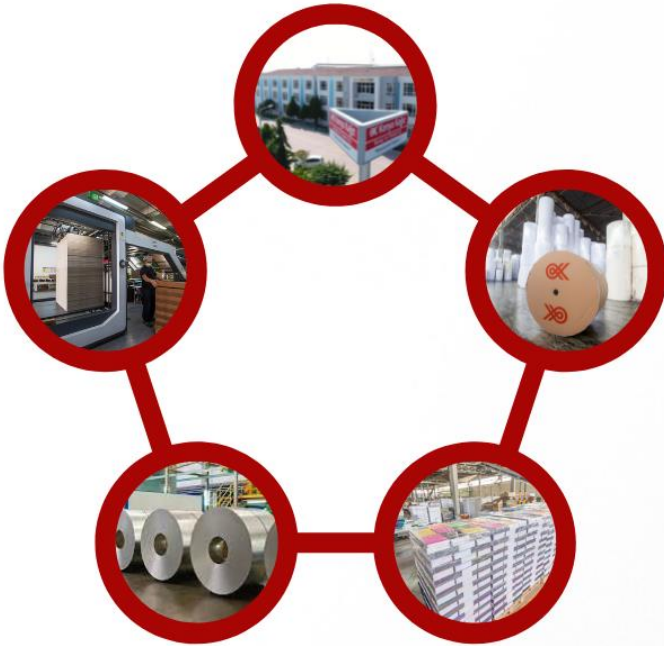


01.01.2022-31.03.2022 Ara Dönem Faaliyet Raporu



İÇİNDEKİLER

1. RAPORUN İLGİLİ OLDUĞU HESAP DÖNEMİ	3
2. ŞİRKET BİLGİLERİ.....	3
3. ORTAKLIĞIN FAALİYET GÖSTERDİĞİ SEKTÖR, BU SEKTÖR İÇERİSİNDEKİ YERİ VE SEKTÖR BİLGİSİ	5
4. ŞİRKETİN SERMAYESİ VE ORTAKLIK YAPISI.....	6
5. YÖNETİM KURULU VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER.....	8
6. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM	9
7. ŞİRKETİN DÖNEM İÇERİSİNDEKİ FAALİYETLERİNE İLİŞKİN GELİŞMELER	11
8. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN HAK VE MENFAATLER HAKKINDA BİLGİLER.....	12
9. TEMEL FİNANSAL BİLGİLER VE PERFORMANS GÖSTERGELERİ	13
10. DÖNEM İÇERİSİNDE GERÇEKLEŞEN ESAS SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİĞİ.....	15
11. ŞİRKET VE FAALİYETLERİNE İLİŞKİN RİSKLER	15
12. KAR DAĞITIMI	15
13. HİSSE PERFORMANSI	16
14. DİĞER HUSUSLAR	16
15. RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR	17

1. RAPORUN İLGİLİ OLDUĞU HESAP DÖNEMİ

01.01.2022 – 31.03.2022

2. ŞİRKET BİLGİLERİ

TİCARET UNVANI	: Konya Kâğıt Sanayi Ve Ticaret Anonim Şirketi
MERKEZ ADRESİ	: 2.Organize Sanayi Vezirköy Cad. No 1 Selçuklu/ KONYA
ŞUBE ADRESİ	: Bağlar Mah., Osmanpaşa Cad., No 21 Güneşli/ İSTANBUL
TELEFON NUMARASI	: 0 332 239 00 54
FAKS NUMARASI	: 0 332 239 05 61
TİCARET SİCİL NUMARASI	: 27094
VERGİ DAİRESİ	: Selçuk Vergi Dairesi
VERGİ SİCİL NO	: 8720066456
MERSİS NO	: 872006645600026
FAALİYET KONUSU	: Kâğıt, Matbaa ve Ambalaj
KAYITLI SERMAYE	: 390.000.000
ÇIKARILMIŞ SERMAYE	: 130.000.000
İNTERNET SİTESİ	: www.konyakagit.com.tr
ELEKTRONİK POSTA ADRESİ	: konyapk@konka.com.tr
HALKA ARZ TARİHİ	: 26.11.2021
BORSADA İŞLEM GÖRDÜĞÜ PAZAR	: Yıldız Pazar



3. ORTAKLIĞIN FAALİYET GÖSTERDİĞİ SEKTÖR, BU SEKTÖR İÇERİSİNDEKİ YERİ VE SEKTÖR BİLGİSİ

1989 yılında Konya’da kurulan Konya Kağıt San.ve Tic. A.Ş. (“Şirket” veya “Konya Kağıt A.Ş.”), 32 yıllık sektör tecrübesiyle, Konya Organize Sanayi Bölgesi ve İstanbul Güneşli Tesislerinde toplam 105 bin m2’lik alanda faaliyet göstermektedir.

Konya Kağıt, 1998 yılından beri, İstanbul Sanayi Odası’nın (İSO) yayınlamış olduğu Türkiye’nin En Büyük Sanayi kuruluşları listesinde yer almaktadır.

Şirketin Konya merkez tesisleri kâğıt üretimi, karton ambalaj ve defter üretimi olmak üzere 3 ana üretim ünitesinden oluşmaktadır. İstanbul Güneşli Şubesinde ise Karton Ambalaj Tesisi bulunmaktadır. Şirket, Türkiye’de 1.hamur yazı tabı kağıdı üretimi konusunda faaliyet gösteren ilk dört yerli sanayi kuruluşu içerisinde yer almaktadır.

