektedir. Kovan boyunca uzanan elektrikli ısıtıcı rezistans, PE malzemesi kovan ve vida arasındaki boşluklardan geçerken oluşan sürtünme ısısı ile birlikte PE bileşik malzemeleri tamamen eritmek için gereken enerjiyi sağlamaktadır. Toplam ısı girişi, PE'nin termal bozunma olmadan tamamen erimesini sağlamak için PLC ekranlar yardımıyla dikkatlice kontrol edilmektedir. Aşırı ısınma ve aşırı soğuma gibi durumlarda PLC (programmable logic controller) ekran uyarı vererek operatörü bilgilendirmektedir.

Ekstrüderin ucundaki bir karıştırma bölgesinden geçtikten sonra, PE eriyiği bir kafa ve kalıp kombinasyonuna (4) beslenir ve burada eriyik gereken boru boyutunu oluşturur. Kafanın ve kalıbın doğru tasarımı, HDPE Standartları gerekliliklerine uygun boru üretimine izin vermek ve PE malzemelerinin fiziksel özelliklerinin korunmasını sağlamak için tasarlanmıştır. Erimiş PE boru formu kalıbı terk ettikten sonra kalibre-vakum bileşenine (5) girer ve burada başlangıçta gerekli boyutlara kadar soğutulur. Bu, boru yüzeylerinin hassas işlenmiş boyutlandırma kalibresi ile temas halindeyken soğuk su ile soğutulduğu harici bir vakum basınç sistemi kullanılarak gerçekleştirilir. Başlangıçta soğutulan boru daha sonra, PE malzemesini ortam sıcaklığına düşürmek için kademeli olarak bir dizi su püskürtmeli soğutma tankından (6) geçirilir ve boru boyutlarına son şekli verilir. Boru, ekstrüzyon hattı boyunca geçerken, bir paletli çekici (7) kullanılarak sabit bir hızda çekilir. Bu çekme hızı, borudaki yerleşik gerilimi en aza indirmek için kapalı döngü proses kontrolörleri kullanılarak ekstrüder çıkışının hızı ile yakından koordine edilir. Standartların veya belirli müşteri spesifikasyonlarının gerektirdiği boyut, malzeme sınıf ve parti verilerinin boru bilgileri, daha sonra belirli aralıklarla sürekli

04 Aralık 2023

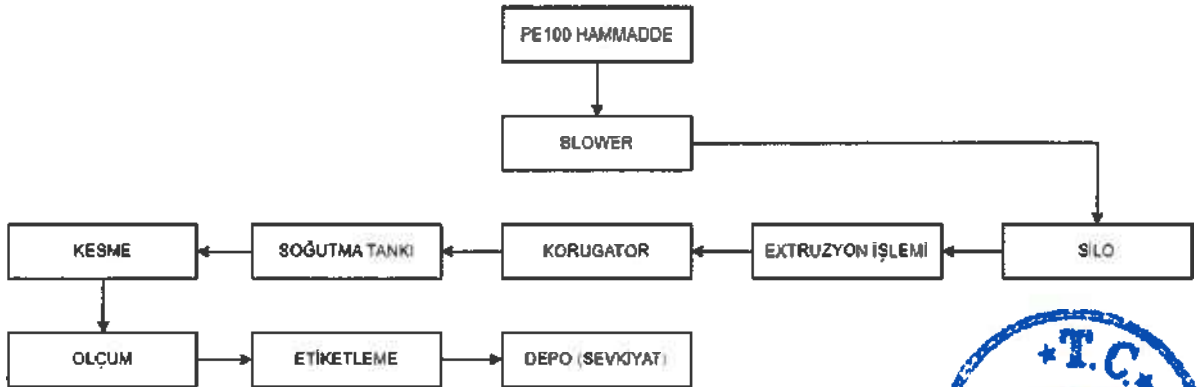


Üretim prosesi iç ve dış katman olmak üzere 2 ekstrüzyon ile gerçekleşmektedir. Her iki ekstrüzyonda da yüksek yoğunluklu polietilen kullanılmaktadır. Ekstrüzyon prosesi polimerik (plastik) malzemelerin, eritilip belirli basınç altında sabit bir kalıptan dışarı çıkarılması şeklinde oluşan bir plastik işleme prosesidir. Ekstrüzyon prosesinde; kesit ölçüleri sabit olan sonsuz uzunlukta ürünlerin elde edilmesi mümkündür. İstenen uzunluktaki ürünler ekstrüzyon prosesi üretimi sonucunda kesilerek kullanıma hazır hale getirilmektedir.



Koruge Üretim Metodunun Temsili

Ekstrüzyon prosesi sonrası iç ve dış katmanlar mandrel üzerinde birleşmektedir. Mandrel aşamasında her iki katmanı kalıba girmeden önce birbirinden ayıran hava düzeneği bulunmaktadır. Mandrel aşaması akabinde iç ve dış katmanlar kalıp içerisine girerek vakumlanır. Vakumlanma sonucunda çift katmanlı koruge boru şeklini almaktadır. Proses devamında boru, soğutma tankında soğutulurak kesim işlemi gerçekleştirir. Aşağıdaki şekilde koruge boru üretim süreci detaylı gösterilmektedir.



Koruge Boru Üretim Süreci

04 Aralık 2023



3.3. Çelik Takviyeli Spiral Koruge Boru Üretim Süreci

Yüksek yoğunluklu polietilen ve çelik sac kullanılarak; spiral sarım metoduyla içine çelik sac ilave edilerek üretilen borulardır. Çelik takviyeli koruge borular Ø800-2000 mm arasında üretilmektedir. Üretim tesisinde 1 adet çelik takviyeli spiral koruge makinesi ve 1 adet reçine makinesi bulunmaktadır. Toplam 3 ekstrüder kapasitesine tekabül etmektedir.

Üretim prosesi, rulo sarımlı çelik sacların reçine ile kaplanma işlemi ile başlar. Rulo sarımlı çelik saclar, solüsyon ile temizlenerek indüksiyon ile yakılır. Yakılma sonrası proses ekstrüzyon aşamasında sacın reçine ile kaplanması ile tamamlanır. Reçine ile kaplanan saclar istenilen anma çapına göre roll form işlemine tabii tutulur. Roll form aşamasında saclar kaburga şeklini alır. Kaburga şeklini alan saclar kalıp üzerine spiral sarım gerçekleştirilerek üretime hazır hale getirilir. Çelik sac profil halinde mandrele sarılır, aynı anda iç, orta ve dış katman spiral oluklu boru olacak şekilde birbirine bağlanır. Üretim boyunca spiral sarım devam eder. Üretim sonunda 3 katmanlı (1. ve 3. katman yüksek yoğunluklu polietilen, 2. katman reçineli sac) boru halini almış olur.

3.4. Drenaj Boru Üretim Süreci

Koruge ve çelik takviyeli koruge borularda müşteri talebi doğrultusunda drenaj uygulaması gerçekleştirilmektedir. Drenaj işlemi ağırlıklı olarak delikli ve yarıklı şeklinde uygulanmaktadır. Uygulama metodu tam tünel, yarım tünel ve çeyrek tünel olmak üzere 3 metoda ayrılmaktadır. Tam tünel drenaj işleminde boru 360 derece, yarım tünelde 180 derece, çeyrek tünelde 90 derece çember etrafında belirli aralıklarla drenaj işlemine tabii tutulmaktadır.

KUZEYBORU A.Ş.

Aksaray Yerel Ofisi: 6010938367

Tic. Sic. No: 6190

Mersis No: 0601893836700001

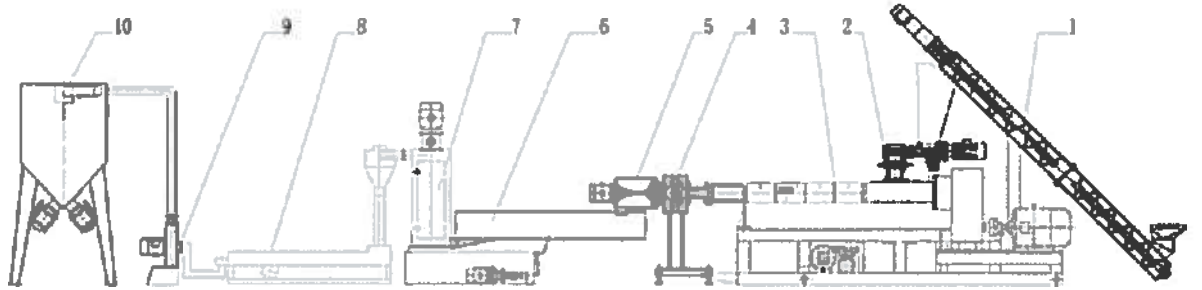
Kırmaçlı OSB Mah. Mehmetçik Blv. No: 2 AKSARAY

Tel: 0387 254 23 03 - Fax: 0387 254 23 01

olup kullanım alanına ve su akışına göre müşteri doğrultusunda proje hazırlanarak drenaj metoduna karar verilmektedir. Drenaj boruların uygulanacağı alan, taşıyacağı yük, tahliye edeceği su hesaplanarak boruların drenaj metodu ve uygulama şekli belirlenmektedir. Koruge borularda yarık veya delik işlemi cidar (oluk) aralarına uygulanmaktadır. Talep doğrultusunda proje baz alınarak drenaj boruları teknik resimde detaylandırılarak drenaj makinesinde işlem görmektedir.

3.5. Granül-Kırım Süreci

Üretim faaliyetleri sırasında yaşanan planlanmamış elektrik kesintisi ve buna bağlı olarak üretim hattında gerçekleşen arızalar ile yüzey bozukluğu vb. nedenlerle bozuk ürün ortaya çıkabilmektedir. Bu gibi durumlarda üretim sahasından granül sahasına gelen bozuk ürünler (borular) türlerine ayrıştırılmaktadır. Ayrıştırılan borular kademeli olarak kırım haznesinin boyutuna göre kesme işlemine tabii tutulur. Kesme işlemi sonrası kırım hattının shredder kısmına doldurulur. Shredder (öğütücü) bölümünde kesilen borular parçalanır. Daha sonra bu parçalar kırım işleminden geçerek daha küçük parçalara dönüşür. Bu parçalar, konveyör ve vakumlama sistemi ile silo haznesine doldurularak paketlenir. Paketleme işlemi sonrası, her bir paketten numune alınarak kalite kontrol testleri yapılır. Test sonuçlarına göre tekrardan kategorize edilerek malzeme kartı ile tanımlanır. Tanımlama sonrası granül imalatına hazır hale getirilmiş olur.



Granül Akış Tablosu

04 Aralık 2023

- 1-Vidalı (Helezonal) Yükleyici
- 2-Besleyici
- 3-Ekstrüder
- 4-Hidrolik Elek Sistemi
- 5-Sulu Kesici

- 6- Su Tankı
- 7-Kurutucu
- 8-Vibratör (Elek İşlemi)
- 9- Emici
- 10-Silo



Kırma işlemi sonrası, kırım dolu paketler yükleyici girişine taşınır. Yükleyici yardımı ile ekstrüzyon işlemi başlamış olur. Ekstrüzyon işlemi sonrası hamur kıvamına gelmiş plastik malzeme elekten geçerek içerisinde herhangi bir yabancı madde var ise arındırılmış olur. Elek işlemi sonrası kafa kısmına gelen malzeme sulu kesme işlemi ile granül şeklini alır. Kesilen granül parçaları soğutucu tankta su ile soğutulur. Soğutma işlemi sonrası malzeme sudan arındırılmak üzere kurutucuya girer. Kurutma işleminin ardından, büyük granül parçalarını

KUZEYBORU A.Ş.

Akarsay Vergi Dairesi: 0306 38167
Tic. Sic. No: 6190
Mersis No: 060189383000001
Kırımlı Oğ8 Mah. Mehmetçik Bld. No: 2 AKSARAY
TÜRKİYE Tel: +90382 266 28 03 - Fax: +90382 266 21 91

YATIRILAR
KURUM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nispetiye Cad. Akmerkez 83 34398 Kat: 8
Beşiktaş - İstanbul www.yatirilar.com.tr
Tic. Sic. No: 270886 / Mersis: 081500002708860001
Büyükdere Kurumlar V.D. 815 000 1 94

ayırmak için vibrasyonlu eleme gerçekleştirilir ve parçalar sabit büyüklükte ayrıştırılmış olur. Ayrıştırılan granül parçaları emici ile silo haznesine yüklenir. Silo haznesine yüklenen granül torbalar halinde paketlenir. Paketleme işlemi sonrası, her bir torbadan numune alınarak kalite kontrole tabii tutulur. Paketlenen torbalar numune süreci için bekleme alanına ayrılır. Kalite kontrol sonuçlarına göre, test işlemi olumlu torbalar sevk için istif alanına alınarak hazır hale getirilir. Test sonucu istenilen değerlerde olmaması halinde torbalar yeniden ekstrüzyon işlemine tabii tutulmak üzere, üretim tarafına ayrılır.

4. Hammadde Tedariği

Hammadde ihtiyacı siparişlere göre planlanmaktadır. Ödeme onayından geçen satış siparişleri planlama tarafından tonaj bazında hesaplanarak sipariş şartnameleri ve müşteri talepleri doğrultusunda hammadde yüzdelerine ayrılmaktadır. Oluşan ihtiyaç ve sipariş durumuna göre yurtiçi ve yurtdışı tedarikçilerden fiyat ve ürün bilgisi toplanmaktadır. Bu araştırmalar ürün kalitesi, ürün fiyatı, ödeme koşulları ve teslim tarihi gibi özellikler dikkat edilerek yapılmaktadır. Daha çok spot hammadde alımı yapan Şirket gerekli piyasa araştırmalarını düzenli olarak tekrarlamaktadır. Yurtiçi tedarikçiler ithalatçı/distribütör firmalar olup teslim sürelerinin daha kısa olmasından dolayı avantajlı olurken kar marjlarının yüksek olmasından dolayı dezavantajlı konuma düşmektedir. Yurtdışında bulunan ve özellikle de petrokimya tesisleri yakınlarında olan tedarikçiler fiyat bazında avantajlı olurken teslim süreleri ve ödeme şartları konusunda dezavantajlı olmaktadır.

Yurtiçi ve yurtdışı tedarikçiler ile yapılan alımlar ürün özellikleri, ürün tonajı ve ürün fiyatı, ürün teslim tarihi ile ödeme koşulları gibi bilgileri içeren sözleşmeler doğrultusunda tamamlanır. Teslim süresi ve ödeme koşulu tedarikçinin ve mevcut piyasa koşullarının durumuna göre değişmekle birlikte, yurtdışı alımlarımızda peşin ödeme veya belirlenen yüzde peşinat + kalanı ürün tesliminde olarak yapılır. Ürün teslimleri yüklenen ülkelere göre değişkenlik gösterebilmekte olup, bu süreler ülkelere göre 10 gün ile 60 gün arasında değişmektedir. Tüm bu alımlarımız sistem üzerinden tahmini teslim süreleri baz alınarak takip edilmektedir ve üretim hızından hammadde giriş tarihleri 10-15 gün ilerde olacak şekilde planlanmaktadır. Olası bir hammadde teslim gecikmesinde yurtiçi tedarikçilerinden antrepo bulunan hazır ürünlerden alım yaparak üretimin durması engellenir. Plastik boru üretiminde kullanılan temel hammadde polietilen ve polipropilendir. Üretimde kullanılan hammaddenin tedariki petrokimya şirketlerinden sağlanmaktadır. Plastik boruların bağlama noktalarında kullanılan ek parçalar ve bunların montajında kullanılan ekipmanlar ilgili tedarikçilerden alınmaktadır.

0 4 April 2023

Şirket'in 2020, 2021, 2022 yılları ve 2023/6 ara dönemi itibarıyla ilk 10 hammadde tedarikçisi aşağıdaki tabloda verilmekte olup, ilk 10 tedarikçi Şirket'in toplam hammadde alımlarının 2020 yılı itibarıyla %51'ini, 2021 yılı itibarıyla %59'unu, 2022 yılı itibarıyla %79'unu ve 2023/6 ay itibarıyla da %64'ünü oluşturmaktadır. Söz konusu ilk 10 tedarikçi içinde 2023/06 ay için alımların %77,31'i yurt içi tedarikçilerden olup, spot fiyat ile ortalama 22 günlük vadelerle alım yapılmakta ve bu şekilde ürün teslim ve ödeme tarihleri arasında gerçekleştirilecek döviz bazlı fiyat artışı riski ortadan kaldırılmak amaçlanmaktadır.

KUZEYBORU A.Ş.

Aksaray Vergi Dairesi.6010938367

Tic. Sic. No:6190

Mersis No:0801093836700001

Kırımlı OSB Mah. Mehmetçik Blv. No:2 AKSARAY
TÜRKİYE Tel: +90382 266 23 03 - Fax: +90382 266 23 04

104

TEŞİRLER
KUTUP MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nispetiye Cad. Akmerkez 83 34398 Kat: 9
Beşiktaş - İstanbul www.teşirler.com.tr
Tic Sic No:270865 / Mersis:081300000000067
Sicil Gazetesi Kayıtlı V.D. 819 308 6309

Tablo 16: Şirket'in 2020, 2021, 2022 Yılları ve 2023/6 Ara Dönemi İtibariyle İlk 10 Hammadde Tedarikçisi

31/12/2020			31/12/2021			31/12/2022			30/06/2023		
Tedarikçi	Miktar (Ton)	Oran (%)	Tedarikçi	Miktar (Ton)	Oran (%)	Tedarikçi	Miktar (Ton)	Oran (%)	Tedarikçi	Miktar (Ton)	Oran (%)
Tedarikçi 1	2.901	24,69	Tedarikçi 1	2.613	16,33	Tedarikçi 17	9.076	39,06	Tedarikçi 17	3.269	18,15
Tedarikçi 2	2.590	22,05	Tedarikçi 11	2.047	12,79	Tedarikçi 18	1.999	8,60	Tedarikçi 1	2.061	11,44
Tedarikçi 3	1.884	16,03	Tedarikçi 12	1.510	9,43	Tedarikçi 1	1.983	8,54	Tedarikçi 23	1.819	10,10
Tedarikçi 4	1.179	10,04	Tedarikçi 4	1.434	8,96	Tedarikçi 13	1.870	8,05	Tedarikçi 24	1.646	9,13
Tedarikçi 5	1.160	9,87	Tedarikçi 13	1.415	8,84	Tedarikçi 14	1.519	6,54	Tedarikçi 13	1.634	9,07
Tedarikçi 6	456	3,88	Tedarikçi 2	1.277	7,98	Tedarikçi 19	1.364	5,87	Tedarikçi 14	1.348	7,48
Tedarikçi 7	428	3,64	Tedarikçi 3	1.075	6,71	Tedarikçi 20	947	4,08	Tedarikçi 19	1.320	7,33
Tedarikçi 8	255	2,17	Tedarikçi 14	931	5,82	Tedarikçi 21	854	3,67	Tedarikçi 25	1.005	5,58
Tedarikçi 9	248	2,11	Tedarikçi 15	920	5,75	Tedarikçi 22	527	2,27	Tedarikçi 20	693	3,85
Tedarikçi 10	188	1,60	Tedarikçi 16	527	3,30	Tedarikçi 3	484	2,08	Tedarikçi 26	470	2,61
TOPLAM	11.288	96,07	TOPLAM	13.750	85,90	TOPLAM	20.624	88,76	TOPLAM	15.264	84,73
Diğer Tedarikçiler	462	3,93	Diğer Tedarikçiler	2.256	14,10	Diğer Tedarikçiler	2.612	11,24	Diğer Tedarikçiler	2.750	15,27
Genel Toplam	11.750	100	Genel Toplam	16.006	100	Genel Toplam	23.235	100	Genel Toplam	18.014	100

İlk 10 tedarikçi Şirket'in toplam hammadde alımlarının 2020 yılı itibarıyla %96,07'sini, 2021 yılı itibarıyla %85,90'ını, 2022 yılı itibarıyla %88,76'sını ve 30.06.2023 ara dönemi itibarıyla da %84,73'ünü oluşturmaktadır.

5. Stok Yönetimi

Üretilen boruların tamamlanmış ürün olarak değerlendirildiği aşama olan stok yönetimi ürünlerin depolanması, etiketlenmesi ve takip edilmesini içermektedir. Şirket'in merkez tesisinde yer alan 120.000 m² lik stok alanında, boruların optimal bir şekilde depolanabilmesi düzenlenmiş sistem bulunmaktadır.

04 April 2023



KUZEYBÖRÜ A.Ş.

Aktarav Vergi Dairesi 6010938367

Tic. Sic. No:6190

Nersis No:0601893836700001

King:1 O.B. Mah. Mehmetcik Biv. No:2 AKSARAY

TÜRKİYE Tel: +90382 266 23 03 Fax: +90382 266 21

105

~~TACIRLER~~

KARIM MENUL DEGIARAS

Call: 1-800-368-6868

The Site: www.23andme.com

TEL: 011-272244 / FAX: 011-20963090097
 Balaubai Kanyamati, V.O. B-15, 2ND FLOOR



Stok Alanı Planı

Stok yönetimi sürecinde, stok çevrim hızı ve envanter seviyeleri ERP programı sayesinde yakından takip edilmektedir. Boruların doğru miktarda ve doğru lokasyonda depolanması için QR barkodlu etiketler kullanılır. Her bir boru QR barkodlu etiketler ile işaretlenmekte ve stok alanında konumlarına kesin olarak ulaşılabilir. Bu sayede, proje bazlı veya ürün bazlı olarak lokasyon bilgileri, el terminalleri, bilgisayarlar ve tabletler gibi teknolojik araçlar aracılığıyla personel tarafından anlık olarak izlenmektedir. Dijital süreçlere entegre üretim sistemi sayesinde stok yönetiminde görünürlük ve kontrol edilebilirlik sağlanmaktadır. Bu bağlamda zamandan tasarruf sağlayarak müşteri taleplerine hızlı bir şekilde yanıt verilebilmektedir.

6. Kalite Kontrol ve Güvence

Şirket bünyesinde 2017 yılında TÜRKAK (Türk Akreditasyon Kurumu) tarafından akredite edilmiş bir deney laboratuvarı bulunmaktadır. Bu laboratuvar Ahiler Kalkınma Ajansı'nın 2016 yılı mali destek programı kapsamında "Verimliliğin ve Katma Değeri Yüksek Üretimin Sağlanması için Kalite Yatırımlarının Artırılması" projesi kapsamında Kuzey Boru Anonim Şirketi ve Yıldız Teknik Üniversitesi Mekatronik Mühendisliği Bölümü iş birliği ile kurulmuştur. Kuzeyboru Deney Laboratuvarında PE içme ve kullanma suyu boruları, doğalgaz boruları, koruge boruları, pprc boruları ve hammaddeleri verilen standartlara uygun olarak test edilmektedir. Aynı zamanda farklı plastik boru firmalarından gelen boru numunelerinin de testi laboratuvar bünyesinde yapılmaktadır. www.kuzeylab.com isimli dijital platform üzerinden yapılan işlemler detaylandırılmaktadır. Laboratuvarımıza gelen numuneler numune kabul prosedürüne uygun olarak teslim alınır. Deneye başlamadan önce görsel kontroller gerçekleştirilir. Kontrolden geçen numuneler tanımlanarak bekleme odasına alınır. Deneyler için numune hazırlama ve kondisyonlama işlemleri, her deney için standartta öngörüldüğü şekilde Deney Talimatlarına uygun olarak deney personelleri tarafından yapılır. Deneyler ulusal ve uluslararası standartlara göre yapılarak raporlar müşteriye bildirilir. Kuzeyboru Deney Laboratuvarımızda sahip olunan altyapı imkanları ve yapılan uygulamalar şu şekildedir:

KUZEYBORU A.Ş.

AKSARAY, Meriç Dairesi: 6010988367

Tic. Sic. No: 6190*

Mersis No: 0601893836700001

Kırmızı OSB Mah. Mehmetçik Biv. No: 2 AKSARAY

Tel: 0382 266 23 03 - Fax: 0382 266 21

-**Yoğunluk Tayini:** *TS EN ISO 1183:* Malzemenin birim hacmindeki ağırlığı tespit edebilmemiz için yapılır.

-**MFR (Melt-Flow Rate) TS EN ISO 1133-1:** Malzemenin sıcaklık karşısında ne kadar akışkanlık kazandığını yani malzemenin yumuşak veya sert bir malzeme olduğunu gösterir.

-**İç Basınca Direncinin Tayini (TS EN ISO 1167-1 TS EN ISO 1167-2):** Boruların çalışma ömrünün hızlandırılmış olarak yüksek deney şartlarında belirlendiği bir test yöntemidir.

-**Boyutların Tayini (TS EN ISO 3126):** Ürünlerin geometrik sınırlara uygunluğunu kontrol etmek amacıyla çapların, uzunlukların ve et kalınlıklarının ölçülmesi işlemlerini kapsar.

-**Uçucu Madde Muhtevasının Tayini (TS EN 12099):** Bu deney metodu, verilen bir sıcaklıktaki etüve konulan bir deney parçasının kütle kaybının tayini esasına dayanır.

-**Etüv Deneyi (TS ISO 12091):** Bu deney bir etüvdeki ısıtmanın etkilerinin muayenesiyle, profilli termoplastik boruların düzgün olmayan cidarlarının homojenliğini tayin etmek için kullanılan bir metodu kapsar.

-**Çekme Özelliklerinin Tayini (ISO 6259-3-ISO 6259-1):** Plastik malzemelerinin statik yük altındaki mekanik özelliklerini belirlemek ve malzemelerin özelliklerine göre sınıflandırılmasını sağlamak amacıyla uygulanan deney metodudur.

-**Pigment veya Karbon Siyahı Dağılımı Derecesinin Tayini (ISO 18553):** Polietilen malzemelerdeki pigment ve karbon parçacıklarının büyüklüğünü ve dağılım derecesinin tayinini kapsar.

-**Karbon Siyahının Miktarının Tayini (ISO 6964):** Termoplastik boruların boyca eski halini alabilme özelliğinin tayini için hava içinde uygulanan yöntemi kapsar.

-**Oksidasyon İndüksiyon Süresinin Tayini (ISO 11357-6):** Borular veya ekleme parçalarının imalinde kullanılan veya bunlardan alınan poliolefin malzemelerin oksijen içinde belirli bir sıcaklıkta oksidasyon indüksiyon süresinin (OIT) tayini için kullanılmaktadır.

-**Boyutsal Kararlılık Deney Talimatı (TS EN ISO 2505):** Termoplastik boruların boyca eski halini alabilme özelliğinin tayini için hava içinde uygulanan bir yöntemi kapsar.

-**Çevre Boyunca Dış Darbeye Mukavemet Tayini (TS EN ISO 3127):** Borulardan kesilen deney parçalarının dış çevresi boyunca belirli yerlere belirli yükseklikten bir kütle düşürülerek darbe deneyi uygulanır.

-**Çember Rijitliğinin Tayini (ISO 9969):** Sabit bir hızda deformasyona uğratan bir boruya uygulanan kuvvet ve meydana gelen deformasyonun ölçülmesi yoluyla tayin edilir.

-**Halka Esnekliğinin Tayini:** Sabit bir hızda deformasyona uğratan bir boruya uygulanan kuvvet ve meydana gelen deformasyonun ölçülmesi yoluyla tayin edilir.

-**Hızlı Çatlak İlerlemesine Mukavemetin Tayini (RPC) (TS EN ISO 13477):** Termoplastik boruların akışkanların taşınmasında kullanılan hızlı çatlak ilerlemesine mukavemetinin belirlenmesini tayin eder.

-**Uzunluğundaki Değişim tayini TS EN ISO 2505:** Plastikler, Termoplastik Boruların sıcaklık değişimine karşı boyutsal değişimlerini belirleme tayinidir.

Kuzey Boru Deney Laboratuvarında uygulamalarda kullanılan cihazlar ve ekipmanları aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

KUZEY BORU A.Ş.

Aksaray Vergi Dairesi: 6010938367

Tic. Sic. No: 6190

Mersis No: 0601893836700001

Kırınca OSB Mah. Mehmetçik Biv. No: 2 AKSARAY

TÜRKİYE Tel: +90382 266 23 03 - Fax: +90382 266 21 91

T.C. CİRİLER
T.C. CİRİLER MİLLÎ KUTUPHANESİ A.Ş.
Nispetiye Cad. Akmerkez B3 Blok Kat: 5
Beşiktaş - İstanbul
Tic. Sic. No: 270806 / Mersis No: 34300000000000000000
E-posta: cikirler@tcikirler.gov.tr

Test Standardı
TS EN ISO 1183

Laboratuvarda Kullanılan Cihaz ve ekipmanlar					
No	Cihaz/Ekipman Adı	Adet	Kapasitesi	Kullanım Alanları	Test Standardı
1	Analitik Terazi/Hassas Terazi	2	220g	Malzemenin birim hacmindeki ağırlığı tespit edebilmesi için kullanılır.	TS EN ISO 1183:
2	Azot Gazı Tüpü	1	200 bar	OIT, Karbon Siyahı Test Cihazının gerekliliklerini yerine getirmek için kullanılır.	TS EN ISO 6964, TS EN ISO 11357-6
3	Basınç Tankı	3	20-80 °C	İç Hidrostatik Basınç Testi için kullanılır	TS EN ISO 1167-1 TS EN ISO 1167-2
4	Basınç Tapası	29	Ø 20-Ø 1200	İç Hidrostatik Basınç Testi için kullanılır	TS EN ISO 1167-1 TS EN ISO 1167-3
5	Basma Test Cihazı	1	50KG*100 (5T)	Sabit bir hızda deformasyona uğrılan bir boruya uygulanan kuvvet ve meydana gelen deformasyonun ölçülmesi için kullanılır	TS EN ISO 6259-3 TS EN ISO 9969
6	Cnc Makinesi	1	X, Y, Z Eksenli	Çekme Kopma Numune Hazırlama makinesidir	TS EN ISO 6259-3, TS EN ISO 9969
7	Çekme Basma Test Cihazı	1	2000 kg/f	Çekme Testi için kullanılır	TS EN ISO 6259-3, TS EN ISO 9969
8	Desikatör	3	30 cm	Karbon ve Uçucu Hammadde testi için kullanılır	TS EN ISO 6964
9	Düşey Darbe Kg	11	500 gr-6300 gr.	Farklı ağırlıklarda bulunan bu ekipmanlar Düşey darbe testinde kullanılır.	TS EN ISO 3127
10	Düşey Darbe Test Cihazı	1	500g/6300g	Borulardan kesilen deney parçalarının dış çevresi boyunca belirli yerlere belirli yükseklikten bir kütle düşürülerek darbe deneyi uygulanır.	TS EN ISO 3127
11	Eriyik Akış Hızı Test Cihazı	2	50-380 °C	Malzemenin sıcaklık karşısında ne kadar akışkanlık kazandığını yani malzemenin yumuşak veya sert bir malzeme olduğunu gösterir	TS EN ISO 1133-1
12	Erüv Test Cihazı	1	0-250 °C	Plastikler, Termoplastik Boruların sıcaklık değişimine karşı boyutsal değişimlerini belirlemede kullanılır.	TS EN 12099
13	Hız Sensörü (Hızlı Çatlak)	1	0-23,5 m/sn	Hızlı Çatlak Test Cihazı aparatıdır.	TS EN ISO 13477
14	Hızlı Çatlak İlerlemesi Test Cihazı	1	250 mm	Termoplastik borularda akışkanların taşınmasında kullanılan hızlı çatlak ilerlemesine mukavemetinin belirlenmesini tayin eder.	(TS EN ISO 13477
15	Hidrolik Pres	1	60 bar	Çekme kopma numune çıkarma aparatıdır.	TS EN ISO 6259-3
16	İç Basınç Test Cihazı	2	100 BAR	Boruların çalışma ömrünün hızlandırılmış olarak yüksek deney şartlarında belirlendiği bir test yöntemidir	TS EN ISO 1167-1 TS EN ISO 1167-2
17	Karbon Siyahı Miktarı Test Cihazı	3	900 °C	Termoplastik boruların boyca eski halini alabilme özelliğinin tayini için hava içinde uygulanan yöntemi kapsar.	TS EN ISO 6964
18	Kumpas	1	150mm	Ürünlerin geometrik sınırlara uygunluğunu kontrol etmek amacıyla çapların, uzunlukların ve et kalınlıklarının ölçülmesi işlemlerini kapsar.	TS EN ISO 3126
19	Kumpas Dijital	1	150mm	Ürünlerin geometrik sınırlara uygunluğunu kontrol etmek amacıyla çapların, uzunlukların ve et kalınlıklarının ölçülmesi işlemlerini kapsar.	TS EN ISO 3126
20	Kül Fırını	1	0-1200 °C	Kül testi için gerekli olan bir cihazdır.	TS EN ISO 6964
21	MFR CİHAZI (Ağırlık)	1	3800 gr.	Eriye Akış Hızı Cihazının ağırlık ekipmanıdır.	TS EN ISO 1133-1
22	MFR CİHAZI (Zaman)	1	2160 gr.	Eriye Akış Hızı Cihazının ağırlık ekipmanıdır.	TS EN ISO 1133-1
23	Mfi Kg	2	2,16 kg-5 kg	Eriye Akış Hızı Cihazının ağırlık ekipmanıdır.	TS EN ISO 1133-1
24	Mikroskop	1	-	Polietilen malzemelerdeki pigment ve karbon parçacıklarının büyüklüğünü ve dağılım derecesinin tayinini kapsar.	TS EN ISO 18553
25	Oit Test Cihazı	2	0-300 °C	Borular veya ekleme parçalarının imatinde kullanılan veya bunlardan alınan poliolefin malzemelerin oksijen içinde belirli bir sıcaklıkta oksidasyon indüksiyon süresinin (OIT) tayini için kullanılmaktadır.	TS EN ISO 11357-6
26	Oksijen Gazı Tüpü	1	200 bar	Karbon Siyahı ve OIT testi için gerekli olan sarf malzemesidir.	TS EN ISO 11357-6, TS EN ISO 6964
27	Sanaf Tank	1	100 °C	Hidrostatik Basınç Test Cihazı için gerekli olan ekipmandır.	TS EN ISO 1167
28	Soğutucu (Hızlı Çatlak)	1	+10-50 °C	Hızlı Çatlak Test Cihazı aparatıdır.	TS EN ISO 13477

6.1. Giriş Kalite Kontrol Süreci

Sipariş edilen ürünün gelmesi ile irsaliye bilgileri ve sipariş formundaki bilgilerin karşılaştırılır ve giriş kalite kontrol formuna kaydedilir. Gelen ürüne kalite kontrol planı ve ilgili ürün standartlarına göre girdi kontrol testleri yapılır. Ürün uygun ise ürün tanıtım etiketi üzerine kabul etiketi yapıştırılır ve uygun ürün stok sahasına alınır.

