

**AK YATIRIM MENKUL
DEĞERLER A.Ş. 2024 TSRS
RAPORU**

AKYatırım

İçindekiler

Giriş	3
Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (“TSRS”)’na Uyum..	3
Finansal Açıklamalar ile Bağlantı.....	3
Raporlama Dönemi	4
Geçiş Hükümleri ve Değerlendirmeler	4
Raporlama Kapsamı ve Metodolojik Yaklaşım	5
Kavramsal Temeller ve Genel Hükümler.....	5
Ak Yatırım Hakkında.....	6
Ak Yatırım’ın Organizasyonu ve Faaliyet Konusu.....	6
Ak Yatırım İş Modeli ve Değer Zinciri.....	9
Yönetişim.....	12
Yönetim Kurulu’na Bağlı Birimler	12
Sürdürülebilirlik Yönetişimi	13
Ak Yatırım Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapısı	15
Strateji	19
İklimle İlgili Riskler.....	21
İklimle İlgili Fırsatlar	24
Risk Yönetimi.....	29
Risklerin Tanımlanması	30
Risklerin Ölçülmesi	31
Risklerin İzlenmesi ve Analizi.....	32
Risklerin Raporlanması	33

Metrik ve Hedefler35

Metrikler..... 35

Emisyon Verileri..... 35

Sektör Bazlı Metrikler..... 36

Hedefler 38

Ekler40

Sektörler Arası Metrikler..... 40

TSRS 1 Uyum Endeksi 40

TSRS 2 Uyum Endeksi 41

Giriş

Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları ("TSRS")'na Uyum

Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş. ("**Ak Yatırım**" veya "**Şirket**") ile konsolidasyona tabi ortaklıklarının ("**Grup**"); Sermaye Piyasası Kurulu ("**SPK**")'nın düzenleme ve denetimine tabi bir yatırım kuruluşu olması ve TSRS kapsamında belirlenen eşik değerleri aşması nedeniyle, söz konusu standartlar doğrultusunda sürdürülebilirlik raporlaması gerçekleştirmektedir. Bu kapsamda hazırlanan işbu rapor ("**Rapor**"), TSRS kapsamında *belirlenen açıklama yükümlülüklerinin karşılanmasını hedeflemekte olup, ilgili dönem boyunca yürütülen faaliyetler ve performans hakkında kamuoyunun bilgilendirilmesini amaçlamaktadır.* Rapor içeriğinde, Uluslararası Sürdürülebilirlik Standartları Kurulu'nun (ISSB) yayımladığı ilke ve çerçeveler ile Sürdürülebilirlik Muhasebe Standartları Kurulu'nun (SASB) sektöre yönelik açıklama konuları da dikkate alınmaktadır. Ayrıca, Şirket'in faaliyet alanına uyumlu olarak TSRS 2 EK- "*Cilt 18- Yatırım Bankacılığı ve Brokerlik*" rehberinde yer alan faaliyet metriklerinden Şirket'e ilişkin olanlar raporlamaya dahil edilmiştir.

Aksi belirtilmedikçe, Rapor'da yer alan bilgi ve değerlendirmeler; Ak Yatırım'ın tüm faaliyet alanlarını ve değer zincirini kapsamaktadır.

Finansal Açıklamalar ile Bağlantı

Rapor'da bulunan sürdürülebilirlik ve iklimle ilişkin değerlendirmeler, Ak Yatırım'ın 2024 yılı faaliyetlerini kapsayacak şekilde oluşturulmuştur. Rapor, 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait 12 aylık dönemi kapsamakta olup, Şirket'in konsolide finansal raporlama süreciyle paralellik göstermektedir. Finansal verilere ilişkin ayrıntılara Ak Yatırım'ın kamuoyuna açık kaynakları üzerinden veya Kamuyu Aydınlatma Platformu ("**KAP**") üzerinden paylaşılan Finansal Raporlar'dan erişilebilmektedir.

Ak Yatırım'ın stratejik karar alma ve Risk Yönetimi süreçleriyle uyumlu olarak, sürdürülebilirlik ve iklimle ilişkili risk değerlendirmelerinde kullanılan zaman aralıkları Tablo 1'deki gibidir.

Tablo 1: Ak Yatırım Vade Tanımları

Vade	Tanım
Kısa	0 - 1 yıl
Orta	1 - 3 yıl
Uzun	3+ yıl

Raporlama Dönemi

Ak Yatırım, 2024 yılına ilişkin 12 aylık faaliyet döneminde “Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler” (TSRS 1) ve “İklimle İlgili Açıklamalar” (TSRS 2) standartlarını birlikte uygulayarak TSRS kapsamında ilk raporlamasını yapmaktadır.

Geçiş Hükümleri ve Değerlendirmeler

İşbu Rapor, TSRS kapsamında ilk kez raporlama yapan Ak Yatırım’ın TSRS 1 Ek E ve TSRS 2 Ek C’de tanımlanan geçiş sürecine ilişkin muafiyetlerinden yararlandığı esaslara göre hazırlanmıştır. Bu çerçevede aşağıdaki hususlar dikkate alınmıştır:

1. Karşılaştırmalı Bilgi Sunumu

TSRS 1 madde E3 ve TSRS 2 madde C3 uyarınca, ilk raporlama döneminde karşılaştırmalı bilgi sağlama zorunluluğu bulunmamaktadır. Bu nedenle, 2024 yılı faaliyetlerine ilişkin bu raporda önceki dönemle karşılaştırmalı herhangi bir veri sunulmamıştır. Benzer şekilde, TSRS 1 Ek E6 (a) ve (b) kapsamında öngörülen risk ve fırsatlara dair karşılaştırmalı açıklamalara da yer verilmemiştir.

2. İklimle İlgili Bilgilerle Sınırlı Açıklamalar

TSRS 1 madde E5 doğrultusunda, ilk yıllık raporlama dönemine mahsus olmak üzere yalnızca TSRS 2’ye göre iklimle ilişkili risk ve fırsatlara dair açıklamalara izin verilmektedir. Bu kapsamda, Rapor’da yalnızca iklim temelli değerlendirmelere yer verilmiştir. Bununla beraber; yönetim ve risk yönetimi yaklaşımında sürdürülebilirlik perspektifi de ele alınmaktadır.

3. Kapsam 3 Emisyonlarına Yönelik Muafiyet

“TSRS Uygulama Kapsamına İlişkin Kurul Kararı”nın Geçici Madde 3’üne göre, TSRS uygulamasına geçilen ilk iki raporlama döneminde Kapsam 3 sera gazı emisyonlarının açıklanması zorunlu tutulmamaktadır. Bu doğrultuda, Rapor’da yalnızca Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarına ilişkin veriler sunulmuştur.

4. Raporlama Takvimi ile Uyum

Geçici Madde 2 ve TSRS 1 madde E4(b) hükümleri kapsamında, işletmelerin ilk sürdürülebilirlik raporlarını ilgili finansal raporların ardından yayımlayabilmesine olanak tanınmaktadır. Bu doğrultuda Ak Yatırım, söz konusu raporu ara dönem finansal raporlama tarihini geçmeyecek şekilde yayımlamıştır.

Raporlama Kapsamı ve Metodolojik Yaklaşım

Ak Yatırım, sera gazı emisyonlarının belirlenmesinde operasyonel kontrol esasına dayalı bir yaklaşım benimsemiştir. Bu doğrultuda, Şirket’in Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarına ilişkin veriler, ana ortak Akbank T.A.Ş. tarafından yürütülen kurumsal sera gazı envanteri çalışması kapsamında konsolide edilmiş ve ilgili hesaplamalara dahil edilmiştir.

Kavramsal Temeller ve Genel Hükümler

Aşağıda belirtilen kavramsal çerçevelere uygunluk sağlanarak hazırlanan işbu Rapor’da açıklık, güvenilirlik, karşılaştırılabilirlik, doğrulanabilirlik, zamanında sunum ve anlaşılabilirlik gibi temel ilkeler esas alınarak bilgilerin daha işlevsel ve kullanıcı açısından faydalı olması hedeflenmiştir.

Tablo 2: Kavramsal Temeller

KAVRAMSAL TEMELLER	
İlke / Unsur	Uygulama
Gerçeğe Uygunluk	Rapor, Ak Yatırım’ın mevcut sürdürülebilirlik yaklaşımını eksiksiz, doğru ve objektif şekilde yansıtmaktadır.
Önemlilik	Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili finansal açıklamalar kapsamında; genel amaçlı finansal raporlar asli kullanıcılarının, ilgili bilginin verilmemesi, yanlış verilmesi veya gizlenmesi halinde, finansal tablolar ile sürdürülebilirlik/iklim ilgili finansal açıklamaları içeren bu raporlara dayanarak verecekleri

	kararlarının etkilenmesinin makul ölçüde beklenmesi önemlilik arz etmektedir. İklimle ilgili risk ve fırsatlara dair açıklamalar, önemlilik yaklaşımı çerçevesinde yapılmıştır.
Raporlama Birimi	Finansal bilgiler, Ak Yatırım'ın konsolide mali raporlamaları temel alınarak sunulmuştur.
Bilgiler Arası Tutarlılık	Sunulan veriler; yönetim, strateji, risk yönetimi ile performans hedefleri arasında açık bir bağ kurularak ifade edilmiştir.
Rehberlik Kaynakları	TSRS başta olmak üzere, SASB standartlarından uyarlanan TSRS 2 - Ek Cilt-18'de yer alan Yatırım Bankacılığı ve Brokerlik açıklamalarına dayalı göstergeler değerlendirilmiştir.

Ak Yatırım Hakkında

Ak Yatırım'ın Organizasyonu ve Faaliyet Konusu

%100 Akbank T.A.Ş. ("**Akbank**") iştiraki olan Ak Yatırım, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak sermaye piyasası faaliyetlerinde bulunmak üzere 11 Aralık 1996 tarihinde kurulmuştur. Şirket geniş kapsamlı sermaye piyasası işlemleri, bireysel portföy yöneticiliği ve yatırım danışmanlığı alanlarında faaliyet göstermektedir. Ak Yatırım, müşterilerine bütünlük çözümler sunarak bireysel ve kurumsal yatırımcıların ihtiyaçlarına yönelik yurt içi ve yurt dışı sermaye piyasası ürünleri ile özelleştirilmiş hizmetler sağlamaktadır.

Ak Yatırım; halka arz aracılık hizmetleri çerçevesinde müşterilerine halka arz öncesi yapılandırma ve değerlendirme, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) ile Borsa İstanbul (BIST) süreçlerinin yönetimi, halka arz reklam ve tanıtım kampanyalarının yürütülmesi ile yurt içi ve yurt dışı pazarlama ve satış faaliyetlerinde destek sağlamaktadır. Ak Yatırım, 2005 yılından beri aracılık ettiği birçok halka arzı başarıyla tamamlamıştır.

Ak Yatırım, önemli merkezlerde bulunan 12 (on iki) şubesi, merkez satış ekibi ve genel müdürlüğünde bulunan uzman ve deneyimli kadrosu aracılığıyla, tüm sermaye piyasalarında yatırımcı dostu, kaliteli, hızlı ve güvenilir hizmet sunmaktadır.

Ak Yatırım, "TradeAll" markası ile sunduğu pay senedi, pay senedi portföyü, endeks gibi yapılandırılmış borçlanma araçları, özel sektör borçlanma araçları ve hisse senedi gibi

ürünler ile kendi ihraç ettikleri de dahil olmak üzere varantların ve sertifikaların yatırımcılarla buluşmasını sağlayacak imkanlara ek olarak; bireysel, kurumsal ve operasyonel aracılık hizmetleri sayesinde, yatırımcıların yurt içi ve uluslararası piyasalardaki her türlü işlemini güvenli, kolay ve hızlı bir şekilde ilgili piyasalara iletmektedir.