Kağıt üretimi konusunda doğaya, ormana ve çevreye duyarlı olan Şirket, kağıt üretiminde FSC (Forest Stewardship Council - Orman Koruma Konseyi) sertifikasına sahiptir. Şirketin Konya merkezde yer alan Kağıt Üretim Tesisi, İngiltere merkezli “Book Chain Project” isimli değerlendirme ve derecelendirme birliğine üye olup, bu birlikten üretilen FSC’li kağıtlar için 5 yıldız almıştır.

Dünyadaki üretim teknolojilerini yakından takip eden Konya Kağıt bünyesinde, hamur hazırlamadan tıpa çıkışına kadar tüm proses DCS ve QCS kontrol sistemleri ile otomatik olarak kontrol edilmektedir.

Şirketin Konya ve İstanbul Güneşli Karton Ambalaj Tesislerinde, gıdadan yedek parçaya, temizlik malzemelerinden ilaç kutularına, müşterilerin her türlü karton ambalaj talebini karşılayacak düzeyde üretim yapılmaktadır. Özellikle şirketin İstanbul tesisleri, ihracat odaklı olarak, müşteri memnuniyeti çerçevesinde faaliyetlerini sürdürmektedir.

Karton Ambalaj Tesislerinde 180 gr ile 450 gr arası değişik gramajlarda her çeşit karton (dublex board) üzerine baskı yapılmaktadır. Ayrıca ofset baskılı, sıvımalı, mikrodalga karton kutu ambalaj üretimi de yapılmaktadır. Tesislerde her türlü grafik tasarım çalışması, son sistem CTP kalıp hazırlama makineleri ile gerçekleştirilmektedir. Müşteri memnuniyetinin üst düzeye çıkarılması amacıyla üretimin her aşamasında kalite kontrolleri yapılmakta olup, bu çerçevede ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi Belgesi bulunmaktadır. Ayrıca FSC-STD-40-004 Koruma ve Gözetim Zinciri Standardı kapsamında sahip olduğu Orman Yönetim Konseyi Koruma Sertifikasıyla, müşteri talebine uygun FSC’li üretim de yapılmaktadır.

Defter Üretim Tesisi, yıllık 10.001 ton/yıl defter üretim kapasitesine sahip olup, TS 4544 Okul Defteri standardına uygun spiralli ve tek ortalı tel dikişli okul defterlerinin tüm çeşitleri, özel tasarım spiralli karton ve plastik helezon spiralli PP kapaklı defterler, ayrıcalık defterler, güzel yazı defterleri, resim defterleri ve resim kağıtları, parşömen kağıtları, küp bloklar, A4/A5 bloknotlar, fon karton çeşitleri üretilmektedir.

Şirket, KOMEX markası üzerinden, üretmiş olduğu defterleri, ulusal ve uluslararası piyasalarda müşterilerine sunmaktadır.

Konya Kağıt bünyesinde, uluslar ve uluslararası yasal mevzuatlar doğrultusunda, sürdürülebilir bir yaşam için; ileri teknoloji kullanılarak, çevre yönetim sistemi çerçevesinde üretim gerçekleştirilmektedir. Şirket, iklim değişikliğine karşı duyarlı, temiz ve sağlıklı bir çevre oluşturmak için; enerji ve doğal kaynakları verimli kullanmaktadır. Şirketin sürdürülebilir prensipleri çerçevesinde ürünlerin yaşam döngüsü; "Selüloz → Fabrika → Ürün → Sevkiyat → Müşteri → Atık → Geri Dönüşüm" şeklindedir. Şirket’in Konya Merkez Tesislerinde 5,5 MWh (megawatt) gücünde kojenerasyon tesisi bulunmaktadır. Düşük yakıt tüketimi ve verimli çalışma prensibi ile yüksek enerji verimliliği esasıyla Şirket’in elektrik ve buhar ihtiyacının önemli bir kısmı, kendi kurmuş olduğu ve doğal gazla çalışan bu tesisten karşılanmaktadır.

Dünya genelinde Kağıt sektörü için 2022 yılı üretim hedefi 416 milyon tondur. 2020 yılı için beklenen üretim hedefi, 420 milyon tonluk üretimin gerçekleştiği 2018 yılının gerisinde bulunmaktadır. E-ticaret satışlarında yaşanan yukarı yönlü trend, hijyen ürünlerine yönelik yoğun talep ve gelişmekte olan piyasalarda yeni pazar fırsatları karton ambalajlara olan talebi canlı tutmaktadır. Rusya-Ukrayna arasında

yaşanan gerilimler, dijitalleşme, hammadde fiyatlarında yaşanan dalgalanmalar ve artan yatırım maliyetleri gibi faktörler ise sektör üzerinde baskılayıcı unsur olarak güncelliğini korumaktadır.

4. ŞİRKETİN SERMAYESİ VE ORTAKLIK YAPISI

4.1. Şirketin Sermayesi:

Şirket kayıtlı sermaye sistemine tabi olup, 390.000.000 TL kayıtlı sermaye içerisinde çıkarılmış Sermayesi 130.000.000TL'dir. 2022 yılı ilk üç aylık ara dönemde sermaye artışı olmamıştır.

Şirket paylarının %20'sine tekabül eden 26.000.000 adetlik kısmı hâkim ortak Bera Holding A.Ş. tarafından "ortak pay satışı" usulüyle halka arz edilmiştir. Hisseleri 26.11.2021 tarihinden itibaren Borsa İstanbul'da "KONKA" sembolüyle işlem gören Konya Kağıt, BİST Ana Pazar'da yer almaktadır.

Şirket paylarının halka arz sonucu pay sahipliği aşağıdaki şekildedir:

Ortağın Ticaret Unvanı/Adı Soyadı	(TL)	Oran %
Bera Holding A. Ş.	103.999.999	80
Halka Açık Kısım	26.000.000	20
Diğer	1	-
Toplam	130.000.000	100

Sermayenin %20'sine tekabül eden hisse senetleri Borsa İstanbul'da halka açık statüdedir.