Kalite kontrol planına göre yapılan kontroller sonucu uygun ürün değil ise uygunsuzluk formu doldurularak ürün red sahasına alınarak uygun olmayan ürünün kontrolü prosedürünün işletilir ve uygunsuzluk satın alımını yapan ilgili birim müdürüne haber edilir ve uygun olmayan ürünler için iade faturası düzenlenerek tedarikçiye iade edilir.

6.2. Proses Kalite Kontrol Süreci



04 Aralık 2023



KUZEYBORU A.Ş.
Akşaray Vergi Dairesi: 6010938367
Tic. Sic. No: 6190
Mersis No: 0601893836700001
Kısımlı OSB Mah. Mehmetçik Biv. No: 2 AKŞARAY
T.C. 0610938367 - Fax: 0610938367

TACİRDER
TACİRDER MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nispetiye Cad. Akmerkez 33 Kat: 33 Etiler
Beşiktaş - İstanbul
Tic. Sic. No: 270946 / Mersis: 08150033700001
E-posta: info@tacirder.com.tr
www.tacirder.com.tr

6.3. Laboratuvar Kalite Kontrol Süreci



6.4. Final Kalite Kontrol Süreci

Giriş kalite kontrol, proses kontrol laboratuvar kontrolleri yapıldıktan sonra stok sahasına alınan ürün sevk edilmeden önce kalite kontrol mühendisleri tarafından kontrol edilerek sevk edilebilir onayı verilmektedir.

6.5. Kalite Güvence

Üretim süreci tamamlanmış tüm ürünler uluslararası standartlardaki tüm testlere tabi olmaktadır. Üretimin yanında kullanıcılara boşaltma nakliye depolama döşeme ve ilk saha testleri konusunda da gerekli satış sonrası desteği verilmektedir.

Şirket'in sahip olduğu ürün ve sistem belgelerine ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda detaylandırılmıştır.

Ürün Belgeleri;

04 Aralık 2023



Tablo 18: Şirket'in Sahip Olduğu Ürün Belgeleri

ÜRÜN BELGELERİ		
STANDART NO	AÇIKLAMA	GEÇERLİLİK TARİHİ
TS EN ISO 15874-2	Plastik Boru Sistemleri- Sıcak ve Soğuk Su İçin Polipropilen (Pp) -Bölüm 2: Borular	Temmuz 2024
TSEK2:2020	Çelik Takviyeli Polietilen (Pe) Oluklu Kanalizasyon ve Drenaj boruları	Eylül 2023

KUZEYBORU A.Ş.

Aksaray Vergi Dairesi: 6010932167

Tic. Sic. No: 198

Mersis No: 060189383670000

Kırımlı OSB Mah. Mehmetçik Biv. No: 2/AKS494

0308 221 90397 264 22 03 1 Fax: 0308 221 71 1

TACİR DİR

KURUMSAL DENETİM A.Ş.

Denetim, Yazı, Akademi, B3 Blok, 5. Kat

Beşiktaş, İstanbul

Tic. Sic. No: 270000 / Mersis: 081500000000007

Bölge Kurumu: VD 610 No: 5 T.C.

ÜRÜN BELGELERİ		
STANDART NO	AÇIKLAMA	GEÇERLİLİK TARİHİ
TS EN 12201-2	Basınç Altında İçme ve Kullanma Suyu, Kanalizasyon ve Drenaj Suyu İçin Plâstik Boru Sistemleri- Polietilen (Pe)- Bölüm 1: Borular	Ekim 2023
ISO 4427-2	Su temini ve drenaj için plastik boru sistemleri ve basınç altında kanalizasyon- Polietilen (PE)- Bölüm 2: Borular	Haziran 2024
TS EN 1555-2	Plâstik Boru Sistemleri – Gaz Yakıtların Taşınmasında Kullanılan- Polietilenden (Pe) – Bölüm 2: Borular	Mart 2024
EN 12201-2:2011+A1:2013*	İçme ve Kullanma Suyu Uygunluk Belgesi. (Bu standart Litvanya ve Türkiye'nin ulusal standardı olarak adapte edilmiştir.)	Standartın geçerlilik süresi boyunca
TS EN 13476-3	Plastik Boru Sistemleri- Basıncsız, Yer Altı Drenaj ve Pis Su İçin- Plastikleştirici Katılmamış Polivinilklorür (PVC-U), Polipropilen (Pp) ve Polietilenden (Pe) Cidarları Profilli Boru Sistemleri- Bölüm 3: İç Yüzeyleri Düzgün ve Dış Yüzeyleri Profilli Tip B Borular, Ekleme Parçaları İçin Özellikler, Tip B	Mayıs 2024

Sistem Belgeleri;

Tablo 19: Şirket'in Sahip Olduğu Sistem Belgeleri

SİSTEM BELGELERİ		
STANDART NO	AÇIKLAMA	GEÇERLİLİK TARİHİ
ISO 14001	Çevre Yönetim Sistemi	Haziran 2024
ISO 45001	İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi	Haziran 2024
ISO 27001	Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi	Haziran 2024
TS EN ISO 9001 TSE IQ NET	TSE Uluslararası Geçerlilik Belgesi	Eylül 2024
ISO 9001	Kalite Yönetim Sistemi Belgesi	Eylül 2024
WRAS	Water Regulations Advisory Scheme Ltd. (WRAS) Material Approval	Kasım 2025
TS EN ISO/IEC 17025:2017	Akreditasyon Sertifikası	Haziran 2026
ÇEVRE ŞEHİRCİLİK	Sıfır Atık	Haziran 2028

7. Satış ve Pazarlama

0 4 Aralık 2023

7.1. Satış Kanalları

Şirket üretimini yaptığı ürünlerin satış ve pazarlamasını Aksaray Merkez Üretim Tesisi, Ankara Şube ve İstanbul bölge müdürlükleri ile Dubai, İtalya ve Katardaki satış temsilciliklerinden bayi ve müşterilerine satışını gerçekleştirmektedir. Dubai, İtalya ve Katardaki satış temsilcilikleri faaliyetlerini sanal ofislerde yürütmektedir. Mevcut konumda satış pazarlama örgütü yurtiçi satış-pazarlama, yurtdışı satış-pazarlama ve e-ticaret/e-ihracat olarak şekillenmiştir. Bu bağlamda firma www.boruburada.com isimli dijital platform üzerinden de e-ticaret/e-ihracat faaliyetlerini gerçekleştirmektedir. Yurtiçi pazarda bulunan nihai ve endüstriyel tüketicilerin talep ve ihtiyaçlarının karşılanmasında yurtiçi satış-pazarlama ve e-ticaret departmanı, Ankara Şube ve İstanbul bölge müdürlüğü görev almaktadır. Yurtdışı pazarında ise yurtdışı satış-



KÜZEYBORU A.Ş.
Aksaray Vergi Dairesi: 6010918367
Tic. Sic. No: 6190
Mersis No: 0601893836700001
Yatırım OSB Mah. Mehmetçik Bulvarı No: 2
46100 Aksaray / Konya

TACİRNER
T.C. TİCARET BAKANLIĞI DEĞERLER A.Ş.
Aksaray Ofis: Mersis: 83 000 000 0000
İstanbul Ofis: Mersis: 34 000 000 0000
Tic. Sic. No: 270040 / Mersis: 06150000000000007
Başkanlık Kurumu: V.D. 15.12.2023

pazarlama ve e-ihracat departmanımız ile İtalya, Katar ve Birleşik Arap Emirlikleri ofislerindeki satış temsilcileri talep ve beklentilerin karşılanmasında rol üstlenmektedir.

Satışların Dağılımı ve Gelişimi

Şirket'in yıllar itibarıyla brüt satışlarının 2020 yılında %55'i, 2021 yılında %77'si 2022 yılında ise %81'i Türkiye içinde, kalan kısım ise yurtdışı satışlarından oluşmaktadır. 2023 yılının ikinci yarısında ise Türkiye satışları %91 yurtdışı satışları %9 olarak gerçekleşmiştir.

Şirket'in yurtdışı satışları 5 kıtada 66 ülkeye yapmakta olup, ağırlıklı olarak Asya ve Avrupa ülkelerine yapılmaktadır. 2020 yılı hesap dönemi içerisinde plastik boru ve ek parçaları satışlarının %44,64'ü, 2021 yılı içinde %19'u, 2022 yılı içinde ise %18,6'sı ihracat ve ihracat kayıtlı satışlardan oluşmaktadır. Şirket'in yıllar itibarıyla ihracatları artıyor olmasına rağmen, yurtiçi satışların daha hızlı büyümesinden dolayı toplam satışlar içindeki payı yıllar itibarıyla gerilemiştir.

0 4 Aralık 2023

İlgili finansal dönemler itibarıyla Şirket'in ihracat yaptığı ülkelerin bölgelere göre ayrımı aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

Tablo 20: Şirket'in İhracat Yaptığı Ülkelerin Bölgelere Göre Ayrımı

Kıtalar	01.01.2020 31.12.2020		01.01.2021 31.12.2021		01.01.2022 31.12.2022		01.01.2022 30.06.2022		01.01.2023 30.06.2023	
	TL	%	TL	%	TL	%	TL	%	TL	%
Afrika	17.576.644	36,49	3.823.090	8,57	29.414.239	19,72	39.962.130	50,32	1.695.030	3,33
Asya	17.483.647	36,30	25.781.805	57,80	82.648.675	55,41	25.104.955	31,61	25.408.724	49,92
Avrupa	4.291.920	8,91	11.155.663	25,01	30.314.892	20,32	11.496.120	14,48	19.575.600	38,46
Güney Amerika	-	-	462.120	1,04	1.655.528	1,11	1.104.863	1,39	2.527.847	4,97
Kuzey ve Orta Amerika	1.729.265	3,59	-	-	5.133.179	3,44	1.745.883	2,20	44.217	0,09
İhracat Kayıtlı	7.089.274	14,72	3.384.331	7,59	-	-	-	-	1.646.814	3,24
TOPLAM	48.170.750	100	44.607.009	100	149.166.513	100	79.413.951	100	50.898.232	100

Şirket'in satışlarının ürün bazında dağılımı incelendiğinde, üretimini yaptığı ürünlerin ana kalemini alt yapı ürünlerinden HDPE borular oluşturmaktadır. Bunlar ağırlıklı olarak HDPE 100 hammaddeden imal edilen TS EN12201-2 standartlarında 20 mm'den 1200 mm çaplarında Pn4 ve Pn32 basınç aralıklarında üretilen yüksek yoğunluklu polietilen borulardan oluşmaktadır. Bu borular genellikle içme suyu ana isale hatları, düşük basınçlı hatlarda, madencilik ve balıkçılıkta, deniz deşarjı hatları, göl geçişleri, kimyasal arıtma sistemleri, kapalı sistem sulama alanları, hidroelektrik santrallerde, drenaj sistemleri, jeotermal boru sistemleri, telekomünikasyon grubu ve gaz tahliye sistemleri alanlarında kullanılmaktadır.

İkinci ürün grubu ise yine alt yapı ürünlerinden olan Koruge borulardan meydana gelmektedir. Şirket, TS EN13476-3+A1/T1 Standartlarında koruge boru üretimini 100 mm – 1000 mm çapta ve Sn4 ve Sn8 değerlerinde üretmektedir. Ayrıca koruge boru üretimi 800 mm'den 2000 mm kadar çelik takviyeli olarak da yapılabilmektedir. Bu ürünler ağırlıklı olarak yer altı veya toprağın içerisine absorbe edilmiş istenmeyen suların tahliye edilmesinde kullanılmaktadır

Üst yapı ürün gruplarından PPRC borular ise mevcut durumda satışların en az olduğu ürün grubudur. TS EN ISO 15874-2 Standartlarında bina içi tesisatlarda kullanılmak üzere polipropilen hammaddeden üretilen 20 mm-63mm PPR sıcak ve soğuk boru üretimi yapmaktadır.

Plastik boru ek parça ve ekipmanları projelerin uygulama aşamasında iki boruyu birbirine bağlamak için kullanılan bağlantılardır. Bağlantılar boruları sabitleme veya ekipmanı tutmak için mekanik ve yapısal güç sağlar. Ayrıca, işlem sırasında sıvının serbestçe akmasına yardımcı olur. Plastik boruların birleşimine yardımcı olan bu ek parça ve ekipmanlar çeşitli çaplarda üretilmektedir. Şirket HDPE borularının, doğal gaz borularının ve atık su iletiminde kullanılan koruge borularının montajı sırasında kullanılan ek parça ve ekipmanları ilgili tedarikçilerden satın almaktadır. Üretmiş olduğu boruların standartlar dahilinde prof. ve müşteri siparişlerine uygun farklı çap ve ebatlarda üretimi de yapılabilmektedir. Yıllar itibarıyla ürün bazında satış gerçekleştirilen ürün miktarı, karşılaştırmalı olarak, aşağıdaki tabloda verilmektedir.

Tablo 21: Yıllar İtibarıyla Ürün Bazında Satış Gerçekleştirilen Ürün Miktarı

SATIŞLAR						
ÜRÜN GRUPLARI	Birim	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2022	30.06.2023
HDPE Borular	ton	6.328,91	11.924,19	19.785,63	8.240,75	13.384,58
Koruge Borular	ton	2.190,65	5.755,37	5.454,07	1.069,73	3.544,90
PPRC Borular	ton	66,4	23,83	1,13	1,01	0,79
Toplam	ton	8.585,96	17.703,39	25.240,83	9.311,49	16.630,27
Ek Parça ve Ekipmanlar	Adet	109.604	217.760	298.469	75.790	123.709

Şirket'in ana ürün bazında satışlarının yıllar itibarıyla kırılımı ise aşağıdaki tabloda verilmektedir.

Tablo 22: Şirket'in Ana Ürün Bazında Satışlarının Yıllar İtibarıyla Kırılımı

SATIŞLAR (TL)					
ÜRÜN GRUPLARI	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2022	30.06.2023
HDPE Borular	64.674.298	190.783.539	646.318.245	234.492.820	451.111.326
Koruge Borular	29.507.086	42.650.241	125.062.544	21.958.635	91.196.279
PPRC Borular	53.786,94	133.746	16.572	14.617	3.988,50
Ek Parça ve Ekipmanlar	5.604.384	6.722.574	17.875.012	10.483.472	10.977.605
İntacli Satışlar	4.248.058	(21.338.806)	(20.001.603)	22.194.411	-
Diğer gelirler	3.832.732	12.621.913	32.661.848	22.470.022	6.152.886
Brüt Satışlar	107.920.344	231.573.207	801.932.618	311.613.977	559.442.084
Satış iadeleri (-)	(1.390.301)	(5.152.554)	(14.131.804)	(3.221.482)	-3.740.301
Diğer indirimler (-)	(76.691)	(2.747)	(21.994)	-	-
Net Satışlar	106.453.352	226.417.906	787.778.820	308.392.495	555.701.783

Şirket'in satışlarının en yüksek payı HDPE borulardan oluşmaktadır. Satışların büyümesinde 2021 yılında miktar bazında gerçekleşen artışlar etken olurken, 2022 yılında, miktar bazında artışın yanında enflasyon ve kur artışlarının etkisi ile fiyat artışlarının da önemli bir etken olduğu gözlemlenmektedir. HDPE ve Koruge boruların uygulaması için gerekli olan ek parça ve ekipmanlar ticari mal olarak alınıp ürünle birlikte satılmaktadır. Bu nedenle bu ürünlerdeki satış artışına paralel olarak ek parça ekipmanlar satışları da artmıştır.

2020 ve sonraki yıllarda görünen "İntaçlı Satışlar" ürün satışı yapılmış ancak sevkiyatı bir sonraki döneme kaldığı stoklarda kalan ve TFRS 15'e göre bir sonraki dönem satışlara alınan tutarları temsil etmektedir. 2023 yılından itibaren Şirket muhasebesini TFRS ile uyumlu hale getirdiği için bu tarz satışlar gözlemlenmemektedir. Diğer gelirler ise Şirket'in ürünlerin nakliyesi için müşterilere yansıtmış olduğu faturalar ile döküm malzemeleri, kaynak makineleri gibi dönem dönem müşteri isteklerine göre alımı yapılan ürünlerin satışından kaynaklanan gelirlerdir.

Şirket'in satışları yıllar itibarıyla gerek miktar gerekse de tutar bazında önemli büyümeler gerçekleştirmiştir. Şirket'in toplam satışları TL bazında 2021 yılında bir önceki yıla göre %107 oranında artarken miktar bazında ise %106 oranında artış göstermiştir. 2022 yılında ise bir önceki yıla göre artış miktar bazında %43 TL bazında ise %259 olarak gerçekleşmiştir. 2021 yılında pandeminin etkilerinin hafiflemesi ve sona erme sürecine ek olarak artan sipariş miktarını karşılamak amacıyla yapılan fabrika içi lokasyon optimizasyonları ve ek makine yatırımlarının etkisi ile Şirket'in miktar bazında satışları 2020 yılının %106 üzerine çıkmıştır. Bu miktar artışına paralel olarak 2021 yılında TL bazında satışlar da bir önceki yıla göre %113 oranında artış göstermiştir. 2022 yılında ise Şirket Aksaray OSB'de yapımı tamamlanan yeni fabrikaya taşınma işlemlerini tamamlamış ve ilave 5 adet polietilen üretim hattı ve 2 adet granül makinesi ile çalışmaya başlamıştır. Bu dönemde Şirket'in satışları miktar bazında bir önceki yıla göre %43 oranında artmasına rağmen bu dönem içinde gerçekleşen gerçek enflasyonla fiyatlarındaki artışlar gerekse de kur artışları nedeniyle Şirket satış fiyatlarını dövizle bağlı olarak artırabilmiş ve Şirket'in satışları bir önceki yıla oranla 3,5 kat artmıştır.

Tablo 23: Şirket'in Bölgesel Satış Dağılımı

04 Aralık 2023

BÖLGELER	01.01.2020 31.12.2020		01.01.2021 31.12.2021		01.01.2022 31.12.2022		01.01.2022 30.06.2022		01.01.2023 30.06.2023	
	TL	%	TL	%	TL	%	TL	%	TL	%
Marmara Bölgesi	16.756.441	28,05	45.568.728	25,48	270.310.672	41,41	75.776.478	32,70	187.297.105	36,91
İç Anadolu Bölgesi	25.927.380	43,40	57.620.830	32,22	185.031.942	28,35	83.224.549	35,91	214.383.290	42,25
Akdeniz Bölgesi	4.356.667	7,29	17.292.200	9,67	74.877.756	11,47	29.681.668	12,81	44.293.994	8,73
Ege Bölgesi	5.855.706	9,80	19.427.469	10,86	62.747.714	9,61	25.428.863	10,97	16.854.655	3,32
Karadeniz Bölgesi	1.771.757	2,97	17.730.144	9,92	36.167.355	5,54	10.514.334	4,54	38.861.509	7,66
Doğu Anadolu Bölgesi	2.749.526	4,60	12.114.753	6,78	13.676.715	2,10	6.450.362	2,78	1.279.686	0,25

KUZEYBORU A.Ş.

Aksaray Merkez Ofisi: 6010938367

Tic. Sic. No: 6190

Mersis No: 081893836700001

Kırıkkale OSB Mah. Mehmetçik Bld. No:2 AKSARAY

TURKİYE Tel: +90382 266 23 03 - Fax: +90382 266 23 91

BÖLGELER	01.01.2020 31.12.2020		01.01.2021 31.12.2021		01.01.2022 31.12.2022		01.01.2022 30.06.2022		01.01.2023 30.06.2023	
	TL	%	TL	%	TL	%	TL	%	TL	%
Güneydoğu Anadolu Bölgesi	2.323.551	3,89	9.058.000	5,07	9.953.952	1,52	652.625	0,28	4.502.836	0,89
TOPLAM	59.741.028	100	178.812.124	100	652.766.106	100	231.728.879	100	507.473.075	100

Şirket'in yurtiçi satışlarının coğrafi dağılımları incelendiğinde, yıllar itibarıyla satışların ağırlıklı olarak İç Anadolu ve Marmara Bölgesine yapıldığı görülmektedir. Bu bölgelere olan satışların toplam satışlar içindeki payı 2020, 2021, 2022 ve 2023/6 ay itibarıyla sırasıyla %71, %57, %69 ve %79 olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in üretim tesisi, ülkenin coğrafi merkezi konumundaki Aksaray ilindedir. Bu durum, ürünlerin nakliyesinden kaynaklanan maliyetlerin düşük olmasına ve Şirket'in rakiplerine kıyasla fiyat avantajlı ürünler sunabilmesinde bu şekilde ülkenin tüm bölgelerine satış yapabilmesinde etken olmaktadır. Şirket'in müşterileri plastik boru ve bunlara bağlı ek parça ekipmanlara yönelik müşteriler yurtiçi ve yurtdışında faaliyet gösteren müteahhitler ve inşaat şirketleri, mühendislik şirketleri gibi altyapı projeleri yürüten özel şirketler olduğu gibi DSİ, İller Bankası, Karayolları, TOKİ, İl Özel İdareleri, Belediyeler gibi kamu kurumlarından oluşmaktadır. Şirket projelere direkt olarak mal vermemekte, müteahhit firmalar aracılığı ile satış yapmaktadır. Şirket'in ana müşteri grubunu oluşturan müteahhitler ve inşaat firmalarının daha çok İstanbul, DSİ, İller Bankası gibi kamu kurumlarının da Ankara'da konumlanması, Marmara bölgesi ve İç Anadolu bölgesinde olan satışların yoğun olmasının ana sebeplerindendir.

04 Aralık 2023

PPRC tarafında ise müşteriler müteahhitler ve inşaat şirketleri, tesisat ve inşaat malzemeleri satışı yapan bayiler, yapı marketler, bireysel tüketiciler olarak belirlenmiştir. Aşağıdaki tabloda ilgili finansal dönemler itibarıyla Şirket'in yurtiçi ve yurtdışı müşterileri içerisinde en fazla paya sahip ilk on müşterilerinin dağılımı verilmektedir.

Tablo 24: Şirket'in Yurtiçi Müşterileri İçerisinde En Fazla Paya Sahip İlk On Müşterilerinin Dağılımı

Yurt İçi Satışlar (Mamul)											
31.12.2020			31.12.2021			31.12.2022			30.06.2023		
Müşteri	Satış (TL)	%	Müşteri	Satış (TL)	%	Müşteri	Satış (TL)	%	Müşteri	Satış (TL)	%
Müşteri 1	6.035.076	5,67	Müşteri 5	12.221.739	5,40	Müşteri 17	35.221.617	4,47	Müşteri 26	44.846.859	8,07
Müşteri 2	4.156.828	3,90	Müşteri 10	10.356.501	4,57	Müşteri 5	32.080.788	4,07	Müşteri 18	39.668.344	7,14
Müşteri 3	4.064.984	3,82	Müşteri 4	8.276.577	3,66	Müşteri 18	27.622.647	3,51	Müşteri 17	38.142.205	6,86
Müşteri 4	2.168.170	2,04	Müşteri 11	7.461.316	3,30	Müşteri 19	26.813.966	3,40	Müşteri 27	33.685.846	6,06
Müşteri 5	1.953.568	1,84	Müşteri 3	5.876.865	2,60	Müşteri 20	26.407.512	3,35	Müşteri 21	25.106.014	4,52
Müşteri 6	1.369.644	1,29	Müşteri 12	5.581.693	2,47	Müşteri 21	21.599.875	2,74	Müşteri 28	24.739.204	4,45
Müşteri 7	1.269.492	1,19	Müşteri 13	5.292.820	2,34	Müşteri 22	20.724.722	2,63	Müşteri 29	17.967.188	3,23
Müşteri 8	1.099.306	1,03	Müşteri 14	5.240.568	2,31	Müşteri 23	18.996.194	2,41	Müşteri 5	17.960.535	3,23
Müşteri 9	1.081.266	1,02	Müşteri 15	5.011.384	2,21	Müşteri 24	18.117.908	2,30	Müşteri 30	16.065.484	2,89
Müşteri 10	974.799	0,92	Müşteri 16	4.623.598	2,04	Müşteri 25	16.376.405	2,08	Müşteri 31	12.475.816	2,25
Toplam	240.731.133	22,71	Toplam	69.943.060	30,89	Toplam	243.961.634	30,97	Toplam	270.657.493	48,71

Diger Müşteri	82.280.219	77,29	Diger Müşteri	156.474.846	69,11	Diger Müşteri	543.817.187	69,03	Diger Müşteri	285.044.291	51,29
Toplam Hasılat	106.453.352	100	Toplam Hasılat	226.417.906	100	Toplam Hasılat	787.778.821	100	Toplam Hasılat	555.701.784	100

Tablo 25: Şirket'in Yurtdışı Müşterileri İçerisinde En Fazla Paya Sahip İlk On Müşterilerinin Dağılımı

Yurt Dışı Satışlar (Mamul)											
31.12.2020			31.12.2021			31.12.2022			30.06.2023		
Müşteri	Satış (TL)	%	Müşteri	Satış (TL)	%	Müşteri	Satış (TL)	%	Müşteri	Satış (TL)	%
Müşteri 1	13.901.839	13,06	Müşteri 11	15.789.550	6,97	Müşteri 20	35.594.561	4,52	Müşteri 13	8.837.552	1,59
Müşteri 2	4.404.555	4,14	Müşteri 12	14.121.347	6,24	Müşteri 21	19.566.088	2,48	Müşteri 27	6.045.072	1,09
Müşteri 3	3.476.274	3,27	Müşteri 13	3.055.022	1,35	Müşteri 22	14.122.040	1,79	Müşteri 28	4.629.054	0,83
Müşteri 4	2.380.212	2,24	Müşteri 2	2.757.232	1,22	Müşteri 23	10.290.764	1,31	Müşteri 29	4.407.937	0,79
Müşteri 5	1.729.263	1,62	Müşteri 14	2.561.589	1,13	Müşteri 4	9.884.480	1,25	Müşteri 30	3.920.449	0,71
Müşteri 6	1.276.702	1,20	Müşteri 15	2.095.535	0,93	Müşteri 12	7.462.091	0,95	Müşteri 31	3.463.666	0,62
Müşteri 7	1.096.352	1,03	Müşteri 16	1.862.812	0,82	Müşteri 24	7.133.163	0,91	Müşteri 32	3.346.740	0,60
Müşteri 8	854.599	0,80	Müşteri 17	1.261.469	0,56	Müşteri 25	5.785.214	0,73	Müşteri 33	2.527.848	0,45
Müşteri 9	824.404	0,77	Müşteri 18	1.220.850	0,54	Müşteri 13	4.968.621	0,63	Müşteri 34	1.646.815	0,30
Müşteri 10	781.652	0,73	Müşteri 19	1.215.896	0,54	Müşteri 26	4.954.601	0,63	Müşteri 35	1.578.867	0,28
Toplam	30.725.851	28,86	Toplam	45.941.302	20,29	Toplam	119.761.622	15,20	Toplam	40.403.999	7,27
Diger Müşteri	75.727.501	71,14	Diger Müşteri	180.476.604	79,71	Diger Müşteri	668.017.199	84,80	Diger Müşteri	515.297.785	92,73
Toplam Hasılat	106.453.352	100	Toplam Hasılat	226.417.906	100	Toplam Hasılat	787.778.821	100	Toplam Hasılat	555.701.784	100

7.2. Pazarlama Faaliyetleri

Şirket ürünlerin pazarlanması süreçlerine teknolojik yöntemleri entegre ederek dijital pazarlama faaliyetlerinden yararlanmaktadır. Dijital ekonomide online etkileşimin her geçen gün daha önemli hale geldiği günümüz dünyasında geleneksel ve dijital pazarlama yöntemleri eş anlamlı olarak takip edilmektedir. Şirket internet pazarlamacılığı, arama motoru optimizasyonu (SEO), arama motoru pazarlamacılığı (SEM) ve sosyal medya kullanılması ile dijital pazarlama faaliyetlerini gerçekleştirmektedir.

04 Aralık 2023

Şirket pazarlama faaliyetlerini yaparken aynı zamanda marka görünürlüğünü ve bilinirliğini artıran projelere de önem vermektedir. Bu projeler arasında;

Kuzey Boru Gençlik ve Spor Kulübü ve Kuzey Boru Kadınlar Voleybol Takımı

Şirket Türkiye, Sultanlar Ligi'nde oynayan bir voleybol takımına sponsorluk yapmaktadır. Kuzey Boru A.Ş. kurucu üyeleri tarafından 10.10.2017 yılında 5253 Sayılı Dernekler Kanuna göre Aksaray ili merkezli faaliyet göstermek üzere Aksaray Valiliği İl Dernekler Müdürlüğüne bağlı olarak bir Kuzey Boru Gençlik ve Spor Kulübü kurulmuştur. Kuruluşundan hemen sonra 2017-2018 sezonunda yerel turnuvalar ile spor faaliyetlerine başlayan Kuzey Boru Gençlik ve Spor Kulübü, ilk yılında 2. Lige yükselmiştir. 2. ligde şampiyon olarak 1. Lige yükselen kulüp, 2018-2019 sezonunda şampiyonluğu alarak Sultanlar Ligine adını atmıştır. Kuzey Boru Spor Kulübü Sultanlar



KUZEYBORU A.Ş.

Aksaray Veri Dairesi: 90382266

Tic. Sic. No: 26614

Mersis No: 0818038226600001

Kirimli OSB Mah. Mehmetçik Bld. No: 2 AKSARAY

Yatırım Tel: +90382 266 22 03 / Fax: +90382 266 21 94



Liginde 2020 – 2021 sezonunda 11. 2021-2022 sezonunda ise 8. Ve 2022-2023 sezonunda ise 10. olarak lige devam etmektedir.