2021 yılında kurulan Stablex Kripto Varlık Alım Satım Platformu A.Ş. (Stablex), blok zinciri teknolojileri ve kripto varlıklar alanında faaliyet göstermektedir. Mayıs 2023'te Ak Yatırım'ın çoğunluk hisselerini satın almasıyla birlikte Stablex, Ak Yatırım iştiraki olmuştur. Bu vesileyle Ak Yatırım, geçmişten gelen güçlü finans tecrübesi ile geleceğin dijital varlıklarının inşasında profesyonel bir dünya kurmak amacıyla, dönüşümsel finansal yeniliklere de büyük önem verdiğini gözler önüne sermektedir.

Bireysel Yatırımcı Hizmetleri:

- Hisse Senedi, Vadeli İşlem ve Opsiyon Piyasası (VİOP) işlemleri
- Açığa satış ve ödünç menkul kıymet işlemleri
- Menkul Kıymet (Hisse Senedi Alım) Kredisini
- Halka Arz Aracılık
- Yatırım Danışmanlığı
- Yatırım Fonları
- Devlet Tahvili ve Hazine Bonosu İşlemleri
- Yurt Dışı Türev İşlemler (Uluslararası vadeli işlem kontratları, CFD, ETF)
- Kaldıraçlı Alım Satım İşlemleri (KAS)

Kurumsal ve Kurumsal Yatırımcı Hizmetleri:

- Uluslararası Satış İşlemleri
- Birincil ve İkincil Halka Arzlar
- Blok Satışlar
- Özel Sektör Tahvil ve Bono İhraçlarına Aracılık
- Değerleme Raporları ve Danışmanlığı
- Gelişen İşletmeler Piyasası (GİP)
- Sermaye Piyasası Danışmanlığı
- Piyasa Yapıcılığı
- Piyasa Danışmanlığı

Operasyonel Aracılık Hizmetleri:

- Sermaye Artışı İşlemleri
- Temettü Ödemesi
- MKK Temsilciliği
- Toptan Alış Satış İşlemleri
- Saklama Hizmeti
- Borsa’da Dolaşımda Olmayan Payların Dolaşıma Sokulması
- Rüçhan Hakkı Birincil Piyasa İşlemleri
- Pay Alım Teklifi İşlemleri
- Ortaklıktan Çıkarma, Satma Hakkı ve Ayrılma Hakkı İşlemleri

Ak Yatırım ve bağlı ortaklıklarının faaliyet alanları Tablo 3’te özetlenmektedir.

Tablo 3: Ak Yatırım Faaliyet Alanları

Faaliyet Alanı	Açıklama
Şirket Birleşme ve Satın Alma Danışmanlığı	Halka açık veya özel şirketlerin satın alınması, birleşmesi ve özelleştirme projelerinde finansal danışmanlık
Birincil ve İkincil Pay Halka Arzlar	Şirketlerin halka açılması veya nitelikli yatırımcılara pay satışı süreçlerinde aracılık
Borçlanma Aracı İhraçları	Özel sektör tahvilleri, bonolar ve yapılandırılmış borçlanma araçlarının ihracı konusunda hizmet
Özelleştirme Danışmanlığı	Devlet özelleştirme süreçlerinde hem alıcı hem satıcı taraf için finansal danışmanlık hizmeti
Satın Alma ve Proje Finansmanı	Proje bazlı yatırımlar için finansman yapılarının oluşturulması süreçleri
Yapılandırılmış Borçlanma Aracı	Kişiyeye veya şirkete özel yapılandırılmış borçlanma araçlarının sunumu
Değerleme ve Sermaye Piyasası Danışmanlığı	Kurumsal değerlendirme raporları ve stratejik danışmanlık hizmeti
Araştırma	Yerli ve yabancı ekonomik, sektörel ve şirket bazlı analiz ve raporlar
Türev Ürünler	Varant, sertifika, opsiyon ve vadeli işlemler ile piyasa yapıcılığı

Faaliyet Alanı	Açıklama
Hazine	Kurumsal nakit yönetimi, repo, ters repo ve spot işlemler ile fonlama yönetimi
Uluslararası Piyasalar	Forex, CFD, uluslararası pay senetleri, Eurobond ve vadeli işlemler aracılığı
Yatırım Danışmanlığı	Bireysel ve kurumsal müşterilere uygun yatırım danışmanlığı
Kurumsal Satış ve Trading	Yurt içi/yurt dışı kurumsal müşterilere satış ve trading hizmetleri
Operasyonel Aracılık Hizmetleri	TradeAll platformu ile FIX bağlantı, DMA, mobil/desktop işlem kanalları
Dijital Varlık Faaliyetleri	Kripto varlık alım satım, aracılık, ilk satış ya da dağıtım, takas, transferi ve kripto varlık saklama hizmetleri

Ak Yatırım'ın bağlı ortaklık yapısı ve pay sahipliği oranları

Tablo 4'te sunulmaktadır.

Tablo 4: Ak Yatırım Sahiplik Yapısı

Şirket İsmi	Üst Şirketi	2024 Etkin Ortaklık Oranı (%)
Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Akbank T.A.Ş.	100
Stablex Kripto Varlık Alım Satım Platformu A.Ş.	Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	88*

* 2024 yılı sonunda geçerli olan etkin ortaklık oranını göstermektedir.

Ak Yatırım İş Modeli ve Değer Zinciri

Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili finansal açıklamalar hazırlanırken Ak Yatırım'ın yalnızca kendi faaliyetleri değil, aynı zamanda hizmet sunulan platformlar, grup şirketleri ile iş birliği içinde olunan tedarikçiler ve diğer iş ortaklarını da kapsayan tüm değer zinciri dikkate alınmıştır.

Finansal hizmetlerin kesintisiz sunulabilmesi; dijital altyapı sağlayıcılarından veri sağlayıcılara, düzenleyici danışmanlardan araştırma kuruluşlarına kadar geniş bir kaynak ağına bağlıdır. Bu kapsamda Ak Yatırım iç ve dış kaynaklı bilgi teknolojileri (BT) altyapısı, piyasa verisi ve analiz sağlayıcıları, insan kaynakları ve operasyonel hizmet sunucuları ile etkileşim halindedir. Ayrıca, grup şirketlerinden Akbank ile entegrasyon ve müşteri yönlendirme mekanizmaları da değer zincirinde önemli bir yer tutmaktadır.

Aşağı yönlü zincirde ise bireysel ve kurumsal yatırımcılara, bireysel portföy yöneticiliği hizmeti sunulan müşterilere, Akbank aracılığıyla yönlendirilen yatırımcılara ve global piyasalara erişim sağlayan yatırımcılara hizmet sunulmaktadır. Sunulan hizmetler; yatırım danışmanlığı, sermaye piyasası işlemleri, araştırma raporlamaları ve dijital alım-satım platformları aracılığıyla yürütülmektedir.

Bu kapsamda Ak Yatırım'ın değer zinciri hem yukarı yönlü (tedarikçiler, hizmet sağlayıcılar, altyapı unsurları) hem de aşağı yönlü (müşteriler, yatırımcılar, grup içi yönlendirmeler) birçok farklı aktörü ve süreci kapsamaktadır.

Ak Yatırım'ın yukarı ve aşağı yönlü değer zinciri ilişkileri Tablo 5'te özetlenmektedir.

Tablo 5: Ak Yatırım Değer Zinciri

AK YATIRIM DEĞER ZİNCİRİ		
Değer Zinciri Aşaması	Açıklama ve Tanım	Coğrafi Konum
Yukarı Yönlü Değer Zinciri	Finansal Veri Sağlayıcıları (Bloomberg, Reuters vb.)	Türkiye, İngiltere, ABD
	BT ve Dijital Altyapı Tedarikçileri	Türkiye
	Yasal ve Düzenleyici Danışmanlar	Türkiye
	Hizmet Sağlayıcıları (İK, Eğitim, Operasyon vb.)	Türkiye
Operasyonlar	Merkezi Birimler (İK, Finans, Uyum, BT, Araştırma)	İstanbul (Merkez), Bölgesel Ofisler
	Yatırım Danışmanlığı	Türkiye
	Alım-Satım Platformları (TradeAll, FX)	Türkiye

	Araştırma ve Raporlama Hizmetleri	Türkiye
	Risk Yönetimi ve Uyum	Türkiye
	İşlem, Takas ve Saklama Hizmetleri	Türkiye
	Veri Güvenliği ve BT Operasyonları	Türkiye
	Yatırım Ürünlerinin Sunumu (Hisse, Tahvil, Fon, VİOP)	Türkiye, Avrupa, ABD
	Uluslararası Piyasalara Erişim	Türkiye, ABD, Avrupa
Aşağı Yönlü Değer Zinciri	Bireysel Yatırımcılar	Türkiye
	Kurumsal Yatırımcılar	Türkiye
	Bireysel Portföy Yönetimi	Türkiye
	Müşterileri	Türkiye

Yönetişim

Bu bölümde; Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 “Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler” (TSRS 1) paragraf 26-27 ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 “İklimle İlgili Açıklamalar” (TSRS 2) paragraf 5-6-7 gereklilikleri doğrultusunda Ak Yatırım’ın sürdürülebilirlik ve iklime yönelik risklerle fırsatların izlenmesi, yönetilmesi ve denetimine dair yönetim süreçleri açıklanmaktadır.

Ak Yatırım’ın sürdürülebilirlik ve iklim yönetişimi yaklaşımı, bağlı ortağı olunan Akbank tarafından yürütülen süreçlerle şekillenmektedir. Sürdürülebilirliği iş modeline entegre ederek Sürdürülebilir Finansman, İnsan ve Toplum, Ekosistem Yönetimi ve İklim Değişikliği konularını stratejik odağı olarak belirleyen Akbank’ın Sürdürülebilirlik Komitesi ile Yatırımcı İlişkileri ve Sürdürülebilirlik Bölümü, Akbank ve tüm bağlı ortaklıklar arasında sürdürülebilirlik alanında iş birliği ve iletişimi desteklemektedir. İştirakler kendi öncelikleri doğrultusunda süreçlerini yürütürken, raporlama tarafında konsolide uyum gözetilmektedir. Bu çerçevede piyasa koşulları ve gelişmelerine uygun sürdürülebilirlik stratejisinin oluşturulması, sürdürülebilirlik ve iklime yönelik hedeflerin, risk ve fırsatların belirlenmesi, değerlendirilmesi, izlenmesi ve yönetilmesi gibi konular Akbank ile uyumlu olacak şekilde hayata geçirilmektedir.

Ak Yatırım bünyesinde sürdürülebilirlikten sorumlu yapıların işleyişi, mevcut kurumsal yapı ve sorumluluk alanları doğrultusunda şekillendirilmektedir. Sürdürülebilirlikten sorumlu ekipler; şirketin sürdürülebilirlik stratejilerinin uygulanması, yasal yükümlülüklerin takibi ve sürdürülebilirlik risklerinin kurum genelinde gözetimi amacıyla faaliyet göstermektedir. Bu kapsamda görevli birimler, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn) düzenlemeleri, TSRS yükümlülükleri ve iç politika belgeleri doğrultusunda hareket ederek raporlama, izleme ve değerlendirme süreçlerini yürütmektedir. Sürdürülebilirlik yönetişimine dair süreçlerin ve görev tanımlarının daha sistematik ve yazılı bir yapıya kavuşturulmasına yönelik çalışmalar devam etmektedir.

Yönetim Kurulu’na Bağlı Birimler

Ak Yatırım’ın kurumsal yönetim anlayışı, SPKn ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak şeffaflık, hesap verebilirlik ve etik ilkelere dayanmaktadır. Ak Yatırım; paydaşlarıyla uzun vadeli, sürdürülebilir bir değer yaratma hedefi doğrultusunda etkin

ve sorumlu bir yönetim yapısını benimsemektedir. Bu ilkeler doğrultusunda Ak Yatırım; iyi yönetim uygulamalarının geliştirilmesi için iç kontrol yapısı, karar mekanizması ve organizasyonel süreçlerini yönetmektedir.