4.2. Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan ortakların sahip oldukları paylara ilişkin farklı oy hakları hakkında bilgi:

Şirket paylarının %80'i hâkim ortak Bera Holding A.Ş.'ne aittir. Bu payların 30.000.000 adedi (A) Grubu Nama Yazılı Pay olup, oy kullanmada imtiyazı bulunmaktadır. Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında her 1 (A) grubu payın 5 (beş) oy hakkı, her 1 (B) grubu payın ise 1 (bir) oy hakkı vardır.

Oy kullanmada Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uyulur. Ek olarak, Türk Ticaret Kanunu Madde 479/3 tahtında oy imtiyazları esas sözleşme değişiklikleri ile ibra ve sorumluluk davası açılmasına ilişkin gündem maddelerinde kullanılamamaktadır.

4.3. Sermayeyi temsil eden paylar hakkında bilgi

Pay Grubu	Nama / Hamiline	Beher Payın Nominal Değeri (TL)	Payların Nominal Değeri	Sermayeye Oranı	İmtiyaz Türü	Borsada İşlem Görüp Görmediği
A	Nama	1	30.000.000	0,2307692	İmtiyazlı	İşlem Görmüyor
B	Hamiline	1	26.000.000	0,20	İmtiyazsız	İşlem Görüyor
B	Hamiline	1	74.000.000	0,5692308	İmtiyazsız	İşlem Görmüyor

Şirket'in 130.000.000 TL sermayesinin her biri 1 (bir) Türk Lirası itibari değerinde 30.000.000 adedi (A) Grubu nama, 100.000.000 adedi (B) Grubu hamiline yazılı paylardan oluşur. Sermaye Piyasası Kurulu'nun tarafından Sermaye Piyasası Kanununun 18.maddesi uyarınca Şirket'e verilmiş olan 15.04.2021 tarih ve 21/635 sayılı kayıtlı sermaye tavanı izni 2021-2025 yılları (5 yıl) için geçerlidir.

Şirket, 07.05.2021 tarihli ve 10325 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde yayımlanan esas sözleşme tadiline ilişkin 29.04.2021 tarihli olağan genel kurul toplantı kararı ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir. 2025 yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşılamamış olsa dahi, verilen tavan ya da yeni bir tavan tutarı için Sermaye Piyasası Kurulu'ndan izin almak suretiyle genel kuruldan 5 yılı geçmemek üzere yeni bir süre için yetki alınması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda yönetim kurulu

kararıyla sermaye artırımını yapılamaz. Sermayeyi temsil eden paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir.

Çıkarılan payların bedelleri ödenmedikçe yeni paylar çıkarılamaz. Bedelsiz sermaye artırımlarında çıkarılacak paylar, artırım tarihindeki mevcut paylara dağıtılır. Şirket'in sermayesi, gerektiğinde Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri çerçevesinde yönetim kurulu kararı ile artırılabilir veya azaltılabilir. Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi arttırmaya, imtiyazlı veya imtiyazsız tüm pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının sınırlandırılması ile primli veya nominal değerinin altında pay ihracı konularında karar almaya yetkilidir. Yeni pay alma haklarını kısıtlama yetkisi pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz.

Şirket sermayesini temsil eden (A) grubu paylar nama, (B) grubu paylar hamiline yazılıdır. Yapılacak sermaye artırımlarında (A) grubu payların karşılığında (A) grubu, (B) grubu payların karşılığında (B) grubu yeni pay çıkarılacaktır. Ancak ortakların yeni pay alma hakları sınırlandırıldığı takdirde, çıkarılacak yeni payların tümü (B) grubu olarak çıkarılacaktır.

4.4. Paylar Üzerindeki İmtiyazlar Hakkında Bilgi

Şirket'in 130.000.000 TL çıkarılmış sermayesinin her biri 1 (bir) Türk Lirası itibari değerinde 30.000.000 adedi (A) Grubu nama, 100.000.000 adedi (B) Grubu hamiline yazılı paylardan oluşur.

Oy imtiyazı: Şirket esas sözleşmesinin "Genel Kurul Toplantılarına İlişkin Esaslar" başlıklı 10. maddesi uyarınca olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında her 1 (A) grubu payın 5 (beş) oy hakkı, her 1 (B) grubu payın ise 1 (bir) oy hakkı vardır. Oy kullanmada Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uyulur. Ek olarak, Türk Ticaret Kanunu'nun 479/3 maddesine göre oy imtiyazları esas sözleşme değişiklikleri ile ibra ve sorumluluk davası açılmasına ilişkin gündem maddelerinde kullanılamamaktadır.

Yönetim Kuruluna Aday Gösterme İmtiyazı: Şirket esas sözleşmesinin "Şirket'in İdaresi ve Temsili" başlıklı 8. maddesi uyarınca yönetim kurulu üyelerinin yarısı (5 üyeden oluşan yönetim kurulunun 2 üyesi; 6 veya 7 üyeden oluşan yönetim kurulunun 3 üyesi; 8 üyeden oluşan yönetim kurulunun 4 üyesi) A grubu pay sahiplerinin aday göstereceği kişiler arasından seçilir.