Diğer Pazarlama Faaliyetleri

Şirket pazarlama faaliyetleri çerçevesinde her yıl geleceğin mühendisleri ile bir araya gelerek Üniversite ve Şirket iş birliği ile düzenlenen ve tescilli markası olan Çubuk Makarna Köprü Yarışması düzenlenmekte ve mühendis adayları ile Şirket bir araya gelmektedir. Organizasyonda katılımcılar takım olarak tasarımı ve üretimini kendi yaptıkları makarna maket köprüler ile yarışmaya katılmaktadır. Estetik ve özgünlük ve yapısal verimlilik bileşenlerine göre puanlama sistemine tabi tutulan ve bunların toplamalarına göre sıralamaya giren takımlara yarışma sonucunda belirli ödüller verilmektedir.

Şirket ayrıca bulunduğu konumda toplumsal fayda sağlama amacı güderek Aksaray iline özgü malaklı köpeğinden esinlenilerek Malki karakterini yaratmış ve 2018 yılında patentini almıştır. Kuzey Boru Anonim Şirketi sponsorluğunda Sultanlar Ligi'nde yer alan kadın voleybol takımının maskotu olan Malki, Sokak Hayvanlarına 1 Ton Mama Projesini başlatan Malki ile Aksaray'da yaşayan sokak hayvanlarına mama dağıtıp, kış aylarında sokak hayvanlarının unutulmamasını amaçlamıştır. Aynı zamanda deprem bölgesindeki sokak hayvanları için mama toplayıp gönderen Malki, Yeşilay ile Sigaraya Hayır kampanyası başlatıp kurdukları standta toplamda yaklaşık 4000 kişiye broşür dağıtarak farkındalık oluşturmuştur.

8. Şirket'in Bilgi İşlem Altyapısı

04 Aralık 2023

Şirket'in üretim ve yönetim faaliyetlerinde kullandığı yazılım programları şu şekildedir.

Logo Tiger ERP (Kurumsal Kaynak Planlaması); Organizasyonların iş süreçlerini bir araya getiren yazılım sistemidir. Finans, satış, stok yönetimi gibi alanları içerir. Amacı verimliliği artırmak ve iş süreçlerini optimize etmektir.

Idenfit (Yeni Nesil İnsan Kaynakları Yönetim Programı); Personel ile ilgili tüm bilgileri Dosyalardan dijital ortama alıp. Personel giriş-çıkış uygulamaları, izin yönetimi, bordro, performans ve özlük dosyaları online platformda takip edilmektedir. Bu sayede anlık verilere gerek personel gerekse şirket yetkilileri anlık ulaşabilmesi sağlanmıştır.

Mars-BSoft (Bakım Takip Programı); Makine ve ekipmanlarının düzenli bakımını takip etmeye yardımcı olan yazılım sistemidir. Arızaları önlemeyi, iş sürekliliğini sağlamayı ve verimliliği artırmayı amaçlar.

Entes Enerji Otomasyon Sistemleri; Üretim hatlarında kullanılan enerjinin daha verimli ve maliyetli kullanımı konusunda takip sağlayan bir enerji yönetim sistemidir.

Kuzeyboru Akademi (Enocta Online Eğitim Platformu); Personelin kurum içi gelişim ve ihtiyacına yönelik belirlenen ve takip edilen online eğitim platformudur.

KUZEYBORU A.Ş.

Aksaray Vardiye Dairesi: 0010938367

Telefon: 0382 266 2190

Maksis No: 001893836700001

Kırmızı OSB Mah. Mehmetçik Bld. No:2 AKSARAY

TÜRKİYE Tel: +90382 266 21 03 - Fax: +90382 266 21 91

TESCİRLER
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nispetiye Cad. Akmerkez B5 Kat: 5 Etiler
Beşiktaş - İstanbul
Tic. Sic. No: 270844 / Mersis: 081500083000007
Büyükdere Kurumlar V.D. 815 000 8306

DEYS (Depo Yönetim Sistemi) Barkod ile işlem gören tüm hareketlerde (işlem tarihi, işlem tipi, ambar, cari hesap vb.) hem yazılım üzerinden hem de el terminalleri aracılığı ile erişim sağlayan sistemdir. DEYS ile satın alma işlemleri, satın alma sonrası iade işlemleri, satış işlemleri, satış sonrası iade işlemleri, tesisler arası ürün, fire transfer işlemleri, üretimde kullanılan sarf malzemelerin takip edilmesi, mamul sayımlarının gerçekleştirilmesi, üretim sırasında barkodların okutulması ile sağlanan üretimden giriş işlemleri gerçekleştirilmektedir.

Şirket bu yazılım programlarının yanı sıra kendi bünyesinde yer alan yazılımcılar ile Şirket'e özel olarak tasarlanan ve yukarıda bahsi geçen programlara entegre edilmiş çeşitli yazılımlara sahiptir. Bunları kısaca özetlemek gerekirse;

Üretim Takip Sistemi: Barkod Sistemi'nin uygulamaya alınmasıyla, ürünlerin üretim sürecinden sevkiyat aşamasına kadar olan tüm aşamaları izlenebilir hale gelmiş ve üretim sahasında iş emirleri, üretim verileri ve kalite dokümanlarını dijital araçlar üzerinden okunması ve aktarılması sağlanmıştır. Her iş emrine özel olarak tasarlanan QR barkodlu etiketler, ürünleri tanımlamayı ve izlenebilirliğini sağlamaktadır. Aynı zamanda, makine duruş kayıt işlemleri sayesinde üretim aksaklıklarının hızla tespit edilmesi ve sorunları çözmek için zamanında müdahaleler yapılabilmesi sağlanmaktadır. Üretim sahasında, iş emri bazlı olarak otomatik etiket çıkartma ve makine duruş kayıt işlemleri ile üretim süreçlerinin daha verimli ve hatasız bir şekilde yönetilmesi hedeflenmektedir.

Üretim Takip Sistemi Dashboard Raporlama Takip Ekranı, siparişlerin üretimden stokta beklemeye kadar sürecini anlık olarak izleyerek mail uyarı sistemleriyle desteklenen raporlama imkânı sunar. Böylece, üretim süreçleri etkin bir şekilde yönetilir ve aksaklıklar zamanında tespit edilerek müdahale edilir. Gerçek zamanlı verilerle üretim performansını izleyerek zamanında teslimatlar ve etkin stok yönetiminin doğru yapılması sağlanmaktadır.

Hat Durum Raporu, üretim hatlarının anlık çalışma durumunu takip edilmesini sağlamakta olup bu sistem sayesinde hangi hatların çalıştığını, kapalı olduğunu ve ısı verildiği gözlemlenebilmektedir. Bu bilgiler, operasyonel süreçlerin daha etkin yönetilmesi ve verimliliğin artırılabilmesi için anlık görüş sağlamaktadır.

04 Aralık 2023

Üretim Otomasyon Ekranı HDPE hatlarında kullanılan yardımcı ekipmanlar ve hammaddenin otomasyonla kontrol edildiği ekrandır. Hammaddelerin miktarı, soğutma/suyu girişi ve çıkışı ısıları, kapalı çevrim su miktarı, chiller grubu ve hidrofor motorlarının çalışma bilgisi, su tesisatı basıncı, basınçlı hava sistemi ve arıtma suyu tahliye valfi bu ekrandan kontrol edilir. Alarm set değeri ile oluşan arızalara sesli ve ışıklı ikaz sistemi devreye girer. Üretim kontrolü anlık olarak yapılır ve olası problemler önceden fark edilip önlenmesi amaçlanmaktadır.

Enerji Bazlı Hat Takip Sistemi, üretim hatlarında bulunan enerji izleme analizatörleri sayesinde hatların kapasite, çalışma bilgisi ve anormal durumları izlenmektedir. Bu sistem sayesinde Hatların Enerji Verimlilikleri de ölçülmekte ve kayıt altına alınmaktadır. Bunlara

KUZEYBORU A.Ş.

Aksaray Vergi Dairesi: 0010938367
Tic. Sic. No: 6190

Mersis No: 0601893836700001

Kırım OSB Mah. Mehmetçik Bly. No: 2 AKSARAY

TURKEY Tel.: +90382 766 23 03 - Fax: +90382 266 21 91

118

TACARLER

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Nispetiye Cad. Akmerkez B3 Blok Kat: 9

Beşiktaş - İstanbul

Tic. Sic. No: 270946 / Mersis: 081300063000005 /

KKD Sic. No: 30920 / R.T.C. No: 6309

bağlı olarak çalışan üretilen kg başına enerji tüketimleri anlık görülebilen web otomasyonu, enerji tüketimini kg başına görselleştirmektedir. Ayrıca enerji tüketimi ve TL karşılığını hat bazlı anlık takip eden ekran ile anlık olarak enerji tüketimini ve bu tüketimin TL karşılığı görüntülenebilmekte ve anlık maliyetlerin gözlemlenmesi sağlanmaktadır.

Kalite Deney Takip Sistemi, üretilen boruların hidro statik, karbon, kopma, mfr, oksidasyon, pigment, pigment derece, uçucu ve yoğunluk gibi kritik testlerden geçip geçmediğini anlık olarak görme imkânı sunar. Sonuçları güncel ve görsel olarak takip edilerek üretim süreçleri ve kalite standartları sürekli olarak kontrol edilebilmektedir. Ayrıca kalite verileri dijital olarak kaydedilir ve kalite birimine anlık olarak iletilir. Yanlış ölçülen veriler veya kalite standartlarına uymayan durumlar otomatik olarak tespit edilir ve kalite birimine mail yoluyla uyarı gönderilir.

Depo ve Sevkiyat Takip Sistemi: Şirket depo yönetiminde DEIS- Depo Yönetim Sistemi programını kullanmakta bunlara ilaveten kendi bünyesinde geliştirdiği yazılımlarla ürünlerin lokasyonlarını, sevkiyat süreçlerini gerçek zamanlı olarak izleyebilmekte ve yönetebilmektedirler. Bu ekran sayesinde sevkiyat durumu, teslimat süresi, stok durumu ve sevkiyat performansı gibi bilgilere erişim sağlanabilmektedir. Ayrıca depo içindeki stok alanlarının doluluk oranını belirleyerek daha etkin kullanımını ve sevkiyat sahasında doğru stok yerleşimi yönetimi sağlayan veri ekranları da bulunmaktadır.

7.2. Başlıca sektörler/pazarlar:

7.2.1. Faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar ve ihracçının bu sektörlerdeki/pazarlardaki yeri ile avantaj ve dezavantajları hakkında bilgi:

Şirket'in faaliyet gösterdiği sektöre yönelik bilgiler ve bu sektörün Dünya'da ve Türkiye'deki durumuna ilişkin bilgiler bu kısımda detaylandırılmıştır.

Şirket'in Faaliyet Gösterdiği Sektör

04 Aralık 2023



Şirket, temiz su (içme suyu), atık su (kanalizasyon), doğalgaz, telekomünikasyon ve tarımsal nitelikte çeşitli altyapı ve üstyapı projelerinin boru ihtiyacına yönelik ürünler üretmekte ve bu amaçla vana ve pik ürünler, borular için ek parça ve ekipman alım-satımı gerçekleştirmektedir. Ayrıca 2024 yılında faaliyete geçmesi planlanan yeni tesisi ile söz konusu projelere eklenecek olan CTP ("Cam Takviyeli Plastik Boru") boruları da üretmeye başlayacaktır.

Bu çerçevede Şirket'in mevcut üretimi ağırlıklı olarak plastik sektöründe, altyapı ürünleri segmentinde gerçekleşmektedir. Türkiye İstatistik Kurumu ("TÜİK") özel ticaret sistemine göre dış ticaret istatistikleri kapsamında Şirket, Gümrük Tarife İstatistik Pozisyonu ("GTIP") kodu 3917 ile başlayan plastikten tüpler, borular, hortumlar; conta, dirsek, rakor ve benzeri ürünlerin ticaretinde, alt kırılımında ise 391721⁶ kod numarasına sahip (sert borular, hortumlar; etilen polimerler vb.) ürünlerin üretimi ve ticaretinde faaliyet göstermektedir.

⁶ GTIP ülkemizde, GTIP Gümrük Tarife Cetveli'nde 12'li koda verilen isimdir. Tüm dünyada, her ülkenin tarife cetvelinin esasını Armonize Sistem oluşturmaktadır. Resmi adı Armonize Mal Tanımı ve Kodlama Sistemi (The

Dünya'da Plastik Boru Sektörü

Dünya boru sektörü, çeşitli amaçlar için metal, plastik, fiberglass veya diğer malzemelerden üretilen boruların tasarımı, imalatı, satışı ve dağıtımını kapsamaktadır. Bu borular, su, gaz, petrol, enerji veya diğer maddelerin taşınması için kullanılmaktadır. Boru endüstrisi, son yıllarda enerji, petrokimya ve su arıtma sektörlerindeki büyüme ve gelişmeye paralel olarak hızla büyümektedir. Aynı zamanda, yenilenebilir enerji kaynaklarının yaygınlaşması ve çevre dostu alternatif enerji kaynaklarının aranması, boru endüstrisinin büyüme potansiyelini de artırmaktadır. Dünya boru endüstrisinde, Çin, Hindistan, ABD, Rusya ve Almanya gibi birçok ülke, büyük bir rol oynamaktadır. Bunun yanı sıra, Avrupa Birliği, Orta Doğu ve Güney Amerika gibi diğer bölgeler de boru endüstrisinde aktif olarak yer almaktadır.⁷

Plastik borular gerek paslanmaz nitelikleri ile gerekse de esnek ve dayanıklı olmaları nedeniyle 50 yıldan fazla kullanım ömrüne sahiptir. Bunun yanında hafiflikleri, düşük maliyetleri olmaları, geçirimsiz (sızıntı yapmama) olmaları ve esnek yapıları sayesinde toprak hareketlerine dayanabilmeleri ile tüm dünyada altyapı ve üstyapı projelerinde tercih edilen bir üründür. Bu nedenlerden dolayı Dünya'da plastik boru kullanımı yılda ortalama % 4 ila % 6 oranında artacağı tahmin edilmektedir. PE borular dünya çapında ikinci en büyük boru pazarını temsil etmektedir.⁸ Bugün geline nokta plastik borular özellikle kanalizasyon, suyun taşınması, inşaat ve inşaat sektörü ile petrol ve doğalgaz dağıtım uygulamalarında tercih edilmektedir. Atık su, drenaj, doğalgaz dağıtım şebekelerinin yenilenmesi ve inşaat sektöründeki gelişmeler plastik boru tüketimini her geçen yıl artırmaktadır. Avrupa, Kuzey Amerika Serbest Ticaret Anlaşması (NAFTA) ve gelişmekte olan Asya ülkelerinde alt yapı yatırımları plastik boru pazarının gelişmesinde önemli bir rol oynamıştır. Bunların yanında Afrika ve Ortadoğu bölgelerindeki altyapı iyileştirme çalışmaları, doğalgaz ve petrol üretiminin artmasına bağlı olarak ortaya çıkacak boru hattı çalışmalarına yapılan yatırımların da bu talebi artıracığı düşünülmektedir. Diğer yandan Orta Asya ülkelerinde üretilen petrol ve doğalgazın da dünya pazarlarına ulaşabilmesi için kurulması planlanan boru hatları da plastik boru sektörüne büyük bir iş hacmi doğurmaktadır.

Plastik borular Avrupa kıtasının tamamında ülkelerin coğrafi yapılarında uyumlu ham madde kullanımıyla atık su hatlarındaki yüksek sızdırmazlık ve esneklik özelliği ile piyasayı ele geçirmiş durumdadır. Şekil 1'de Dünya plastik boru ticaret hacminin 2017-2022 yılları arasındaki gelişimi ele alınmıştır.

Harmonized Commodity Description and Coding Systems) olan Armonize Sistem, uluslararası ticarete konu olan tüm mallar için kullanılan uluslararası bir ticari sınıflandırma sistemidir. Armonize Sistem'de ticarete konu tüm ürünler belirli bir mantık ve sistematik çerçevesinde sınıflandırılmıştır. Uluslararası düzeyde Armonize Sistem ile ilgili düzenlemeler, Dünya Gümrük Örgütü tarafından yapılmaktadır. Türkiye'de, tarife cetveli ile ilgili sorumlu kurum Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'dır. Gümrüklerde, ürünler bu kodlar üzerinden işlem görmektedir. Her bir eşya/eşya grubu için bir GTİP bulunmaktadır.

⁷ <https://www.ekovapidergisi.org/gecmisten-gunumuze-plastik-borular>

⁸ <https://www.globenewswire.com/en/news-release/2022/08/04/2492349/28124/en/Global-Plastic-Pipes-Market-Report-2022-2026-Product-Innovations-and-Technology-Advancements-Drive-Market-Growth.html>

KUZEYBORU A.Ş.

Aksaray Vergi Dairesi 5010918367

Tic. Sic. No: 6190

Mersis No: 0601891836700001

Kırıntı OSB Mah. Mehmetçik Biv. No: 2 AKSARAY

TURKIYE Tel: 00382 364 21 03 Fax: 00382 364 21 03

TACIRLER
TACIRLER MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nispetiye Cad. Akmerkez 23 Kat: 23 Etiler
Beşiktaş - İstanbul
Tic. Sic. No: 270945 / Mersis No: 3406030000000007

İhracat YBBO: %7

Yıl	Dünya Plastik Boru İhracatı
2017	24.276
2018	26.898
2019	26.609
2020	26.505
2021	32.625
2022	34.055

■ Dünya Plastik Boru İhracatı

Tablo 26: Dünya Plastik Boru Pazarını Yönlendiren Ülkeler (2022, milyon \$)

Başlıca İhracatçılar	İhracat Ticari Değeri	% Pay	Başlıca İthalatçılar	İthalat Ticari Değeri	% Pay
Almanya	4.886,27	14,46	ABD	3.926,41	11,77
Çin	4.283,25	12,67	Almanya	2.514,51	7,54
ABD	3.725,86	11,02	Meksika	1.790,03	5,36
İtalya	2.112,93	6,25	Fransa	1.578,25	4,73
Polonya	1.290,74	3,82	Çin	1.410,41	4,23
Çek Cum.	1.139,42	3,37	Hollanda	1.082,55	3,24
İngiltere	1.066,28	3,15	Kanada	1.032,99	3,10
İspanya	964,35	2,85	İngiltere	851,27	2,55
Fransa	940,02	2,78	Çek Cum.	804,20	2,41
Meksika	934,41	2,76	Polonya	771,21	2,31
İlk 10 Ülke Toplamı	21.343,53	63,14	İlk 10 Ülke Toplamı	15.761,84	47,23
Türkiye	808,93	2,39	Türkiye	398,66	1,19
Diğerleri Toplam	11.650,60	34,47	Diğerleri Toplam	17.208,88	51,57
Toplam	33.803,06	100,00	Toplam	33.369,38	100,00

⁹https://www.trademap.org/Country_SelProduct_TS.aspx?nvpm=1%7c%7c%7c%7c%7c3917%7c%7c%7c4%7c1%7c1%7c2%7c2%7c1%7c2%7c1%7c1%7c1

3917 GTIP no'lu mamuller grubunda dünya plastik boru ithalatını yönlendiren 10 ülke, toplam ithalattan % 47,23, dünya plastik boru ihracatını yönlendiren 10 ülke ise toplam ihracattan % 63,14 pay almaktadır. ABD 2022 yılında yapmış olduğu 3,9 milyar \$ ithalat ile en çok ithalat yapan birinci ülke iken Almanya 2,5 milyar \$ ithalat ve toplamda 4,8 milyar \$ ihracat hacmi ile plastik boru dış ticaretinde lider ülke konumundadır. ABD, Almanya, Meksika, Fransa ve Çin en büyük plastik boru ithalatçı, Almanya, Çin, ABD, İtalya ve Polonya ise en büyük 5 ihracatçı ülkeyi oluşturmaktadır. Ticaret dengesi açısından Meksika, dünyanın en büyük net ithalatçısı konumunda iken, Almanya ve Çin en büyük net ihracatçı ülkeler olarak ortaya çıkmaktadır.

Tablo 27: OECD Ülkeleri Arasında Plastik Boru Net İhracatçı Ülkeler (milyon \$)

Ülkeler	2018	2019	2020	2021	2022
OECD	3.131	3.050	2.863	2.909	2.126
Almanya	2.476	2.302	2.208	2.497	2.372
İtalya	1.113	1.083	1.167	1.477	1.351
Polonya	436	480	413	518	520
Türkiye	298	328	328	460	410
Dünya	190	5	572	802	434

Kaynak: ITC Trade Statistics (www.trademap.org)

Tablo 27'de Türkiye'nin 2022 yılı itibarıyla gerçekleştirmiş olduğu net 410 milyon \$ ihracat ile OECD ülkeleri arasında Almanya, İtalya ve Polonya'nın ardından 4. büyük net ihracatçı ülke konumunda olduğu görülmektedir.¹⁰

Türkiye'de Plastik Boru Sektörü

04 Aralık 2023



Türkiye'de plastik boru kullanımı, 1970'li yıllarda sulama borularıyla başlamış, 1990'lı yılların ikinci yarısından bu yana konut üretiminde kullanılan su tesisatlarında çelik boruların yerine plastik boru kullanımının almasıyla artarak devam etmiştir. 2000'li yıllarla birlikte altyapı çalışmalarında beton borunun, sıhhi tesisatlarda ise galvaniz borunun yerine plastik borular kullanılmaya başlanmıştır.

Yükselen yaşam standartları ve şehirleşme inşaat harcamalarını, üretim faaliyetlerini, enerji tüketimini beslediğinden plastik boru pazarının büyümesinde itici güç olmakla birlikte özellikle ihracatçı firmaların dünya standartlarında üretim yapmaları da bu büyümede etkili olmaktadır.

Türkiye'de plastik boruların en çok kullanıldığı alanlar şunlardır¹¹

Tarımsal sulama

- Basınçlı sulama sistemleri
- Yağmurlama sulama sistemleri

Şebeke sistemleri

- Doğalgaz taşıma sistemleri
- Temiz ve atık su taşıma sistemleri

¹⁰ https://www.trademap.org/Country_SelProduct_TS.aspx?nvpm=1%7c%7c6578%7c%7c%7c3917%7c%7c%7c4%7c1%7c%7c3%7c2%7c1%7c3%7c1%7c1%7c1

¹¹ <https://www.ekoyapidergisi.org/gecmisten-gunumuze-plastik-borular>

- Sıcak su ve jeotermal su taşıma sistemleri

Isıtma sistemleri

- Folyolu plastik borular
- Kalorifer tesisat sistemleri
- Yerden ısıtma sistemleri

04 Haziran 2023



Türkiye’de plastik boru üretimi ve bunların kapasiteleri ile ilgili raporlar incelendiğinde plastik boruların inşaat malzemeleri arasında da önemli bir yere sahip olduğu görülmektedir. Türkiye İnşaat Malzemesi Sanayicileri Derneği’ nin (İMSAD) 2022 yılı inşaat malzemeleri sektör raporunda yurt içinde üretilen plastik inşaat malzemeleri içinde plastik boru, hortum ve bağlantı elemanları üretimi, toplam üretimin yaklaşık %60’ını oluşturmaktadır.

Tablo 28: Plastik İnşaat Malzemeleri Üretim Göstergeleri (2018 – 2022)

	2018	2019	2020	2021	2022
Boru ve Hortumlar (Ton)	1.033.428	949.003	1.025.383	1.355.336	1.585.743
Diğer Tüp, Boru ve Hortumlar ile Bunların Bağlantı Elemanları (Ton)	298.668	255.405	376.404	508.836	605.550
Rulo ve Karo Şeklinde Zemin, Duvar veya Tavan Kaplamaları (Bin m ²)	76.339	57.786	60.435	61.978	71.275
Sihhi Ürünler (Adet)	79.712	61.667	36.589	30.678	36.200
Depolar, Tanklar, Fıçılar (Ton)	13.814	22.646	35.621	66.230	78.150
Kalıcı Tesisat İçin Kullanılan Montaj ve Bağlantı Elemanları (Ton)	126.711	107.966	123.506	145.869	170.665
Elektrik Yalıtım Malzemeleri (Ton)	8.240	8.150	8.200	9.100	10.465
Storlar, Jaluziler ve Benzeri Eşyalar ile Bunların Parçaları (Ton)	36.734	34.931	36.969	51.838	61.690
Kapı, Pencere ve Bunların Kasaları ile Pervazları ve Kapı Eşikleri (Ton)	505.174	696.185	889.490	846.529	1.116.905
Toplam (Ton)	2.334.871	2.312.652	2.689.621	3.169.050	3.745.480

Kaynak: İMSAD Yapı Sektörü

Aşağıdaki grafiklerde TÜİK üretim istatistiklerinde plastikten sert ve esnek tüp, boru, hortum ve bağlantı elemanlarının dahil olduğu üretim grubu dikkate alınarak yapılan hesaplamada Türkiye’de toplam plastik boru üretiminin 2022 yılında 2.084 bin ton olarak gerçekleştiği Şekil 2’de görülmektedir. Bu rakamların içinde cam elyaf takviyeli plastik borular olan CTP borular dahil değildir. Aynı zamanda inşaat sektöründe yaşanan gerilemenin etkisi ile gerileyen plastik boru üretiminin 2019 yılından sonra artış gösterdiğini ve 2019- 2022 yılları arasında yıllık ortalama %30,36 oranında büyüme gerçekleştiği görülmektedir.

KUZEYBÖRİ A.Ş.

Akşaray Yerel Dairesi 010938362

Tick Size: 190

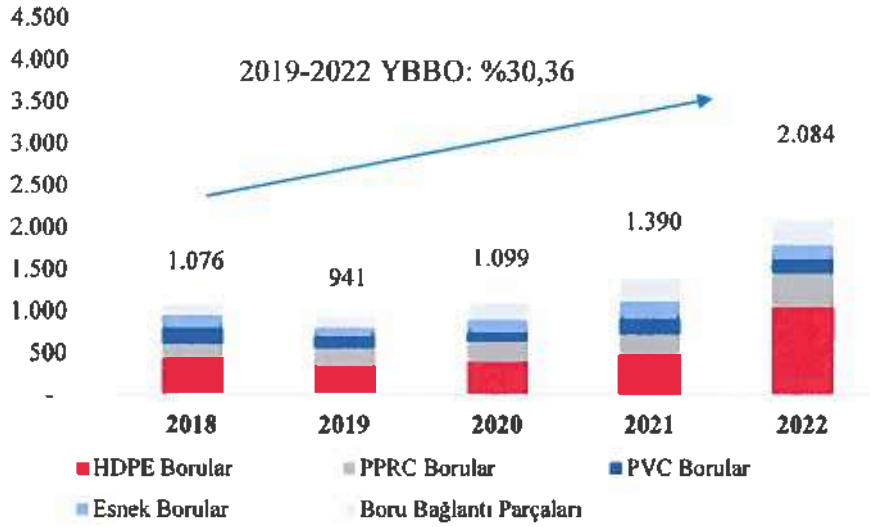
Mersis No: 0601899816700001

Kırmızı OSB Mah. Mehmetoğlu Blv. No:2 AKSARAY
TÜRKİYE Tel: +90382 266 23 08 - Fax: +90382 266 21 9

123

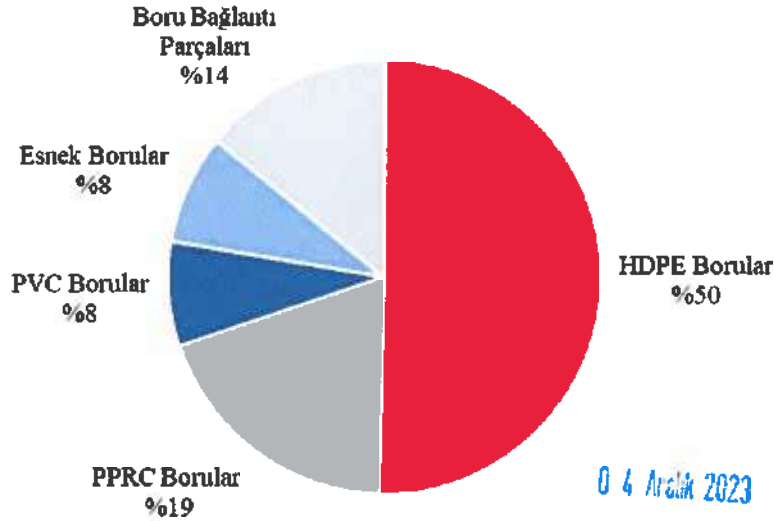
TACIRLER
MURIM MERNUL DEĞERLEME.S.
 Danışmanlık - Yatırım - 93 Fırat A.D. Etiler
 Beşiktaş - İstanbul www.mernul.com.tr
 Tel: 00 90 212 278846 / Faks: 00 90 212 278847
 Bosphorus Kurumları V.D. 815 006 6308

Şekil 2: Yurtiçi Plastik Boru Hortum Üretimi (2018-2022, bin ton)



Kaynak: TÜİK

Şekil 3: Plastik Boru Kırılımı (2022, %)



04 Aralık 2023



Kaynak: TÜİK

Şekil 3'te Sert ve esnek olarak iki ana kategoriye ayrılan plastik borular arasında, sert plastik boruları oluşturan HDPE, PPRC ve PVC Borular 2022 yılında toplam üretimin %77'sini oluştururken bağlantı elemanları ile birlikte esnek plastik borular da %23'ünü oluşturmaktadır. TOBB sanayi veri tabanında Mart 2023 tarihi itibarıyla 22.21.21.53.00 Nace Kodu ile takip edilen sert plastikten boru ve hortum üreten üreticiler dikkate alındığında ise bu alanda faaliyet gösteren 182 firma ve 2.287.335 ton kapasite olduğu görülmektedir. Bu segmentte yer alan

KUZEYBORU A.Ş.

Aksaray Yolu Bağcıbaşı 6010938267

Tic. Sic. No: 6190

Mersis No: 0601893836700001

Kırımı OSB Mh. Mehmetçik Biv. No: 2 AKSARAY

TÜRKİYE TEL: +90382 266 23 03 - Fax: +90382 266 23 91

firmaların bölgelere göre dağılımı aşağıdaki tabloda verilmektedir. Buna göre Marmara Bölgesi gerek üretici firma gerekse de kapasite olarak ilk sırada yer alırken, İç Anadolu Bölgesi %25 ile ikinci en büyük üretici bölge konumundadır.

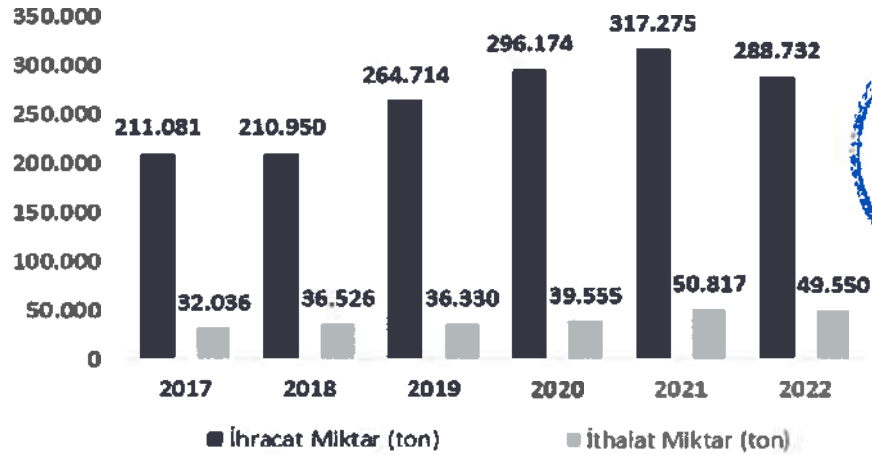
Tablo 29: Türkiye Plastik Boru Üreticileri

Bölgeler	Firma Sayısı	Pay (%)	Kapasite (ton)	Pay (%)
Marmara	43	23,6%	605.848	26,5
İç Anadolu	42	23,1%	569.759	24,9
Güney Doğu Anadolu	32	17,6%	331.342	14,5
Ege	19	10,4%	289.940	12,7
Akdeniz	19	10,4%	236.010	10,3
Doğu Anadolu	13	7,1%	161.549	7,1
Karadeniz	14	7,7%	92.887	4,1
Toplam	182	100%	2.287.335	100

Kaynak: TOBB Sanayi Veri tabanı, Tacirler Yatırım

Türkiye plastik boru dış ticaretinde net ihracatçı konumu ile OECD ülkeleri arasında en büyük 4. Net ihracatçı konumundadır. Şekil 4'e göre Türkiye sert plastik boru segmentini oluşturan HDPE, PPRC ve PVC borular (GTIP 3917) 2022 yılında 288,7 bin ton ihracata karşılık 50 bin ton ithalat gerçekleştirmiştir. Yıllar itibarıyla ithalat nispeten sabit kalırken ton bazında ihracat verileri 2017 – 2021 arasında yıllık ortalama %10,7 oranında büyüme kaydetmiştir.