SPK'nın III-39.1 sayılı Yatırım Kuruluşlarının Kuruluş ve Faaliyet Esasları Hakkında Tebliğ ile uyumlu olarak Ak Yatırım'da iç denetim sistemi oluşturulmuş olup, Yönetim Kurulu'na doğrudan bağlı birimler şunlardır:

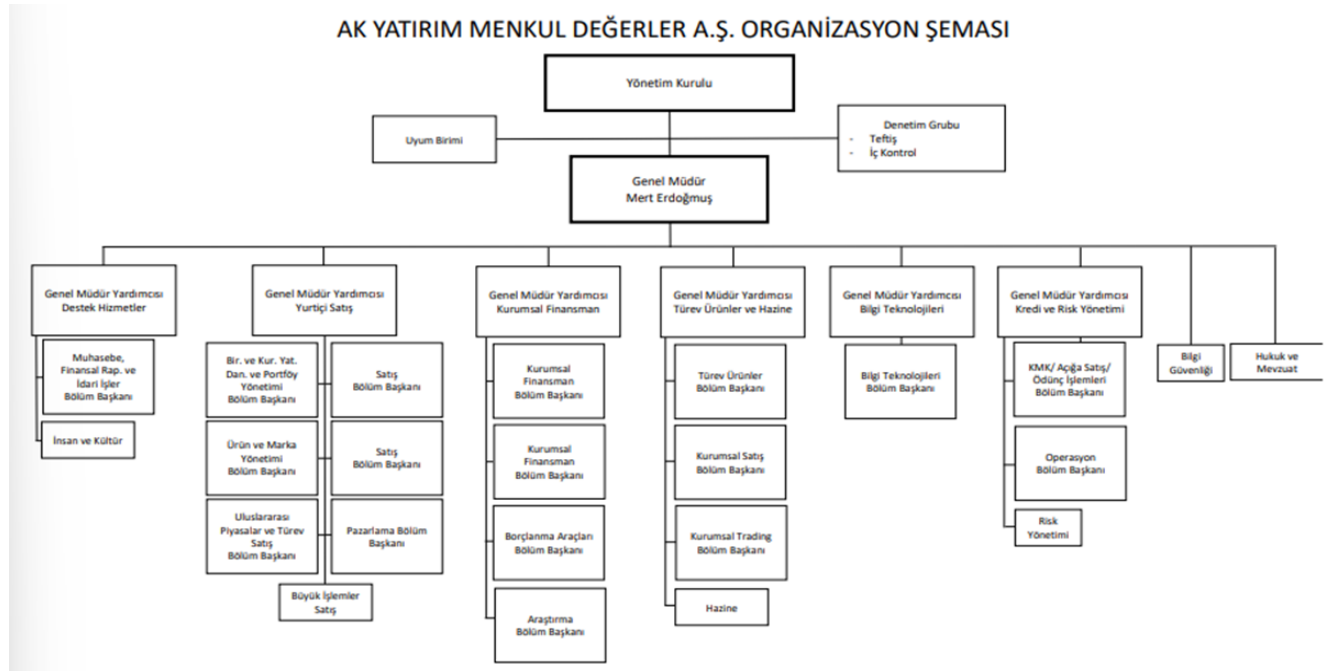
- 1. Uyum Birimi:** MASAK mevzuatı ile belirlenen politika ve prosedürler kapsamında şirket yükümlülüklerinin yerine getirilmesini sağlamak ve şirket genelinde suç gelirlerinin aklanması ile terörün finansmanının önlenmesine yönelik uyumun temin edilmesi amacıyla gerekli faaliyetleri yürütmektedir. Birim, doğrudan Yönetim Kurulu'na bağlı olarak çalışmaktadır.
- 2. Denetim Grubu Başkanlığı:**
 - **Teftiş Birimi** tüm iş ve işlemlerin yönetim stratejilerine ve politikalarına uygun olarak düzenli, verimli, etkin bir şekilde ve yasal kurallar çerçevesinde yürütülmesi ile hata, hile ve usulsüzlüklerin önlenmesi, aktiflerin korunması faaliyetlerinden sorumludur. Denetim Grubu Başkanlığı çatısı altındaki faaliyetlerini; Periyodik Denetimler, Olay Bazında Denetimler ve Danışmanlık faaliyetleri olmak üzere üç bölümde yürütmektedir.
 - **İç Kontrol Birimi** kurum işlevlerinin ve operasyonların güvenli bir şekilde icra edilmesi amacıyla hazırlanan iç kontrol prosedürlerinin gözetim ve kontrol faaliyetinin yürütülmesinden sorumludur. İş Akış Prosedürleri Tetkikatı ve Raporlama İşlemleri faaliyetlerini gerçekleştirmektedir.

Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili faaliyetlerde görev alan yapılar, doğrudan Yönetim Kurulu'na bağlı birimler arasında yer almamakta olup ilgili organizasyonel yapı, görev dağılımları ve faaliyet esaslarına aşağıdaki bölümlerde detaylı şekilde yer verilmektedir. Söz konusu faaliyetlerde, üst yönetim ve Yönetim Kurulu'nun stratejik düzeyde yönlendirme ve gözetim rolü bulunmaktadır.

Sürdürülebilirlik Yönetimi

Ak Yatırım'ın organizasyon şemasına göre, Genel Müdürlük bünyesinde Destek Hizmetler, Yurtiçi Satış, Kurumsal Finansman, Türev Ürünler ve Hazine, Bilgi Teknolojileri ile Kredi ve Risk Yönetimi olmak üzere 6 ana departman yer almaktadır. Bu

departmanlara bağlı olarak 18 bölüm ve 4 birim faaliyet göstermektedir. Ayrıca, Bilgi Güvenliği ile Hukuk ve Mevzuat birimleri de Genel Müdürlük yapısında yer alırken Uyum Birimi ve Denetim Grubu ise doğrudan Yönetim Kurulu'na bağlı olarak çalışmalarını sürdürmektedir. Stratejinin uygulanmasından sorumlu yönetim rolleri ile sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili konular, ilgili birimlerin katkılarıyla kurum içinde yürütülmekte olup, bu alanlardaki süreçler ihtiyaçlar doğrultusunda üst yönetimle istişare edilerek şekillenmektedir. Sürdürülebilirlik ve iklime yönelik görev ve sorumlulukların kurumsal yapıya sistematik olarak entegre edilmesine yönelik çalışmalar devam etmektedir.



Şekil 1: Ak Yatırım Organizasyon Şeması

* 2024 yılına ait organizasyon şemasıdır.

Ak Yatırım bünyesinde stratejik yönetim süreçlerini destekleyen, uygulamaya dönük kararların alındığı ve yürütüldüğü çeşitli fonksiyonel yapılar bulunmaktadır. Bu yapılar sayesinde Şirket'in piyasadaki çok yönlü faaliyetlerinin etkin ve uyumlu biçimde sürdürülmesi, kurumun türev portföyünün etkin şekilde yönetilmesi ve anlık risk kontrolüyle birlikte sürdürülebilir karlılık sağlanması mümkün kılınmaktadır.

Ak Yatırım Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapısı

Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili yasal yükümlülükler ile gelişen düzenlemeler hakkında üst yönetime düzenli olarak bilgi verilmekte ve stratejik karar alma süreçleri bu bilgiler ışığında şekillendirilmektedir. Ayrıca, sürdürülebilirlik ve iklim çalışmalarını yürüten komitede Kredi ve Risk Yönetimi Genel Müdür Yardımcısı da yer almaktadır. Bu sayede sürdürülebilirlik ve iklime yönelik risk ve fırsatların üst yönetim organları tarafından gözetilmesi mümkün kılınmakta, yüksek risk barındıran faaliyet ve işlemlerin detaylı tetkik ve raporlaması gerçekleştirilmektedir. Şirket, iklimle ilgili risk ve fırsatların gözetimini desteklemek üzere henüz özel kontrol ve prosedürler kullanmamaktadır. Bu kapsamda, gerekli kontrol ve prosedürlerin oluşturulmasına yönelik dokümantasyon çalışmaları için danışmanlık hizmeti alınmakta olup süreç mevcut yapılar ve diğer iç fonksiyonlarla bütünleşik şekilde yürütülmektedir.

Ak Yatırım bünyesinde sürdürülebilirlik ve iklim özelinde tanımlı ayrı bir birim bulunmamakla beraber, süreçler mevcut yapılar aracılığıyla etkin bir biçimde yönetilmektedir. Sürdürülebilirlik ve iklime yönelik süreçlerin takibi doğrudan Genel Müdür'e bağlı Hukuk ve Mevzuat Birimi tarafından gerçekleştirilmekte olup, ilgili süreç sorumluluklarına görev tanımlarında da yer verilmektedir. Mali İşler Birimi ile Risk Yönetimi Birimi de bu çalışmalara destek sağlamaktadır. Kredi ve Risk Yönetimi, şirketin maruz kalabileceği piyasa riskine, kredi riskine, operasyonel riske, karşı taraf kredi riskine karşı gerekli tüm önlemlerin alınması adına gerek yasal gerekse içsel limitlere ilişkin riskleri düzenli olarak, ölçerek, izleyerek ve raporlayarak ilgili tüm paydaşları bilgilendirmektedir. Bu yapı sayesinde sürdürülebilirliğin şirket stratejileriyle uyumlu, bütünsel bir şekilde ele alınması hedeflenmektedir.

İklim ve sürdürülebilirlikle ilgili karar alma süreçlerinde Akbank tarafından geliştirilen yönetim yapısı dikkate alınmakta, karar alma süreçleri büyük ölçüde Akbank koordinasyonu ile şekillenmektedir. Ak Yatırım bünyesinde belirli bir karar alma protokolü tanımlanmamış olmakla birlikte, stratejik öncelikler ve yasal gereklilikler doğrultusunda gündeme gelen konular ilgili ekiplerce değerlendirilerek yönetime iletilmekte, gerekli hallerde Akbank ile istişare edilerek aksiyon alınmaktadır. Bu kapsamda, karar alma mekanizması henüz sistematik bir yapıya oturtulmamış olup süreçlerin yapılandırılmasına yönelik çalışmalar devam etmektedir.

Sürdürülebilirlik risk ve fırsatlarının belirlenmesi ve takibinden sorumlu kişilerin finans, muhasebe, hukuk ve endüstri mühendisliği gibi çeşitli branşlarda yetkinliklere sahip olduğu Ak Yatırım'da farklı disiplinlerden gelen çalışanların sürdürülebilirlik alanında kapasitelerinin artırılmasına yönelik eğitim ve sertifika programları devamlı takip edilmekte olup ihtiyaca yönelik destekler sunulmaktadır. Yetkinlik değerlendirmesi yapılırken ilgili kişilerin geçmiş tecrübe ve deneyimleri göz önünde bulundurulmaktadır. Bununla birlikte, sürdürülebilirlik ve iklim alanındaki bilgi birikimi hâlihazırda geliştirilmekte olup mevcut ekiplerin konuya ilişkin teknik yeterliliğinin artırılması amacıyla kapasite geliştirme çalışmalarına devam edilmektedir.

Sürdürülebilirlik ve iklim çalışmalarında yer alan ekipler ihtiyaç halinde toplantılar düzenlemekte, bu toplantılarda sürdürülebilirlik ve iklim riskleri ile fırsatlarına yönelik değerlendirmeler de ele alınmaktadır. Toplantılar henüz düzenli bir takvim doğrultusunda değil, güncel gelişme ve ihtiyaçlara bağlı olarak gerçekleştirilmektedir. Görüşülecek konu başlıkları ise ilgili düzenlemeler ve operasyonel öncelikler doğrultusunda şekillenmektedir. Toplanma sıklıklarına yönelik sistematik bir çerçeve çizilmesine yönelik çalışmalar devam etmektedir. Risk ve fırsatlara ilişkin süreçlerde, gerekli hallerde Risk Komitesi'ne bilgi paylaşımı yapılmakta; söz konusu risklerin mevcut risk yönetimi sistemine entegrasyonunun güçlendirilmesi ve bu kapsamda düzenli raporlama mekanizmalarının oluşturulmasına yönelik çalışmalar sürdürülmektedir. Risk Yönetimine yönelik süreçler Bölüm 3'te detaylandırılmaktadır. Ak Yatırım'ın sürdürülebilirlik ve iklime yönelik risk ve fırsatlarının etkin bir şekilde yönetilmesi ve yönetim kurgusunun sistematik hale getirilmesi ile ilgili çalışmalara 2025 yılında da devam edilmesi planlanmaktadır. Çalışmalar neticesinde üst yönetimin sahipliğinin ve operasyonel sorumlulukların çerçevesinin daha da netleştirilmesi mümkün kılınacaktır.