Önalım Hakkı İmtiyazı: Şirket esas sözleşmesinin "Payların Devri" başlıklı 20. maddesi uyarınca (A) grubu payların devir ve temlikinde, (A) grubu pay sahiplerinin payları oranında önalım hakkı mevcuttur. Paylarını satmak isteyen (A) grubu pay sahipleri, satmak istedikleri pay miktarını ve satış bedelini noter aracılığı ile diğer (A) grubu pay sahiplerine bildirmek zorundadır. Diğer pay sahipleri teklif edilen miktar ve fiyattan satın almak istemediklerini bildirir veya 30 gün içinde bildirim herhangi bir cevap vermezlerse, paylarını satmak isteyen hissedar üçüncü şahıslara diğer pay sahiplerine teklif edilen fiyattan düşük olmayan bir fiyatla paylarını satabilir. Payların üçüncü şahıslara bu şekilde satılması durumunda Yönetim Kurulu pay devrini kabul etmek ve pay defterine işlemek zorundadır. Halihazırda (A) grubu pay sahibi Bera Holding A.Ş. olup efektif olarak önalım hakkının kullanılabileceği herhangi bir pay sahibi bulunmamaktadır. Bununla birlikte herhangi bir üçüncü kişiye (A) grubu payların devri halinde payları devralanlarla birlikte (A) grubu pay sahiplerinin payları oranında önalım hakları olacaktır. Payların devrinde, (B) Grubu hamiline yazılı paylar Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine göre serbestçe devir olunur.

İmtiyaza dayanak konular özetle aşağıda tabloda yer aldığı şekildedir.

İmtiyaza Dayanak Konu	Pay	
	A grubu	B grubu
Yönetim Kurulu Üyesi Aday Gösterme İmtiyazı	Var	Yok
Oyda İmtiyaz		
A Grubu Payların Devir ve Temlikinde Önalım Hakkı		

5. YÖNETİM KURULU VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER

5.1. Yönetim Kurulu

31.03.2022 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu üyeleri ve görev dağılımları aşağıda tabloda belirtilmiştir:

Adı Soyadı / Unvanı	Görevi
Kompen PVC Yapı ve İnşaat Malzemeleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Adına Tescil Edilen Kişi Haşim ŞAHİN)	Yönetim Kurulu Başkanı
Bera Turizm İnşaat Seyahat Ticaret A.Ş. (Adına Tescil Edilen Kişi Erol KAYA)	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Bera Holding A.Ş. (Adına Tescil Edilen Kişi Mustafa Ulvi BEZİRCİ)	Yönetim Kurulu Üyesi
Golda Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Adına Tescil Edilen Kişi Osman ELVAN)	Yönetim Kurulu Üyesi
Komyapı İnşaat Tic. A.Ş. (Adına Tescil Edilen Kişi Sadık AY)	Yönetim Kurulu Üyesi

Şirket Yönetim Kurulu tarafından 01.01.2022 – 31.03.2022 ara hesap dönemi içerisinde 10 adet Yönetim Kurulu toplantısı gerçekleştirilmiş olup, kararlar, toplantıya katılanların oybirliği ile alınmıştır.

Yönetim Kurulu üyelerinin yönetim ve uzmanlık deneyimleri şöyledir:

Haşim Şahin (Kompen PVC Yapı ve İnş. San. Tic. A.Ş.’yi temsilen): 29/04/2021 tarihli genel kurul toplantısında yönetim kurulu başkanı olarak 3 yıl görev yapmak üzere seçilen Haşim Şahin, 1980 yılında Yüksek Teknik Öğretmen Okulu’nu bitirmiştir. Çalışma hayatına 1980 yılında başlayan Haşim Şahin sırasıyla 1980 - 1989 yıllarında teknik öğretmenlik, 1989 yılında Kombassan Kağıt Matbaa Basım Ambalaj İmalat Sanayi ve Ticaret A.Ş. Kurucu Üyeliği, 1991 - 2004 yılları arasında Bera Holding A.Ş. (Kombassan Holding A.Ş.) ve Grup Firmalarında Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı, 2004 - 2007 yıllarında serbest ticaret yaptıktan sonra 2007 yılından itibaren Kombassan Holding A.Ş.(Bera Holding A.Ş.) ve Grup Firmalarında Yönetim Kurulu Başkanı/Başkan Yardımcısı/Üyesi olarak çalışma hayatına devam etmektedir. Haşim Şahin aynı zamanda MÜSİAD üyesidir.

Erol Kaya (Bera Turizm İnşaat Seyahat Ticaret A.Ş.’yi temsilen): 29/04/2021 tarihli genel kurul toplantısında yönetim kurulu başkan vekili olarak 3 yıl görev yapmak üzere seçilen Erol Kaya, 1982 yılında Marmara Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesinden mezun olmuştur. Çalışma hayatına 1985 yılında Maliye Bakanlığı bünyesinde başlayan Erol Kaya 1987 yılında Vergi Denetmenliğine yükselmiştir. Sırasıyla 1985 - 1997 yılları arasında Maliye Bakanlığı Vergi Müfettişliği, Maliye Bakanlığı MASAK Uzmanlığı, 1997 - 2001 yılları arasında Kombassan Grup Teftiş Kurul Başkan Yardımcılığı ve Başkanlığı, 2001 - 2005 yılları arasında Taçhan Turizm A.Ş. Genel Müdürlüğü, 2005 - 2010 yılları arasında Kombassan Grup Teftiş Kurul Başkanlığı ve 2010 - 2015 yılları arasında Kombassan Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almıştır.

Mustafa Ulvi Bezirci (Bera Holding A.Ş.’yi temsilen): 29/04/2021 tarihli genel kurul toplantısında yönetim kurulu üyesi olarak 3 yıl görev yapmak üzere seçilen Mustafa Ulvi Bezirci çalışma hayatına 1991 yılından 1996 yılına kadar satış müdürü ve genel müdür yardımcısı olarak devam etmiştir. Sırasıyla 1996 - 2002 yılları arasında Bera Holding A.Ş. (Kombassan Holding A.Ş.)Bilgi İşlem Direktörü, 2013 - 2018 yılları arasında Bera Holding A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi ve 2018 yılından itibaren Bera Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi-Başkan Yardımcısı olarak görev almıştır. Aynı zamanda 2002 yılından itibaren kendisine ait şirketlerde Yönetim Kurulu Başkanlığı görevine devam etmektedir.