Şekil 4: Türkiye Plastik Boru Dış Ticareti (2017-2022, ton)



Kaynak: TÜİK 2017-2022 yılları Dış Ticaret İstatistikleri

Bununla birlikte; Rusya ve Ukrayna arasındaki gerilimin sıcak çatışmaya evrilmesi ile enerji fiyatlarının hızlı bir biçimde yükselmesi, Avrupa Birliği ülkeleri genelinde seyreden yüksek enflasyon ve resesyon endişeleri, iç pazardaki talep artışı gibi nedenlerle plastik boru ihracatı 2022 yılında ton bazında bir önceki yıla göre %9 oranında düşüşle 288 bin ton seviyesine gerilemiştir.

KUZEYBORU A.Ş.

Aksaray Vergi Dairesi: 6710918367

Tic. Sic. No: 27000

Mersis No: 081900036700001

Kuruluş: OSB Mah. Mehmet Akif Biv. No: 2 AKSARAY

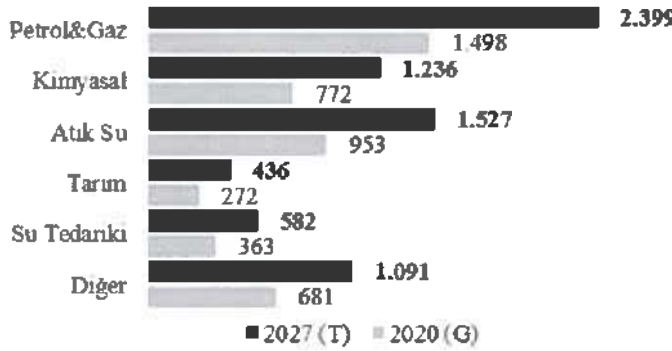
İletişim: 0382 246 2203 Fax: -90382 266 2141

TACIRLER
TACIRLER MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nispetiye Cad. Akmerkez B3 Blok Kat: 5
Beşiktaş - İstanbul
Tic. Sic. No: 270006 / Mersis: 0819000367000067
Bilgi İşlem Kurumları Y. 819 308 6306

İleriye dönük olarak, küresel ekonomik büyüme, plastik boruların faydaları konusunda artan farkındalık, inşaat sektöründeki büyüme ve eskimiş boru hattı altyapısının artan bakım ve değişimi, ülkelerin izlediği su politikaları sayesinde büyümeyi yönlendireceği öngörülmektedir.

Şirket'in 2024 yılında üretmeyi planladığı CTP ise plastik boru segmentinde yer almakla birlikte kumlu üretim olarak tabir edilmekte ve özellikle içme suyu projelerinde giderek daha geniş bir kullanıma sahip olmaktadır. CTP boruların üretiminde polyester reçine, cam elyaf ve silika kum ham maddeleri kullanılmaktadır. CTP borular su projelerinde ivmesini arttırmaktadır. Korozyon karşılığında dayanıklılığı, uzun ömürlü olması, kolay ve hızlı döşenmesi gibi nitelikleriyle CTP borular üreticilerin dikkatini çekmeye başlamıştır. Ürün içme suyu, sulama, kanalizasyon, yağmur suyu deşarjı ve atık su projeleri alanında uygun bir kullanım alanı bulmaktadır. Global Market Insight verilerine göre, 2020 yılında Dünya CPT Pazarı büyüklüğü 5,46 milyar USD'ye ulaşmış olup, 2021-2027 yılları arasında yıllık bazda bileşik olarak % 4.5 oranında büyümesi beklenmektedir.¹²

Şekil 5: Dünya CTP Pazarı Gelişimi (2020 – 2027)



Kaynak: Global Market Insight CTP Sektör Raporu

04 Aralık 2023



Şirket'in Sektördeki Konumu

Mart 2023 tarihli TOBB Sanayi Veri tabanı verilerine göre Türkiye'de sert plastikten boru ve hortum üreten (22.21.21.53.00 Nace Kodu) 182 firma olduğu tespit edilmektedir. Kuzey Boru'nun içinde bulunduğu İç Anadolu Bölgesi, tüm Türkiye üretiminin toplam firma sayısı olarak % 23'ünü ve kapasite olarak da %25'ini oluşturmaktadır. TOBB Sanayi Veri tabanına göre Kuzey Boru, toplam 221 bin ton üretim kapasitesi ile İç Anadolu Bölgesinde yer alan en büyük üreticilerden biridir.

Aynı zamanda Şirket, CTP tipi boruların üretimi için Malatya ili Yeşilyurt ilçesinde Malatya OSB içinde yatırım çalışmalarını yürütmekte olup, yatırım teşvik belgesi için 30.12.2022 tarihinde Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'ndan 1052961 ID numarası ile onay almıştır. Söz konusu yatırım teşviğine göre, Şirket teşvik süresi boyunca %90 oranında vergi indirimi ve

<https://www.gminsights.com/industry-analysis/glass-reinforced-plastic-grp-pipeline-market>

%55 oranında Yatırıma Katkı Oranı ile 10 yıl süresince sigorta prim desteği, 12 yıl süre boyunca sigorta primi işveren hissesi desteği ve 10 yıl boyunca gelir vergisi stopajı desteği almaya hak kazanmıştır. Malatya bölge olarak 4. Bölgede yer almasına rağmen 27.12.2022 tarih ve 22/4 sayılı Cazibe Merkezleri Programı Değerlendirme Komitesi Karar'ınca 6. Bölgede uygulanan oran ve sürelerde destekler verilmiştir. Kompozit Sanayiciler Derneği verilerine göre Türkiye'de CPT boru sektöründe faaliyet gösteren firma sayısı 10 olmakla beraber, Kuzey Boru'nun Malatya'da faaliyet gösterecek tesisi ile Doğu Anadolu Bölgesinde CTP boru üreten ikinci işletme olacaktır.

İhraççı'nın Sektördeki Avantajları

04 Aralık 2023



- (i) **Temiz suya erişim, su kaynaklarının sürdürülebilirliği, su yönetimi, iklim değişikliği, kentleşme ve gelecek nesillere sağlıklı su kaynağı sağlanması gibi konularda ülkelerin güvenilir, etkili bir altyapıya ihtiyaç duyması.**

Şirket, temiz su (içme suyu), atık su (kanalizasyon), doğalgaz, telekomünikasyon ve tarımsal nitelikte çeşitli altyapı ve üstyapı projelerinin boru ihtiyacına yönelik ürünler üretmekte ve bu amaçla plastik boru, vana ve pik ürünlerin üretimini gerçekleştirmektedir. Plastik borular gerek paslanmaz nitelikleri ile gerekse de esnek ve dayanıklı olmaları nedeniyle 50 yıldan fazla kullanım ömrüne sahiptir. Bunun yanında hafiflikleri, düşük maliyetli olmaları, geçirimsiz (sızıntı yapmama) olmaları ve esnek yapıları sayesinde toprak hareketlerine dayanabilmeleri ile tüm dünyada altyapı ve üstyapı projelerinde tercih edilen bir üründür. Önümüzdeki dönemde temiz suya erişim, su yönetimi, iklim değişikliği, kentleşme ve gelecek nesillere sağlıklı su kaynağı sağlanması gibi konularda ülkelerin güvenilir, etkili bir altyapıya ihtiyaç duymasını da beraberinde getirmektedir. Ülkemiz henüz su ve kanalizasyon altyapısını tamamlamadığı ve önümüzdeki dönemde sadece DSI'nin 2023 yılı yatırım programında¹³ yer alan tarımsal sulama altyapı ve içme suyu temin projelerine ilişkin toplam bütçesi 36.963.477.000 TL tutarındadır. İleriye dönük olarak, küresel ekonomik büyüme, plastik boruların faydaları konusunda artan farkındalık, inşaat sektöründeki büyüme ve eskimiş boru hattı altyapısının artan bakım ve değişimi ve ülkelerin izlediği su politikaları sayesinde bu sektörde büyümeyi destekleyeceği öngörülmektedir. Bu çerçevede Şirket bu altyapı projelerinden pay alabilecek akreditasyon, bilgi ve teknoloji birikimine sahip olarak ön plana çıkmaktadır.

- (ii) **Şirket'in 20 yıla yakın bir süre plastik boru üretiminde bulunması sonucu edinilmiş müşteri ağı ve sektörde bilinirlik**

Şirket 2004 yılından itibaren plastik boru üretmekte ve 2006 yılından itibaren su altyapısına ilişkin kamu ihalelerine girmeye hak kazanmış akredite bir kurum olarak faaliyet göstermektedir. Bu süre içinde sadece yurtiçinde değil yurtdışında da kamu ve özel kurumlara ISO 4427-2 TÜV Avusturya TSEK ve WRAS uygunluk belgesi (Birleşik

¹³ DSI 2023 yılı yatırım ve uygulama planı s.116

https://cdnbys.tarimokman.gov.tr/api/File/GetFile/459/Sayfa/1340/1693/DosyaGaleri/dsi_2023_yili_yatirim_programi_ve_uy

KUTAYBORU

Aksaray İlçe Dairesi:6010938367

Adres: No:6190

Telefon:0308-601893836700001

Kırımlı OSB Mah. Mehmetçik Blv. No:2 AKSARAY
İhracat Tel: +90308 266 21 03 - Fax: +90308 266 21 91

CIRLER
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Cm. Adana/Adana 83 Blok K:3 Kat:3
Beylikbaşı - Adana
Tic. Sic. No: 270948 / Mersis: 081 900633000007
Bilgi İşlem Kurumu V.D. 815 900 4390

Krallık), Petrofak Uygunluk Belgesi (Litvanya), İhracatta Onaylanmış Kişi Statü Belgesine ilişkin akreditasyon almış ve önemli bir müşteri ağı oluşturmıştır. Bu durum Şirket'i TOBB listesinde yer alan küçük ölçekli plastik boru üreticilerinden ayıran en önemli faktörlerden biridir.

(iii)Şirket'in hammadde temini ve ürünlerin ihracatı için limanlara olan lojistik yakınlığı

Şirket'in üretim tesisleri Aksaray'da konumlanmış olup, Türkiye'nin orta noktasında bulunmaktadır. Şirket Mersin limanına 270 km uzaklıkta, İskenderun limanına 411 km uzaklıkta bulunmakta olup hammaddelerini daha çok Mersin limanına yakın konumlanmış tedarikçilerden temin etmekte, ihracatlarını ise Mersin ve İskenderun limanından yapmaktadır. Bu şekilde ağırlıklı olarak ithal edilen hammaddelerin temini ve ürünlerin ihracatı için limanlara olan lojistik yakınlığın yanı sıra yurtiçi sevkiyatlarında da doğu ile batı arasında bağlantı noktasında bulunmasından dolayı zaman ve maliyet avantajı elde etmektedir.

(iv) Yurtiçi ve yurtdışı kalite standartlarına uygun ürün üretebilme kabiliyeti

Şirket bünyesinde 2017 yılından itibaren faaliyet gösteren TURKAK tarafından akredite edilmiş deney laboratuvarında yapılabilen testler sayesinde Şirket; TS EN ISO 15874-2, TSEK2:2020, TS EN 12201-2, ISO 4427-2, TS EN 1555-2, TS EN 13476-3 standartlarında ürün üretebilmektedir. Ayrıca Şirket ISO 14001 Çevre Yönetim Sistem Belgesi; ISO 45001 – İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi belgesi; ISO 27001- Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi, TS EN ISO 9001 TSE IQ NET- TSE Uluslararası Geçerlilik Belgesi, ISO 9001- Kalite Yönetim Sistemi Belgesi, WRAS¹⁴ Water Regulations Advisory Scheme Ltd. Material Approval, TS EN ISO/IEC 17025:2017- Akreditasyon Sertifikası ve Çevre Şehircilik Bakanlığında Sıfır Atık belgesine sahiptir. Bu belgeler ile Şirket yurtiçinde DSI, İller Bankası gibi kamu kurumlarına mal verebilecek yetkinliğe ve uluslararası geçerlik belgesi ile de yurtdışında her türlü kamu kurumuna mal verme yetkinliğine sahiptir.

04 Aralık 2023

(v) Makine çeşitliliği ile çok çeşitli ebatlarda HDPE Boru üretebilme kabiliyeti

Şirket Polietilen tesisindeki 15 hat ile Ø20 mm- 1600 mm arası ve PN4-PN32 basınç sınıfları arasında istenilen çap basınç ve boyutlarda ve TS EN 12201 standartlarına uygun olarak üretim yapabilmektedir. Korozyon koruma tesisinde ise 5 hat ile Ø 100-1000 mm arasında ve 1 adet çelik takviyeli spiral korozyon koruma boru üretim hattı ile de Ø 800-2000mm arasında istenen çap ve boyutlarda üretim yapabilmektedir. Bu geniş makine parkı ile Şirket her türlü altyapı

¹⁴ WRAS Belgesi, Birleşik Krallık (UK) merkezli bir sertifikasyon kuruluşu olan WRAS'ın verdiği bir belgedir. Su ile temas eden ürünlerin ve malzemelerin gerekli kalite standartlarında olduğunu göstermektedir. 2014/8 sayılı Pazara Giriş Belgesi'nin Desteklenmesine İlişkin Karar'ın Uygulama Usul ve Esasları Genelgesi'nin 4. maddesinde tanımlı yer alan "Akredite Edilmiş Kurum/Kuruluşlar'dan alınan ve 2014/8 sayılı Karar ile Uygulama Usul ve Esasları Genelgesi'nde yer alan şartları taşıyan ve uluslararası nitelikteki, diğer ülke pazarlarına girişi sağlayan belgedir. (https://ticaret.gov.tr/data/5b8d8f3013b876125c08b3a8/DYS_EKI_PGB.pdf)

projesine hızlı termin süreleri ile teslimat yapabilme kapasitesine sahiptir. Bu da Şirket'e müşterilerin taleplerine hızlı cevap verebilme ve ürünleri zamanında teslim avantajı oluşturmaktadır.

(vi) Üretim faaliyetlerinde ve yönetsel faaliyetlerde dijital süreçlerin yoğun olarak kullanılması ve değişen teknolojik koşullara uyum yeteneği.

Şirket üretim faaliyetlerini muhasebe bölümünde kullanmış olduğu Logo Tiger sistemine entegre bir şekilde kendi bünyesindeki yazılımcılar tarafından Şirket'e özel olarak geliştirilen siparişlerin üretimden stokta beklemeye kadar süreçlerin anlık olarak izlenmesini sağlayan ve barkod sistemi ile entegre çalışan Üretim Takip Sistemi, üretim hatlarının çalışma durumunu takip etmeyi sağlayan Hat Durum Takibi, hammadde ve yardımcı malzemelerin kullanımının kontrol edilebildiği Üretim Otomasyon Ekranı, enerji tüketimlerinin hat bazlı anlık olarak takip edilebildiği Enerji Tüketim Takip Ekranı vb programlarla üretim süreçlerini etkin bir şekilde takip edebilmektedir. Bu şekilde Şirket faaliyetlerini anlık olarak takip edebilmekte ve stok ve sevkiyat yönetimi optimizasyonu yapabilmektedir.

(vii) İnsan kaynakları politikaları sayesinde personel memnuniyetinin artırılarak örgütsel bağlılığın kuvvetli olması ve buna bağlı olarak iş verimliliğinin artması

Şirket bulunduğu konum itibarıyla nitelikli insan kaynaklarına uzak bir bölgede yer almakla birlikte uygulamakta olduğu işe alım seçme ve yerleştirme, kariyer yönetimi, eğitim, ücretlendirme ve çalışan motivasyonu ve bağlılığını sağlayan politikalar gibi insan kaynakları politikaları ile çalışan memnuniyeti ve örgütsel bağlılığı üst düzeyde sağlamaktadır. Bu şekilde nitelikli insan kaynağı Şirket içinde kalmakta ve üretkenliği tat seviyede gerçekleşmektedir.

(viii) Şirket ile aynı adı taşıyan ve Şirket'in ana sponsorluğunu yaptığı Kuzey Boru Kadınlar Voleybol takımı ile güçlü bir marka görünürlüğüne ve marka bilinirliğine sahip olması

Şirket mevcut durum itibarıyla Türkiye'de Voleybol alanında en üst lig olan Sultanlar Ligi'nde oynayan bir voleybol takımına sahiptir. Kuruluşundan hemen sonra 2017-2018 sezonunda yerel turnuvalar ile spor faaliyetlerine başlayan Kuzey Boru Spor Kulübü kupayı alarak 2. Lige giriş yapmıştır. Başarılı oyuncu kadrosuyla maç kaybetmeden lig şampiyonu olup 1. Lige yükselen kulüp, 2018-2019 sezonunda şampiyonluğu alarak Sultanlar Ligine adımını atmıştır. Kuzey Boru Spor Kulübü Sultanlar Liginde 2020 – 2021 sezonunda 11. 2021-2022 sezonunda 8. ve 2022-2023 sezonunda ise 10. olarak lige devam etmektedir. Sektörde yer alan irili ufaklı firmaların sayısının fazla olması ve pazarda düşük kalitede ürünlerle haksız rekabete yol açmaları marka bilinirliği ve marka güvenilirliğinin önemini artırmaktadır. Bu bağlamda Şirket Türkiye Voleybol Federasyonu Sultanlar Ligi maçları canlı yayınları ve tanıtımları vasıtasıyla sponsorluk faaliyetleri ile büyük

04 Aralık 2023



KUZEYBORU A.Ş.

Aksaray Vergi Dairesi: 6910936367
Tic. Sic. No: 6740
Mersis No: 0601897036700001
Yürümlü OSB Mah. Mehmetçik Biv. No: 2 AKSARAY
Tic. Sic. No: 270948 / Mersis: 061500630800007
Tic. Sic. No: 270948 / Mersis: 061500630800007
Tic. Sic. No: 270948 / Mersis: 061500630800007

129

TACIRLER
TACIRLER MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nispetiye Cad. Akmerkez B3 Blok Kat: 5
Beşiktaş - İstanbul www.tacirler.com.tr
Tic. Sic. No: 270948 / Mersis: 061500630800007
Tic. Sic. No: 270948 / Mersis: 061500630800007

görünürlük sağlayarak satış hacminin genişlemesinde ve Şirket'in marka değeri ve marka itibarına önemli ölçüde katkıda bulunmaktadır. Şirket bunun yanı sıra toplumsal sürdürülebilirliğe katkı olarak bulunduğu çevrede eşitlik, çeşitlilik, sosyal uyum ve yaşam kalitesi gibi kriterlerin gelişmesinde de rol oynamaktadır.

(ix) Gerek döviz kurlarındaki dalgalanmaları gerekse de hammadde fiyatlarını yakından takip ederek sektördeki maliyet değişimlerini ürün fiyatlarına yansıtabilme kabiliyeti

Şirket hammadde alımlarını spot piyasadan birden fazla tedarikçi vasıtası ile yapmakta ve Petkim, Chemorbis gibi çeşitli platformlardan hammadde fiyatlarını düzenli olarak takip etmektedir. Bu durum Şirket'in belirli bir tedarikçiye bağlı kalmadan, piyasadaki en uygun fiyatlardan faydalanmasını sağlamakta ve aynı zamanda hammadde fiyatlarındaki değişimleri çok hızlı bir şekilde satış tekliflerine ve ürün fiyatlamalarına yansıtılabilmelerine imkân sağlamaktadır. Bu durum döviz dalgalanmalarının yaşandığı dönemde Şirket'in kâr marjını belirli bir seviyenin altına düşürmemesini sağlamıştır.

İhraççı'nın Sektördeki Dezavantajları

(i)Sektöre girişin kolay olması nedeniyle, sektörde yer alan irili ufaklı firmaların dönem dönem, düşük kalite üretimleri ile haksız rekabet ortamı yaratması

TOBB Sanayi Veri tabanı 2023 Mart ayı verilerine göre Türkiye'de sert plastikten boru ve hortum üreten (22.21.21.53.00 Nace Kodu) 182 firma olduğu tespit edilmektedir. Her ne kadar bu firmaların bir çoğunun üretimleri, Şirket'in üretim ve kalite standartlarının altında olsa da dönem dönem fiyat rekabeti yaratabilmektedirler. Bu durum Şirket için dezavantajlı bir durum ortaya çıkartabilmektedir.

0 4 Aralık 2023



(ii) Petrol üretiminin yüksek olduğu Körfez Bölgesi üreticilerinin küresel rekabet içerisinde düşük maliyet stratejisi ile yer alması alabilmesi.

Plastik hammaddesi olan HDPE petrokimya tesislerinden petrolün bir yan ürünü olarak üretilmektedir. Bu nedenle Körfez Bölgesi'nde yer alan petrokimya rafinerilerinde uygun maliyetli ürünler Avrupa pazarında uygun fiyatlı satış imkânı bulabilmektedirler. Körfez ülkelerinin sanayileşme çabaları Şirket'in ihracat pazarında bir dezavantaj oluşturabilmektedir.

(iii)Küresel siyaset ve uluslararası ittifaklar nedeniyle meydana gelen ambargo, kısıtlama ve diğer türlü ekonomik ve ticari yaptırımlar nedeniyle serbest ticaret sınırlamaları

AB ve diğer siyasi ve/veya ekonomik birlik ve organizasyonların çeşitli siyasi sebeplerle Rusya ve İran gibi Türkiye'nin yakın çevresinde bulunan ülkelere yönelik ticari faaliyetlerle ilgili ambargo, ticari kısıtlamalar getirmesi, Ukrayna-Rusya savaşının madde

KUZEYBORU A.Ş.

Aksaray Yolu, Dağıtım: 6010938367

Tic. Sic. No: 6190

Mersis No: 0801893836700001

Genel Ofis: Akın, Mehmetçik Bv. No:2 AKSARAY

İletişim: 0382 241 73 03 / Faks: 0382 266 21 91

malzeme tedarikindeki sıkıntılar ve enerji başta olmak üzere diğer girdi fiyatları üzerindeki olumsuz etkileri Şirket'in uluslararası ticari faaliyetleri üzerinde dezavantaj oluşturmaktadır.

(iv) Şirket'in özkaynaklarının, Şirket yeni yatırımlarını finanse etmekte sınırlı kalması

Şirket'in satışları 2020 yılından itibaren yıllık ortalama %172 oranında özkaynakları da buna paralel olarak %194 oranında artmıştır. Bu büyüme her ne kadar Şirket'in kapasite artırımları sonucu artan satış hacmini karşılamaya yeterli olsa da Şirket'in önümüzdeki dönemde yapmayı planladığı Malatya CTP yatırımı için sınırlı kalmaktadır. Türkiye'nin içinde bulunduğu ekonomik konjonktür itibarıyla TCMB'nin haftalık repo ihale faiz oranlarını artırması nedeniyle de Şirket, yeni yatırım ihtiyacı için mevcut kredi yükünü artırmayı tercih etmemektedir. Bu nedenle Şirket halka açılarak elde edeceği kaynak ile büyümesini finanse etmek ve işletme sermayesi ihtiyacına binaen oluşan kısa vadeli işletme kredilerini azaltmayı hedeflemektedir.

04 Aralık 2023

(v) Hammadde fiyatlamasında yabancı para birimlerine bağlılık

Şirket, içinde bulunduğu sektör itibarıyla ana hammaddeyi her ne kadar yurtiçi piyasalardan temin etse de sektörün global piyasalarla entegre olan yapısı gereği HDPE fiyatlaması yabancı para cinsinden yapılmaktadır. Bu durumdan dolayı kurlarda meydana gelen dalgalanma ve belirsizlik sektördeki diğer rakipler gibi Şirket için de bir dezavantaj oluşturmaktadır.

7.2.2. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihracçının net satış tutarının faaliyet alanına ve pazarın coğrafi yapısına göre dağılımı hakkında bilgi:

Şirket'in yurtiçi satışlarının coğrafi dağılımları incelendiğinde, yıllar itibarıyla satışların ağırlıklı olarak İç Anadolu ve Marmara Bölgesine yapıldığı görülmektedir. Bu bölgelere olan satışların toplam satışlar içindeki payı 2020, 2021, 2022 ve 2023/6 ay itibarıyla sırasıyla %71, %57, %69 ve %79 olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in üretim tesisi, ülkenin coğrafi merkezi konumundaki Aksaray ilindedir. Bu durum, ürünlerin nakliyesinden kaynaklanan maliyetlerin düşük olmasına ve Şirket'in rakiplerine kıyasla fiyat avantajlı ürünler sunabilmesinde bu şekilde ülkenin tüm bölgelerine satış yapabilmesinde etken olmaktadır. Şirket müşteri profilini ağırlıklı olarak; yurt içi ve yurt dışında faaliyet gösteren mühendislik, müteahhitlik ve inşaat şirketleri gibi altyapı projeleri yürüten ve bu nedenle plastik boru ve bunlara bağlı ek parça ekipmanları talep eden özel şirketler ile DSI, İller Bankası, Karayolları Genel Müdürlüğü, TOKİ, İl Özel İdareleri, Belediyeler gibi kamu kurumlarından oluşmaktadır. Satışlar içinde kamu kurumu müşterilerin 2020, 2021, 2022 ve 2023/6 ay satışları içindeki payı sırasıyla %7,77, %1,48, %3,39 ve %0,18'dir.

Şirket ürünlerinin önemli alıcısı konumunda olan özel şirketler çoğunlukla İstanbul'da, kamu kurumları ise Ankara'da yer almaktadır. Satışların özellikle Marmara ve İç Anadolu bölgelerinde yoğunlaşmasının temel nedeni budur. Aşağıdaki tabloda İzahnamede yer alan finansal tablo tarihleri itibarıyla, Şirket'in satışları bölge bazında gösterilmektedir.

KUZEYBORU A.Ş.

Aksaray Yığılma Yatırımları 0010938367

Tic. Sic. No: 6190

İşletme No: 001893836700001

İşletme Adresi: Mehmetçik Bly. No: 2 AKSARAY

İletişim Bilgileri: Tel: 0312 266 21 91

Tablo 30: Şirket'in Satışları Bölge Bazında

BÖLGELER	01.01.2020 31.12.2020		01.01.2021 31.12.2021		01.01.2022 31.12.2022		01.01.2022 30.06.2022		01.01.2023 30.06.2023	
	TL	%	TL	%	TL	%	TL	%	TL	%
Marmara Bölgesi	16 756.441	28,05	45 568.728	25,48	270 310.672	41,41	75 776.477	32,70	187 297.105	36,88
İç Anadolu Bölgesi	25 927.380	43,40	57 620.830	32,22	185 031.942	28,35	83 224.549	35,91	214 752.864	42,29
Akdeniz Bölgesi	4 356.667	7,29	17 292.200	9,67	74 877.756	11,47	29 681.668	12,81	44 293.994	8,72
Ege Bölgesi	5 855.706	9,80	19 427.469	10,86	62 747.714	9,61	25 428.863	10,97	16 854.655	3,32
Karadeniz Bölgesi	1 771.757	2,97	17 730.144	9,92	36 167.355	5,54	10 514.334	4,54	38 861.509	7,65
Doğu Anadolu Bölgesi	2 749.526	4,60	12 114.753	6,78	13 676.715	2,10	6 450.364	2,78	1 279.686	0,25
Güneydoğu Anadolu Bölgesi	2 323.551	3,89	9 058.000	5,07	9 953.952	1,52	652.625	0,28	4 502.836	0,89
TOPLAM	59.741.028	100	178.812.126	100	652.766.106	100	231.728.880	100	507.842.649	100

7.3. Madde 7.1.1 ve 7.2.'de sayılan bilgilerin olağanüstü unsurlardan etkilenme durumu hakkında bilgi:

İşbu İzahnamenin 5. bölümü olan "Risk Faktörleri" kısmında Şirket'e ve faaliyetlerine ilişkin riskler, Şirket'in içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler, ihraç edilecek paylara ilişkin riskler ve kapsam dışında kalan risklerin olası etkileri detaylı olarak açıklanmıştır. Bu bağlamda söz konusu bölümde ele alınan risk faktörleri dışında işbu İzahnamenin 7.1.1 ve 7.2. maddelerinde açıklanan bilgilerin olağanüstü unsurlardan etkilenmesine sebep olabilecek herhangi bir unsurun bulunmadığı ileri sürülebilir.

7.4. İhraççının ticari faaliyetleri ve karlılığı açısından önemli olan patent, lisans, sınai-ticari, finansal vb. anlaşmalar ile ihraççının faaliyetlerinin ve finansal durumunun ne ölçüde bu anlaşmalara bağlı olduğuna ya da yeni üretim süreçlerine ilişkin özet bilgi:

Şirket 5 adet tescilli marka ve 7 adet alan adına sahiptir. Markaların hiçbirinde takyidat bulunmamaktadır. Markaların her biri tescil tarihinden itibaren 10 yıllık yasal koruma süresine tabidir. Bu koruma süresi 10 yıllık sürelerle de yenilenmektedir. İlgili marka ve alan adlarına ilişkin tablolar aşağıda yer almaktadır.

Şirket Adına Tescilli Markalar

04 Aralık 2023

**Tablo 31: Şirket'in Tescilli Markaları**

Marka Adı	Tescil No	Tescil Tarihi	Sınıfı	Durumu	Marka Görseli
KUZEYBORU	2006 23159	18.05.2006	17	Tescilli	

KUZEYBORU A.Ş.

Aksaray Vergi Dairesi: 6910938347
Tic. Sic. No: 6900
Mersis No: 0601823336700001
Mah. Behmetçik Blv. No: 2 AKSARAY
Tic. Sic. No: 270865 / Mersis: 081300063000007
E-posta: Kurumlar@kuzeyboru.com.tr

132

TESCİRLER
Tic. Sic. No: 270865 / Mersis: 081300063000007
E-posta: Kurumlar@kuzeyboru.com.tr

<https://www.globenewswire.com/en/news-release/2022/08/04/2492349/28124/en/Global-Plastic-Pipes-Market-Report-2022-2026-Product-Innovations-and-Technology-Advancements-Drive-Market-Growth.html>

[Plastic Pipes: Global Strategic Business Report \(researchandmarkets.com\)](https://www.researchandmarkets.com/Plastic-Pipes-Global-Strategic-Business-Report)

https://www.imsad.org/dflip/Uploads/Files/Yapi_Sektoru_Raporu_2022_web.pdf

[https://data.tuik.gov.tr/Bulten/Index?p=Y%C4%B1ll%C4%B1k-Sanayi-%C3%9Cr%C3%BCn-\(PRODCOM\)-%C4%B0statistikleri-2022-49370&dil=1](https://data.tuik.gov.tr/Bulten/Index?p=Y%C4%B1ll%C4%B1k-Sanayi-%C3%9Cr%C3%BCn-(PRODCOM)-%C4%B0statistikleri-2022-49370&dil=1)

<https://www.gminsights.com/industry-analysis/glass-reinforced-plastic-grp-piping-market>

7.6. Personelin ihracçıya fon sağlamasını mümkün kılan her türlü anlaşma hakkında bilgi:

Yoktur.

7.7. Son 12 ayda finansal durumu önemli ölçüde etkilemiş veya etkileyebilecek, işe ara verme haline ilişkin bilgiler:

Bulunmamaktadır.

8. GRUP HAKKINDA BİLGİLER

8.1. İhraççının dahil olduğu grup hakkında özet bilgi, grup şirketlerinin faaliyet konuları, ihracçıyla olan ilişkileri ve ihracçının grup içindeki yeri:

Yoktur.

8.2. İhraççının doğrudan veya dolaylı önemli bağlı ortaklıklarının dökümü:

Yoktur.