Sonraki raporlama dönemi içerisinde oluşturulması planlanan Sürdürülebilirlik Politikası ve ilgili diğer dokümantasyonlar ile ayrıca, sürdürülebilirlik ve iklime yönelik riskler ile fırsatların belirlenmesi, değerlendirilmesi, yönetilmesi ve gözetimi gibi konulara dair görev ve sorumlulukların çerçevesinin çizilerek sistematik bir kurgunun hayata geçirilmesi hedeflenmektedir.

Kurumsal sürdürülebilirlik yaklaşımını tüm yönleriyle ele almak üzere çalışmalarına devam eden Ak Yatırım; etik, bilgi güvenliği, şeffaflık, uyum ve sosyal sorumluluğun da bütüncül bir şekilde yönetilmesine özen göstermektedir. Bu kapsamda, halihazırda

yürürlükte olan çeşitli politika belgeleri ile süreçlerin etkin bir şekilde yürütülmesini sağlanmaktadır. Ak Yatırım'ın sahip olduğu politikalar şunlardır:

- Kişisel Verilerin Korunması ve Gizlilik Politikası
- Özel Nitelikli Kişisel Veri Yönetimi Politikası
- Kişisel Veri Saklama ve İmha Politikası
- Çıkar Çatışması Politikası
- Üçüncü Taraf Bilgi Riski Politikası
- Bilgi İşleme ve Risk Politikası
- Bilgi Sistemleri Mevzuat ve Uyum Politikası
- Kabul Edilebilir Kullanım Politikası
- Kimlik ve Erişim Politikası
- Zafiyet Yönetimi Politikası
- Müşteri Sınıflandırmasına İlişkin İzlenecek Politikalar
- Kredili Menkul Kıymet, Açığa Satış, Ödünç Alma ve Verme Politikası
- Sosyal Medya Politikaları
- Emir İletimi, İşlemlerin Gerçekleştirilmesi ve Tasfiyesi Politikaları
- Likidite Yönetimi Politikası
- Suç Gelirlerinin Aklanmasının ve Terörün Finansmanının Önlenmesine İlişkin Kurum Politikası
- Yolsuzluk ve Rüşvet ile Mücadele Politikası
- Hediye ve Ağırlama Politikası
- Ak Yatırım Etik İlkeler Politikası

Ücretlendirmeye yönelik tüm uygulamalar, Yönetim Kurulu tarafından onaylı Personel Yönetmeliği, Performans Sistemi Yönetmeliği ve Prim Sistemi Yönetmeliği hükümleri çerçevesinde yazılı hale getirilmiş ve personele duyurulmuştur. Yapılan işin büyüklüğüne bağlı olarak oluşturulan iş ailelerine dayanan ve büyüklüklerin kademe yapısı içinde numaralandırıldığı bir ücretlendirme sistemi mevcuttur. Her kademenin asgari, azami ve medyan değerleri baz alınarak oluşturulan bant içinde, çalışan ücretleri belirlenmektedir. Performans sistemi, hedef gerçekleştirme ve yetkinliklere bağlı ölçüm metodolojisine dayanmaktadır. Sürdürülebilirlik ve iklime yönelik performans değerlendirmeleri ücretlendirme veya ödüllendirme politikalarına henüz dahil edilmemiştir. Bununla beraber, sürdürülebilirlik ve iklim konularının günlük takibinden sorumlu personelin yıllık performans hedefi arasında sürdürülebilirlik de yer almakta olup, performans puanı ve

prim değerlendirmelerinde dikkate alınmaktadır. Sonraki raporlama dönemlerinde bu konunun yeniden değerlendirilmesi ve kapsamın genişletilmesi konusu gündemdedir. Bu sayede karbon ayak izi azaltımı, enerji verimliliği, toplumsal etki, etik uyum gibi konulara sağlanan katkının artırılması ve çalışanların sürdürülebilirlik kültürünün güçlendirmesi yoluyla uzun vadeli değer yaratma hedefine destek olunması mümkün kılınacaktır.

Strateji

Bu bölümde yer alan bilgiler Ak Yatırım'ın sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatları yönetme stratejisinin genel amaçlı finansal rapor kullanıcıları tarafından da anlaşılabilmesini amaçlamaktadır (TSRS 1 paragraf 29-41, TSRS 2 paragraf 8-23). Bu çerçevede, gelecekte Ak Yatırım'ın finansal yeterliliğini etkilemesi makul ölçüde beklenebilecek iklimle ilgili risk ve fırsatlar açıklanmaktadır. TSRS 1 E5 geçiş hükümlerinden hareketle yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin bilgiler açıklanmaktadır.

Çevresel ve toplumsal etkilerin finansal karar süreçlerine yansıdığı bu dönemde, sürdürülebilirlik yaklaşımının tüm iş modeline entegre edilmesi gerekmektedir. Ak Yatırım'ın faaliyet alanında, başta iklim değişikliği olmak üzere sürdürülebilirliğe ilişkin temel konular öncelikler arasında konumlandırılmıştır. Söz konusu strateji; sadece risklerin yönetilmesini değil, aynı zamanda ortaya çıkan yeni fırsatların tanımlanmasını, değerlendirilmesini ve kurumun iş yapış biçimlerine yansıtılmasını da kapsamaktadır. Bu doğrultuda, finansal hizmetlerin sürdürülebilirlik ilkeleriyle uyumlu şekilde yeniden şekillendirilmesi ve müşterilere sunulan çözümlerin bu yaklaşımla güçlendirilmesi gerekmektedir.

Ak Yatırım, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğini iş modelinin temel bir unsuru olarak konumlandırmakta; ulusal ve uluslararası düzenlemelere uyumlu, şeffaf, hesap verebilir ve uzun vadeli değer yaratmayı esas alan bir stratejik yaklaşım benimsemektedir. Söz konusu strateji, Akbank'ın grup düzeyinde belirlediği sürdürülebilirlik vizyonu ve hedefleriyle de uyumludur. Sürdürülebilirlik odaklı çözümlerle yeni iş fırsatlarının yaratılması ve toplumsal etki alanlarında değer üretilmesi stratejik öncelikler arasında yer almaktadır.

Ak Yatırım tarafından, iklimle ilişkili risk ve fırsatların kurumsal risk yönetimi sistemiyle bütünleştirilmesine yönelik çalışmalar başlatılmış, iklimle ilgili risklerin iş modeli üzerindeki muhtemel etkilerini analiz etmeye yönelik hazırlık süreçleri yürütülmüştür. Bu kapsamda, iklim değişikliğinin Ak Yatırım'ın faaliyetlerine olan mevcut ve potansiyel etkileri değerlendirilmiş; finansal yeterliliği etkileme ihtimali bulunan iklimle ilgili risk ve fırsatlar tanımlanmıştır. İklimle ilişkili risk ve fırsatların belirlenmesinde, Ak Yatırım'ın

faaliyet gösterdiği sektörün dinamikleri, düzenleyici otoriteler tarafından yayımlanan rehberler ve TSRS 2 esas alınmaktadır. Tanımlanan risk ve fırsatların zaman içinde nasıl ortaya çıkabileceğini öngörebilmek amacıyla vadeye dayalı bir sınıflandırma yapılmıştır.

Tablo 6: Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Riskler İçin Kullanılan Vade Tanımları

Vade	Tanım (ay/yıl)	Açıklama
Kısa	0 - 1 yıl	“Kısa”, “orta” ve “uzun” vade tanımları; Şirket’in yıllık stratejik planlama dönemleri, faaliyet döngüleri ve risk yönetimi süreçleriyle uyumlu olacak şekilde belirlenmiştir. Vade değerlendirmeleri, risklerin ortaya çıkma zamanlamasına göre yapılmaktadır.
Orta	1-3 yıl	
Uzun	3+ yıl	

Risklerin önceliklendirilmesinde Yönetim Kurulu tarafından belirlenen limitlere ilave olarak, sürdürülebilirlik ve iklim risklerinin önemlilik eşik değeri 2024 raporlama dönemi için konsolide net karın %7,5’i (96.788.574,00 TL) olarak belirlenmiştir.

Risk ve fırsatların tanımlanmasında “geçiş riskleri” (örneğin; düzenleyici değişiklikler, piyasa dönüşümü) ile “fiziksel riskler” (akut ve kronik etkiler) ayrımı yapılmakta; ilgili sınıflandırma, risk türüne özgü stratejik yaklaşımların geliştirilmesine imkan tanımaktadır. Ancak, şirketin faaliyet gösterdiği finansal hizmetler sektörünün niteliği gereği, doğrudan fiziksel risklere maruziyet seviyesi oldukça sınırlıdır. Bu nedenle, iklimle ilgili mevcut veya öngörülen risklerin doğrudan finansal etkilerinin nicel olarak hesaplanması mümkün olmamış, finansal etkiler konsolide değerlendirilmiş ve önemlilik eşik değeri altında olduğu için detaylı bir finansallaştırma çalışması yapılmamıştır. Söz konusu değerlendirme önümüzdeki yıllarda geliştirilmesi planlanan senaryo analizleri ve risk ölçüm yöntemleriyle desteklenecektir.

İklimle İlgili Riskler

Risk no	1
Risk tanımı	Sınırdaki Karbon düzenlemesi Mekanizması (SKDM) riski: SKDM düzenlemeleri kapsamında karbon yoğun sektörlerden (çimento, demir-çelik, alüminyum, gübre vb. ürünler) Avrupa Birliği'ne satış yapan şirketlerin karlılıklarının azalması ve maliyetlerin artması söz konusudur.
Değer zincirindeki yeri	Müşteriler, Ak Yatırım faaliyetleri
Risk kategorisi	İklim (geçiş) riski: Yasal düzenlemeler
Vade	Orta
İş modeli ve değer zincirine etki	Müşteri portföyünün ve faaliyetlerin gözden geçirilmesi söz konusu olabilecektir.
Strateji ve karar alma süreçlerine etki	Bireysel portföy yönetiminin SKDM ve iklim riskleri göz önünde bulundurularak şekillendirilmesi gerekebilecektir.
İklimle ilgili geçiş planı/Planlanan aksiyonlar-Risk azaltıcı önlemler	Şirketimizin sunduğu sermaye piyasası araçlarının ihracı (halka arz, borçlanma araçları, fonlar gibi), araştırma ve diğer faaliyetleri kapsamında ilgili şirket ve sektörlerle ilişkin süreçlerin mevcut riskler bakımından yeniden gözden geçirilmesi ve düzenlenmesi planlanabilecektir.
Finansal durum, finansal performans ve nakit akışlarına etki	Bu şirketlere ilişkin sunduğumuz sermaye piyasası ürünlerinin beklenen getiriyi sağlamaması söz konusudur. Etki boyutu yatırım iştahındaki değişimlere bağlı olarak değişiklik gösterebilecektir. Riskli sektörlerde yer alan şirketlerin finansal durumu Ak Yatırım'ın elde ettiği gelirleri de etkileyebileceğinden, şirketlerde SKDM kaynaklı oluşan finansal sonucun Ak Yatırım gelirlerini etkilemesi muhtemeldir.
Operasyonel ve stratejik etki	SKDM kaynaklı düzenlemeler, Ak Yatırım'ın portföy yapısının ve ürün/hizmet süreçlerinin yeniden değerlendirilmesini gerektirebilecek, stratejik karar alma süreçlerine iklim risklerinin entegrasyonunu hızlandırabilecek ve düzenleyici kurumlar ile yatırımcılar nezdinde itibar/uyum riskleri yaratabilecektir.

Gerçekleşme olasılığı	SKDM'nin yürürlüğe girmesiyle karbon yoğun sektörlerde maliyet artışları yüksek olasılıkla gerçekleşecektir. Ancak mevcut veri setlerinin sınırlı olması nedeniyle olasılığa dair kesin bir ölçüm henüz yapılamamaktadır. Sektörel bilgi birikiminin artması ile olasılık hesaplamalarının derinleştirilmesi planlanmaktadır.
Dirençlilik ve senaryo analizleri	Sektörel bilgi birikiminin artması ve konuya dair verilerin mevcudiyetine paralel olarak analizlerin derinleştirilmesi planlanmaktadır.