Osman Elvan (Golda Gıda Sanayi Ve Ticaret A.Ş.’yi temsilen): 29/04/2021 tarihli genel kurul toplantısında yönetim kurulu üyesi olarak 3 yıl görev yapmak üzere seçilen Osman Elvan, 1992 - 1994 yılları arasında Konya / Selçuklu İlçesi Diş Hekimleri Odası Temsilciliği görevinde bulunmuş olup, sırasıyla 1998 - 2002 yılları arasında iki dönem Konya-Karaman-Aksaray Diş Hekimleri Odası Başkanlığı, 2014 - 2019 yılları arasında Konya/Meram ve Konya Büyükşehir Belediyesi Meclis Üyeliği ve Çevre-

Sağlık Komisyonu Başkanlığı'nda görev almıştır. 2020 yılından itibaren Bera Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi'dir.

Sadık AY (Komyapı İnşaat A.Ş. Adına): 29/04/2021 tarihli genel kurul toplantısında yönetim kurulu üyesi olarak 3 yıl görev yapmak üzere seçilen Sadık AY 1997 yılında Selçuklu Süper Lisesinden mezun olmuştur. Selçuk Üniversitesi Sosyal Bilimler M.Y.O. Turizm ve Otelcilik Bölümü ve Erciyes Üniversitesi Nevşehir Turizm İşletmecilik ve Otelcilik Yüksek Okulu mezunudur. Necmettin Erbakan Üniversitesi Sosyal Bilimler Fakültesi Turizm ve Otel İşletmeciliği Bölümünde Tezli Yüksek Lisans yapmaktadır. 1997 - 2003 yılları arasında Turizm ve Otelcilik alanında çeşitli branşlarda görev yapmış olup, 2004 yılında Bera Turizm İnşaat Seyahat Ticaret A.Ş.'de çalışmaya başlamış, 2010 - 2017 yılları arasında Bera Turizm İnşaat Seyahat Ticaret A.Ş. Mevlana Otel İşletme Müdürü olarak, 2017 – 2021 yıllarında ise Bera Oteller grubunda İç Denetçi olarak görev yapmıştır.

5.2. Yönetimde Söz Sahibi Olan Personel

31.03.2022 tarihi itibarıyla şirketin üst düzey yöneticileri, aşağıda tabloda belirtilmiştir:

Adı Soyadı / Unvanı	Görevi
Cemalettin Tunç EFE	Genel Müdür
Taner ŞENER	Güneşli Şube Genel Müdürü
Hacer ELVAN	Mali ve İdari İşler Müdürü

5.3. Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Şirket'in Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri ile Genel Müdür, Genel Koordinatör, Genel Müdür Yardımcıları gibi üst yöneticilere cari dönemde sağlanan ücret ve benzeri menfaatlerin toplam brüt tutarı 1.605.569 TL (01.01.2021-31.03.2021: 908.706 TL)'dir.