04 Ağustos 2023



KUZEYBORU A.Ş.

Aksaray Vergi Dairesi:6010938367

Tic. Sic. No:6190

Mersis No:0601893836700001

OSR Mah. Mehmetçik Biv. No:2 AKSARAY

134

TACİRLER

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

İstanbul / Cad. Akmerkez B3 Blok Kat:5

Büyükdere / Beşiktaş / İstanbul www.tacirler.com.tr

Tic. Sic. No: 270944 / Mersis: 0815000030000007

Yatırımcı Kurumu V.B. 845 006 630

9. MADDİ VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER

9.1. Maddi duran varlıklar hakkında bilgiler:

9.1.1. İzahnamede yer alması gereken son finansal tablo tarihi itibarıyla ihraççının finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dahil olmak üzere sahip olduğu ve yönetim kurulu kararı uyarınca ihraççı tarafından edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıklara ilişkin bilgi:

a- 30.06.2023 tarihli finansal tablo itibarıyla Şirket'in mevcut veya edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıkları:

Şirketin izahnamede yer alan son finansal tablo tarihi 30.06.2023 itibarıyla önemli nitelikteki sahip olunan maddi duran varlıkları arasında 42.850,38 m²'lik 2 katlı Prefabrik Fabrika İdari Bina ve Arsası, 10.030,57 m²'lik 2 katlı Çelik Fabrika Binası ve Arsası ve 4.975,48 m²'lik 2 katlı Betonarme İdare binası bulunmaktadır. Fabrika bina ve arsaların maddi duran varlıklar içindeki payı %31,57'dir. Maddi duran varlıklar içinde önemli nitelikte olan finansal kiralama yoluyla da edilen tesis makine ve cihazlar da bulunmaktadır. Bu tesis makine ve cihazlar arasında farklı ölçülerde üretimi gerçekleştirme kapasitesine sahip üretim hatları, hammadde yükleme sistemleri, lazer markalama cihazları vb. üretim faaliyetlerinde kullanılan makine ve cihazlar bulunmaktadır. Tesis makine ve cihazların maddi duran varlıkları içindeki payı %45,52'dir.

İş bu İzahnamede yer alan son finansal tablo tarihi 30.06.2023 itibarıyla Şirket'in mülkiyetinde bulunan ve faaliyetlerin sürdürülebilmesi için önem taşıyan önemli maddi duran varlıklarına ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır. İlgili maddi duran varlıklar kiralama işlemine konu değildir.

Tablo 32: Sahip Olunan Maddi Duran Varlıklara İlişkin Bilgiler 04 Aralık 2023

Cinsi	Edinim Yılı	m ²	Mevkii	Net Defter Değeri (TL)	Kullanım Amacı	Kiraya Verildi ise Kiralayan Kişi/Kurum	Kira Dönem	Yıllık Kira Tutarı
2 katlı Prefabrik Fabrika İdari Bina ve Arsası	30.11.2022	42.850,38	Aksaray/ Merkez Kırmılı Mah., 8010 Ada 2 Parsel	50.482.988	Polietilen Üretim Tesisi ve İdari Binası	-	-	-
2katlı Çelik Fabrika Binası ve Arsası	30.12.2021	10.030,57	Aksaray Merkez Taşpınar/ Erenler Mah, 153 Ada 1 Parsel	7.990.249	Granül- Kırım Tesisi	-	-	-
2 katlı Betonarme İdare Binası	15.05.2023	4.975,48	Aksaray Merkez Taşpınar/ Erenler Mah, 152 Ada 1 Parsel	12.455.497	İdari Bina	-	-	-

KUZEYBORU A.Ş.

Aksaray Vergi Dairesi:6010938367

Tic. Sic. No:6190

Yatırım No:0601893836700001

Yatırım No:0601893836700001

Yatırım No:0601893836700001

Yatırım No:0601893836700001

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Nispetiye Cad. Akmerkez B3 Blok Kat:9 Şişli

Beyoğlu - İstanbul www.ticri.com.tr

Tic.Sic.No:270848 / Mersis:081800530000067

Bilgiye Kurumlar V.D. 815 008 8306

04 Aralık 2023



Şirket'in finansal ya da faaliyet kiralama yoluyla elde edildiği maddi duran varlıklara ilişkin bilgilerine aşağıdaki tabloda yer verilmiştir. İlgili maddi duran varlıklar finansal kiralama yoluyla kiralama süresi sonunda Şirket adına edinilecektir.

Tablo 33: Finansal ya da Faaliyet Kiralaması Yoluyla Edinilen Maddi Duran Varlıklara İlişkin Bilgiler

Cinsi	Kira Dönemi	Yıllık Kira Tutarı	Para Birimi	Kullanım Amacı	Kimden Kiralandığı
Moretto Hammadde Yükleme Sistemi	22.01.2021 22.12.2023	34.413,72	TL	Üretim Faaliyetleri	Albaraka Türk A.Ş.
Güneş Enerji Sistemleri	12.09.2022 28.07.2026	2.454.516	TL	Maliyet Opt.	Garanti Finansal Kiralama A.Ş.
Lazer Markalama Cihazı ve Extruder	14.09.2022 17.06.2026	1.051.670	TL	Üretim Faaliyetleri	Garanti Finansal Kiralama A.Ş.
Chiller Soğutucu	25.09.2020 25.09.2023	61.691	TL	Üretim Faaliyetleri	Kuveyt Türk Finansal Kiralama
Ryb Elektrik Aksam	23.11.2020 23.11.2023	445.267	TL	Üretim Faaliyetleri	Kuveyt Türk Finansal Kiralama
Vinç	28.07.2020 28.08.2023	92.567	TL	Üretim Faaliyetleri	Kuveyt Türk Finansal Kiralama
100-300 Koruge Hattı	04.12.2020 07.01.2025	335.006	TL	Üretim Faaliyetleri	Yapı Kredi Finansal Kiralama A.Ş.
Forklift	09.09.2020 12.09.2023	55.634	TL	Üretim Faaliyetleri	Yapı Kredi Finansal Kiralama A.Ş.
Süpürge	26.11.2020 27.12.2023	140.715	TL	Yardımcı Hizmet Faaliyetleri	Yapı Kredi Finansal Kiralama A.Ş.
Vrf Sistemi	13.07.2022 13.11.2026	366.743	TL	Yardımcı Hizmet Faaliyetleri	Ziraat Katılım A.Ş.
Sifonik Sistemler Yağmur Suyu Filtresi	21.06.2021 20.05.2024	45.074	TL	Üretim Faaliyetleri	Ziraat Katılım A.Ş.
8 li vinç	26.07.2021 25.06.2024	63.731	TL	Üretim Faaliyetleri	Ziraat Katılım A.Ş.
Hortum Ambalajlama Makinesi	21.06.2021 20.05.2024	45.391	TL	Üretim Faaliyetleri	Ziraat Katılım A.Ş.
Soğutma Tesisi	26.07.2021 26.05.2026	14.040	TL	Üretim Faaliyetleri	Ziraat Katılım A.Ş.
Trafo ve Pano	31.08.2021 28.07.2025	655.496	TL	Üretim Faaliyetleri	Ziraat Katılım A.Ş.
Lazer Markalama Cihazı	17.04.2023 20.04.2027	386.571	TL	Üretim Faaliyetleri	Yapı Kredi Finansal Kiralama A.Ş.
Kangal Sarma Makinası	07.02.2023 10.02.2026	1.190.288	TL	Üretim Faaliyetleri	Yapı Kredi Finansal Kiralama A.Ş.
PE1200-1600 Üretim Hattı	17.04.2023 20.04.2027	8.771.197	TL	Üretim Faaliyetleri	Yapı Kredi Finansal Kiralama A.Ş.
Kompressör	02.02.2022 02.01.2025	2.616	EURO	Üretim Faaliyetleri	BNP Paribas Finansal Kiralama A.Ş.

KUZEYBORU A.Ş.

Aksaray Vergi Dairesi: 6010938367

Tic. Sic. No: 366190

Mers. No: 06019938367000001

Adres: Akınmehmetçik Biv. No 2 AKSARAY

Tel: +90 352 21 10 10 Fax: +90 352 266 21 91

136

TACIRLER

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Nispetiye Cad. Akmerkez 33 Kat 33 Kat

Beşiktaş - İstanbul www.tacirler.com.tr

Tic. Sic. No: 270946 / Mers. No: 081500530000007

İletişim Kurumlar V.D. 015 005 8399

Cinsi	Kira Dönemi	Yıllık Kira Tutarı	Para Birimi	Kullanım Amacı	Kimden Kiralandığı
Hava Kurutucu ve Hava Filtresi	02.02.2022 02.01.2025	509	EURO	Üretim Faaliyetleri	BNP Paribas Finansal Kiralama A.Ş.
Chiller Su Pompası	18.08.2021 18.07.2024	11.938	EURO	Üretim Faaliyetleri	BNP Paribas Finansal Kiralama A.Ş.
Moretto	08.04.2022 09.04.2024	11.978	EURO	Üretim Faaliyetleri	BNP Paribas Finansal Kiralama A.Ş.
Golf Arabası	03.03.2022 01.03.2024	6.832	EURO	Yardımcı Hizmet Faaliyetleri	BNP Paribas Finansal Kiralama A.Ş.
İstifleme Makinası	25.05.2021 25.04.2024	8.050	EURO	Üretim Faaliyetleri	BNP Paribas Finansal Kiralama A.Ş.
Çiftli Boru Sarıcı	27.11.2020 30.12.2024	6.454	EURO	Üretim Faaliyetleri	Yapı Kredi Finansal Kiralama A.Ş.
Çuval Açma Boşaltma Makine	27.11.2020 30.12.2024	14.148	EURO	Üretim Faaliyetleri	Yapı Kredi Finansal Kiralama A.Ş.
Forklift ve Soğutma sistemi	22.06.2022 23.07.2025	11.334	EURO	Üretim Faaliyetleri	Yapı Kredi Finansal Kiralama A.Ş.
Hammadde Yükleyici	22.08.2022 23.07.2025	27.023	EURO	Üretim Faaliyetleri	Yapı Kredi Finansal Kiralama A.Ş.
Soğutma Grubu	22.06.2022 23.07.2025	21.007	EURO	Üretim Faaliyetleri	Yapı Kredi Finansal Kiralama A.Ş.
Forklift	21.12.2020 20.12.2024	5.827	USD	Üretim Faaliyetleri	BNP Paribas Finansal Kiralama A.Ş.
Forklift	15.05.2021 15.05.2024	13.487	USD	Üretim Faaliyetleri	BNP Paribas Finansal Kiralama A.Ş.
Volümetri Dozajlama	22.11.2021 24.12.2024	11.389	USD	Üretim Faaliyetleri	Yapı Kredi Finansal Kiralama A.Ş.

Sözleşmesi imzalanan henüz ödeme planı kesinleşmeyen 10.07.2023 tarihli 100957 No'lu Yapı Kredi Leasing sözleşmesi bulunmaktadır. Bu sözleşme ile; 71.000 USD değerinde PPRC Boru Hattı 20-63 (sing layer), 357.000 USD değerinde PPRC Boru Hattı 20-63 (th.layer), 292.000 USD değerinde Koruge Boru Hattı 200-600, 65.000 USD değerinde Polietilen Boru Üretim Hattı 20-110 ve 370.000 USD değerinde Çelik Sprial Koruge Boru Hattı (800-2400) satın alınmıştır. Kullanım amaçları üretim faaliyetlerini geliştirmek olan bu hatların ödeme planları kesinleşmediğinden üstteki tabloda yer verilememiştir.

04 AĞUSTOS 2023



b- Öte yandan İzahname tarihi itibarıyla, şirket tarafından "Malatya OSB'deki CTP yatırım tesisi ve Aksaray OSB'deki PPRC yatırım tesisi dışında, yönetim kurulu kararına bağlanmas her hangi bir edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlık bulunmamaktadır.

30.06.2023 tarihi itibarıyla devam eden projelere ait yatırım rakamları aşağıdaki tabloda yer almaktadır. Söz konusu planlanan yatırımlar ile hem ürün yelpazesini geliştirmek hem de üretimde verimliliğin artırılması amaçlanmaktadır.

KUZEYBORU A.Ş.

Aksaray Vergi Dairesi: 6016938362

Tic. Sic. No: 6190

Mersis No: 0801893836700001

Yeni OSB Mah. Mehmetçik Biv. No:2 AKSARAY

Tel: 0302 266 21 07 - Fax: 0302 266 21 07

137

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nispetiye Cad. Akmerkez B3 Blok Kat: 5
Beşiktaş - İstanbul
Tic. Sic. No: 270944 / Mersis: 081500030000067
Boğaziçi Kurumları V.D. 815 006 8304

Tablo 34: Edinilmesi Planlanan Maddi Duran Varlıklara İlişkin Bilgiler

Cinsi	Edinileceği Yıl	m ²	Mevkii	Yapılan Ödemeler (TL)	Yapılacak Ödemeler (TL)	Kullanım Amacı
CTP Boru Üretim Tesis Binası ve Arsası	2024	64.358	Malatya OSB	31.839.082	123.705.749	Fabrika Arsası
Koruge Boru Üretim Tesis Binası ve Arsası	2024	40.121	Aksaray OSB	10.009.625	13.665.375	Fabrika Arsası
CTP Boru Üretim Hattı DN400-4000mm	2024	-	Malatya OSB	0,00	118.000.000	Makine Yatırımı
CTP Boru Üretim Hattı DN300-3000mm	2024	-	Malatya OSB	0,00	76.000.000	Makine Yatırımı
PPRC Boru Üretim Hattı Ø20-63 (sing.layer-1 adet)	2027	-	Aksaray OSB	0,00	1.850.000	Makine Yatırımı
PPRC Boru Üretim Hattı Ø20-63 (three layer-3 adet)	2027	-	Aksaray OSB	0,00	9.300.000	Makine Yatırımı
PPRC Ek Parça Üretim kalıpları	2023	-	Aksaray OSB	4.250.706	0,00	Makine Yatırımı
D tipi Enjeksiyon Makinası	2023	-	Aksaray OSB	4.393.853	4.361.147	Makine Yatırımı
Koruge Boru Üretim Hattı Ø200-600	2027	-	Aksaray OSB	0,00	7.600.000	Makina Yatırımı
Çelik Spiral Koruge Boru Üretim Hattı Ø800-2400	2027	-	Aksaray OSB	0,00	9.620.000	Makina Yatırımı
Polietilen Boru Üretim Hattı Ø20-110	2027	-	Aksaray OSB	0,00	1.690.000	Makina Yatırımı
Polietilen Boru Üretim Hattı Ø1200-1600	2027	-	Aksaray OSB	395.466	34.288.534	Makine Yatırımı
TOPLAM				50.888.732	400.080.805	

Son olarak Şirket' in TFRS 16 Kiralamalar Standardı kapsamına giren kira sözleşmeleri bulunmamaktadır.

9.1.2. İhraççının maddi duran varlıklarının kullanımını etkileyecek çevre ile ilgili tüm hususlar hakkında bilgi:

04 Aralık 2023

Türkiye'de çevre ile ilgili konular hakkındaki temel düzenlemeler, 2872 Sayılı Kurumlar Kanunu 11 Ağustos 1983 Tarihli Resmî Gazete tarihinde çıkan ve Çevresel Etki Değerlendirmesi ÇED Yönetmeliği 29.07.2022 tarihli ve 31907 sayılı Resmî Gazete' de yayımlanan. ÇED Yönetmeliği ve 23.02.2023 tarihli ve 32113 sayılı Çevre izin lisansı ÇİLY yönetmeliği gibi bir dizi yönetmelikten oluşmaktadır. ÇED yönetmeliği: Çevre kanunu çevrenin korunmasına ilişkin şartların genel çerçevesini ve bu şartlarla uyulmamasının sonuçlarını, Çevresel Etki Değerlendirmesi ÇED, gerçekleştirilmesinde planlanan projelerin çevreye olabilecek olumlu ve olumsuz etkilerinin belirlenmesinde, olumsuz yöndeki etkilerin önlenmesi ya da çevreye zarar vermeyecek ölçüde en aza indirilmesi için alınacak önlemlerin, seçilen yer ile teknoloji alternatiflerinin belirlenerek değerlendirilmesinde ve projelerin uygulanmasının izlenmesi ve kontrolü kapsamında ÇED raporu, proje tanıtım dosyası veya

KUZEYBORU A.Ş.

Aksaray Yolu, Adresi: 6010938367

Yıl: 2023, No: 6198

Mevkii: No: 601093836700001

Kurum: OGH Man. Mehmetçik Biv. No 2 AKSARAY

Telefon: 0308 264 21 03 - Fax: 90382 266 21 91

ÇED muafiyeti gibi ÇED çalışmalarının türleri ile bir ÇED sürecinde uygulanan idari ve teknik ilke ve prosedürler çerçevesinde içeriklerini düzenlemektedir.

Çevre izin lisansı yönetmeliği (ÇİLY); alıcı ortamları korumak amacıyla ilgili mevzuat kapsamındaki işletmelerin faaliyette bulunabilmeleri için çevre izni, çevre izin lisans belgesi veya çevre izin muafiyeti yazılarını vermeye yetkili mercilerden çevre izin lisans görüşlerini almaları gerekmektedir. Yine aynı yönetmelik hükümlerine göre yönetmelik kapsamında oldukları halde alıcı ortama hava emisyonu, atık su deşarjı ve gürültü konulu izinlerine tabi olmayan işletmelerin Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Müdürlüğü değerlendirmesi sonucu çevre izin lisansı muafiyet yazısı alınmaktadır. Şirket yönetmelik hükümleri gereğince ÇED Yönetmeliği listesinde yer almadığından muafittir. İlgili müdürlükten alınan görüş yazılarının içeriğine aşağıda yer verilmiştir. Şirket aynı üretim tesisleri adına Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliği (ÇİLY) kapsamında değerlendirilmeleri için de Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği İl Müdürlüğüne gerekli başvuruları yapmış olup sonuçlandırılması için beklemektedir.

•Şirket'in Kırımlı OSB Mahallesi Mehmetçik Bulvarı No:2 adresi 8010 Ada 2 Parsel mevkiinde şirket tarafından yapılması planlanan Basınçlı İçme Suyu ve Atık Su Borusu İmalatı projesi T.C. Aksaray Valiliği Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği İl Müdürlüğünün E-13955465-611.02-2494426 sayılı yazısıyla, 25/11/2014 tarih ve 29186 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren ÇED Yönetmeliği listesinde yer almadığından kapsam dışı olarak değerlendirilmiştir.

•Şirket'in Erenler OSB Mahallesi 2. Sokak No: 21/1 adresi, 153 Ada 1 Parselde yer alan Şirket Aksaray Şubesi tarafından yapılması planlanan Plastik Çapak ve Plastik Granül imalatı projesinin T.C. Aksaray Valiliği Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği İl Müdürlüğünün E-13955465-220.03-5987523 sayılı yazısıyla, 29/07/2022 tarihli ve 31907 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren ÇED Yönetmeliği listesinde yer almadığından kapsam dışı olarak değerlendirilmiştir.

04 AĞUSTOS 2023

9.1.3. Maddi duran varlıklar üzerinde yer alan kısıtlamalar, aynı haklar ve ipotek tutarları hakkında bilgi:

İşbu İzahname tarihi itibarıyla Şirket'in maddi duran varlıkları üzerinde verilen ipotekler aşağıda gösterilmiştir.

Tablo 35: Maddi Duran Varlıklar Üzerindeki Kısıtlamalar, Aynı Haklar, İpotekler Hakkında Bilgi

Maddi Duran Varlık Cinsi	Kısıtlamanın/Aynı Hakkın Türü	Kimin Lehine Verildiği	Nedeni	Veriliş Tarihi	Tutarı (TL)
İki Katlı Çelik Fabrika Binası ve Arsası – 153/1	İpotek	TC. Ziraat Bankası A.Ş.	Kredi Kullanımı	07.02.2023	40.000.000,00
İki Katlı Betonarme İdare Binası ve Arsası – 152/1				07.02.2023	40.000.000,00

KUZEYBORU A.Ş.

Aksaray Yerleşim Dairesi: 6010938667

Tic. Sic. No: 6190

Mersis No: 0601893836700001

Yerleşim OSB Mah. Mehmetçik Biv. No:2 AKSARAY

Tel: +90312 21 23 03 - Fax: +90312 266 1191

İki Katlı Çelik Fabrika Binası ve Arsası – 153/1	İpotek	TC. Ziraat Bankası A.Ş.	Kredi Kullanımı	07.01.2020	10.000.000,00
İki Katlı Betonarme İdare Binası ve Arsası – 152/1				11.03.2021	10.000.000,00

Şirket'in izahname tarihi itibarıyla sahip olduğu 8010 ada 2 parsel, 152 ada 1 parsel ve 153 ada 1 parsel nolu mülkiyetlerinin özel niteliği gereği özel kanunlara tabi olup bu kanunlar çerçevesinde tapu kayıtlarına şerh ve beyan eklenmiştir. İlgili mülkiyetlerin üzerindeki şerh ve beyan bilgileri kanun açıklamalarıyla birlikte aşağıdaki gibidir.

Mevkii	Ş/B/İ	Mülkiyete Ait Şerh Beyan Bilgileri
Aksaray/ Merkez Kırımlı Mah., 8010 Ada 2 Parsel	Şerh	Organize Sanayi Bölgeleri Kanunu madde 18 uyarınca OSB sınırları içerisinde yer alan OSB mülkiyetinde bulunmayan taşınmazların tamamının tapu kaydına "Taşınmazın icra yoluyla satışı dâhil üçüncü kişilere devrinde OSB'den uygunluk görüşü alınması zorunludur." şerhi bulunmaktadır. Aynı kanun uyarınca tahsis veya satışı yapılan arsalar hiçbir şekilde tahsis amacı dışında kullanılamaz. Bu arsalar katılımcılar ve mirasçıları tarafından borcun tamamı ödenmeden ve tesis üretime geçmeden satılamaz, devredilemez ve temlik edilemez.
Aksaray/ Merkez Kırımlı Mah., 8010 Ada 2 Parsel	Beyan	Gayrimenkulün icra satışları dahil 3. kişilere devrinde OSB den uygunluk şartı bulunmaktadır.
Aksaray Merkez Taşpınar/ Erenler Mah, 152 Ada 1 Parsel	Beyan	Gayrimenkulün icra satışları dahil 3. kişilere devrinde OSB den uygunluk şartı bulunmaktadır.
Aksaray Merkez Taşpınar/ Erenler Mah, 153 Ada 1 Parsel	Beyan	Gayrimenkulün icra satışları dahil 3. kişilere devrinde OSB den uygunluk şartı bulunmaktadır.

9.1.4. Maddi duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:

Maddi duran varlıkların rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporları hakkında bilgiler aşağıdaki tabloda listelenmiştir.

04 Aralık 2023



Tablo 36: Maddi Duran Varlıkların Rayiç Değeri Hakkında Bilgi

Maddi Duran Varlıkların Rayiç Değeri Hakkında Bilgi						
Maddi Duran Varlık Cinsi	Maddi Duran Varlık Açıklama	Edinim Tarihi	Ekspertiz Değeri (TL)	Ekspertiz Raporu Tarihi ve Nosu	Sınıflandırılması (Yatırım amaçlı olup olmadığı)	MDV Değerleme Fon Tutarı (TL)
BİNA VE ARSALAR	Aksaray – Merkez Taşpınar/Erenler İdare Binası ve Arsası	2021	10.980.000	20.01.2023-SPK-2023-001	Yatırım amaçlı değildir	-
	Aksaray – Merkez Taşpınar/Erenler	2021	19.770.000	20.01.2023-SPK-2023-002	Yatırım amaçlı değildir	4.728.798

KUZEYBORU A.Ş.

Aksaray Vergi Dairesi: 5010918367

Tic. Sic. No: 6190

Mersis No: 0601893836700001

Adres: 19. Mah. Mehmetçik Biv. No: 2 AKSARAY

İletişim: 0332 266 21 91 / Fax: -90382 266 21 91

TACIRLER
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Kırsal Cad. Akmerkez B3 Blok Kat: 9
Beşiktaş - İstanbul
Tic. Sic. No: 270946 / Mersis: 08120022500001
Bağcıbaşı Kurumlar V.D. 815 016 434

Maddi Duran Varlıkların Rayiç Değeri Hakkında Bilgi						
Maddi Duran Varlık Cinsi	Maddi Duran Varlık Açıklama	Edinim Tarihi	Ekspertiz Değeri (TL)	Ekspertiz Raporu Tarihi ve Nosu	Sınıflandırılması (Yatırım amaçlı olup olmadığı)	MDV Değerleme Fon Tutarı (TL)
	Fabrika Binası ve Arsası					
	Aksaray – Merkez Kırımlı OSB Fabrika, İdari Bina ve Arsası	2021	80.135.000	20.01.2023-SPK-2023-003	Yatırım amaçlı değildir	1.970.467
	Aksaray – Merkez Kırımlı OSB Sanayi Yapısı ve Arsası	2021	55.865.000	20.01.2023-SPK-2023-004	Yatırım amaçlı değildir	1.086.714
MAKİNE VE TEÇHİZAT	Makine ve Teçhizatlar	2016 2022	148.282.500	20.01.2023-SPK-2023-005	Yatırım amaçlı değildir	7.722.184

Şirket'in mülkiyetinde bulunan maddi duran varlıkların gerçeğe uygun değeri Sermaye Piyasası Kurulu'nun yetkilendirdiği ve Sermaye Piyasası Kurulu tarafından onaylı "Gayrimenkul Değerleme Firmaları" listesi içerisinde yer alan Mahal Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş tarafından, 20.01.2023 tarihli Değerleme Raporları ile hesaplanmıştır. Maddi Duran varlıkların 06.01.2023 itibarıyla gerçeğe uygun değeri Pazar Yaklaşımı Yöntemi, Maliyet Değeri Yöntemi ve de Pazar ve Maliyet Değer Yöntemleri birlikte kullanılarak hesaplanmıştır.

9.2. Maddi olmayan duran varlıklar hakkında bilgiler:

04 Aralık 2023

9.2.1. İhraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihraççının sahip olduğu maddi olmayan duran varlıkların kompozisyonu hakkında bilgi:

Şirket'in maddi olmayan duran varlıkları çeşitli lisans ve yazılımlardan oluşmaktadır. Bu varlıklar arasında üretim ve yönetim faaliyetlerinde kullanılan çeşitli bilgisayar yazılım programları, lisanslar, marka tescil giderleri, pazarlama faaliyetlerinde kullanılan web site giderleri ve benzerleri yer almaktadır. Aşağıda maddi olmayan duran varlıkların finansal tablo dönemleri itibarıyla net defter değerleri gösterilmiştir.

Tablo 37: Maddi Olmayan Duran Varlıkların Finansal Tablo Dönemleri İtibarıyla Net Defter Değerleri

TL	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2022	30.06.2023
Maliyet					
Haklar	233.193	413.080	465.782	441.782	465.782
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	18.000	18.000	18.000	18.000	18.000
Toplam	251.193	431.080	483.782	459.782	483.782
Birikmiş Amortismanlar (-)					
Haklar	(175.810)	(235.324)	(328.461)	(278.370)	(378.696)
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	(18.000)	(18.000)	(18.000)	(18.000)	(18.000)
Net Defter Değeri (TL)	57.383	177.756	137.321	163.412	87.086

KUZEYBORU A.Ş.

Aksaray Merkez Paftesi:6010918167
Tic. Sic. No: 6190

Mersis No: 081803836700001

Kırımlı OSB Mah. Müc. Met. Biv. No:2 AKSARAY

İşletme Tel: 0352 241 22 01 Fax: 0352 241 21 9

9.2.2. Maddi olmayan duran varlıkların, ihraççının faaliyetleri içerisindeki rolü ve faaliyetlerin maddi olmayan duran varlıklara bağımlılık derecesi hakkında bilgiler:

Şirket'in maddi olmayan duran varlıkları içinde yer alan çeşitli lisans ve bilgisayar yazılım programlarının, Şirket faaliyetleri içindeki rolü ve faaliyetlere bağımlılık derecesi düşüktür. Satın alınan sınırlı faydalı ömre sahip olan bu varlıklar kolayca yenilenebilir ve değiştirilebilir olduğu için, faaliyetlerinin sürekliliğini etkileyecek bir risk taşımamaktadır.

9.2.3. İşletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıkların bulunması halinde, ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla bu varlıklar için yapılan geliştirme harcamalarının detayı hakkında bilgi:

Yoktur.

9.2.4. Maddi olmayan duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:

Yoktur.

9.2.5. Maddi olmayan duran varlıkların kullanımını veya satışını kısıtlayan sözleşmeler veya diğer kısıtlayıcı hükümler hakkında bilgi:

Yoktur.

9.2.6. Maddi olmayan duran varlıklar içerisinde şerefiye kaleminin bulunması halinde, ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla şerefiye edinimine yol açan işlemler hakkında bilgi:

Yoktur.

04 Aralık 2023



[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

KUZEYBORU A.Ş.

Aksaray Vergi Dairesi: 6010938367

Tic. Sic. No: 6190

Mersis No: 0601893836700001

Kırmızı O-8 Mah. Mehmetçik Bld. No: 2 AKSARAY

46100 Aksaray / Konya - Türkiye T.C. - Fax: +90382 266 21 91

T.C. CİRLER
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nispetiye Cad. Akmerkez 83 Blok Kat: 8
Beşiktaş - İstanbul www.tccirler.com.tr
Tic. Sic. No: 270844 / Mersis: 081500663000000007
Büyükdere Kurumlar V.B. 815 006 630

10. FAALİYETLERE VE FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER

10.1. Finansal durum:

10.1.1. İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla finansal durumu, finansal durumunda yıldan yıla meydana gelen değişiklikler ve bu değişikliklerin nedenleri:

Şirket'in 31.12.2020, 31.12.2021, 31.12.2022 finansal dönemler ve 30.06.2023 tarihi ara dönemine ilişkin özel bağımsız denetimden geçmiş Finansal Durum Tablosu aşağıda verilmektedir.

Tablo 38: Finansal Durum Tablosu (TL)

04 Aralık 2023



FİNANSAL DURUM TABLOSU (TL)	Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş			
	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
VARLIKLAR				
Dönen Varlıklar				
Nakit ve Nakit Benzerleri	3.303.565	19.035.236	14.829.285	8.830.116
Finansal Yatırımlar	-	-	-	9.770.470
Ticari Alacaklar				
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	5.385.110	57.257.432	132.825.501	285.340.307
Diğer Alacaklar				
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	18.801	19.761	11.460	11.460
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	-	-	-	114.939
Stoklar	21.822.282	30.228.075	133.471.944	227.380.287
Peşin Ödenmiş Giderler	1.317.096	47.329.499	7.544.248	65.736.743
Diğer Dönen Varlıklar	2.453.221	167.865	154.831	102.337
Toplam	34.300.075	154.037.868	288.837.269	597.286.659
Duran Varlıklar				
Diğer Alacaklar				
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	-	18.801	19.526	4.707
Maddi Duran Varlıklar	57.853.954	173.433.919	348.938.750	358.048.916
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	57.383	177.756	137.321	87.086
Ertelenmiş Vergi Varlığı			5.031.777	5.408.967
Toplam	57.911.337	173.630.476	354.127.374	363.549.676
TOPLAM VARLIKLAR	92.211.412	327.668.344	642.964.643	960.836.335

	Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş			
	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
KAYNAKLAR (TL)				
Kısa Vadeli Yükümlülükler				
Kısa Vadeli Borçlanmalar	360.627	29.767.113	87.387.728	31.222.269
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	18.464.970	40.252.070	96.524.768	258.503.080
Kısa vadeli finansal kiralama borçları	1.103.804	3.628.612	7.434.894	8.831.751
Kısa vadeli diğer finansal yükümlülükler	278.622	252.284	475.222	411.120
Ticari Borçlar				
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	5.793.525	12.887.271	21.072.401	27.679.162
İlişkili Taraflara Ticari Borçlar				
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	489.767	773.667	2.056.906	4.851.349
Diğer Borçlar				
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	41.228	355.561	-	273.743
İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	-	-	-	2.147
Ertelenmiş Gelirler				
İlişkili Olmayan Taraflardan Ertelenmiş Gelirler	2.137.000	81.035.179	42.070.095	166.100.571
İlişkili Taraflardan Ertelenmiş Gelirler				
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	95.078	-	11.629.941	1.014.239
Kısa Vadeli Karşılıklar				

KUZEYBORU A.Ş.