Risk no	2
Risk tanımı	Değişen mevsimsel koşullar sebebiyle son yıllarda meydana gelen ani ve beklenmedik sel, fırtına, dolu gibi ekstrem doğa olaylarının sigorta şirketleri ile tarım sektöründe faaliyet gösteren şirketler üzerinde yaratabileceği olumsuz etki
Değer zincirindeki yeri	Müşteriler, Ak Yatırım faaliyetleri
Risk kategorisi	İklim riski: Fiziksel-Akut
Vade	Uzun
İş modeli ve değer zincirine etki	Müşteri portföyünün ve faaliyetlerin gözden geçirilmesi söz konusu olabilecektir.
Strateji ve karar alma süreçlerine etki	Bireysel portföy yönetiminin fiziksel riskler göz önünde bulundurularak değerlendirilmesi ihtiyacı doğabilecektir.
İklimle ilgili geçiş planı/Planlanan aksiyonlar-Risk azaltıcı önlemler	Şirketimizin sunduğu sermaye piyasası araçlarının ihracı (halka arz, borçlanma araçları, fonlar gibi), araştırma ve diğer faaliyetleri kapsamında ilgili şirket ve sektörlerle ilişkin süreçlerin mevcut riskler bakımından yeniden gözden geçirilmesi ve düzenlenmesi planlanabilecektir.
Finansal durum, finansal performans ve nakit akışlarına etki	Söz konusu doğa olayları bu şirketlere yatırım iştahını azaltma potansiyeline sahiptir. Bu kapsamda, ilgili şirketler nezdinde sunulan sermaye piyasası ürünlerinden elde edilmesi planlan finansal faydanın olumsuz etkilenme potansiyeli mevcuttur.

Operasyonel ve stratejik etki	Ekstrem hava olayları, sigorta ve tarım sektörlerinde faaliyet gösteren şirketlerin iş sürekliliğini ve mali yapısını olumsuz etkileyebilecek; bu durum Ak Yatırım'ın bireysel portföy yönetiminde sektör dağılımını yeniden gözden geçirme ihtiyacını doğurabilecektir. Ayrıca düzenleyici kurumlar ve yatırımcılar nezdinde uyum ve itibar risklerinin yönetimini de gerektirebilecektir.
Gerçekleşme olasılığı	İklim değişikliğiyle bağlantılı ekstrem doğa olaylarının sıklığına dair bilimsel veriler, bu riskin gerçekleşme olasılığının uzun vadede yüksek olduğunu göstermektedir. Ancak mevcut sektörel veri setleri sınırlı olduğundan kısa vadeli olasılık değerlendirmeleri henüz yapılamamaktadır. Önümüzdeki dönemde sektör verilerinin artması ve senaryo analizlerinin derinleşmesiyle olasılık ölçümlerinin daha sistematik hale getirilmesi planlanmaktadır.
Dirençlilik ve senaryo analizleri	Sektörel bilgi birikiminin artması ve konuya dair verilerin mevcudiyetine paralel olarak analizlerin derinleştirilmesi planlanmaktadır.

Risk no	3
Risk tanımı	Uzun vadeli yağış azlığı, yeraltı su seviyelerinin düşmesi ve yüksek sıcaklıklar sebebiyle toprak nemi kaybı
Değer zincirindeki yer	Müşteriler, Ak Yatırım faaliyetleri
Risk kategorisi	İklim riski: Fiziksel-Kronik
Vade	Uzun
İş modeli ve değer zincirine etki	Müşteri portföyünün ve faaliyetlerin gözden geçirilmesi söz konusu olabilecektir.
Strateji ve karar alma süreçlerine etki	Bireysel portföy yöneticiliğinde fiziksel risklere maruziyetin yeniden değerlendirilmesi ihtiyacı
İklimle ilgili geçiş planı/Planlanan aksiyonlar-Risk azaltıcı önlemler	Şirketimizin sunduğu sermaye piyasası araçlarının ihracı (halka arz, borçlanma araçları, fonlar gibi), araştırma ve diğer faaliyetleri kapsamında ilgili şirket ve sektörlerle ilişkin

	süreçlerin mevcut riskler bakımından yeniden gözden geçirilmesi ve düzenlenmesi planlanabilecektir.
Finansal durum, finansal performans ve nakit akışlarına etki	Söz konusu fiziksel riskler tarım, enerji (hidroelektrik) ve gıda sektörlerinde faaliyet gösteren şirketlerin üretim maliyetlerini artırma ve karlılık oranlarını düşürme potansiyeli taşımaktadır. Bu durum, ilgili şirketlere yatırım kararlarını olumsuz etkileyerek Ak Yatırım gelirlerinde azalma yaratma potansiyeline sahiptir.
Operasyonel ve stratejik etki	Uzun süreli kuraklık ve sıcaklık artışları, özellikle tarım, enerji (hidroelektrik) ve gıda sektörlerinde faaliyet gösteren şirketlerin iş sürekliliği ve mali yapısı üzerinde baskı yaratabilecektir. Bu durum Ak Yatırım açısından portföydeki sektör dağılımının yeniden değerlendirilmesini ve yatırım karar alma süreçlerinde fiziksel risklere daha güçlü şekilde odaklanılmasını gerektirebilecektir.
Gerçekleşme olasılığı	İklim değişikliği senaryoları doğrultusunda uzun vadede yağış azlığı ve sıcaklık artışlarının yüksek olasılıkla gerçekleşmesi beklenmektedir. Ancak mevcut veri setleri sınırlı olduğu için kısa vadeli ölçümsel olasılık verilememektedir. Önümüzdeki dönemde sektörel verilerin artması ve senaryo analizlerinin gelişmesiyle daha somut olasılık değerlendirmeleri yapılması planlanmaktadır.
Dirençlilik ve senaryo analizleri	Sektörel bilgi birikiminin artması ve konuya dair verilerin mevcudiyetine paralel olarak analizlerin derinleştirilmesi planlanmaktadır.

İklimle İlgili Fırsatlar

Fırsat no	1
Fırsat tanımı	SKDM uygulamasının beraberinde getirdiği fırsatlar kapsamında düşük karbon üretimi olan veya karbon kredisinden gelir beklentisi olan şirketlere ilişkin ürünler geliştirilmesi (Düşük Karbon Türkiye 20 Fonu gibi)
Değer zincirindeki yeri	Müşteriler, Ak Yatırım faaliyetleri

Vade	Uzun
İş modeli ve değer zincirine etki	Portföyün ve müşterilerin çeşitlendirilmesi
Strateji ve karar alma süreçlerine etki	Yeni geliştirilebilecek ürünlerin de bireysel portföy yönetiminde göz önünde bulundurulması
İklimle ilgili geçiş planı/Planlanan aksiyonlar	Şirketin aracılık faaliyetleri sunduğu fonlar ve diğer sermaye piyasası araçları bakımından SKDM ve diğer karbon düzenlemelerinden olumlu etkilenecek sektörler ve şirketlere yönelik ürün ve hizmetler geliştirilmesine dair planlama yapılabilecektir.
Finansal durum, finansal performans ve nakit akışlarına etki	Fırsatların somut projelere dönüşmesi halinde orta/uzun vadede olumlu finansal etkiler yaratması beklenmekle birlikte, mevcut durumda ölçülebilir bir etkisi bulunmamaktadır.
Operasyonel ve stratejik etki	SKDM kapsamında ortaya çıkan fırsatlar, Ak Yatırım'ın mevcut ürün yelpazesini genişletmesine, düşük karbon odaklı yatırım araçlarıyla müşteri tabanını çeşitlendirmesine ve sürdürülebilir finansman alanında rekabet avantajı kazanmasına imkân tanıyabilecektir.
Gerçekleşme olasılığı	Mevcut aşamada fırsatın gerçekleşme olasılığına dair ölçümsel bir değerlendirme bulunmamaktadır. Ancak SKDM'nin uzun vadeli ve kalıcı bir düzenleme olması nedeniyle, sektörel bilgi birikimi ve veri setlerinin artışıyla birlikte olasılık analizlerinin ilerleyen dönemlerde yapılması planlanmaktadır.

Fırsat no	2
Fırsat tanımı	İklim değişikliği etkilerine karşı dirençlilik geliştirmiş ve ÇSY süreçleri bakımından yatırımcı ilgisini çekebilecek şirketler ile sunulabilecek ürün ve hizmetler
Değer zincirindeki yeri	Müşteriler, Ak Yatırım faaliyetleri
Vade	Uzun

İş modeli ve değer zincirine etki	Portföyün ve müşterilerin çeşitlendirilmesi
Strateji ve karar alma süreçlerine etki	Yeni geliştirilebilecek ürünlerin de bireysel portföy yönetiminde göz önünde bulundurulması
İklimle ilgili geçiş planı/Planlanan aksiyonlar	Kuraklık ve diğer iklim değişikliği etkilerine uyum sağlayabilmiş, bu alanda yatırımlar yapmış ve yatırımcı ilgisini çekebilecek sektör veya şirketlerin halka arz ve borçlanma aracı ihraçlarına öncülük edilmesi planlanabilmektedir.
Finansal durum, finansal performans ve nakit akışlarına etki	Fırsatların somut projelere dönüşmesi halinde orta/uzun vadede olumlu finansal etkiler yaratması beklenmekle birlikte, mevcut durumda ölçülebilir bir etkisi bulunmamaktadır.
Operasyonel ve stratejik etki	İklim değişikliğine uyum sağlayabilmiş ve ÇSY süreçleri güçlü şirketlerle çalışmak, Ak Yatırım'ın ürün yelpazesini genişleterek yatırımcı tabanını çeşitlendirmesine ve sürdürülebilir finansman alanında stratejik avantaj elde etmesine katkı sağlayabilecektir.
Gerçekleşme olasılığı	Bu alanda ölçümsel bir olasılık değerlendirmesi henüz yapılmamıştır. Ancak küresel ve yerel ölçekte yatırımcı ilgisinin giderek artması nedeniyle, ilerleyen dönemde veri ve piyasa deneyiminin artmasıyla fırsatın gerçekleşme olasılığına dair daha somut analizler yapılması planlanmaktadır.

Fırsat no	3
Fırsat tanımı	Yeşil finansman aracılık faaliyetleri
Değer zincirindeki yeri	Müşteriler, Ak Yatırım faaliyetleri
Vade	Orta/Uzun
İş modeli ve değer zincirine etki	Portföyün ve müşterilerin çeşitlendirilmesi
Strateji ve karar alma süreçlerine etki	Yeni geliştirilebilecek ürünlerin de bireysel portföy yönetiminde göz önünde bulundurulması

<i>İklimle ilgili geçiş planı/Planlanan aksiyonlar</i>	Yeşil tahvil, sürdürülebilir Eurobond, iklim temalı sermaye piyasası araçlarının geliştirilmesi planlanabilecektir.
<i>Finansal durum, finansal performans ve nakit akışlarına etki</i>	Fırsatların somut projelere dönüşmesi halinde orta/uzun vadede olumlu finansal etkiler yaratması beklenmekle birlikte, mevcut durumda ölçülebilir bir etkisi bulunmamaktadır.
<i>Operasyonel ve stratejik etki</i>	Yeşil finansman ürünlerine aracılık faaliyetleri, Ak Yatırım'ın ürün çeşitliliğini artırarak sürdürülebilir finansman alanında konumunu güçlendirmesine, yeni yatırımcı gruplarına erişimine ve uzun vadeli rekabet avantajı sağlamasına katkıda bulunabilecektir.
<i>Gerçekleşme olasılığı</i>	Bu fırsatın gerçekleşme olasılığına dair ölçümsel bir değerlendirme henüz bulunmamaktadır. Ancak küresel ve yerel sermaye piyasalarında yeşil finansman araçlarına olan talebin hızla artması nedeniyle, ilerleyen dönemde piyasa verilerinin gelişmesiyle birlikte olasılık analizlerinin daha somut hale getirilmesi planlanmaktadır.

Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların değerlendirilmesi sürecinde mevcut belirsizliklerin süreçler üzerindeki etkilerinin en aza indirilmesi amacıyla çok boyutlu bir risk yönetimi yaklaşımı benimsemektedir. Faaliyet gösterilen sektörde doğrudan fiziksel iklim risklerine maruz kalma düzeyi oldukça sınırlıdır. Bununla birlikte, geçiş risklerine ilişkin düzenleyici gelişmeler, paydaş beklentileri ve piyasa koşulları yakından izlenmekte, Ak Yatırım'ın iklim risklerine karşı dayanıklılığı süreç iyileştirmeleri yoluyla güçlendirilmektedir. Ak Yatırım bünyesinde iklim değişikliğiyle mücadeleye yönelik kurumsal bir geçiş planının oluşturulmasına yönelik çalışmalar başlatılmıştır. Söz konusu planın ulusal ve uluslararası düzenlemelerle uyumlu, bilim temelli hedeflere dayanan ve paydaş beklentilerini dikkate alan bütüncül bir çerçevede şekillendirilmesi amaçlanmaktadır. Planın geliştirilmesine yönelik ön hazırlık süreci devam etmekte olup, bu kapsamda sektörel düzenlemeler, grup düzeyinde belirlenen stratejik öncelikler ve sürdürülebilir finansman uygulamaları referans alınmaktadır. İklimle ilişkili risk ve fırsatlara yönelik kaynak tahsisi konusunda, henüz özel bir finansman planı oluşturulmamıştır. Bununla birlikte, geçiş planının tamamlanmasıyla birlikte bu

kaynakların tahsisine ilişkin açıklamaların detaylandırılması hedeflenmektedir. Söz konusu çalışmaların, bağlı bulunan Akbank süreçleri ve faaliyetleri ile paralel şekillenmesi beklenmektedir.

Şirket bünyesinde ayrıca sürdürülebilirlik ve iklim odaklı risklerin tanımlanması, ölçülmesi ve raporlanmasına yönelik ayrı bir risk yönetim sisteminin oluşturulmasına yönelik çalışmalar planlanmaktadır. Halihazırda, genel kurumsal risk yönetimi süreçleri kapsamında belirlenen metrikler düzenli olarak izlenmekte ve ilgili iş birimleri ile üst yönetime raporlanmaktadır.

Risk Yönetimi

Bu bölümde, TSRS 1 paragraf 43-44 ve TSRS 2 paragraf 24-26'da yer alan gereklilikler çerçevesinde açıklamalar sunulmaktadır.

Ak Yatırım'ın risk yönetimi yaklaşımı; stratejik ve operasyonel hedeflerle uyumlu olarak tüm risklerin etkin şekilde belirlenmesini, izlenmesini ve kontrol altında tutulmasını amaçlamaktadır. Bu yaklaşım yalnızca finansal risklerle sınırlı kalmamakta; çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) temelli sürdürülebilirlik riskleri ile iklim riskleri ve fırsatlarını da kapsayacak şekilde sürekli olarak geliştirilmektedir. İklim risklerinin önceliklendirilmesi ve risk yönetimi sürecine entegrasyonu için metodolojik altyapı geliştirme çalışmaları devam etmektedir. Bu aşamada iklim riskleri, diğer risk kategorileri kapsamında değerlendirilmektedir. Önümüzdeki dönemde ise bu risklerin etkilerinin sistematik biçimde analiz edilerek önceliklendirilmesine ve risk yönetimi süreçlerine entegrasyonunun sağlanmasına yönelik çalışmaların tamamlanması planlanmaktadır.

Risk Yönetimi faaliyetleri, şirketin maruz kaldığı risklerin tanımlanması, ölçülmesi, izlenmesi ve raporlanması döngüsü içerisinde yerine getirilmektedir. Bu kapsamda Yönetim Kurulu onayı ile hayata geçirilen risk yönetimi ile ilgili politika ve prosedürler çerçevesinde hareket edilmekte, risklerin etkin bir şekilde yönetilebilmesi için, bir risk kontrol ve yönetim aracı olarak risk limitleri kullanılmaktadır.

Ak Yatırım'ın genel risk yönetimi stratejisi, önemlilik kriteri çerçevesinde önceliklendirilerek, şirket risk profili içerisindeki tüm risklerin etkin şekilde yönetilmesidir. Risklerin günlük olarak izlenmesi ve analizi esas olmakla birlikte, risk türünün şirket genel risk profili içerisindeki önemlilik kriterine bağlı olarak daha uzun periyotlarda izlenmesi de tercih edilebilmektedir.

Risk Yönetimi, Yönetim Kurulu'nun yanı sıra iç sistemler kapsamında Denetim Komitesi'ne, buna ilaveten Risk Komitesi'ne raporlama faaliyetlerinde bulunmakta olup ayrıca Operasyonel Risk Komitesi'ne katılmaktadır. Söz konusu komitelerin faaliyetlerine ilişkin çerçeve, ilgili politika ve prosedürlerde belirlenmiştir.

Ak Yatırım'da sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risklerle fırsatların belirlenmesi, değerlendirilmesi ve yönetilmesine yönelik süreçler Risk Yönetimi üzerinden Denetim

Komitesi ve Risk Komitesi'nin takibindedir. Risk ve fırsatların yönetiminde ayrıca, bağlı ortaklığı olunan Akbank'ta yürütülen süreçler de gözetilmektedir.

Genel risk stratejisi, önemlilik kriteri çerçevesinde önceliklendirilerek şirketin risk profili içerisinde yer alan tüm risklerin etkin şekilde yönetilmesine dayanmaktadır. Stratejik plan ve bütçe belirlenirken verilecek hedeflerin risk limitleri ile uyumluluğu kontrol edilmekte, risk limitlerinin belirlenen hedeflere uymaması durumunda limitler güncellenerek Yönetim Kurulu onayına sunulmakta veya belirlenen strateji şirketin risk iştahının ötesinde ise planlar revize edilmektedir.

Risk ve fırsatların tanımlanması, ölçülmesi, izlenmesi, yönetilmesi, raporlanması ve kontrolü süreçleri, Risk Yönetimi Prosedürü çerçevesinde yürütülmektedir. Sürdürülebilirlik ve iklim riskleri ile fırsatlarının mevcut risk yönetimi sistemine entegre edilmesine yönelik çalışmalar sürdürülmekte; metodolojik altyapı güçlendirilmektedir. Söz konusu risklerin şirketin iş modeli üzerindeki potansiyel etkilerinin belirlenmesi ve ilerleyen dönemlerde analizlerin derinleştirilmesi planlanmaktadır.

Risklerin Tanımlanması

Önemlilik kriteri doğrultusunda önceliklendirilen riskler temel olarak kredi riski, piyasa riski, likidite riski, operasyonel risk, itibar riski ve iklim değişikliğine bağlı riskler gibi başlıklar altında tanımlanıp izlenmektedir. Ak Yatırım tarafından ele alınan risk kategorileri şunlardır:

- **Kredi riski**, Ak Yatırım müşterisinin yükümlülüğünü kısmen veya tamamen zamanında yerine getirememesi sonucu şirketin maruz kalabileceği zarar olasılığını ifade etmektedir.
- **Piyasa riski**, döviz kurları, faiz oranları ve pay senetlerinin piyasa fiyatlarında meydana gelebilecek dalgalanmalar nedeniyle oluşabilecek potansiyel zararları kapsamaktadır.
- **Likidite riski**, şirketin nakit akışındaki dengesizlikler sebebiyle ödeme yükümlülüklerini tam ve zamanında yerine getirememesi ihtimalini temsil etmektedir.
- **Operasyonel risk**, iç kontrol mekanizmalarındaki aksaklıklar, personel hataları, bilgi teknolojisi sistemlerindeki arızalar ve doğal afet gibi dış etkenler sonucu oluşabilecek kayıpları ifade etmektedir. Bu başlık altında yasal risk, uyum riski, teknoloji riski, suiistimal riski, itibar riski gibi riskler ele alınmaktadır.

İklim ve sürdürülebilirlikle bağlantılı riskler, tüm risk kategorileri göz önünde bulundurulmakta, genel risk yönetimi perspektifiyle değerlendirilmektedir. Ak Yatırım, iklim değişikliği ile ilişkili olarak başta geçiş ve fiziksel risklere maruz kalmaktadır. Bu risklere ve bunlara ilişkin detaylara İklimle İlgili Riskler bölümünde yer verilmiştir. İklim risk ve fırsatları tanımlanmış ve önceliklendirilmiş olmakla birlikte, henüz bu risklere ilişkin nicel senaryo analizleri gerçekleştirilmemiştir. Mevcut durumda bu risklerin ölçümü, önemlilik, vade, değer zinciri ve iş modeli üzerindeki etkiler ile finansal performans üzerindeki potansiyel sonuçlar dikkate alınarak nitel bir şekilde yapılmaktadır. Bu yaklaşım, TSRS 2'nin 19. ve 20. maddeleri uyarınca, işletmenin iklimle ilgili risk veya fırsatların beklenen finansal etkileri hakkında nicel bilgi sağlayamaması durumunda nitel açıklama yapılmasının yeterli olacağı yönündeki düzenlemelerle uyumludur. Şirket ölçeğinde nicel senaryo analizini destekleyecek veri setleri ve metodolojik altyapının geliştirilmesine yönelik çalışmalar devam etmektedir. Bu doğrultuda fiziksel risk modellemelerini de kapsayan daha kapsamlı senaryo analizlerinin 2025 yılında ilerletilmesi planlanmaktadır. Ak Yatırım, bağlı ortaklığı olunan Akbank'ın belirlediği iklim stratejisi ve risk yönetimi çerçevesiyle uyumlu hareket etmekte olup grup düzeyinde geliştirilecek modeller doğrultusunda iklim risklerine yönelik senaryo analizlerinin ilerleyen dönemde yapılması planlanmaktadır.

Ak Yatırım'ın çevresel etkileri; enerji, yakıt ve elektrik tüketim verileri üzerinden izlenmektedir. Bu veriler, şirket operasyonlarının enerji ve kaynak kullanımına bağlı çevresel etkilerinin ve bu etkilerin yarattığı risklerin değerlendirilmesinde kullanılmaktadır. Sera gazı envanteri Türkiye genelindeki tüm aktif lokasyonları kapsamaktadır. Enerji ve yakıt tüketimi ağırlıklı olarak şirketin ofis operasyonları üzerinde etkili olup bu yıl ilk kez hesaplanmıştır. İlerleyen dönemlerde söz konusu verilerin risk yönetimi süreçlerinde sistematik şekilde kullanılmasına yönelik çalışmalar sürdürülecektir. Veriler faturalara dayalı olarak toplanmakta olup üçüncü taraf veri sağlayıcılarından veya özel cihaz/yazılımlardan yararlanılmamaktadır. Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarına ilişkin detaylı açıklamalar Metrik ve Hedefler bölümünde verilmiştir.

Risklerin Ölçülmesi

Risklerin ölçülmesi; belirlenen limitlere uyumun günlük, haftalık ve aylık dönemlerle kontrol edilmesi, portföy büyüklükleri, rasyolar ve ürün bazlı analizlerle sağlanmakta

olup, Yönetim Kurulu ve ilgili komitelerce takip edilmekte, gerekli durumlarda aksiyon planları oluşturulmaktadır.

Akbank'ın benimsemiş olduğu genel ilke ve metodolojilere paralel hareket edilmekte; grup düzeyinde geliştirilen içsel modeller, limit sistemleri, stres testi uygulamaları ve risk ölçüm yöntemlerinden faydalanılmaktadır.

İklim riskleri için şu aşamada nicel bir ölçüm yapılmamış olup, bu risklerin değerlendirilmesi önemlilik, vade ve iş modeli üzerindeki etkiler dikkate alınarak nitel şekilde yapılmaktadır. İlerleyen dönemlerde iklim risklerine yönelik verilerin ve metodolojik altyapının geliştirilmesiyle birlikte bu risklerin ölçümünün de sistematik hale getirilmesi planlanmaktadır.