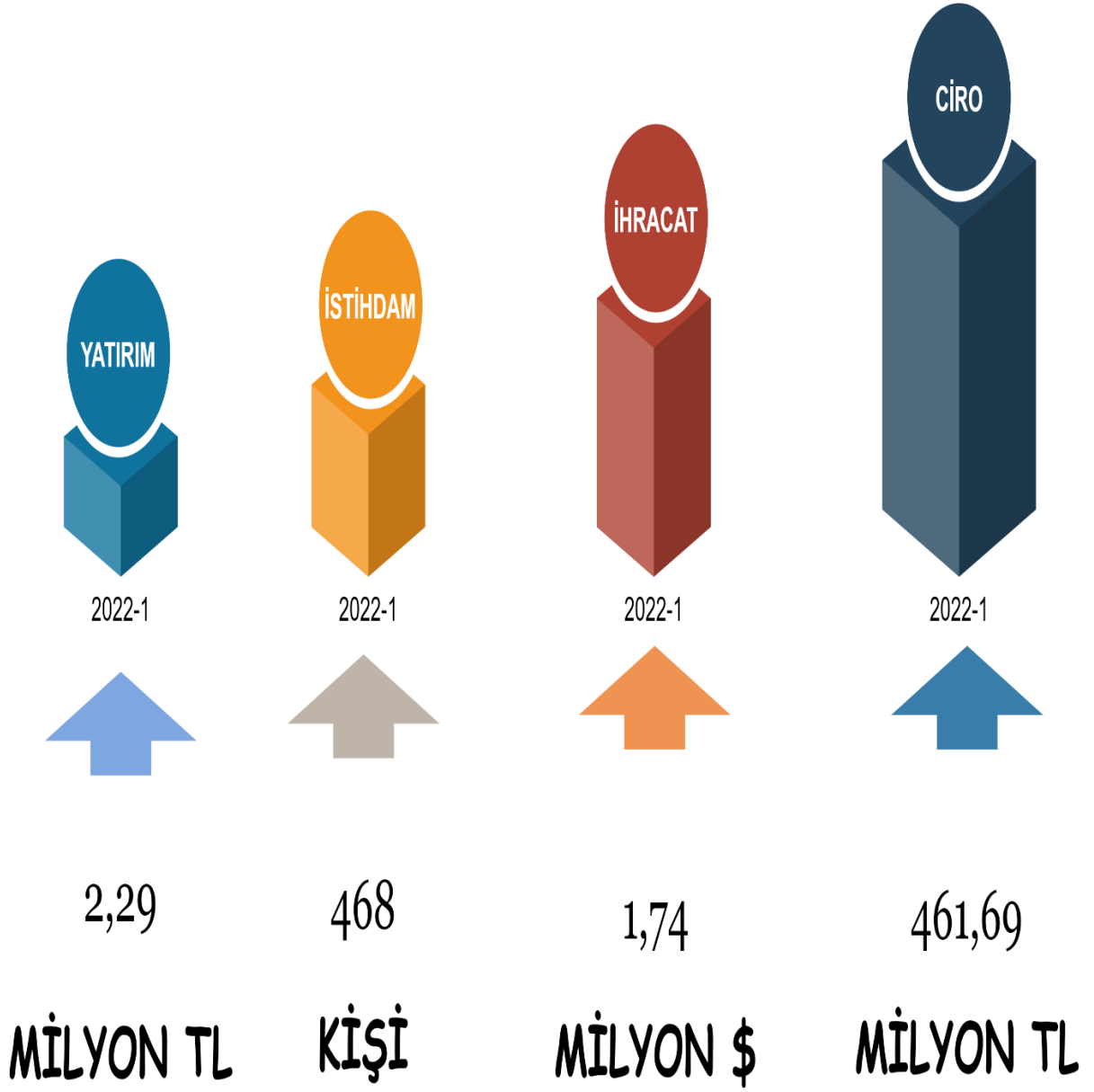
5.4. Personel Sayısı

Personelin Dağılımı	31.03.2022	31.12.2021
Beyaz Yakalı	84	79
Mavi Yakalı	384	391
Toplam	468	470

Şirket'in 2022 yılı üç aylık ara dönem içerisinde ortalama personel sayısı 468'dir.

6. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM

Şirketin halka arz izahnamesi 12.11.2021 tarihinde SPK tarafından onaylanmış olup, 26 Kasım 2021 tarihinden itibaren Borsa İstanbul'da (BIST) işlem görmeye başlamıştır. Şirket'in, halka arz sonrası 2021 yılına ait ilk genel kurulu 13 Nisan 2022 tarihinde yapılmıştır. SPK Kurumsal Yönetim Tebliği'nin (II-17.1) 5/(4) maddesi; "Paylarının ilk defa halka arz edilmesi ve/veya borsada işlem görmeye başlaması için Kurula başvuran/başvurulan ortaklıklar, ikinci fıkrada belirtilen liste ilan edilene kadar üçüncü grupta yer alan ortaklıkların yükümlülüklerine tabi olacak olup, paylarının borsada işlem görmeye başlaması sonrasında yapılacak ilk genel kurul tarihi itibarıyla gerekli uyumu sağlamak zorundadır." ilgili hükmü kapsamında Şirket, ilk Olağan Genel Kurul Toplantısı sonrasında Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne gerekli uyumu sağlayacak düzenlemeleri yapmıştır. Bu kapsamda Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin seçimi ile Yönetim Kurulu bünyesinde görev yapacak komiteler, 15 Nisan 2022 tarihinde oluşturulmuştur. Oluşturulan Komitelerin çalışma esasları, Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (www.kap.gov.tr) ve Şirket'in kurumsal internet sitesinde (www.konyakagit.com.tr) yayınlamıştır.



7. ŞİRKETİN DÖNEM İÇERİSİNDEKİ FAALİYETLERİNE İLİŞKİN GELİŞMELER

7.1. Şirketin Finansal Varlıklarına İlişkin Bilgi

Ticaret Unvanı	Şirketin Faaliyet Konusu	Ödenmiş Sermayesi	Şirketin Sermayesindeki Payı	Şirketin Sermayesindeki Payı (%)	Şirket ile Olan İlişkinin Niteliği
Golda Gıda San.ve Tic. A. Ş	Gıda Maddeleri Üretim Pazarlama	151.811.828	68.000.000	44,79	İştirak
Bera Holding A. Ş	Holding Şirketlerinin Faaliyetleri	341.600.000	3.880.636	1,14	Bağlı Menkul Kıymet

7.2. Şirket Aleyhine ve Lehine Devam Eden Davalara İlişkin Bilgiler

Şirket Aleyhine Açılan Davalar ve Yürütülen İcra Takipleri:

Şirketin aleyhine açılmış olan ve Şirket faaliyetlerini mali açılarından esaslı bir şekilde etkileyecek düzeyde önemli bir dava bulunmamaktadır.

Şirket aleyhine açılan davalar işçi alacak ve diğer çeşitli alacak davalarından oluşmaktadır. Şirket aleyhine ve lehine açılan davalar, Şirket faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyebilecek nitelikte değildir.

Davanın konusu	31.03.2022		31.12.2021	
	Dava/İcra sayısı	Dava/İcra tutarı	Dava/İcra sayısı	Dava/İcra tutarı
İşçi davaları	7	43.750	7	43.750
Alacak davaları ve icra takipleri	6	1.979.680	6	1.979.680
Diğer davalar	5	10.000	5	10.000
Toplam	18	2.033.430	18	2.033.430

Şirket Tarafından Açılan Davalar ve Yürütülen İcra Takipleri:

Davanın konusu	31.03.2022		31.12.2021	
	Dava/İcra sayısı	Dava/İcra tutarı	Dava/İcra sayısı	Dava/İcra tutarı
Alacak davaları ve icra takipleri	20	988.821	20	988.821
İptal ve itiraz davaları	1	-	1	-
Diğer davalar	13	94.460	13	94.460
Toplam	34	1.083.281	34	1.083.281

7.3. Dönem İçinde Yapılan Bağış ve Yardımlar

2022 yılı ilk üç aylık ara dönem içerisinde yapılan bağış ve yardım bulunmamaktadır.