Kayseri Vergi Dairesi: 601938367

Tic. Sic. No: 6190

Mersis No: 0601893836700001

Adres: Çarşı, Mehmetçik Bld. No: 2 AKARAY

33.03 - Fax: 90482 265 21 91

yükselmesinin temel nedeni; Şirket'in büyüme ve gelişme stratejileri kapsamındaki üretim kapasitesi artırma hedefi doğrultusunda artırdığı makine kapasitesi ile işlemek üzere daha fazla hammaddeye ihtiyaç duyması ve artan üretime bağlı olarak daha fazla mamul stoğu ortaya çıkması ile ticari mal satışlarındaki artışlar paralelinde ihtiyati olarak ticari mal stoklarını da artırmasıdır.

Stoklar kaleminin geneli hem üretim kapasitesi ve satışlardaki artışın doğurduğu ihtiyaç hem de kısmen döviz kuru ve enflasyonun etkileriyle hammadde fiyatlarındaki yükselmelerden kaynaklı olarak yıllara göre artış göstermiştir. 31.12.2021 tarihine göre 31.12.2022'de %341,55 ve 31.12.2022 tarihine göre 30.06.2023 de %70,36 oranında artış gerçekleşmiştir. Bu artışta yıllara göre üretim kapasitesinin artırılmış olması, yeni makine ve teçhizat alımları ve yeni stok sahası kullanımına geçilmesi belirleyici etken olmuştur.

Duran varlıklar içinde en çok paya sahip olan kalem maddi duran varlıklardır. 31.12.2020, 31.12.2021, 31.12.2022'de sona eren hesap dönemi ve 30.06.2023 ara hesap dönemi itibarıyla Şirket'in maddi duran varlıkları 57.853.954 TL, 173.433.919 TL, 348.938.750 TL ve 358.048.916 TL olarak gerçekleşmiştir. Maddi duran varlıklar içinde önemli bir yere sahip olan Şirket'in tesis makine ve cihazlar kalemi yıllara göre 20.998.249 TL, 92.633.253 TL, 164.714.832 TL ve 162.997.948 TL olarak gerçekleşmiştir. 2021 yılında 2020 yılına göre %341,15; 2022 yılında 2021'e göre %77,81 artış göstermiştir. Bir diğer önemli kalem olan yapılmakta olan yatırımlar 2021 yılında 2020 yılına göre %60,11 artarak 38.328.235 TL'ye ve 2022 yılında ise bir önceki yıla göre %71,68 artarak 65.802.873 TL'ye yükselmiştir. Şirket üretim kapasitesini artırma çalışmaları içerisinde 5 yeni hat ve 2 yeni makine ve cihaz alımları gerçekleştirmiştir. Maddi duran varlıklarındaki bu artışlar, temel olarak Şirket'in büyüme ve gelişme stratejileri kapsamındaki üretim kapasitesi artırma hedefi doğrultusunda yapılan yeni yatırımların etkileriyle şirket bünyesine ilave edilen arsa, bina ve tesis ile makine teçhizatlar ve demirbaşlar nedeniyle gerçekleşmiştir.

Özellikle Şirket'in büyüme ve gelişme stratejileri kapsamındaki üretim kapasitesi artırma hedefi doğrultusunda yapılan yeni maddi duran varlık yatırımlarının etkisiyle duran varlıkların tutarı her yıl artmasına rağmen; duran varlıkların toplam varlıklar içindeki payının yıllar itibarıyla azaldığı görülmektedir. Azalışın nedeni dönen varlıkların satış hacmi ve kapasite artırımı dolayısıyla toplam varlıklar içindeki payının artmasıdır.

Şirket'in toplam özkaynakları yıllar itibarıyla gerek net dönem karının artışının etkisi gerekse de Şirket'in yatırımları nedeniyle artan maddi duran varlıklarının artışı yanı sıra Şirket'in maddi duran varlıklarını TMS-TFRS uygulaması doğrultusunda TFRS 13 Gerçeğe Uygun Değer Ölçümü standardı uyarınca ölçülerek değerlendirmesidir. Ayrıca, Şirket'in 2020 yılında 16.000.000 TL olan ödenmiş sermayesi 2021 yılı içinde 12.840.874 TL'si nakit, 1.159.125,17 TL'si iç kaynaklardan olmak üzere önce 30.000.000 TL'ye yine aynı yıl içinde 14.146.693,51 TL'si nakit, 15.853.306,49 TL'si ise iç kaynaklardan olmak üzere toplam 60.000.000 TL'ye çıkartılmıştır. 25.01.2023 tarihi itibarıyla da Şirket'in ödenmiş sermayesi 20.000.000 TL nakit sermaye artışı ile 80.000.000 TL'ye ulaşmıştır.

KUZEYBORU A.Ş.

Aksaray Yatac. Dairesi: 6010938367

Tic. Sic. No: 6100

Mersis No: 061893836700001

Yat. OSB Mah. Mahmutçuk Biv. No: 2 AKSARAY

Tic. Sic. No: 6010938367 / P. 03 - Fax: +90382 266 21 91

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Tic. Sic. No: 279946 / Mersis No: 061893836700001

Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Dönen Varlıklar

Şirket'in dönen varlıkları; nakit ve nakit benzerleri, ticari alacaklar, diğer alacaklar, stoklar, peşin ödenmiş giderler ve diğer dönen varlıklardan oluşmaktadır.

Şirket'in dönen varlıkları 31.12.2020, 31.12.2021, 31.12.2022 ve 30.06.2023 tarihleri itibarıyla sırasıyla 34.300.0755 TL, 154.037.868 TL, 288.837.269 TL ve 597.286.659 TL olarak gerçekleşmiş olup toplam varlıklar içindeki payları sırasıyla %37,20; %47,01; %44,92 ve %62,16'dır. Şirket'in dönen varlıkları içinde en büyük paya sahip kalemler Ticari Alacaklar ve Stoklar kalemleri olup, bu kalemler toplam Dönen Varlıkların 31.12.2020, 31.12.2021, 31.12.2022 ve 30.06.2023 tarihleri itibarıyla sırasıyla %79,32; %56,79; %92,20 ve %86,71 olarak gerçekleşmiştir. Dönen varlıklardaki bu artış, Şirket'in yeni stratejik yatırımlarının üretim kapasitesini ve buna bağlı olarak da satış hacmini artırmasından kaynaklanmaktadır. Hasıllattaki artış ticari alacakların ve üretim hacminin büyümesi de stokların artmasını sağlamıştır.

04 Aralık 2023

Nakit ve nakit benzerleri

Nakit ve nakit benzerleri, kasa, vadeli ve vadesiz mevduat, diğer hazır değerlerden oluşmaktadır. 2020, 2021, 2022 finansal hesap dönemleri ve 30.06.2023 ara finansal hesap dönemi itibarıyla sırasıyla 3.303.565 TL, 19.035.236 TL, 14.829.285 TL ve 8.830.116 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in 30 Haziran 2023 tarihi itibarıyla nakit ve nakit benzerleri üzerinde blokaj bulunmamaktadır.

Aşağıdaki tabloda yıllar itibarıyla nakit ve nakit benzerleri kalemi detayları verilmektedir.

Tablo 39: Şirket'in Nakit ve Nakit Benzerleri Kalemi Detayları

Hesap Adı (TL)	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Kasa	70.174	11.349	12.797	38.485
Bankalar	3.230.931	19.020.734	14.813.191	8.349.099
- Vadeli mevduatlar	751.154	13.050	1.315.150	1.026.033
- Vadesiz mevduatlar	2.479.777	19.007.684	13.498.041	7.323.066
Diğer Hazır Değerler	2.460	3.153	3.297	442.532
Toplam	3.303.565	19.035.236	14.829.285	8.830.116
Finansal Varlıklar	-	-	-	9.770.470
Genel Toplam	3.303.565	19.035.236	14.829.285	18.600.586

Nakit ve nakit benzeri kalemi içerisinde yer alan banka mevduatlarının artması, 2021 ve 2022 yıllarında nakit ve nakit benzeri kaleminde önceki dönemlere göre artış sağlamıştır. Nakit ve nakit benzerinde yıllara göre gerçekleşen artış genel olarak satışlar başta olmak üzere işletme faaliyetlerinden elde edilen nakit akışındaki artıştan kaynaklanmaktadır. Bankadaki vadesiz mevduat tutarı, yılsonu tahsilatların artışı ile biriken tutarlar olup artan iş hacmi nedeniyle anlık uygun fiyatlı hammadde tedarikinde kullanmak üzere nakit olarak hazır bulundurulmaktadır.

KUZEYBORU A.Ş.

Aksaray Vergi Dairesi No: 6010938367
Tic. Sic. No: 6190
Mersis No: 060893836700001
Kırmızı ÖSİR Mah. Mehmetçik Bly. No:2 AKSARAY
Aksaray / Konya 43100 744 71 03 - Fax: +90382 266 21 91

CİRLER
NATURAL MEKANUL DEĞERLER A.Ş.
Büyükdere Cad. Akmerkez 53 Kat Kat: 5
Beşiktaş - İstanbul
Tic. Sic. No: 270846 / Mersis: 081600349000047
Kurumlar Kanununa V.D. 8/5 Kan. 6/34

2023 ikinci ara hesap dönemi sonunda vadesiz mevduatlardaki azalma; 2022 yılı Aralık ayında tahakkuk eden personel maaşlarının ödemelerinin 2023 yılı Ocak ayında gerçekleştirilmiş olmasıdır. Aynı şekilde, vadesi gelen kredi borç ödemeleri de yapılmıştır.

Diğer hazır değerler pos hesap bakiyelerinden oluşmakta olup artışın nedeni müşterilerle kredi kartı işlemlerinin artmasından kaynaklanmaktadır.

Şirket'in ayrıca Finansal Varlıklar kaleminde sınıflandırılan yatırım fon hesabı bulunmaktadır ve 30.06.2023 tarihi itibarıyla bakiyesi 9.770.470 TL'dir.

Ticari alacaklar

Ticari alacaklar 31.12.2020'de 5.385.110 TL, 31.12.2021'de 57.257.432 TL, 31.12.2022'de 132.825.501 TL ve 30.06.2023'te 285.340.307 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in ticari alacaklarının toplam varlıklara oranı 31.12.2020, 31.12.2021, 31.12.2022 ve 30.06.2023 tarihleri itibarıyla sırasıyla %5,84, %17,47, 20,66 ve %29,57 olarak gerçekleşmiştir. 2020 yılında 106.453.352 TL olan hasılat 2021 yılında %112,69 oranında artarak 226.417.906 TL'ye yükselmiştir. 2022 yılında ise önceki döneme göre %247,93 artışla 787.778.821 TL'ye yükselmiştir. Benzer şekilde Şirket'in ticari alacaklar kalemi 2020 yılında 5.385.110 TL iken %963,25 oranında artarak 2021 yılında 57.257.432 TL'ye yükselmiş ve 2022 yılında ise önceki döneme göre %131,98 yükselerek 132.825.501 TL olarak gerçekleşmiştir. Ticari alacakların 31.12.2022 'de bir önceki yıla göre %132 oranında artmasının ana nedeni hasılat büyümesidir. Satışlar içerisinde peşin satışların ağırlık kazanması ve kredili satışlarda müşterilere sağlanan vadenin kısılması gibi ticari alacakları azaltıcı etkenler nedeniyle söz konusu artış oranı %132 ile sınırlı kalmıştır. Şirket'in ticari alacakların tümü ilişkili olmayan taraflardan meydana gelen işlemlerdendir. Şirket genel prensip olarak satışlarının %50'sini peşin, kalan bakiye ise belirli vadelerde tahsil edilmektedir. Bu çerçevede 2020, 2021, 2022 yılları ve 2023/6 aylık dönemler için ortalama alacak tahsilat süresi sırasıyla 18,5, 92,3, 61,5 ve 92,4 gün olarak gerçekleşmiştir.

Aşağıdaki tabloda yıllar itibarıyla ticari alacakların değişimi verilmektedir.

Tablo 40: Şirket'in Ticari Alacaklar Kalemi Detayı

(TL)	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Ticari alacaklar	3.427.686	420.136	19.811.023	12.742.746
Alacak senetleri	1.957.424	56.837.296	113.014.478	272.597.561
Şüpheli ticari alacaklar	1.210.381	1.660.770	1.250.311	1.319.519
Şüpheli ticari alacak karşılığı (-)	(1.210.381)	(1.660.770)	(1.250.311)	(1.319.519)
Toplam	5.385.110	57.257.432	132.825.501	285.340.307

Ticari alacaklar içerisinde en büyük paya sahip kalemler alacak senetleridir. Şirket'in stratejik yatırımlara verdiği öncelik sebebiyle üretim kapasitesini ve buna bağlı olarak hasılatını artırmasıyla 2020 yılından itibaren 2023 Haziran dönemine kadar ticari alacaklarda artış meydana gelmiştir. Ticari alacakların artışı hasılatındaki artış ile paralel olarak yükselmiş olup, Şirket'in aynı döneme ait hasılat artışlarından daha yüksek bir oranda gerçekleşmiştir. Bunun sebebi 2021 yılında 2020 yılına göre, Covid-19'un uluslararası ticaret üzerinde uzun süren ve küresel boyutlara ulaşan olumsuz etkileri ve piyasadaki mevcut diğer ekonomik koşullar

KUZEYBORU A.Ş.

Aksaray Vergi Dairesi: 6010938367

Tic. Sic. No: 6190

Mersis No: 0601893836700001

Kırımlı Çift. Mah. - Mehmetçik Biv. No: 2 AKSARAY
TÜRKİYE Tel: +90382 266 23 03 - Fax: +90382 266 21 91

147

TACİRLER
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nispetiye Cad. Akmerkez B3 Blok Kat: 3
34398 Beşiktaş / İstanbul
Tic. Sic. No: 276846 / Mersis: 08330038900001
E-posta: Kurumlar@tacirler.com.tr

nedeniyle avanslı veya kısa vadeli satışlar gerçekleştirilmiş olmasıdır. Ticari alacaklar hakkında diğer önemli bir husus da şüpheli ticari alacaklar kaleminde gözlenmektedir. Şüpheli ticari alacaklar kalemi 2020, 2021 ve 2022 yıllarında toplam ticari alacakların sırasıyla %22,48; %2,90 ve %0,94'ünü ve toplam varlıkların da %1,31; %0,51 ve %0,19'unu meydana getirmekte olup her yıl şüpheli ticari alacakların tamamı için karşılık ayrılmıştır.

Tablo 41: Şüpheli Ticari Alacakların Yıl İçerisindeki Hareket Tablosu

(TL)	31 Aralık 2020	31 Aralık 2021	31 Aralık 2022	30 Haziran 2023
Açılış bilançosu	556.628	1.210.381	1.660.770	1.250.311
Yıl içerisinde meydana gelen artışlar	662.875	553.321	21.023	183.999
Yıl içerisindeki tahsilatlar (-)	(9.122)	(102.932)	(431.482)	(114.791)
Kapanış bilançosu	1.210.381	1.660.770	1.250.311	1.319.519

Şüpheli ticari alacakların tahsil edilme oranları 31.12.2020, 31.12.2021, 31.12.2022 ve 30.06.2023 tarihleri itibarıyla sırasıyla %1,64, %8,50, %25,98 ve %9,18'dir. Esas faaliyetlerden diğer gider kalemi içerisindeki şüpheli alacak karşılık giderinin payı dönemler itibarıyla, %25,31, %6,13, %0,11 ve %1,69'dur. Bu kalem içindeki düzenli olarak çalışılmayan müşterilerden oluşan alacaklarımızdan kaynaklanmaktadır. 31.12.2020 yılı itibarıyla 9.122 TL alacağının tahsili gerçekleşmiş olup yıl sonu itibarıyla 1.210.381 TL şüpheli alacağı bulunmaktadır. 31.12.2021 yılı sonu itibarıyla 1.660.770 TL olan şüpheli alacaklar 31.12.2022 yılı içinde 431.482 TL tahsili gerçekleşerek 31.12.2022 yılı sonu itibarıyla 1.250.311 TL alacağı bulunmaktadır. 30.06.2023 dönemi itibarıyla şirket 114.791 TL alacağını tahsil etmiş olup yıl sonu itibarıyla 1.319.519 TL şüpheli alacağı bulunmaktadır.

Diğer Alacaklar

Diğer alacaklar 31.12.2020'de 18.801 TL olarak gerçekleşirken, 31.12.2021'de 19.743 TL, 31.12.2022'de 11.460 TL ve 30.06.2023'te 126.399 TL olarak gerçekleşmiştir. Ağır hak olarak Şirket'in ortakları ve personelinin olan alacaklarından meydana gelen diğer alacakların toplam varlıklara oranı 31.12.2021, 31.12.2022 ve 30.06.2023 itibarıyla sırasıyla %0,006, %0,0018 ve %0,0131 olarak gerçekleşmiştir. 30.06.2023 tarihi itibarıyla Şirket ortaklarından Bülent Karaman ve Demet Karaman'dan 114.939 TL ve verilen depozito teminatlarından 11.460 TL alacak bulunmaktadır.

Stoklar

Şirket'in 31.12.2020, 31.12.2021, 31.12.2022 ve 30.06.2023 tarihleri itibarıyla stok bakiyeleri sırasıyla 21.822.282 TL, 30.228.075 TL, 133.471.944 TL ve 227.380.287 TL'dir. Stoklar 2021 yılında 2020 yılına göre %38,52 ve 2022 yılında 2021 yılına göre %341,55 oranında artmıştır. 31.12.2020 tarihi itibarıyla stoklar toplam varlıkların %23,67'sini oluştururken, 31.12.2021, 31.12.2022 ve 30.06.2023 tarihleri itibarıyla toplam varlıkların sırasıyla %9,23 %20,76, ve %23,60'nı oluşturmaktadır. 31.12.2020, 31.12.2021, 31.12.2022 ve 30.06.2023 tarihleri itibarıyla stok devir hızı sırasıyla 105, 62, 85 ve 99'dur. Stoklar kaleminin tutarının her yıl ve dikey yüzdesinin 2022 yılında yükselmesinin temel nedeni; Şirket'in büyüme ve gelişme stratejileri kapsamındaki üretim kapasitesi artırma hedefi doğrultusunda artırdığı makine kapasitesi ile işlemek üzere daha fazla hammaddeye ihtiyaç duyması ve artan üretime bağlı

KUZEXBORU A.Ş.

Aksaray Vergi Dairesi 6010936367

Tic. Sic. No: 3190

Mersis No: 0601893836700001

Adres: Akın Mah. Mehmetçik Biv. No:2 AKSARAY

Tel: 0324 21 913 - Fax: 90382 266 21 91

olarak daha fazla mamul stoğu ortaya çıkması ile ticari mal satışlarındaki artışlar paralelinde ihtiyati olarak ticari mal stoklarını da artırmıştır.

Şirket'in faaliyet alanı gereğince ve sahip olduğu fiziki imkânları doğrultusunda, hammadde ve ticari mallarını depolama koşul ve maliyetleri de buna imkân vermektedir. Ayrıca, kısmen de olsa yükselen enflasyon ve kur değerlerine bağlı olarak da stok tutarları yıllar boyunca artış göstermiştir. Şirket'in stok kalemin detayları yıllar itibarıyla aşağıda verilmektedir.

Tablo 42: Şirket'in stok kalemin detayları

(TL)	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
İlk madde ve malzeme	4.843.860	2.814.575	51.463.888	44.558.416
Mamuller	15.139.820	26.461.537	75.729.566	175.733.287
Ticari mallar	1.838.602	951.963	6.278.490	7.088.584
Toplam	21.822.282	30.228.075	133.471.944	227.380.287

Stoklar kaleminin geneli hem üretim kapasitesi ve satışlardaki artışın doğurduğu ihtiyaç hem de kısmen döviz kuru ve enflasyonun etkileriyle hammadde fiyatlarındaki yükselmelerden kaynaklı olarak yıllara göre artış göstermiştir. 31.12.2021 tarihine göre 31.12.2022'de %341,55 ve 31.12.2022 tarihine göre 30.06.2023 de %70,36 oranında artış gerçekleşmiştir. Bu artış yıllara göre üretim kapasitesinin artırılmış olması, yeni makine ve teçhizat alımları ve yeni stok sahası kullanımına geçilmesi belirleyici etken olmuştur.

Üretimde kullanılan ilk madde malzeme ve müşteriye teslim edilmek üzere hazır bekletilen mamul stoklarında özellikle 2021 yılından itibaren artış eğilimi gözlemlenmektedir. İlk madde ve malzeme stoku 2021 yılında 2020 yılına göre %41,89 azalmış fakat 2022 yılında 2021 yılına göre %1.728,48 oranında artmıştır. İlk madde ve malzeme stoku 2020, 2021 ve 2022 yılları için toplam varlıkların sırasıyla %5,25; %0,86 ve %8,00'ini meydana getirmektedir. 2022 yılında 2021 yılına göre meydana gelen %1.728,48 oranındaki artışın ve toplam varlıklara oranla dikey yüzde değerinin %0,86'dan %8,00'e çıkması; yapılan yeni makina yatırımları ve bunlara bağlı olarak üretim miktarının yükselmesiyle ilgilidir. Altyapı borularına yönelik ek parçalarından oluşan ticari mallar stoku da 2021 yılında 2020 yılına göre % 48,22 azalmış ancak 2022 yılında 2021 yılına göre %559,53 artmıştır. Ticari mallar stoku 2020, 2021 ve 2022 yıllarında toplam varlıkların sırasıyla %1,99; %0,29 ve %0,98'ini oluşturmuştur.

2023 Şubat ayında yaşanan Kahramanmaraş depremiyle yapılması gereken sevkiyatlarda gecikmeler meydana gelmiştir ve ürün sevkiyatları zamanında yapılamamıştır. Bu durum son dönem için stokta kalma süresinin artmasına sebep olmuş olup, 30.06.2023 tarihinden 31.12.2022 tarihine göre mamullerde artışından da bu durum gözlemlenebilmektedir.

Peşin ödenmiş giderler ve diğer dönen varlıklar

Şirket'in 31.12.2020, 31.12.2021, 31.12.2022 ve 30.06.2023 tarihleri itibarıyla peşin ödenmiş gider bakiyeleri sırasıyla 1.317.096 TL, 47.329.499 TL, 7.544.248 TL ve 65.736.743 TL'dir. Peşin ödenmiş giderler ağırlıklı olarak hammadde alımı nedeniyle tedarikçilere verilen sipariş avansları ve ilgili giderlerden oluşmaktadır. 2021 yılında peşin ödenmiş giderlerdeki yaşanan

KUZEXBORU A.Ş.

Kuzeyboru A.Ş. Sic. No: 6190

Mersis No: 0601893836700001

Yatırım Menkul Değerleri A.Ş.

Yatırım Menkul Değerleri A.Ş. Sic. No: 270000

Yatırım Menkul Değerleri A.Ş. Sic. No: 270000

artışın sebebi ise gelecek aylara ait gider kaleminden kaynaklanmaktadır. Şirket'in müşteriye taahhüt ettiği malların satışını gerçekleştirmiş olması ancak malları henüz yıl içerisinde devretmediği durumlarda, TFRS 15 'e göre malın müşteriye devri gerçekleştiğinde hasılatı finansal tablolara dâhil edilmektedir. Şirket'in peşin ödenen giderlerdeki artış 2021 yılında satışı gerçekleşen fakat teslimi 2022 yılına kalan satışların maliyet tahakkukundan kaynaklanmaktadır. Ayrıca, Şirket'in büyüme ve gelişme stratejileri kapsamında yapılan yeni yatırımlar nedeniyle de gelecek aylara ait giderler, iş avansları ve verilen sipariş avansları gibi peşin ödenmesi gereken bazı giderler ortaya çıkmıştır.

Şirket' in 31.12.2020, 31.12.2021, 31.12.2022 ve 30.06.2023 tarihleri itibarıyla diğer dönen varlıkları sırasıyla 2.453.221 TL, 167.865 TL, 154.831 TL ve 4.087.839 TL'dir. Diğer dönen varlıklar, devreden KDV ve indirilecek KDV rakamlarından oluşmaktadır.

Duran Varlıklar

Şirket'in duran varlıkları; diğer alacaklar, maddi duran varlıklar, maddi olmayan duran varlıklar ve ertelenmiş vergi varlığından oluşmaktadır.

Şirket'in duran varlıkları 31.12.2020, 31.12.2021, 31.12.2022 ve 30.06.2023 tarihleri itibarıyla sırasıyla 57.911.337 TL, 173.630.476 TL, 354.127.374 TL ve 363.549.676 TL olarak gerçekleşmiştir. Duran varlıklar 31.12.2021' de bir önceki yıla göre %199,82 oranında artış gösterirken, 31.12.2022' de bir önceki yıla göre %103,95 artış göstermiştir. 30.06.2023 tarihi itibarıyla 31.12.2022'e göre de %2,66 oranında artmıştır. Bu artışların ana nedenleri arasında maddi duran varlık ilaveleri ve yeniden değerlendirme artışları yer almaktadır. 2021 yılında 37.294.283 TL net defter değeri ilavesinin yanı sıra 78.494.952 TL net değer artışı olmuştur. 2022 yılında 60.270.044 TL ilave ek olarak 118.241.963 TL net değer artışı gerçekleşmiştir. Duran varlıklar içerisinde önemli düzeyde artış gösteren kalemler aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 43: Şirket'in Duran Varlıklar Kalemleri

04 Aralık 2023

DURAN VARLIKLAR (TL)	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	-	18.801	19.526	4.707
Maddi Duran Varlıklar	57.853.954	173.433.919	348.938.750	358.048.916
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	57.383	177.756	137.321	87.086
Ertelenmiş Vergi Varlığı	-	-	5.031.777	5.408.967
Toplam	57.911.337	173.630.476	354.127.374	363.549.676

Şirket'in toplam varlıkları içerisinde yıllar itibarıyla Duran Varlıkların ağırlığı 31.12.2020 yılında %62,80 iken, bu oran 31.12.2021, 31.12.2022 ve 30.06.2023 tarihleri itibarıyla sırasıyla %52,99; %55,08 ve %37,68 olarak gerçekleşmiştir. Duran Varlıkların Toplam Varlıklar içindeki payının yıllar itibarıyla azalmasındaki en büyük neden artan satış hacmine bağlı olarak ticari alacaklar ve kapasite artırımı nedeniyle stoklarda yaşanan artışlardır. Bu durum, daha az orandaki duran varlıklara başvurularak daha fazla oranda dönen varlığın çalıştırılmasını; diğer bir deyişle verimlilik artışını ifade etmektedir.

Şirket'in 2022 yılına kadar olan dönem içerisinde, duran varlıklarının aktive oranı, dönem varlıklarının aktive olan oranından fazla olmuştur. Bunun nedeni maddi duran varlıklarının TFRS 16 Gerçeğe Uygun Değer Ölçümü standardı uyarınca gerçeğe uygun değer yöntemi ile

ölçülerek değerlendirilmesi ve Şirket'in arsa, bina ve tesis-makine-cihazlardan oluşan yeni Maddi Duran Varlık yatırımları yapmasından kaynaklanmaktadır. 2022 yılından sonraki dönemde bu durum değişmiş olup bunun sebebi ticari alacaklarının hasılatı uygun olarak artışı ve stoklarının artmasıdır.

Maddi Duran Varlıklar

Maddi duran varlıklar; arsa ve araziler, yeraltı ve yer üstü düzenler, binalar, tesis, makine ve cihazlar, taşıtlar, demirbaşlar, yapılmakta olan yatırımlar ve birikmiş amortismanlar alt kalemlerinden oluşmaktadır. Duran varlıklar içinde en çok paya sahip olan kalem maddi duran varlıklardır. 31.12.2020, 31.12.2021, 31.12.2022'de sona eren hesap dönemi ve 30.06.2023 ara hesap dönemi itibarıyla Şirket'in maddi duran varlıkları 57.853.954 TL, 173.433.919 TL, 348.938.750 TL ve 358.048.916 TL olarak gerçekleşmiştir. Maddi duran varlıkların toplam varlıklar içindeki payı aynı dönemlerde sırasıyla %62,74, %52,93, %54,27 ve %37,11 olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in maddi duran varlıkları 2020'den 2021'e %199,78; 2021'den 2022'ye %101,19 oranında artış göstermiştir.

04 Aralık 2023

Tablo 44: Şirket'in Maddi Duran Varlıkları

Maddi Duran Varlıklar (Net defter değerleri)				
(TL)	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Arsa ve araziler	8.061.885	28.313.032	42.141.126	42.141.126
Yeraltı ve yerüstü düzenler	47.487	46.268	45.050	44.441
Binalar	1.649.964	9.912.490	68.743.873	70.928.735
Tesis, makine ve cihazlar	20.998.249	92.633.253	164.714.832	162.997.948
Taşıtlar	2.203.982	3.091.629	4.858.200	4.799.969
Demirbaşlar	954.420	1.109.012	2.632.796	4.524.307
Yapılmakta olan yatırımlar	23.937.967	38.328.235	65.802.873	72.612.390
Toplam Maddi Duran Varlıklar	57.853.954	173.433.919	348.938.750	358.048.916

Maddi duran varlıklar içinde önemli bir yere sahip olan Şirket'in tesis makine ve cihazlar kalemi yıllara göre 20.998.249 TL, 92.633.253 TL, 164.714.832 TL ve 162.997.948 TL olarak gerçekleşmiştir. 2021 yılında 2020 yılına göre %341,15; 2022 yılında 2021'e göre %77,81 artış göstermiştir. Bir diğer önemli kalem olan yapılmakta olan yatırımlar 2021 yılında 2020 yılına göre %60,11 artarak 38.328.235 TL'ye ve 2022 yılında ise bir önceki yıla göre %71,68 artarak 65.802.873 TL'ye yükselmiştir. Şirket üretim kapasitesini artırma çalışmaları içerisinde 5 yeni hat ve 2 yeni makine ve cihaz alımları gerçekleştirmiştir. Maddi duran varlıklarındaki bu artışlar, temel olarak Şirket'in büyüme ve gelişme stratejileri kapsamındaki üretim kapasitesi artırma hedefi doğrultusunda yapılan yeni yatırımların etkileriyle Şirket bünyesine ilave edilen arsa, bina ve tesis ile makine teçhizatlar ve demirbaşlar nedeniyle gerçekleşmiştir. 2020 ve 2021 yıllarında artışın bir diğer sebebi de arsa, bina ve makine teçhizatların TFRS 13 Gerçeğe Uygun Değer Ölçümü standardına uygun olan yeniden değerlendirme modeliyle ölçülüp değerlendirilmesi ve raporlanmasıdır. Şirket 2021 yılı (geriye dönük) ile 2022 yılı gayrimenkul ve makine-ekipman değerlemesi çalışması yaptırmıştır. Yapılan değerlendirme çalışmasına yönelik tablo aşağıda gösterilmektedir.

KUZEYBORU A.Ş.

Aksaray Vergi Dairesi: 601/018367

Tic. Sic. No: 6790

Mersis No: 060189336700001

Kırmızı OSB Mah. Mehmet Ak Biv. No:2 AKSARAY

TÜRKİYE Tel: +90382 266 21 03 - Fax: +90382 266 21 91

FAKİR
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Bağcıbaşı Cad. Akmerkez 33 Kat: 9 Etiler
Beşiktaş / İstanbul www.fakir.com.tr
Tic. Sic. No: 270966 / Mersis: 081000027096600001
Kurumlar Kanunları V.D. 915 Sayılı Kanun

Tablo 45: Şirket 2021 yılı (geriye dönük) ile 2022 yılı gayrimenkul ve makine-ekipman değerlemesi

	31.12.2022	31.12.2021
Bina ve Arsalar	Değerleme Tutarı (TL)	Değerleme Tutarı (TL)
8010/2	80.135.000	50.630.000
152/1	10.980.000	6.940.000
153/1	19.770.000	12.490.000
8010/3*	61.415.000	-
Makine Teçhizat	148.282.500	130.975.000

*8010/3 ada parselde bulunan gayrimenkul için 31.12.2021 tarihinde inşaat halinde olması nedeniyle değerlendirme yapılmamıştır.