Risklerin İzlenmesi ve Analizi

Risklerin izlenmesi ve değerlendirilmesi süreci, risk ölçüm metodolojileri aracılığıyla elde edilen bulguların; ilgili faaliyet, ürün ya da hizmetin ölçeği, maruziyet düzeyi ve önceden belirlenmiş risk limitleri ile karşılaştırmalı olarak raporlanması yoluyla yürütülmektedir. Bu değerlendirme esnasında, farklı risk türlerinin birbirleri üzerindeki artırıcı veya azaltıcı etkileri de göz önünde bulundurulmaktadır. Analizler, ilgili faaliyetlerin potansiyel getirileri ve maliyetleriyle risklerin karşılaştırmalı değerlendirilmesini de kapsamaktadır.

Riskler, öncelikli olarak günlük izleme esasına göre takip edilmekle birlikte, belirli risk türlerinin şirketin genel risk profiline olan etkisine göre izleme sıklığı yeniden belirlenebilmektedir. Şirketin tüm iş birimleri; yürütülen faaliyetler ile sunulan ürün ve hizmetlerin doğasında bulunan riskleri tanımak, izlemek ve analiz etmekle yükümlüdür. Bu yükümlülük, risk yönetimi ilkeleriyle ve kurumsal iç kontrol sistemleriyle uyumlu bir şekilde yerine getirilmektedir.

Risklerin değerlendirilmesi, şirketin hedeflerine ulaşmasında karşılaşılabilecek olan risklerin analiz edilmesi ve belirlenmesi sürecini kapsamaktadır. Bu yaklaşım ile kritik ve önemli riskler belirlenip değerlendirilmektedir. Maruz kalınan risklerin değerlendirilmesi ve yönetilebilmesi için riskin değişik boyutlarını sayısal veya analitik bir şekilde ifade edecek, şirketin ve faaliyette bulunan piyasanın risk özelliklerine uygun metodolojiler geliştirilip kullanılmaktadır.

İklimle ilgili risk ve fırsatlar; vade, önemlilik eşik değeri ve iş modeli üzerindeki etkileri dikkate alınarak önceliklendirilmektedir. Bu kapsamda, risk-fırsatların stratejik önemi ve

Ak Yatırım'ın uzun vadeli sürdürülebilirlik hedeflerine katkısı da değerlendirmeye alınmaktadır.

İklim fırsatlarının şirketin karbon azaltma hedefleriyle uyumuna ilişkin olarak; sera gazı emisyonları ilk kez bu yıl hesaplandığından henüz resmi bir karbon azaltma hedefi ve fırsatlara özel eylem planları belirlenmemiştir. 2025 yılı içinde boşluk analizi, sürdürülebilirlik yönetim sistemi kurulumu ve sera gazı emisyon hesaplama prosedürünün oluşturulması planlanmaktadır. Bu çalışmalar sonucunda şirketin karbon azaltma hedefi ile uyumlu strateji ve eylem planlarının hazırlanması öngörülmektedir.

Tanımlanan risk ve fırsatlar; geçiş riskleri, fiziksel riskler ve ilgili fırsat kategorileri altında toplanmakta ve Yönetim Kurulu tarafından belirlenen limitlerle uyumlu şekilde takip edilmektedir. Önceliklendirmede kullanılan kriterler ve örnekler Strateji bölümünde ve ilgili risk-fırsat tablolarında detaylandırılmıştır.

Risklerin Raporlanması

İşlemlerde, belirlenen limitlerin aşılmaması esas alınmaktadır. Ancak, Şirket portföyünde öngörülemeyen nedenlerle bir limit aşımı meydana gelmesi durumunda, "Şirket Portföyünün Oluşturulması ve Yönetimi Prosedürü" kapsamında gerekli bilgilendirmeler yapılmakta ve ilgili aksiyon planı doğrultusunda sürecin takibi sağlanmaktadır. Risk limitlerine uyumsuzlukları içeren raporlar, Ak Yatırım Risk Yönetimi Birimi tarafından hazırlanmakta; bu süreçte Akbank Risk Yönetimi ile konsolide risk yönetiminin sağlanmasına yönelik iş birliği yürütülmektedir.

İlerleyen dönemde, sürdürülebilirlik ve iklim riskleri ile fırsatlarının finansal ve operasyonel etkilerinin daha sistematik biçimde değerlendirilerek kurumun genel risk profiline entegrasyonun geliştirilmesi planlanmaktadır. Risk yönetimi, bu yapıyla yalnızca bir kontrol aracı değil; aynı zamanda Ak Yatırım'ın sürdürülebilir büyüme stratejisini destekleyen temel bir yapı taşı olarak konumlandırılmaktadır.

İklimle ilgili risk ve fırsatlar, genel risk yönetimi süreci kapsamında Risk Komitesi aracılığıyla Yönetim Kurulu'na raporlanmakta ve Akbank Risk Yönetimi Bölümü ile konsolide olarak paylaşılmaktadır. Bu yıl ilk kez gerçekleştirilecek raporlama sonrasında düzenli raporlama takvimi oluşturulması ve iklim risklerinin sürdürülebilirlik hedefleriyle uyumunun sistematik olarak izlenmesi planlanmaktadır.

İklimle ilgili risklerin raporlanmasına bu yıl ilk kez başlanmış olup raporlama sıklığı henüz belirlenmemiştir. İlerleyen dönemlerde düzenli bir raporlama takvimi oluşturularak, risklerin sürdürülebilirlik hedefleriyle uyumlu şekilde sistematik olarak izlenmesi planlanmaktadır.

Metrik ve Hedefler

Metrikler

Ak Yatırım, iklim krizine karşı küresel mücadelede sorumluluk üstlenmeyi ve etkin rol oynamayı amaçlamaktadır. Özellikle operasyonel faaliyetlerden kaynaklanan karbon ayak izinin izlenmesi ve etkin biçimde yönetilmesi öncelikli hedefler arasında yer almaktadır. İlerleyen dönemde hem çevresel performansın güçlendirilmesi hem de Türkiye'nin 2053 Net Sıfır Emisyon hedefiyle uyumlu bir finansal dönüşüme katkı sunulması amacıyla çalışmalara başlanacaktır.

Emisyon Verileri

2024 yılı itibarıyla, Ak Yatırım'a ilişkin sera gazı emisyon verileri, Akbank tarafından konsolide bir şekilde hesaplanmıştır. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (2004) esas alınmış, finansal kontrol yaklaşımı uygulanmıştır. Bu yaklaşım, Akbank'ın ve Ak Yatırım'ın doğrudan veya dolaylı olarak finansal kontrol yetkisine sahip olduğu tüm kuruluşların emisyonlarının konsolide edilerek raporlanmasını öngörmektedir. Finansal kontrol yaklaşımının tercih edilmesinde, sera gazı emisyon verilerinin konsolide finansal tablolar ile bütünlük içinde sunulmasına imkan tanınması önemli bir rol oynamaktadır. Bu sayede tüm paydaşlara sunulan sürdürülebilirlik performansı, finansal bilgilerle entegre bir biçimde değerlendirilebilmekte; böylece karar alma süreçlerinde daha kapsamlı ve şeffaf bir analiz sağlanmaktadır. Bu doğrultuda, Akbank'ın finansal kontrolü altında bulunan bağlı ortaklıklardan Ak Yatırım'ın ilgili sera gazı emisyon verileri toplanmış ve ortak bir metodoloji kullanılarak hesaplanmıştır. Sera gazı envanteri, Ak Yatırım'ın Genel Müdürlüğü'nü, şubelerini ve Stablex'i kapsamaktadır. Kapsam 1 emisyonları aşağıdaki faaliyetleri içermektedir:

- Faturalardan takip edilen doğal gaz tüketimi
- Üçüncü taraf firmadan tüketim miktarı takip edilen şirket araçlarında motorin ve benzin tüketimi
- Faturalardan takip edilen jeneratör motorin tüketimi
- Faturalardan takip edilen ısıtma amaçlı kullanılan motorin miktarı
- Faturalardan takip edilen fuel-oil tüketimi
- Bakım firmasının faturalarından takip edilen CO₂ yangın söndürücü gazlar

Kapsam 2 emisyonları konum bazlı (location-based) raporlanmaktadır. Tüketilen elektrik, Türkiye elektrik şebekesinden satın alınmakta ve hesaplamalarda Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından yayımlanan emisyon faktörleri baz alınmaktadır.

Tablo 7: 2024 Yılı Sera Gazı Emisyonları

2024 Yılı Sera Gazı Emisyonları (tCO ₂ e)	
Kapsam 1	168
Kapsam 2	314
Toplam	481

Bu yıl gerçekleştirilen ilk hesaplama çalışması, Ak Yatırım'ın emisyon kaynaklarının anlaşılması ve öncelikli iyileştirme alanlarının belirlenmesi açısından önemli bir başlangıç adımı olmuştur. Ancak, sürecin henüz başlangıç aşamasında olması nedeniyle, söz konusu raporlama döneminde kurumsal düzeyde belirlenmiş bir emisyon azaltım hedefi bulunmamaktadır. Önümüzdeki dönemlerde hesaplama sonuçlarına dayalı olarak emisyon azaltım stratejilerinin geliştirilmesi ve somut hedeflerin oluşturulması yönünde çalışmalar yapılması planlanmaktadır. Gelecekte emisyon azaltım hedeflerinin belirlenmesiyle birlikte, karbon kredisi mekanizmalarının potansiyel faydalarının değerlendirilmesi planlanmaktadır.

TSRS kapsamında geçerli olan geçiş hükümleri doğrultusunda, işletmeler ilk iki raporlama döneminde Kapsam 3 sera gazı emisyonlarını açıklamakla yükümlü değildir. Ak Yatırım, söz konusu muafiyetten faydalananarak Kapsam 3 verilerine yer vermemiştir. Aynı zamanda, operasyonlarıyla ilişkili dolaylı emisyon kaynaklarına yönelik veri toplama altyapısının güçlendirilmesi amacıyla ön çalışmalar başlatılmıştır.

Sektör Bazlı Metrikler

TSRS 2 İklimle İlgili Açıklamaların Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber dokümanlardan TSRS 2-Ek Cilt-18 "Yatırım Bankacılığı ve Brokerlik" rehberinde yer alan faaliyet metriklerinden uygulanabilir olanlar aşağıda sunulmaktadır.

Tablo 8: Faaliyet Metrikleri

Faaliyet Metriği	Değer	Birim	Açıklamalar
Aracılık faaliyetlerinin sayısı	7	Adet	Aracılık faaliyetlerinin toplam sayısını göstermektedir.

Faaliyet Metriği	Değer	Birim	Açıklamalar
Aracılık faaliyetlerinin değeri (toplam tutarı)	3.053.602.397,69	TL	Tüm aracılık faaliyetlerinin nominal komisyon gelirlerinin brüt değerini göstermektedir.
Danışmanlık faaliyetlerinin sayısı	1	Adet	Danışmanlık faaliyetlerinin toplam sayısını göstermektedir.
Danışmanlık faaliyetlerinin değeri	23.012.991,68	TL	Danışmanlık faaliyetlerinden elde edilen toplam gelir tutarını göstermektedir.
Menkul kıymetleştirme faaliyetlerinin sayısı	4.068	Adet	3.933 adet varant - sertifika, 135 adet yapılandırılmış borçlanma aracı (YBA)
Menkul kıymetleştirme faaliyetlerinin değeri	553.558.300	TL	Menkul kıymetleştirme işlemlerinin toplam değerini göstermektedir.

* Yatırım ve aracılık faaliyetleri kapsamında işlem yapılan şirket ve müşterilere dair sınıflandırmalarda, uluslararası sınıflandırma sistemleri arasında yer alan Küresel Endüstri Sınıflandırma Standardı (GICS) ile yüksek düzeyde uyum sağlanmaktadır. Bunun yanında, şirketlerin seçiminde borsa endekslerinde yer alma, yatırımcı bilgilendirme pratikleri gibi uygulamaya yönelik kriterler esas alınmakta olup mevcut sistem altyapısı ve veri kayıt yapısı bu işlemlerin istenen formatta ayrıştırılmasına ve izlenmesine tam olarak olanak tanımamaktadır.