7.4. Dönem İçinde Yapılan Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri

2022 yılı ilk üç aylık ara dönem içerisinde şirketin araştırma ve geliştirme faaliyetleri bulunmamaktadır.

7.5. Üretim ve Satış Miktarlarına İlişkin Bilgiler

2022 yılı ilk üç aylık ara dönemde ürün grubu bazlı gerçekleşen satışlar aşağıda yer aldığı şekildedir.

Satışlar (TL)	01.01.2022-31.03.2022	01.01.2021-31.03.2021	2022-2021 Değişim (%)
Bobin, ebat, fotokopi	359.909.690	91.176.203	294,7%
Matbaa	27.482.470	11.516.867	138,6%
Defter	2.025.598	1.864.162	8,7%
Ambalaj kutuları	69.902.342	29.129.024	140,0%
Palet	176.197	68.942	155,6%
Hurda matbaa	1.557.724	780.367	99,6%
Ticari mal ve diğer	634.581	297.348	113,4%
Net satışlar toplamı	461.688.602	134.832.913	242,4%

2022 yılı ilk üç aylık ara dönemde gerçekleşen ana ürün grubu bazlı üretim miktarları, bir önceki yılın aynı dönem verileriyle karşılaştırmalı olarak aşağıda yer aldığı şekildedir.

	01.01.2022-31.03.2022	01.01.2021-31.03.2021	2022-2021 Değişim (%)
KONYA KAĞIT A.Ş. (Konya)			
Bobin Kağıt Üretimi (ton)	18.488	18.433	0,3%
Ebat Kağıt Üretimi (ton)	932	1.132	(17,7)%
Fotokopi Kağıdı Üretimi (ton)	346	131	164,1%
Defter Üretimi (ton)	66	362	(81,8)%
Matbaa İşleri (ton)	1.053	1.210	(13)%
KONYA KAĞIT A.Ş. (Güneşli)			
Kutu Baskı (m ²)	5.533.158	5.741.619	(3,6)%

Kutu baskı hariç üretim miktarı, geçen yılın aynı dönemine göre yaklaşık %1,8 oranında azalmıştır. Kutu baskı üretiminde ise, bir önceki yılın aynı dönemine göre üretim miktarında azalma oranı %3,6'dır.

8. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN HAK VE MENFAATLER HAKKINDA BİLGİLER

Şirket'te çalışanlar Sosyal Güvenlik bakımından 5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanununa, İş Hukuku bakımından 4857 sayılı İş Kanunu hükümlerine tabi olarak çalışmaktadır. Şirket'te Toplu İş Sözleşme uygulaması ve sendikali işçi bulunmamakta olup, özlük hakları şirket ile çalışan arasında imzalanan hizmet sözleşmelerine göre yürütülmektedir.

Şirket'te personele pozisyon ve vasıflarına göre teknik, finansal, idari eğitim imkanları ile GSM hattı ve şirket aracı gibi yan haklar sağlanmaktadır. Finansal Tablolarda Sermaye Piyasası mevzuatı ve Uluslararası Muhasebe Standartları çerçevesinde hesaplanan kıdem tazminatı yükümlülüğü bugünkü değere göre yer almaktadır.

9. TEMEL FİNANSAL BİLGİLER VE PERFORMANS GÖSTERGELERİ

9.1. 2022 Yılı İlk Üç Aylık Sonuçlara Göre Finansal Tablolara İlişkin Göstergeler ve Rasyolar

Özet Finansal Durum Tablosu:

	31.03.2022	31.12.2021
Dönen Varlıklar	652.750.164	504.135.382
Duran Varlıklar	982.382.626	983.189.147
TOPLAM VARLIKLAR	1.635.132.790	1.487.324.529

	31.03.2022	31.12.2021
Kısa Vadeli Yükümlülükler	177.531.848	163.996.156
Uzun Vadeli Yükümlülükler	117.486.447	128.242.023
Özkaynaklar	1.340.114.495	1.195.086.350
TOPLAM KAYNAKLAR	1.635.132.790	1.487.324.529

Özet Kar veya Zarar Ve Diğer Kapsamlı Gelir Tabloları:

	31.03.2022	31.03.2021
Hasılat	461.688.602	134.832.913
Satışların Maliyeti (-)	(280.829.713)	(109.781.833)
Ticari Faaliyetlerden Brüt Kar (Zarar)	180.858.889	25.051.080

Esas Faaliyet Karı/Zararı	157.529.842	18.228.789
----------------------------------	--------------------	-------------------

Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Karı/(Zararı)	169.617.402	22.493.958
---	--------------------	-------------------

Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı/Zararı	176.767.058	26.025.370
--	--------------------	-------------------

Dönem Karı/(Zararı)	143.226.094	20.898.307
----------------------------	--------------------	-------------------

Pay Başına Kazanç	1,102	0,161
--------------------------	--------------	--------------

2022 yılı ilk çeyrek itibariyle Şirket'in satış cirosu bir önceki yılın aynı dönemine göre %242 artış göstererek 461,69 milyon TL olmuştur.