Maddi Olmayan Duran Varlıklar

Maddi olmayan duran varlıklar haklar ve diğer maddi olmayan duran varlıklar olmak üzere iki kalemden oluşmaktadır. Şirket'in finansal tabloları incelendiğinde maddi olmayan duran varlıkların 31.12.2020, 31.12.2021, 31.12.2022'de sona eren hesap dönemleri ve 30.06.2023 ara hesap döneminde sırasıyla 57.383 TL, 177.756 TL, 137.321 TL ve 87.086 TL olduğu görülmektedir. Şirket'in maddi olmayan duran varlıkları marka, lisans ve bilgisayar yazılımlarından oluşmaktadır. Şirket'in 2021 yılında yeni yatırımlarla birlikte dijitalleşme sürecine ağırlık verdiği görülmektedir. Ayrıca ekonomik ömürleri sınırlı olan bu varlıkların edinildiği tarihlerde yükseliş yaşanırken değer düşüklüğü gerçekleşmesiyle yıllara göre azalış gerçekleşebilmektedir.

Ertelenmiş Vergi Varlığı

04 Aralık 2023

Bir diğer duran varlık kalemi olan ertelenmiş vergi varlığı 31.12.2020 ve 31.12.2021'de gerçekleşmezken, 31.12.2022 ve 30.06.2023 tarihleri itibarıyla 5.031.777 TL ve 5.408.967 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket vergiye esas yasal finansal tabloları ile TMS-TFRS'ye göre hazırlanmış finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğünü muhasebeleştirmektedir. Söz konusu farklılıklar genellikle bazı gelir ve gider kalemlerinin vergiye esas finansal tablolar ile TMS-TFRS'ye göre hazırlanan finansal tablolarda farklı dönemlerde yer almasından kaynaklanmaktadır.

Toplam Kaynaklar

Toplam kaynaklar ağırlıklı olarak kısa vadeli yükümlülüklerden oluşmaktadır. 31.12.2020, 31.12.2021, 31.12.2022 ve 30.06.2023 tarihleri itibarıyla kısa vadeli yükümlülüklerin toplam kaynaklar içindeki tutarları sırasıyla 29.292.171 TL, 172.489.408 TL, 274.912.980 TL ve 511.037.465 TL iken toplam kaynaklar içindeki payı sırasıyla %31,8, %52,6, %42,7 ve %53,18'dir. Uzun vadeli yükümlülüklerin toplam kaynaklar içindeki tutarı aynı dönemler için sırasıyla 44.115.307 TL, 37.941.396 TL, 39.838.096 TL ve 48.965.953 TL iken, toplam kaynaklar içindeki payı sırasıyla %47,84, %11,58, %6,51 ve %5,09'dur. Özkaynakların toplam kaynaklar içindeki tutarı aynı dönemler için sırasıyla 18.803.934 TL, 117.237.540 TL, 328.213.567 TL ve 400.832.917 TL iken, toplam kaynaklar içindeki payı sırasıyla %20,39, %35,78, %51,06 ve %41,72'dir. Şirket, sermaye artırımına giderek 2022 yılı itibarıyla varlıklarının finansmanının yarısından fazlasını özkaynaklarıyla sağlar hale gelip sermayesini güçlendirmiştir.

KUZEYBORU A.Ş.

Aksaray Vergi Dairesi/60109/2167

Tic. Sic. No:6290

Mersis No:060189383670001

Kırımlı OSB Mah. Mehmetiçik Bk. No:2 AKSARAY

TÜRKİYE Tel: +90382 266 21 03 - Fax: +90382 266 21 91

TACİRLER

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Neşetpaşa Cad. Akmerkez 93 Blok Kat: 5 Etiler

Beşiktaş / İstanbul www.tacirler.com.tr

Tic. Sic. No: 270966 / Şirket Sic. No: 270966/00067

Bogaziçi Kurumlar V.D. 615 03E 437

Kısa Vadeli Yükümlülükler

Şirket'in kısa vadeli yükümlülükleri; kısa vadeli borçlanmalar, uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları, kısa vadeli finansal kiralama borçları, kısa vadeli diğer finansal yükümlülükler, ticari borçlar, çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar, diğer borçlar, ertelenmiş gelirler, kısa vadeli karşılıklar ve diğer kısa vadeli yükümlülüklerden oluşmaktadır.

Kısa vadeli yükümlülükler ağırlıklı olarak kısa vadeli finansal borçlanma kalemlerinden oluşmakta olup, kısa vadeli borçlanmalar, uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları, kısa vadeli finansal kiralama borçları ve kısa vadeli diğer finansal yükümlülükler unsurlarından oluşmaktadır. 31.12.2020, 31.12.2021, 31.12.2022 ve 30.06.2023 tarihleri itibarıyla toplam kısa vadeli borçlanmalar, toplam kısa vadeli yükümlülüklerin sırasıyla %68,99, %42,84, %46,78 ve %58,50'sini oluşturmaktadır. Bu kalemler aşağıdaki tabloda verilmektedir.

Kısa Vadeli Borçlanmalar

Tablo 46: Şirket'in Kısa Vadeli Borçlanmalarına İlişkin Detaylar

(TL)	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Kısa Vadeli Borçlanmalar	360.627	29.767.113	87.387.728	31.222.269
Kısa vadeli banka kredileri	-	29.333.849	86.552.003	27.479.304
Kredi faiz tahakkuku	360.627	433.264	835.725	3.742.965
Uzun Vadeli Kredilerin Kısa Vadeli Kısımları	18.464.970	40.252.070	96.524.768	258.503.080
Finansal Kiralama Borçları Net	1.103.804	3.628.612	7.434.894	8.831.751
Finansal kiralama borçları	1.542.478	4.632.916	10.250.074	12.290.392
Finansal kiralama borçlanma maliyetleri (-)	-438.674	-1.004.304	-2.815.180	(3.458.641)
Diğer Finansal Borçlar	278.622	252.284	475.222	411.120
Kısa vadeli finansal borçlar	20.208.023	73.900.079	191.822.612	298.968.220

Kısa vadeli borçlanmalar 2021 yılında 2020 yılına göre %8.154,27 ve 2022 yılında 2021 yılına göre %193,57 oranında artmıştır. Uzun vadeli kredilerin kısa vadeli kısımları ise 31.12.2020, 31.12.2021, 31.12.2022 ve 30.06.2023 yıllarında sırasıyla 18.464.970 TL 40.252.070 TL 96.524.768 TL ve 258.503.080 TL olarak gerçekleşmiştir. Bu kalemin toplam kaynaklar içindeki payı sırasıyla %20,02, %12,28, %15,01 ve %26,90 oranında gerçekleşmiştir.

2021 yılında oransal bazda gözlenen artışın en önemli nedenlerinden biri Şirket'in yaptığı stratejik nitelikli yatırımlar, bir diğeri ise hammadde alımlarının peşin yapılması nedeniyle kullanılan kredilerin etkisidir. Şirket'in maddi duran varlık yatırımlarının bazı kısımlarının finansmanı için ilk etapta kısa vadeli kredilere gereksinim duyulmuştur. Şirket bu dönem içinde borçlanmalarını ağırlıklı olarak TL bazlı yapmış ve 31.12.2020, 31.12.2021, 31.12.2022 yılları ve 30.06.2023 ara dönemi itibarıyla kullanılan etkin faiz oranı sırasıyla TL için %18,63; %18,49; %17,82 ve %14,85 olarak gerçekleşmiştir. Aşağıdaki tabloda Şirket'in izahname tarihi itibarıyla kullandığı kredilerin para birimi ve etkin faiz oranı detayları verilmektedir.

KUZEYBORU A.Ş.

Aksaray Vergi Dairesi: 6010918367

Tic. Sic. No: 6190

Mersis No: 0601893836700001

Kırmızı OSM Mah. Mehmetçik Biv. No:2 AKSARAY

TÜRKİYE Tel: +90382 266 23 03 - Fax: +90382 266 23 91

ŞİRKET

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Kılımlı Çar. Akmerkez B3 Blok Kat: 5

Beyoğlu - İstanbul www.kuzeyboru.com.tr

Tic. Sic. No: 270944 / Mersis: 08750038900007

Şirketin Kuruluş V.D. 15.08.2017

Tablo 47: Şirket'in İzahname Tarihi İtibarıyla Kullandığı Kredilerin Para Birimi ve Etkin Faiz Oranı Detayları

Tarih	Döviz Türü	Ortalama Etkin Faiz Oranı (%)	Dövizli Tutar	TL Tutar
30/06/2023				
Kısa Vadeli Banka Kredileri	TL	14,85	288.491.223	288.491.223
	ABD Doları	4,53	47.792	1.234.126
Uzun Vadeli Banka Kredileri	TL	14,85	36.916.796	36.916.796
	ABD Doları	4,53	9.414	243.089
Toplam Banka Kredileri				326.885.234
31/12/2022				
Kısa Vadeli Banka Kredileri	TL	17,82	174.578.676	174.578.676
	ABD Doları	5,62	458.318	8.569.776
	Euro	6,55	38.327	764.044
Uzun Vadeli Banka Kredileri	TL	17,82	25.398.077	25.398.077
	ABD Doları	5,62		1.901.966
Toplam Banka Kredileri				211.212.539
31/12/2021				
Kısa Vadeli Banka Kredileri	TL	18,49	62.445.679	62.445.679
	ABD Doları	10,62	399.120	5.319.871
	Euro	6,38	149.379	2.253.633
Uzun Vadeli Banka Kredileri	TL	18,49	19.453.757	19.453.757
	ABD Doları	10,62	170.733	2.275.701
	Euro	6,38	37.157	560.582
Toplam Banka Kredileri				92.309.223
31/12/2020				
Kısa Vadeli Banka Kredileri	TL	18,63	13.290.076	13.290.076
	ABD Doları	5,03	466.478	3.424.182
	Euro	4,94	234.387	2.111.339
Uzun Vadeli Banka Kredileri	TL	18,63	20.592.222	20.592.222
	ABD Doları	5,03	338.753	2.486.613
	Euro	4,94	190.370	1.714.835
Toplam Banka Kredileri				43.619.267

Kısa vadeli finansal kiralama borçları 2021 yılında 2020 yılına göre %228,74 ve 2022 yılında 2021 yılına göre %104,90 artmıştır. 2020, 2021 ve 2022 yıllarında toplam kaynakların sırasıyla %1,20; %1,11 ve %1,16'sını meydana getirmektedir. Şirket'in makine ekipman yatırımlarının finansmanı için kredi maliyetlerinin düşüklüğü, ödeme koşullarında sağlanan avantajlar dolayısıyla finansal kiralama işlemleri kullanılmakta olup, toplam kısa vadeli finansal borçlar kaleminin ise yine aynı yıllar itibarıyla ve sırasıyla %5,46; %4,91 ve %3,88'ini oluşturmaktadır.

KUZEYBORU A.Ş.

Aksaray Vergi Dairesi: 6010918367
Tic Sic. No: 6190
Mersis: 081601893836700001
Kırmızı ÖSB Mah. Mehmetçik Bix. No: 2 Akşehir
TÜRKİYE Tel: +90382 764 22 03 Faks: 0382 764 22 04

04 Aralık 2023

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Mithatpaşa Cad. Akmerkez 83 Kat: 8. Kat Etiler
Beşiktaş / İstanbul
Tic Sic No: 270846 / Mersis No: 081500227000017
Büyükdere Kurumlar V.D. 815 002 8300

Ticari borçlar, ilişkili olmayan taraflara ticari borçlardan oluşmaktadır. Ticari borçların büyüklüğü 31.12.2020 tarihi itibarıyla 5.793.525 TL olarak gerçekleşirken, 31.12.2021 ve 31.12.2022 tarihleri itibarıyla sırasıyla %122,44 artışla 12.887.271 TL ve %63,52 artışla 21.072.401 TL, 30.06.2023 tarihinde sona eren dönemde ise 31.12.2022 'e göre %31,60 artarak 27.679.162 TL olarak gerçekleşmiştir. 31.12.2020 tarihi itibarıyla ticari borçlar toplam kaynaklarının %6,28'sini oluştururken, 31.12.2021, 31.12.2022 ve 30.06.2023 tarihleri itibarıyla sırasıyla %3,93, %3,27 ve %2,88'ni oluşturmaktadır.

Kısa vadeli ertelenmiş gelirler

birlikten oluşmaktadır.
Barışın detayları

04 Aralık 2023

(TL)	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Alınan Sipariş Avansları	1.281.395	58.840.768	42.070.095	166.100.571
Gelecek Aylara ait Gelirler	855.605	22.194.411		
Toplam	2.137.000	81.035.179	42.070.095	166.100.571

Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar personele borçlar ve ödenecek sosyal güvenlik kesintilerinden oluşmaktadır. 31.12.2020 tarihi itibarıyla 489.767 TL olarak gerçekleşirken, 31.12.2021, 31.12.2022 ve 30.06.2023 tarihleri itibarıyla sırasıyla 773.667 TL, 2.056.906 TL 4.851.349 TL olarak gerçekleşmiştir. 31.12.2020 tarihi itibarıyla çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar toplam kaynaklarının %0,53'ünü oluştururken, 31.12.2021, 31.12.2022 ve 30.06.2023 tarihleri itibarıyla sırasıyla %0,24, %0,32 ve %0,50'sini çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar oluşturmuştur.

KUZEYBORU A.Ş.

Aksaray Vergi Dairesi: 60100836

Doc. No: 6190

Wersis No: 06018938367000

Kırmızı OSB Mah. Mehmetrik Bly. No. 2 KAYSERİ

TACIRLER

YATAMA MENUL DECEMBER 1965

Cont. Absorption: 83 mg/kg

Bottom: - Interview
 Top: - Interview
 with / www.1010.com.br

File No: 270046 / Mms: 081-000500007

Kısa vadeli karşılıklar

Şirket'in kısa vadeli karşılıkları, diğer kısa vadeli karşılıklar ile çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin olan kullanılmayan izin karşılıklarından oluşmaktadır. Kısa vadeli karşılıklara ilişkin detaylar aşağıdaki tabloda verilmektedir.

Tablo 49: Kısa vadeli karşılıklara ilişkin detaylar

(TL)	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
İzin karşılığı	243.802	261.397	991.236	1.407.825
Dava karşılığı	-	-	20.000	213.697
Toplam	243.802	261.397	1.011.236	1.621.522

Kısa Vadeli Karşılıklar 31.12.2020 tarihi itibarıyla 243.802 TL olarak gerçekleşirken, 31.12.2021, 31.12.2022 ve 30.06.2023 tarihleri itibarıyla sırasıyla 261.397 TL, 1.011.236 TL ve 1.621.522 TL olarak gerçekleşmiştir. 31.12.2020'da Şirket'in kısa vadeli karşılıkları toplam kaynaklarının %0,26'sını oluştururken 31.12.2021, 31.12.2022 ve 30.06.2023'de toplam varlıkların sırasıyla %0,08, %0,16 ve %0,17'sini kısa vadeli karşılıklar oluşturmıştır. İzin karşılıklarının 2020 yılından itibaren artış göstermesinin nedenini personel tarafından kullanılmayan izinlerin artması olarak açıklamak mümkündür.

04 Aralık 2023



Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler

31.12.2020'de 283.748 TL olarak gerçekleşirken, 31.12.2021, 31.12.2022 ve 30.06.2023 tarihleri itibarıyla sırasıyla 3.276.254 TL, 5.249.789 TL ve 10.526.512 TL olarak gerçekleşmiştir. Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler KDV ve gider tahakkuklarından oluşmakta olup 2021 yılında 2020 yılına göre %764,84, 2023 yılında da 2022 yılına göre %100,5 artış gerçekleşmiştir. Bu artışlar Şirket'in karlılığının ve enflasyona bağlı olarak satış fiyatlarının yükselmesinden kaynaklanmaktadır.

Uzun Vadeli Yükümlülükler

Uzun vadeli yükümlülükler; banka kredilerinden oluşan uzun vadeli borçlanmalar, uzun vadeli finansal kiralama borçları, ticari borçlar, uzun vadeli karşılıklar, ertelenmiş vergi yükümlülüğü ve çalışanlara sağlanan faydalarla ilgili uzun vadeli karşılıklardan meydana gelmektedir. Şirket'in uzun vadeli yükümlülükleri; 2021 yılında 2020 yılına göre %13,99 azalırken 2022 yılında 2021 yılına göre %10,31 artarken 30.06.2023 tarihi itibarıyla 31.12.2022 yılı sonuna göre %25,67 oranında artmıştır. Uzun vadeli yükümlülüklerin toplam varlıkların finansmanındaki payı 2020, 2021 ve 2022 için sırasıyla %47,84; %11,58 ve %6,51 olmuştur.

Uzun Vadeli Finansal Borçlar

Tablo 50: Şirket'in Uzun Vadeli Finansal Borçları

TL	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Banka kredileri	24.793.671	22.290.040	27.300.043	37.159.885
Finansal kiralama borçları	3.432.789	4.248.856	13.840.690	13.590.426
Finansal kiralama borçlanma maliyetleri (-)	(529.429)	(683.516)	(2.898.737)	(2.690.569)
Uzun vadeli finansal borçlar	27.697.031	25.855.380	38.241.996	48.059.742

Uzun vadeli banka kredileri 31.12.2020 tarihi itibarıyla 24.793.671 TL olarak gerçekleşirken, 31.12.2021 tarihi itibarıyla %10,10 azalışla 22.290.040 TL ve 31.12.2022 tarihi itibarıyla ise %22,48 artışla 27.300.043 TL, 30.06.2023 tarihinde sona eren dönemde ise 37.159.885 TL olarak gerçekleşmiştir. 31.12.2020 tarihi itibarıyla uzun vadeli borçlanmalar toplam kaynakların %26,89'unu oluştururken, 31.12.2021, 31.12.2022 ve 30.06.2023 tarihleri itibarıyla sırasıyla %6,80, %4,25 ve %3,85'ini oluşturmuştur.

04 Nisan 2023



Uzun Vadeli Finansal Kiralama Borçları

Uzun vadeli finansal kiralama borçları bakiyeleri Şirket'in yapmış olduğu makine ve ekipman yatırımlarının finansmanı için kullanmış olduğu finansal kiralama işlemleri borçlarından oluşmaktadır. Uzun vadeli finansal kiralama borçları 31.12.2020 tarihi itibarıyla 2.903.360 TL olarak gerçekleşirken, 31.12.2021 tarihi itibarıyla %22,80 artışla 3.565.340 TL ve 31.12.2022 tarihi itibarıyla ise %206,90 artışla 10.941.953 TL, 30.06.2023 tarihinde sona eren dönemde ise 10.899.857 TL olarak gerçekleşmiştir. 31.12.2020 tarihi itibarıyla uzun vadeli finansal kiralama borçları toplam kaynakların %3,15'unu oluştururken, 31.12.2021, 31.12.2022 ve 30.06.2023 tarihleri itibarıyla sırasıyla %1,09, %1,70 ve %1,13'ünü oluşturmaktadır. 2022 yılı itibarıyla gözlemlenen artış Şirket'in 2022 yılı içinde taşınmış olduğu Aksaray OSB içindeki tesisine almış olduğu yeni makine yatırımlarından kaynaklanmaktadır.

Uzun Vadeli Karşılıklar ve Ertelenmiş Vergi Yükümlülükleri

Uzun vadeli karşılıklar kıdem tazminatı karşılığından oluşmakta olup 31.12.2020'de 369.610 TL olarak gerçekleşirken, 31.12.2021, 31.12.2022 ve 30.06.2023 tarihleri itibarıyla sırasıyla 608.726 TL, 1.365.403 TL ve 906.211 TL olarak gerçekleşmiştir.

Ertelenmiş vergi varlığı veya yükümlülüğü; birikmiş geçici farklar olan, kıdem tazminatı giderleri, şüpheli karşılıklar alacağı vb. ertelenmiş varlıklardan ve amortisman giderleri, maddi duran varlık değer artışı yükümlülükleri toplamından meydana gelmektedir. 31.12.2020 ve 31.12.2021 tarihi itibarıyla sırasıyla ertelenmiş vergi yükümlülükleri 354.906 TL, 9.231.122 TL olarak gerçekleşirken, 30.06.2023 ve 30.06.2022 tarihli ara hesap dönemlerinde ise vergi varlığı bulunduğu için yükümlülük bulunmamaktadır. 2020 ve 2021 yıllarında ertelenmiş vergi yükümlülüklerinin toplam pasife oranları sırasıyla %0,38, %2,82 dir. 2021 yılı yükümlülüklerin 2020 yılına göre %2.501 oranında artış göstermesinin sebebi 2021 yılı ertelenmiş vergi yükümlülükleri içinde yer alan maddi duran varlık değer artışından kaynaklanmaktadır.

KUZEYBORU A.Ş.

Aksaray Vergi Dairesi: 601093836

Tic. Sic. No: 190

Mersis No: 0601893836700001

Kırımlı OSB Mah. Mehmetçik Biv. No: 2 AKSARAY

TÜRKİYE Tel: +90382 266 23 03 - Fax: +90382 266 23 04

TACİRNER
TACİRNER MİLLÎ KURULUŞ A.Ş.
Nispetiye Cad. Akmerkez B3 Blok Kat: 5
Etiler - Beşiktaş / İstanbul
Tic. Sic. No: 270846 / Mersis: 0815000630800067
Büyükdere Kurumları V.D. 815 006 930

Şirket'in özkaynakları, ödenmiş sermaye, kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelir ve giderlerinden duran varlıklar yeniden değerlendirme artışları, tanımlanmış fayda planlarının yeniden ölçüm kayıpları, kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler, özel fonlar, geçmiş yıl karları ve dönem net karı kalemlerinden oluşmaktadır.

Özkaynaklar ana kalemi 31.12.2020 tarihi itibarıyla 18.803.934 TL olarak gerçekleşirken, 31.12.2021 31.12.2022 ve 30.06.2023 tarihleri itibarıyla ise sırasıyla 117.237.540 TL, 328.213.567 TL, ve 400.832.917 TL olarak gerçekleşmiştir. Özkaynakların toplam kaynaklar içindeki payı 31.12.2020 tarihi itibarıyla %20,39 olarak gerçekleşirken 31.12.2021, 31.12.2022 ve 30.06.2023' de sırasıyla %35,78 , %51,05 ve %41,54 olarak gerçekleşmiştir.

Şirket'in 2020 yılında 16.000.000 TL olan ödenmiş sermayesinin, 12.04.2021 tarihinde 30.000.000 TL ye arttırma kararı alınmış olup ödenmesi gereken 14.000.000 TL'nin 12.840.874, TL'sini nakit olarak, 1.159.125,17 TL'si geçmiş yıl karlarından karşılanmıştır.

Aynı yıl 27.09.2021 tarihinde sermaye 60.000.000 TL' ye arttırılmıştır. Arttırılan kısım olan 30.000.000 TL'nin 15.853.306,49 TL'si Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artış Fonu'ndan karşılanmış olup kalan 14.146.693,51 TL'lik kısmı nakit olarak karşılanmıştır.

Şirket 25.01.2023 tarihi itibarıyla 60.000.000 TL olan sermayesini 20.000.000 TL nakit sermaye artışı yaparak sermayesini 80.000.000 TL ye çıkartmıştır.

Şirket 10.03.2023 tarihli aldığı karar ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun, VII-128.1 sayılı pay tebliğinin " Halka açık olmayan ortaklıkların paylarının ilk halka arzı öncesi uyulacak ön şartlar başlık 5.Maddesine uyum amacıyla sermaye yedekleri içinde yer alan maddi duran varlık değer artışlarından sermayeye ilave edilen 15.853.306,49 TL Maddi Duran Varlıklar Değer artış fonunun ortaklara dağıtılmaksızın tekrar ilgili hesaba geri alınmasına ve eş zamanlı olarak 15.853.306, 49 TL sermaye artışı yapılmasına, artırılan 15.853.306, 49 TL'nin 2022 yılı yasal yedekler indirildikten sonra kalan geçmiş yıl karlarından karşılanmasına karar vermiştir. Bu çerçevede yapılan eşzamanlı sermaye artırımı 10.03.2023 tarih ve 10787 no'lu Ticaret Sicili Gazetesinde tescil ve ilan olunmuştur.

Şirket'in toplam özkaynakları yıllar itibarıyla gerek net dönem karının artışının etkisiyle gerekse de Şirket'in yatırımları nedeniyle artan maddi duran varlıklarının artışı yanı sıra Şirket'in maddi duran varlıklarını TMS-TFRS uygulaması doğrultusunda TFRS 13 Gerçeğe Uygun Değer Ölçümü standardı uyarınca ölçülerek değerlendirmesidir. Şirket yıllar itibarıyla artan karını içeride tutarak özkaynaklarını güçlendirmeyi tercih etmiştir. Şirket 2020 yılını 2.458.452 TL; 2021 yılını 5.756.687 TL ve 2022 yılını da 108.456.754 TL karla tamamlamıştır. 30.06.2023 tarihi itibarıyla da net dönem karı altı aylık 52.659.869 TL olarak gerçekleşmiştir. Net dönem karının toplam kaynaklara oranı 2020, 2021 ve 2022 yılları için sırasıyla %2,67; %1,76 ve %16,87 düzeyinde gerçekleşmiştir. Net dönem karı 2021 yılında 2020 yılına göre %134,16 ve 2022 yılında ise 2021 yılına göre %1.784,01 oranında artmıştır.

dönemsel işletme faaliyetleri için gereksinim duyulan dönen varlıkların finansmanında başvuru krediler ve diğer türlü yabancı finansal kaynakların toplam faaliyet karı içindeki payının düştüğünü göstermektedir.

Şirket'in borç ödeme kapasitesini gösteren faiz ve vergi öncesi kazancın net finansman giderlerine bölünmesiyle hesaplanır. 2020, 2021, 2022 yılları ve 30.06.2023 ara döneminde sırasıyla 2,40; 2,06; 4,07 ve 3,10 olarak hesaplanmaktadır. Bu oran Şirket'in faiz ödeme kapasitesini göstermektedir. Bu oranın yıllar boyunca artması ise Şirket'in finansman giderlerini ödeme gücünün yükseldiği anlamındadır.

04 Ağustos 2023



10.2. Faaliyet sonuçları:

10.2.1. İbraçının izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla faaliyet sonuçlarına ilişkin bilgi:

Şirket'in özel bağımsız denetimden geçmiş 01.01.2020-31.12.2020, 01.01.2021-31.12.2021, 01.01.2022-31.12.2022 dönemleri ile 01.01.2022-30.06.2022 ve 01.01.2023-30.06.2023 ara dönemlerine ait kar - zarar ve diğer kapsamlı gelir tablolarına aşağıda yer verilmiştir.

Tablo 53: Kar-Zarar Tablosu (TL)

KAR-ZARAR TABLOSU (TL)	01.01.2020 31.12.2020	01.01.2021 31.12.2021	01.01.2022 31.12.2022	01.01.2022 30.06.2022	01.01.2023 30.06.2023
Hastalat	106.453.352	226.417.906	787.778.821	308.392.495	555.701.784
Satışların Maliyeti (-)	(75.911.339)	(177.444.045)	(575.150.970)	(247.934.556)	(412.192.813)
Ticari Faaliyetlerden Brüt Kar/(Zarar)					
BRÜT KAR/(ZARAR)	30.542.013	48.973.861	212.627.851	60.457.939	143.508.971
Genel Yönetim Giderleri (-)	(4.480.887)	(7.295.430)	(20.188.887)	(7.816.766)	(17.358.591)
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	(14.981.755)	(23.207.845)	(49.060.762)	(17.873.302)	(30.604.292)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	543.077	5.268.156	14.480.722	4.836.853	5.257.332
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(2.618.936)	(9.349.864)	(19.551.148)	(3.669.087)	(10.855.789)
ESAS FAALİYET KAR/(ZARARI)	9.003.512	14.388.878	138.307.776	35.935.637	89.947.631
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	-	40	-	-	400.474
FİNANSMAN GELİRİ/(GİDERİ) ÖNCESİ KAR/(ZARARI)	9.003.512	14.388.918	138.307.776	35.935.637	90.348.105
Finansman Gelirleri	4.525.883	1.520.458	2.709.803	1.323.030	949.981
Finansman Giderleri (-)	(10.363.980)	(12.835.820)	(41.260.195)	(19.346.154)	(34.760.735)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLERDEN VERGİ ÖNCESİ KAR/(ZARARI)	3.165.415	3.073.556	99.757.384	17.912.513	56.537.351
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir/(Gideri)					
-Dönem Vergi Gelir/(Gideri)	(411.222)	(1.060.315)	(20.938.121)	(4.282.697)	(4.911.671)
Ertelenmiş Vergi Gelir/(Gideri)	(295.741)	3.743.446	29.637.491	121.447	508.590
DÖNEM KAR/(ZARARI)	2.458.452	5.756.687	108.456.754	13.751.263	52.134.270

KÜTAY BORU A.Ş.

Kütahya Vergi Dairesi: 6010938367

Tic. Sic. No: 6190

Mersis No: 0601893836700001

Kıymılı OSB Mah. Mehmetçik Biv. No: 2 AKSARAY

Tel: 0308 266 73 03 Fax: 0308 266 21 91

KAR-ZARAR TABLOSU (TL)	01.01.2020 31.12.2020	01.01.2021 31.12.2021	01.01.2022 31.12.2022	01.01.2022 30.06.2022	01.01.2023 30.06.2023
DİĞER KAPSAMLI GELİR/GİDERİ	(20.796)	65.689.351	102.404.617	70.021	525.599
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar:					
Maddi duran varlıklar yeniden değerlendirme artışları	-	78.494.952	118.241.963	-	-
Ertelenmiş vergi (gideri)	-	(12.656.850)	(15.467.143)	(17.505)	(131.400)
Tanınılanmış fayda planlarının yeniden ölçüm kayıpları	(25.995)	(185.939)	(462.754)	87.526	656.999
Ertelenmiş vergi geliri	5.199	37.188	92.551	-	-
TOPLAM KAPSAMLI GELİR	2.437.656	71.446.038	210.861.371	13.821.284	52.659.869

Finansal tablolardaki önemli kalemlere ilişkin açıklamalar

Hasılat

0 4 Aralık 2023



Tablo 54: Şirket'in Hasılatına İlişkin Detaylar

Hasılat (TL)	01.01.2020 31.12.2020	01.01.2021 31.12.2021	01.01.2022 31.12.2022	01.01.2022 30.06.2022	01.01.2023 30.06.2023
Yurt İçi Satışlar	59.749.594	186.966.198	652.766.106	232.200.026	508.543.853
Yurt Dışı Satışlar	48.170.750	44.607.009	149.166.513	79.413.951	50.898.232
Satıştan İadeler (-)	(1.390.301)	(5.152.554)	(14.131.804)	(3.221.482)	(3.740.301)
Diğer İndirimler (-)	(76.691)	(2.747)	(21.994)	-	-
Toplam	106.453.352	226.417.906	787.778.821	308.392.495	555.701.784

Şirket'in satışları yıllar itibarıyla gerek miktar gerekse de tutar bazında önemli büyümeler gerçekleştirmiştir. Şirket'in toplam satışları TL bazında 2021 yılında bir önceki yıla göre %107 oranında artarken miktar bazında ise %106 oranında artış göstermiştir. 2022 yılında ise bir önceki yıla göre artış miktar bazında %43 TL bazında ise %259 olarak gerçekleşmiştir.

2021 yılında pandeminin etkilerinin hafiflemesi ve sona erme sürecine ek olarak artan sipariş miktarını karşılamak amacıyla yapılan fabrika içi lokasyon optimizasyonları ve ek makine yatırımlarının etkisi ile Şirket'in miktar bazında satışları 2020 yılının %106 üzerine çıkmıştır. Bu miktar artışına paralel olarak 2021 yılında TL bazında satışlar da bir önceki yıla göre %113 oranında artış göstermiştir. 2022 yılında ise Şirket Aksaray OSB'de yapımı tamamlanan yeni fabrikaya taşınma işlemlerini tamamlamış ve ilave 5 adet Polietilen üretim hattı ve 2 adet granül makinesi ile çalışmaya başlamıştır. Bu dönemde Şirket'in satışları miktar bazında bir önceki yıla göre %43 oranında artmasına rağmen, bu dönem içinde gerçekleşen gerek emtia fiyatlarındaki artışlar gerekse de kur artışları nedeniyle Şirket satış fiyatlarını dövizle bağlı olarak artırabilmiş ve Şirket'in satışları bir önceki yıla oranla 3,5 kat artmıştır.