** Faaliyet gösterdiği sermaye piyasalarındaki türev ürünlerde piyasa yapıcı (market maker) rolü üstlenmektedir. Ancak, bu faaliyetlerin emir sayısı ve işlem sayısı gibi bazı nicel göstergeleri, ilgili verilerin büyüklüğü nedeni ile mevcut sistem altyapısında raporlama dönemleri bazında ayrı ve standartlaştırılmış biçimde izlenememektedir.

Ak Yatırım, TSRS 2 Ek Cilt-18'de yer alan "Yatırım Bankacılığı ve Brokerlik" sektörüne özgü metrikleri faaliyetleriyle büyük ölçüde tutarlı ve uygulanabilir bulmaktadır. Özellikle aracılık, danışmanlık ve menkul kıymetleştirme faaliyetlerinin sayısı ve değeri ile ilgili metrikler, şirketin ana hizmet alanlarıyla doğrudan örtüştüğü ve düzenli olarak izlenebildiği için hem anlamlı hem de uygulanabilir olarak değerlendirilmektedir. Bununla birlikte, türev ve emtia ürünlerindeki piyasa yapıcılık işlemlerine ilişkin sayı ve değer bilgileri de sistemsel sınırlılıklar nedeniyle ayrıştırılamamaktadır. Aynı şekilde, ÇSY

faktörlerinin dahil edildiği işlemlerden elde edilen gelir ile yatırımların ve kredilerin sayısı ve toplam değerine ilişkin metrikler mevcut finansal raporlama sisteminde ayrı bir kategori olarak takip edilmediğinden, veri temini açısından uygulanabilir bulunmamaktadır. Söz konusu başlıklarda raporlama kapasitesinin güçlendirilmesine yönelik değerlendirmeler ve altyapı çalışmaları sürdürülmektedir.

Hedefler

Akbank'ın bağlı ortaklıklarından olan Ak Yatırım'da sürdürülebilirlik ve iklime yönelik hedeflerin belirlenmesinde Akbank ile paralel bir yaklaşım izlenmektedir. İlerleyen raporlama dönemlerinde hem risk ve fırsatlar özelindeki hem de diğer hedeflere yönelik açıklamaların derinliğinin artırılması hedeflenmektedir. Hedefler yalnızca belirli bir iş birimi ya da coğrafi bölge ile sınırlı olmayıp; şirketin tüm işlem portföyü, organizasyonel yapısı ve operasyonel süreçlerini içerecek şekilde tasarlanmıştır. Ak Yatırım bünyesinde tanımlanan sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı hedeflerin, değişen piyasa koşulları, yasal düzenlemeler, stratejik öncelikler ve operasyonel gelişmeler doğrultusunda yılda bir kez gözden geçirilmesi planlanmaktadır.

Ak Yatırım, TSRS 2-Ek Cilt-18 “Yatırım Bankacılığı ve Brokerlik” rehberinde yer alan sektöre özgü açıklama konularını, kurumsal sürdürülebilirlik hedefleriyle entegre biçimde ele almayı planlamaktadır. Sürdürülebilir finansman işlemleri, ürün portföyünün çevresel ve sosyal etkileri ile iklim risklerine duyarlılığı, şirketin temel öncelikleri arasında yer almakta olup, sektörel metriklerin bu alanlardaki ilerlemenin izlenmesinde gelecekte etkili bir araç olarak kullanılması hedeflenmektedir. 2025 yılı itibarıyla, ÇSY temelli işlem sınıflandırması ve ölçümüne yönelik veri toplama altyapısının kurulması ve bu metriklerin düzenli olarak raporlanabilir hale getirilmesi planlanmaktadır.

Ak Yatırım bünyesinde belirlenen sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı mevcut hedefler nitel düzeydedir. Bu nedenle TSRS 2 Madde 33(g)'de yer alan nicel hedefler için mutlak ya da yoğunluk bazlı ayırım yapma yükümlülüğü bulunmamaktadır. Veri toplama altyapısının kurulmasıyla birlikte ilerleyen dönemlerde nicel hedefler tanımlanarak raporlanabilir hale getirilecektir.

Tablo 9: Ak Yatırım'ın Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Hedefleri

Hedef	Baz Yılı	Hedef Yılı	Açıklama
Ürün ve hizmetlerin sürdürülebilirlik ve/veya iklim riskine/fırsatına maruziyet oranının tespitine yönelik hazırlıkların yapılması	2024	Orta Vade	Ürün ve hizmet portföyünün iklimle ilgili risk ve fırsatlarına olan duyarlılığının belirlenmesine yönelik analiz çalışmalarının başlatılması planlanmakta olup, bu analizlerin tanımlanması hedeflenmektedir.
Yeşil finansman aracılık faaliyetlerine yönelik ürün geliştirilmesi için hazırlıkların tamamlanması ve geliştirilmesi	2024	Uzun Vade	Yeşil finansman araçlarına yönelik ürünlerin geliştirilmesi için piyasa eğilimleri ve regülasyonlar izlenmekte olup, ilgili ürün geliştirmeleri değerlendirilmektedir.
Sürdürülebilir finansman işlemlerinde aktif rol alınarak, çevresel ve sosyal etki yaratan projelerin desteklenmesi	2024	Kısa Vade	2024 yılında IC Enterra Yenilenebilir Enerji A.Ş.'nin halka arzına aracılık edilmiş; Lila Kağıt San. ve Tic. A.Ş.'nin halka arz sürecinde görev alınarak şirketin güneş enerjisi ve geri dönüşüm projeleri desteklenmiştir. Ayrıca Zorlu Enerji'nin borçlanma aracı ihracına aracılık edilmiş; toplumsal cinsiyet eşitliğinin desteklenmesi amacıyla 30 Eylül 2024 tarihinde "Yüzde 30 Kulübü Türkiye" bildirgesine imza atılarak kadın temsiline artırılması taahhüt edilmiştir.

Ekler

Sektörler Arası Metrikler

#	Metrikler	Açıklama
1	Sera Gazı Emisyonları	Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonları Emisyon Verileri bölümünde yer almaktadır.
2	İklimle ilgili fiziksel risklere karşı kırılgan varlıklar ve yüzdesi	Mevcut değerlendirme döneminde Ak Yatırım'ın iklimle ilgili fiziksel risklere karşı kırılgan bir varlık veya işletme faaliyeti alanı tespit edilmemiştir.
3	İklimle ilgili geçiş risklerine karşı kırılgan varlıklar ve yüzdesi	Mevcut değerlendirme döneminde Ak Yatırım'ın iklimle ilgili geçiş risklere karşı kırılgan bir varlık veya işletme faaliyeti alanı tespit edilmemiştir.
4	İklimle ilgili fırsatlar	Detaylı bilgiler raporun İklimle İlgili Fırsatlar bölümünde yer almaktadır.
5	Sermaye dağıtımı	Sermaye dağıtımı kapsamında iklimle ilgili risk ve fırsatlar özelinde ayrılmış sermaye harcaması, finansman veya yatırım mevcut değildir.
6	İç karbon fiyatları	Şirket içerisinde bir karbon fiyatlandırma mekanizması uygulanmamaktadır.
7	Ücretlendirme	Detaylı bilgiler raporun Ak Yatırım Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapısı bölümünde yer almaktadır.

TSRS 1 Uyum Endeksi

Temel İçerik	Standart Maddesi Kodu	İlgili Rapor Bölümü
Yönetişim	27.a-b	Yönetişim
Strateji	30-42	Muafiyetten faydalanılmaktadır.
Risk Yönetimi	43-53	Muafiyetten faydalanılmaktadır.
Metrik ve Hedefler	46.a 51.a-g	Metrik ve Hedefler

TSRS 2 Uyum Endeksi

Temel İçerik	Standart Maddesi Kodu	İlgili Rapor Bölümü
Yönetişim	6.a-b	Ak Yatırım Hakkında Yönetişim
Strateji	9.a-e 10.a-d 13.a-b 14.a-c 15.a-b 16.a-d 21.a-c 22.a	Strateji
Risk Yönetimi	25.a-c	Risk Yönetimi
Metrik ve Hedefler	28.a-c 29.a-g 33.b-e	Metrik ve Hedefler Ekler

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş. ve BAĞLI ORTAKLIĞININ TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA SUNULAN BİLGİLER HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU

Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.Genel Kurulu'na,

Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş ve bağlı ortaklığının (“Grup”) 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 “Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler” ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 “İklimle İlgili Açıklamalar”a uygun olarak sunulan bilgiler (“Sürdürülebilirlik Bilgileri”) hakkında sınırlı güvence denetimini üstlendik.

Güvence denetimimiz, önceki dönemlere ilişkin bilgileri, Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantısındaki doküman veya yerleştirilen videolar dâhil) kapsamaz.

Sınırlı Güvence Sonucu

“Güvence sonucuna dayanak olarak yaptığımız çalışmanın özeti” başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Grup’un 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (“KGK”) tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (“TSRS”)’na göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

Önceki dönemlere ilişkin bilgiler ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilmiş diğer herhangi bir bilgi (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantısındaki doküman veya yerleştirilen veya yerleşik videolar dâhil) hakkında bir güvence sonucu açıklamamaktayız.

Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik Bilgileri, “Geçiş Hükümleri ve Değerlendirmeler” başlığı altında açıklandığı üzere, bilimsel ve ekonomik bilgi eksikliklerinden kaynaklanan yapısal belirsizliklere maruz kalmaktadır. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında bilimsel bilginin yetersizliği belirsizliğe yol açmaktadır. Ayrıca, gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi iklim risklerinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle, Sürdürülebilirlik Bilgileri iklimle ilgili senaryolara dayalı belirsizlikler içermektedir.

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne İlişkin Sorumlulukları

Grup Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları esaslarına uygun olarak hazırlanması;
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik Bilgilerinin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi;
- İlaveten Grup Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

Üst Yönetimden Sorumlu olanlar, Grup'un sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek;
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve Grup yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek.
- Grup'un iç kontrolünün etkinliği hakkında bir güvence sonucu bildirmek amacıyla değil ama iç kontrol yapısını anlamak ve sürdürülebilirlik bilgilerinin hata ve hile kaynaklı önemli yanlışlık risklerini tanımlamak ve değerlendirmek amacıyla risk değerlendirme prosedürleri yerine getirilmiştir.
- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin önemli yanlışlık içerebilecek alanları belirlemek ve bu alanlara yönelik prosedürler tasarlanmış ve uygulanmıştır. Hile; muvazaalı işlemler, sahtekârlık, işlemlerin kasıtlı olarak kayda geçirilmemesi veya denetçiye kasten gerçeğe aykırı beyanlarda bulunulması veya iç kontrolün ihlali gibi konuları içerebilmesi sebebiyle hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden daha yüksektir.

Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, Sürdürülebilirlik Bilgileri kullanıcılarının buna istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın tehlikeye girmemesi adına Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanma sürecine dâhil olmamıza izin verilmemektedir.

Mesleki Standartların Uygulanması

KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 “Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri” ve Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı 3410 “Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri” ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.

Bağımsızlık ve Kalite Yönetimi

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar'daki (Bağımsızlık Standartları Dâhil) (Etik Kurallar) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız. Şirketimiz, Kalite Yönetim Standardı 1 hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dâhil, kapsamlı bir kalite yönetim sistemi sürdürmektedir. Çalışmalarımız, denetçiler ve sürdürülebilirlik ve risk uzmanlarından oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür. Grup'un iklim ve sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatlarına yönelik bilgilerin ve varsayımların makuliyetini değerlendirmeye yardımcı olmak için uzman ekibimizin çalışmalarını kullandık. Verdiğimiz güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz.

Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir. Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Grup'un anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için görüşmeler yapılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Grup'un iç dokümantasyonu kullanılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili Grup'un kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Grup'un tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Grup'un tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.
- Grup'un sürdürülebilirlik raporlama süreçleriyle birlikte finansal olarak önemli olduğu tespit edilen risk ve fırsatların belirlenmesine ilişkin süreçler anlaşılmıştır.

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.

Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**



Gökhan Yalçın, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 30 Ekim 2025