30.06.2023 ara döneminde hasılat bir önceki ilk altı aylık gerçekleşen net satış rakamına oranla tutarsal olarak %80, miktarsal olarak ise %82 oranında bir büyüme göstermiştir. 30.06.2023 tarihi itibarıyla yapılan satışlar içinde yurtdışı satışların payı, 2023 yılının Şubat ayında gerçekleşen deprem nedeniyle iç piyasaya yönelik satışlara yönelmesi sonucu düşmüştür.

KUZEYBORU A.Ş.
Aksaray Vergi Dairesi: 0010938167
Tic. Sic. No: 6190
Mersis No: 0601893836700001

Kırımtaş Mah. Mehmetçik Biv. No: 2 AKSARAY
TÜRKİYE Tel: 90382 266 23 03 - Fax: 90382 266 21 03

Tablo 55: Şirket'in Satış Maliyetlerine İlişkin Detaylar

Satışların Maliyeti (TL)	01.01.2020 31.12.2020	01.01.2021 31.12.2021	01.01.2022 31.12.2022	01.01.2022 30.06.2022	01.01.2023 30.06.2023
Ticari Mal Maliyeti (-)	(4.417.759)	(9.300.920)	(51.228.417)	(20.096.159)	(13.828.929)
Mamul Maliyeti (-)	(71.366.941)	(168.143.125)	(523.922.553)	(227.325.53)	(398.363.88)
Hizmet Maliyeti (-)	(126.639)	-	-	(512.864)	-
Satışların Maliyeti (-)	(75.911.339)	(177.444.045)	(575.150.970)	(247.934.556)	(412.192.813)

Şirket'in satışların maliyetinin en önemli kalemini mamul maliyetleri oluşturmaktadır. Satışların maliyeti 2021 yılında 2020 yılına göre %135,60 ve 2022 yılında 2021 yılına göre %211,59 oranında artış göstermiştir. Toplam satış maliyetleri ise 2021 yılında 2020 yılına göre %133,75 ve 2022 yılında 2021 yılına göre %224,13 yükselmiştir. Bunun sebebi Şirket'in satışlarının her yıl önceki yıla oranla artmış olmasıyla birlikte üretimde kullanılan hammadde girdi maliyetlerinin ve ticari mal maliyetlerinin enflasyon ve döviz kurunun etkisiyle artış göstermiş olmasıdır. Hasılatın artışı 2021 yılında COVID-19'un süren etkisiyle satış maliyetlerinin altında kalmış olmasına rağmen; 2022 yılında satışların maliyeti %224,13 artarken, Şirket'in hasılatı yeni yatırımların etkisiyle %247,93 oranında artarak satış maliyetlerinin artışını aşmıştır.

Brüt Kar (Zarar)

04 Aralık 2023



Tablo 56: Şirket'in Brüt Kârı

Brüt Kar (TL)	01.01.2020 31.12.2020	01.01.2021 31.12.2021	01.01.2022 31.12.2022	01.01.2022 30.06.2022	01.01.2023 30.06.2023
Hasılat	106.453.352	226.417.906	787.778.821	308.392.495	555.701.784
Satışların maliyeti (-)	(75.911.339)	(177.444.045)	(575.150.970)	(247.934.556)	(412.192.813)
Brüt Kar (Zarar)	30.542.013	48.973.861	212.627.851	60.457.939	143.508.971
Brüt kar marjı	%28,69	%21,63	%26,99	%19,60	%25,82

Şirket'in brüt karı 2020 yılında 30.542.013 TL olarak gerçekleşirken 2021 ve 2022 yıllarında sırasıyla 48.973.861 TL ve 212.627.851 TL olarak gerçekleşmiştir. 2021 yılında bir önceki yıla göre %60,35 artan brüt kar, Şirket'in stratejik planları doğrultusunda yapılan yeni yatırımlarının etkisiyle 2022 yılında bir önceki yıla göre %334,17 artış göstermiştir. 30.06.2022 tarihinde sona eren dönemde 60.457.939 TL olan brüt kar, 30.06.2023 tarihinde sona eren dönemde %137,37 artarak 143.508.971 TL olarak gerçekleşmiştir. Brüt kar marjı 2020 yılında %28,69 iken 2021 ve 2022 yıllarında ise sırasıyla %21,63 ve %26,99 olarak gerçekleşmiştir. Pazardaki talep artışına rağmen COVID-19 salgını ile enflasyon ve döviz kurlarındaki yükselişin olumsuz etkisiyle artan hammadde ve girdi fiyatlarına bağlı olarak satışların maliyetlerinin yükselmesi sonucunda 2021 yılında brüt kar marjı 2020 yılına göre azalmış; ancak 2022 yılında Şirket'in stratejik yatırımlarıyla artan verimlilik ve üretim kapasitesi artırımına bağlı olarak gerçekleşen hasılattaki yükseliş, brüt kar marjını tekrar yukarı çekmiştir.

Genel Yönetim Giderleri (TL)	01.01.2020 31.12.2020	01.01.2021 31.12.2021	01.01.2022 31.12.2022	01.01.2022 30.06.2022	01.01.2023 30.06.2023
Dava giderleri	-	-	(156.051)		
Akaryakıt giderleri	(70.856)	-	(245.291)	(91.187)	(173.110)
İlan ve reklam giderleri	-	(97.015)	(78.943)	-	-
Belgelendirme giderleri	(785.119)	-	-	-	-
Nakliye ve kargo gideri	(36.290)	(1.228)	(134.801)	-	-
Diğer giderleri	(209.473)	(503.667)	(250.032)	(267.117)	(349.114)
TOPLAM	(4.480.887)	(7.295.430)	(20.188.887)	(7.816.766)	(17.358.591)

Genel yönetim giderleri 2020, 2021 ve 2022 yıllarında sırasıyla 4.480.887 TL, 7.295.430 TL ve 20.188.887 TL tutarındadır. 30.06.2022 ve 30.06.2023 tarihlerinde sona eren ikinci ara dönemler itibarıyla bu tutarlar sırasıyla 7.816.766 TL ve 17.358.591 TL olarak gerçekleşmiştir. 2021 yılında 2020'ye göre %62,81 ve 2022 yılında 2021 yılına göre %176,73 artmıştır. 2023 yılı ilk altı aylık döneminde ise bir önceki yılın aynı dönemine göre %132,02 artış göstermiştir. 2020 yılında genel yönetim giderlerinin hasılatı oranı %4,21 iken 2021 ve 2022 yıllarında ise sırasıyla %3,22 ve %2,56 olarak gerçekleşmiştir. Bu oranlar, 30.06.2022 ve 30.06.2023 tarihlerinde sona eren dönemlerde %2,53 ve %3,12 olarak gerçekleşmiştir. Genel yönetim giderlerinde ağırlıklı olan kalemler personel ve ücret; ofis; amortismanlar; temsil, ağırlama ve seyahat giderleri ve dışarıdan sağlanan fayda ve hizmet giderleri olup ağırlıklı olarak enflasyona bağlı artış göstermiştir. Personel Giderlerindeki artış ise enflasyon ile birlikte beyaz yaka personel sayısındaki artış kaynaklıdır.

04 Aralık 2023

Personel ve ücret giderleri 2020, 2021 ve 2022 yıllarında sırasıyla 1.494.367 TL, 2.706.570 TL ve 6.350.685 TL tutarındadır. 2022 ve 2023 ikinci ara dönemlerde ise yine sırasıyla 3.240.042 TL ve 8.497.069 TL'dir. 2021 yılında 2020 yılına göre %81,12 ve 2022 yılında 2021 yılına göre %134,64 oranında artmıştır. 2023 ikinci ara dönemde ise 2022 ikinci ara döneme göre %162,25 oranında artış gözlenmiştir. Tutar ve oransal temeldeki artışların temel nedeni, enflasyon nedeniyle yapılan maaş ve ücret düzeltmelerinin yanısıra Şirket'in büyümesiyle birlikte ilgili personel sayısının artması ve Şirket'in insan kaynakları politikaları doğrultusunda çalışanlarına enflasyonun üzerinde refah payı sunmasıdır. 2020 yılında personel ve ücret giderleri toplam genel yönetim giderlerinin %33,35'ini oluştururken 2021 ve 2022 yıllarında ise sırasıyla %37,10 ve %31,46'sını oluşturmuştur. 2022 ve 2023 ilk altı aylık dönemlerde ise bu oranlar %41,63 ve %48,95 olarak gerçekleşmiştir.

Personel ve ücret giderleri yıllar itibarıyla tutar ve oran olarak artarken; genel yönetim giderleri içerisindeki payının azalması, diğer genel yönetim gider kalemlerinin ağırlıklarının artmasıyla ilgilidir. Personel ve ücret giderleri 2020, 2021 ve 2022 yıllarında sırasıyla hasılatın %1,40; %1,20 ve %0,81'i kadar gerçekleşmiştir.

Ofis giderleri, 2020, 2021 ve 2022 yıllarında sırasıyla 532.272 TL, 1.308.603 TL ve 4.214.609 TL tutarındadır. 2022 ve 2023 ikinci ara dönemlerde ise yine sırasıyla 575.533 TL ve 3.380.308 TL'dir. 2021 yılında 2020 yılına göre %145,85 ve 2022 yılında 2021 yılına göre %224,82 oranında artmıştır. 2023 ikinci ara dönemde ise 2022 ikinci ara döneme göre %487,34 oranında artış gözlenmiştir. 2020, 2021 ve 2022 yıllarında ofis giderleri genel yönetim giderlerinin

KUZEYBÖRÜ A.Ş.

Aksaray Vergi Dairesi No:10938167

Tic. Sic. No:6090

Mersis No:0606003836700001

Kırımlı OSB Mah. Mehmetçik Blv. No:2 AKSARAY

TÜRKİYE Tel : +90382 264 23 01 Fax : +90382 264 21 91

sırasıyla %11,88; %17,94 ve %21,05'ini oluşturmuştur. 2022 ve 2023 ilk altı aylık dönemlerde ise bu oranlar %7,39 ve %19,47 olarak gerçekleşmiştir. Her bir dönem bir öncekine gözlenen tutar ve oransal artışlar ile her bir dönem genel yönetim giderleri içerisindeki payında meydana gelen bu artışların en temel nedenleri, Şirket'in büyüyen faaliyet hacmi ve artan ofis personeli doğrultusunda ofis faaliyetleriyle ilgili malzeme tüketiminin ve enflasyon ve döviz kuruna bağlı olarak ofis sarf malzemeleri maliyetlerinin artmasıdır. Ofis giderleri 2020, 2021 ve 2022 yıllarında sırasıyla hasılatın %0,50; %0,58 ve %0,54'ü kadar gerçekleşmiştir.

Amortisman giderleri 2020, 2021 ve 2022 yıllarında sırasıyla 440.893 TL, 1.223.051 TL ve 3.524.498 TL tutarındadır. 2022 ve 2023 ikinci ara dönemlerde ise yine sırasıyla 2.772.024 TL ve 1.839.936 TL'dir. 2021 yılında 2020 yılına göre %177,40 ve 2022 yılında 2021 yılına göre %188,17 oranında artmıştır. 2023 ikinci ara dönemde ise 2022 ikinci ara döneme göre %33,62 oranında azalış gözlenmiştir. 2020, 2021 ve 2022 yıllarında amortisman giderleri genel yönetim giderlerinin sırasıyla %9,84; %16,76 ve %17,46'sını oluşturmuştur. 2022 ve 2023 ilk altı aylık dönemlerde ise bu oranlar %35,61 ve %10,60 olarak gerçekleşmiştir. Amortisman giderlerinin önceki dönemlere göre tutar ve oransal artışı ile her bir dönem genel yönetim giderleri içerisindeki paylarının artması; yeni edinilen demirbaş eşyalar ve yeniden değerlendirme işlemlerinden kaynaklanmaktadır. Amortisman giderleri 2020, 2021 ve 2022 yıllarında sırasıyla hasılatın %0,41; %0,54 ve %0,45'i kadar gerçekleşmiştir.

04 Aralık 2023

Temsil, ağırlama ve seyahat giderleri, üst yönetimin yapmış olduğu çeşitli yurt içi ve yurt dışı seyahat ve temsil giderlerini içermektedir. 2020 ve 2021 yıllarında sırasıyla 17 TL ve 652.700 TL tutarlarındayken; 2022 yılında 2.079.912 TL olarak gerçekleşmiş ve genel yönetim giderlerinin %10,30'unu meydana getirmiştir.

Dışarıdan sağlanan fayda ve hizmet giderleri Şirket'in dışarıdan temin edilen elektrik, su, doğalgaz gibi ofis binalarının hizmetleri için temin edilen hizmetlerden kaynaklanmaktadır. 2020, 2021 ve 2022 yıllarında sırasıyla 149.201 TL, 332.475 TL ve 2.356.962 TL tutarındadır. 2022 ve 2023 ikinci ara dönemlerde ise yine sırasıyla 219.111 TL ve 734.334 TL olarak gerçekleşmiştir. 2021 yılında 2020 yılına göre %122,84 ve 2022 yılında 2021 yılına göre %561,98 oranında artmıştır. 2023 ikinci ara dönemde ise 2022 ikinci ara döneme göre %235,14 oranında artış gözlenmiştir. 2020, 2021 ve 2022 yıllarında dışarıdan sağlanan fayda ve hizmet giderleri genel yönetim giderlerinin sırasıyla %3,33; %4,56 ve %10,09'unu oluşturmuştur. 2022 ve 2023 ilk altı aylık dönemlerde ise bu oranlar %2,82 ve %4,23 olarak gerçekleşmiştir. Her bir dönem önceki döneme göre tutar ve oransal artışlar ile genel yönetim giderleri içerisindeki dikey yüzdelerin artışı; elektrik, su vb. dışarıdan sağlanan hizmet fiyatlarının yükselmesi ile yeni tesis yatırımları gerçekleştirilerek bu hizmetlere duyulan ihtiyacın artmasıdır.

Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri

Pazarlama, satış ve dağıtım giderlerinin detayları aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

KUZEYBÖRÜ A.Ş.

Aksaray Vergi Dairesi No: 0938367

Tic. Sic. No: 268190

Mersis No: 0601093836700001

Kırımlı OSB Mah. Mehmetçik Biv. No: 2 AKSARAY

TURKIYE Tel: 0382 246 23 03 Fax: 0382 246 21 03

166

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Kapalı Cece. Akmehmet 83. Kat: 8. Etaj

Sakarya - Eskişehir

Tic. Sic. No: 270840 / Mersis: 081300037000017

Büyükdere Kurumlar V.D. 815 206 437

Tablo 59: Şirket'in Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri

Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (TL)	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2022	30.06.2023
Sponsorluk giderleri	(4.308.344)	(8.042.769)	(17.596.023)	(6.166.271)	(13.560.545)
Personel ve ücret giderleri	(1.387.026)	(1.781.366)	(4.410.247)	(1.477.488)	(4.509.961)
Nakliye giderleri	(6.621.921)	(10.505.996)	(21.078.858)	(7.663.251)	(8.085.319)
Temsil ağırlama ve seyahat giderleri	(560.508)	(226.794)	-	(155.047)	(775.084)
Belgelendirme giderleri	-	-	(188.618)	-	-
Temsil, ağırlama ve seyahat giderleri	(828.727)	(496.723)	-	-	-
İlan ve reklam giderleri	(1.186.422)	(1.497.730)	(2.567.290)	(1.059.694)	(863.262)
Vergi, resim ve harçlar	-	(31.456)	(466.525)	(188.578)	(169.943)
Ofis giderleri	(76.609)	(105.889)	(348.219)	(137.617)	(313.418)
Laboratuvar giderleri	-	-	-	(134.885)	(162.990)
Amortisman giderleri	(223.350)	(297.662)	(379.575)	(284.383)	(154.792)
Danışmanlık giderleri	-	-	-	(8.418)	(19.800)
Diğer giderler	(617.575)	(467.482)	(1.155.817)	(439.025)	(929.745)
İhracat giderleri	-	(229.575)	(798.555)	(158.645)	(1.059.433)
TOPLAM	(14.981.755)	(23.207.845)	(49.060.762)	(17.873.302)	(30.604.292)

Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri ağırlıklı olarak nakliye, ilan ve reklam, sponsorluk, personel ve ücret giderlerinden oluşmakta olup, 2020, 2021 ve 2022 yıllarında sırasıyla 14.981.755 TL, 23.207.845 TL ve 49.060.762 TL tutarındadır. 30.06.2022 ve 30.06.2023 tarihlerinde sona eren ikinci ara dönemler itibarıyla bu tutarlar sırasıyla 17.873.302 TL ve 30.604.292 TL olarak gerçekleşmiştir. 2021 yılında 2020'ye göre %54,91 ve 2022 yılında 2021 yılına göre %111,40 artmıştır. 2023 yılı ilk altı aylık döneminde ise bir önceki yılın aynı dönemine göre %71,23 artış göstermiştir. Önceki dönemlere göre tutar ve oran olarak meydana gelen bu artışların temel nedeni Şirket'in büyüyen faaliyet hacmi ve fiyatlar genel düzeyindeki yükselmelerdir. 2020 yılında pazarlama, satış ve dağıtım giderlerinin hasılatı oranı %14,07 iken 2021 ve 2022 yıllarında ise sırasıyla %10,25 ve %6,23 olarak gerçekleşmiştir. Bu oranlar 30.06.2022 ve 30.06.2023 tarihlerinde sona eren dönemlerde %5,80 ve %5,51 olarak gerçekleşmiştir.

04 Aralık 2023

Nakliye giderleri, yurt içi ve yurt dışına yapılan satışlardan kaynaklanan navlun giderleri ve teslimatlarla ilgili diğer türlü giderleri kapsamaktadır. 2020, 2021 ve 2022 yıllarında sırasıyla 6.621.921 TL, 10.505.996 TL ve 21.078.858 TL tutarındadır. 2022 ve 2023 ikinci ara dönemlerde ise yine sırasıyla 7.663.251 TL ve 8.085.319 TL olarak gerçekleşmiştir. 2021 yılında 2020 yılına göre %58,65 ve 2022 yılında 2021 yılına göre %100,64 oranında artmıştır. 2020 yılında nakliye giderleri toplam pazarlama, satış ve dağıtım giderlerinin %44,20'sini oluştururken 2021 ve 2022 yıllarında ise sırasıyla %45,27 ve %42,96'sını oluşturmuştur. 2022 ve 2023 ilk altı aylık dönemlerde ise bu oranlar %42,88 ve %26,42 olarak gerçekleşmiştir. Nakliye giderleri 2020, 2021 ve 2022 yıllarında sırasıyla hasılatın %6,22; %4,64 ve %2,68'i kadar gerçekleşmiştir. 2022 yılındaki söz konusu artışın en büyük nedeni ağırlıklı olarak yurtdışı satışlardan kaynaklanan navlun giderlerindeki döviz kuru ve petrol fiyatlarındaki artış kaynaklı maliyet artışıdır. Şirket yükselen navlun fiyatlarını dikkate alarak 2022 yılı sonunda politika değişikliğine gitmiş ve özellikle yurtdışı satışlarında navlun maliyetlerini müşteriye

KUZEYBORU A.Ş.

Akşaray Vergi Dairesi No: 1938367

Tic. Sic. No: 28190

Mersis No: 0601093836700001

Kırımlı O.S.B. Mah. Mehmetçik Biv. No:2 AKSARAY

Tic. Sic. No: 28190 Tels. 0312 264 71 03 Faks: 0312 264 71 01

T.C. CİRDEK

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Mithatpaşa Cad. Kat: 8/3 Etiler - Beşiktaş - İstanbul

Tic. Sic. No: 270840 Mersis: 08180003303001

Bodrum Kurumu: V.D. B19/2023

fatura etmeye başlamıştır. Bu nedenle 2023 ilk altı ay içerisinde gerçekleşen navlun giderleri satış hacmine göre düşüş göstermektedir.

İlan ve reklam giderleri 2020, 2021 ve 2022 yıllarında sırasıyla 1.186.422 TL, 1.497.730 TL ve 2.567.290 TL tutarındadır. 2022 ve 2023 ikinci ara dönemlerde ise yine sırasıyla 1.059.694 TL ve 863.262 TL olarak gerçekleşmiştir. 2021 yılında 2020 yılına göre %26,24 ve 2022 yılında 2021 yılına göre %71,41 oranında artmıştır. 2023 ikinci ara dönemde ise 2022 ikinci ara döneme göre %18,54 oranında azalış gözlenmiştir. Tutar ve yüzde değerleri olarak gözlenen artışlar; Şirket'in genişleyen iş hacmi ve enflasyon ile döviz kurundaki yükselişler dikkate alındığında oldukça düşük miktar ve oranlarda gerçekleşmiştir. 2020 yılında ilan ve reklam toplam pazarlama, satış ve dağıtım giderlerinin %7,92'sini oluştururken 2021 ve 2022 yıllarında ise sırasıyla %6,45 ve %5,23'ünü oluşturmuştur. 2022 ve 2023 ilk altı aylık dönemlerde ise bu oranlar %5,93 ve %2,82 olarak gerçekleşmiştir. Bu gider kaleminin tutar ve oran olarak önceki dönemlere göre artarken, grup içerisindeki payının yıllar itibarıyla azalması; diğer pazarlama, satış ve dağıtım gider kalemlerinin grup içerisindeki ağırlıklarının artmasından kaynaklanmaktadır. İlan ve reklam giderleri 2020, 2021 ve 2022 yıllarında sırasıyla hasılatın %1,11, %0,66 ve %0,33'ü kadar gerçekleşmiştir.

Şirket sosyal sürdürülebilirlik ve marka yatırımı kapsamında kendi adına kurduğu Kuzey Boru Spor Kulübü'nün sponsorluğunu yapmaktadır. Şirket, kadın voleybolu alanında altyapısal ve profesyonel sportif faaliyetleri aktif biçimde desteklemekte ve buna bütçe ayırmaktadır. Bu amaçla yapılan sponsorluk giderleri 2020, 2021 ve 2022 yıllarında sırasıyla 4.308.344 TL, 8.042.769 TL ve 17.596.023 TL olarak gerçekleşmiştir. 2022 ve 2023 ikinci ara dönemlerde ise yine sırasıyla 6.166.271 TL ve 13.560.545 TL'dir. 2021 yılında 2020 yılına göre %86,68 ve 2022 yılında 2021 yılına göre %118,78 oranında artmıştır. 2023 ikinci ara dönemde ise 2022 ikinci ara döneme göre %119,91 oranında artış gözlenmiştir. Sponsorluk giderindeki bu yüksek artış Kuzey Boru Kadınlar Voleybol Kulübünün, Türkiye Voleybol Federasyonu Sultanlar Ligi'nde olması nedeniyle transfer etmiş olduğu oyunculara ödenen maliyetlerin artmasından kaynaklanmaktadır.

04 Ağustos 2023

Bu kalemin hasılatı oranı 2020, 2021 ve 2022 yıllarında sırasıyla %4,05, %3,55 ve %2,25 olarak gerçekleşmiş, 30.06.2022 ve 30.06.2023 dönemlerinde ise toplam hasılatı sırasıyla %2,0 ve %2,44'ü olarak gerçekleşmiştir. Bu sponsorluk aktivitesi, Türkiye Voleybol Federasyonu Sultanlar Ligi maçları canlı yayınları ve tanıtımları vasıtasıyla sponsorluk faaliyetleri büyük görünürlük sağlayarak satış hacminin genişlemesinde ve Şirket'in marka değeri ile saygınlığı konularında önemli ölçüde katkıda bulunmakta ve Şirket tarafından bir pazarlama aktivitesi olarak değerlendirilmektedir.

Personel ve ücret giderleri 2020, 2021 ve 2022 yıllarında sırasıyla 1.387.026 TL, 1.781.366 TL ve 4.410.247 TL tutarındadır. 2022 ve 2023 ikinci ara dönemlerde ise yine sırasıyla 1.477.488 TL ve 4.509.961 TL'dir. 2021 yılında 2020 yılına göre %28,43 ve 2022 yılında 2021 yılına göre %147,58 oranında artmıştır. 2023 ikinci ara dönemde ise 2022 ikinci ara döneme göre %205,25 oranında artış gözlenmiş olmakla birlikte bu giderler 2020, 2021 ve 2022 yıllarında

sırasıyla hasılatın %1,30; %0,79 ve %0,56'sı kadar gerçekleşmiştir. Personel ücret giderlerindeki artış, artan personel sayısına ve enflasyon üzerinde refah payı ile yapılan ücret artışlarına rağmen yıllar itibarıyla toplam satış hasılatındaki artışın altında kalmasından dolayı, hasılat içindeki payı azalmaktadır.

Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler ve Giderler

Esas faaliyetlerden diğer gelirlerin detayları aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

Tablo 60: Şirket'in Esas Faaliyetlerden Diğer Geliri

Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler (TL)	01.01.2020 31.12.2020	01.01.2021 31.12.2021	01.01.2022 31.12.2022	01.01.2022 30.06.2022	01.01.2023 30.06.2023
Banka kredileri dışında varlık ve yükümlülüklerden kaynaklanan kur farkı gelirleri	423.665	4.703.599	12.770.216	4.160.471	5.026.298
Konusu kalmayan şüpheli alacaklar	9.122	102.932	431.482	122.482	114.791
Diğer gelirler	110.290	461.625	1.279.024	553.900	116.243
TOPLAM	543.077	5.268.156	14.480.722	4.836.853	5.257.332

Esas faaliyetlerden diğer gelirler ticari alacaklara ilişkin kur farkı gelirlerinden ve riskten korunma muhasebesi kapsamında yapılan işlemlerden kaynaklanmakta olup, Şirket'in esas faaliyetlerden diğer gelirleri 2020, 2021 ve 2022 yıllarında sırasıyla 543.077 TL, 5.268.156 TL ve 14.480.722 TL tutarındadır. 30.06.2022 ve 30.06.2023 tarihlerinde sona eren ara dönemler itibarıyla bu tutarlar sırasıyla 4.836.853 TL ve 5.257.332 TL olarak gerçekleşmiştir. Bu kalem 2021 yılında 2020 yılına göre %870,06 ve 2022 yılında 2021 yılına göre %174,87 oranında artmıştır. Şirket satışlarını dövizle bağlı olarak yapmakta ve ödemeler gerçekleştiğinde kambiyo karı yazmaktadır. Söz konusu artışlar Şirket'in satış hasılatındaki artışlar ile paralellik göstermektedir.

Esas faaliyetlerden diğer giderler ise ağırlıklı olarak komisyon giderleri ve kur farkı giderlerinden oluşmakta olup, 2020, 2021 ve 2022 yıllarında sırasıyla 2.618.936 TL 9.349.864 TL ve 19.551.148 TL tutarındadır. 30.06.2022 ve 30.06.2023 tarihlerinde sona eren ara dönemler itibarıyla bu tutarlar sırasıyla 3.669.087 TL ve 10.855.789 TL olarak gerçekleşmiştir.

Esas faaliyetlerden diğer giderler kaleminin finansal tablo tarihleri itibarıyla her ayrıntı aşağıda verilmektedir.

Tablo 61: Şirket'in Esas Faaliyetlerinden Diğer Giderleri

Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (TL)	01.01.2020 31.12.2020	01.01.2021 31.12.2021	01.01.2022 31.12.2022	01.01.2022 30.06.2022	01.01.2023 30.06.2023
Komisyon giderleri	(337.045)	(210.198)	(2.773.969)	(544.865)	(3.364.229)
Dava karşılığı giderleri	-	-	(20.000)	-	(193.697)
Banka kredileri dışında varlık ve yükümlülüklerden kaynaklanan kur farkı giderleri	(1.238.222)	(6.558.692)	(15.414.652)	(2.979.727)	(6.974.434)
Şüpheli alacak karşılık giderleri (-)	(662.875)	(553.321)	(21.023)	-	(183.999)
Vergi giderleri	-	-	(871.697)	-	-

Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (TL)	01.01.2020 31.12.2020	01.01.2021 31.12.2021	01.01.2022 31.12.2022	01.01.2022 30.06.2022	01.01.2023 30.06.2023
Kira giderleri	(44.580)	-	-	-	-
Kanunen kabul edilemeyen giderler	(163.961)	(750.581)	-	-	-
Diğer giderler	(172.253)	(960.006)	(449.807)	(144.495)	(139.430)
TOPLAM	(2.618.936)	(9.349.864)	(19.551.148)	(3.669.087)	(10.855.789)

2022 yılında 19.551.148 TL olan esas faaliyetlerden diğer giderlerin, 15.414.652 TL'si ticari borç ve döviz bazlı finansal kiralama borçlarına ilişkin kur farkı giderlerinden oluşmaktadır. 30.06.2022 ve 30.06.2023 tarihleri itibarıyla sona eren ara dönemlerde söz konusu kalem, sırasıyla 144.495 TL ve 139.430 TL olarak gerçekleşmiştir.

Finansman Gelirleri ve Giderleri

Şirket'in finansman gelirleri aşağıdaki tabloda sunulmuştur.

Tablo 62: Şirket Finansman Gelirleri

Finansman Gelirleri (TL)	01.01.2020 31.12.2020	01.01.2021 31.12.2021	01.01.2022 31.12.2022	01.01.2022 30.06.2022	01.01.2023 30.06.2023
Banka kredilerinden kaynaklanan kur farkı gelirleri	4.418.073	1.443.422	2.105.419	1.323.030	-
Vadeli mevduat faiz gelirleri	107.810	77.036	604.384	-	949.981
TOPLAM	4.525.883	1.520.458	2.709.803	1.323.030	949.981

Şirket'in finansman gelirleri mevduat hesaplarından kaynaklanan faiz ve kur farkı gelirlerinden oluşmakta olup 2020, 2021 ve 2022 yıllarında sırasıyla 4.525.883 TL, 1.520.458 TL ve 2.709.803 TL tutarındadır. 30.06.2022 ve 30.06.2023 tarihlerinde sona ikinci ara ara eren dönemler itibarıyla bu tutarlar sırasıyla 1.323.030 TL ve 949.981 TL olarak gerçekleşmiştir. Finansman gelirleri 2021 yılında bir önceki yıla göre %66,41 oranında azalırken; 2022 yılında bir önceki yıla göre %78,22 oranında artmıştır. Finansman gelirlerinde, 2023 yıl ilk altı aylık ara döneminde bir önceki yılın aynı ara dönemine göre %23,20 azalış gerçekleşmiştir.

Şirket'in finansman giderleri aşağıdaki tabloda sunulmuştur.

Tablo 63: Şirket'in Finansman Giderleri

Finansman Giderleri (TL)	01.01.2020 31.12.2020	01.01.2021 31.12.2021	01.01.2022 31.12.2022	01.01.2022 30.06.2022	01.01.2023 30.06.2023
Kredi faiz giderleri	(3.810.663)	(10.179.818)	(33.737.614)	(12.852.260)	(27.715.604)
Banka komisyonu giderleri	(5.878.119)	(1.316.181)	(4.133.392)	(2.098.580)	(5.392.341)
Banka kredilerinden kaynaklanan kur farkı giderleri	(550.356)	(1.153.544)	(2.956.793)	(4.156.641)	(1.130.994)
Teminat mektubu komisyon giderleri	(94.224)	(108.659)	(295.980)	(110.840)	(279.027)
Diğer finansman giderleri	(30.618)	(77.618)	(136.416)	(127.833)	(242.769)
TOPLAM	(10.363.980)	(12.835.820)	(41.260.195)	(19.346.154)	(34.760.735)

Şirket'in finansman giderleri Şirket'in gerek yatırımları gerekse de işletme sermayesi ihtiyacı için kullanmış olduğu banka kredileri ve finansal kiralama işlemlerinin faiz giderleri ile banka komisyon giderlerinden ve söz konusu kredilerden döviz bazlı olanlar için ayrılan kur farkı