Likidite Oranları:

	31.03.2022	31.12.2021
Cari Oran (Dönen Varlıklar/Kısa Vadeli Yükümlülükler)	3,68	3,07
Asit-Test Oranı ((Dönen Varlıklar- Stoklar) /Kısa Vadeli Yükümlülükler)	2,59	2,47
Nakit Oran (Nakit ve Nakit Benzerleri/Kısa Vadeli Yükümlülükler)	1,43	1,46

Piyasa Gösterge Oranları:

	31.03.2022	31.03.2021
Fiyat / Kazanç Oranı	3,25	-
Piyasa Değeri / Defter Değeri	1,27	-

Mali Oranlar:

	31.03.2022	31.12.2021
Kaldıraç Oranı (Toplam Yükümlülükler/Toplam Varlıklar) (%)	0,18	0,20
Kısa Vadeli Yükümlülükler/Toplam Varlıklar (%)	0,11	0,11
Uzun Vadeli Yükümlülükler/Toplam Varlıklar (%)	0,07	0,09
Özkaynaklar/Toplam Varlıklar (%)	0,82	0,80
Alacak Devir Gün Sayısı (365/(Net Satışlar/ Ticari Alacaklar))	134,91	393,03
Stok Devir Gün Sayısı (365/(Satışların Maliyeti/Stoklar))	251,43	330,17
Borç Devir Gün Sayısı (365/(Satışların Maliyeti/Ticari Borçlar))	58,58	155,54

Kar veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tabloları Oranları:

	31.03.2022	31.03.2021
Hasılat	461.688.602	134.832.913
Brüt Kar	180.858.889	25.051.080
Brüt Kar Marjı %	39,17	18,58
FAVÖK	160.164.766	20.346.636
FAVÖK Oranı %	34,69	15,09
Dönem Net Karı	143.226.094	20.898.307
Dönem Net Karı Oranı %	31,02	15,50

Özet Nakit Akış Tablosu Bilgileri:

	31.03.2022	31.03.2021
(A) Esas Faaliyetlerden Nakit Akışları	7.708.820	12.273.446
(B) Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları	9.308.927	(1.675.880)
(C) Finansman Faaliyetlerinden Nakit Akışları	(3.282.999)	(9.525.947)
Kur Farklarının Etkisinden Önce Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Safi Artış (A+B+C)	13.734.748	1.071.619
(D) Yabancı Para Çevrim Farklarının Nakit ve Nakit Benzerleri Üzerindeki Etkisi	-	-
Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Safi Artış (A+B+C+D)	13.734.748	1.071.619
(E) Dönem Başı Nakit ve Nakit Benzerleri	239.316.437	66.996.536
Dönem Sonu Nakit ve Nakit Benzerleri (A+B+C+D+E)	253.051.185	68.068.155

10. DÖNEM İÇERİSİNDE GERÇEKLEŞEN ESAS SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİĞİ

2022 yılı ilk üç aylık ara dönemde Esas Sözleşme değişikliği olmamıştır. Esas Sözleşmenin güncel haline Şirketimiz kurumsal internet sitesi (www.konyakagit.com.tr) üzerinden ulaşılabilir

11. ŞİRKET VE FAALİYETLERİNE İLİŞKİN RİSKLER

Kur Riski: Şirketin faaliyetleri dolayısıyla yapmış olduğu satışlar, tedarikler ve diğer ödemeler fonksiyonel para biriminden hariç döviz cinsinden yapmaları durumunda kur riskine maruz kalmaktadır. Şirketin ana faaliyet konusu kağıt üretiminin hammaddesi olan selüloz tamamen ithal edilmektedir.

Döviz kurundaki artışlar hammadde fiyatlarında artışa, döviz cinsinden alınan krediler nedeniyle kur farkı ve finansman giderlerinin artmasına neden olabilmektedir. Şirket satışlarının önemli bir kısmını dövize endeksli yapılması nedeniyle kur riski minimal seviyede kalmaktadır.

Faiz Riski: Şirketin sahip olduğu kredilerden dolayı şirket faiz riskine maruz kalmaktadır. Faizlerde meydana gelecek artış şirketin finansman giderlerinde artışa sebep olacaktır. Şirket dengeli faiz yapısına sahip finansal varlık-yükümlülük portföyü oluşturarak faiz riskini minimize etmektedir.

Kredi Riski: Şirket faaliyetleri dolayısıyla karşılıklı ilişki içerisinde olduğu taraflarla yükümlülüklerin yerine getirilememesi sonucunda ortaya çıkan risktir. Tahsilat riski esas olarak ticari alacaklar oluşmaktadır. Finansal araçları elinde bulundurması sebebiyle Şirket, karşı tarafın risklerini yerine getirememesi sebebiyle tahsilat riskine maruz kalabilir. Şirketin güçlü öz varlığı kredi riskini de minimize etmektedir.

Likidite Riski: Şirket likidite ihtiyaçların geri ödemeler, nakit akış projeksiyonları ve kredi kullanımları ile düzenlemektedir. Uzun, orta ve kısa vadeli fonlamalarını ve likidite ihtiyaçlarının karşılanması için uygun yapıyı oluşturmuştur. Şirket finansal varlıkların ve yükümlülüklerin vadelerini optimize ederek fonların kullanımını sağlayarak likidite riskini projelendirdiği şekilde yönetmektedir.

Piyasa Riski: Piyasa riski faiz oranlarında, kurlarda veya menkul kıymetlerin ve diğer finansal sözleşmelerin değerinde meydana gelecek ve Şirket'i olumsuz etkileyecek değişimlerdir. Şirket için esas önemli riskler kurdaki ve faizdeki değişimlerdir. Şirket yabancı para riski ağırlıklı olarak ABD Doları ve Euro cinsinden yükümlülüklerle dayanmaktadır. Şirketin tedarik ihtiyaçlarında hammaddeleri, kur risklerini taşımaktadır.

Ayrıca Şirket'in performansını etkileyen etmenler faaliyette bulunduğu sektörlerdeki dışsal etmenler olup, önemli nitelikteki faktörler aşağıda verilmiştir;

- Finansal Piyasalardaki istikrar ve güven ortamı,
- Faiz, döviz ve çapraz kurlardaki aşırı dalgalanma,
- Küresel ve Bölgesel ekonomideki daralma ve genişleme
- Finans sektöründe kredi riskini etkileyen etmenler
- Faaliyet gösterilen sektörlerde maliyet ve ikame ürün etkisi

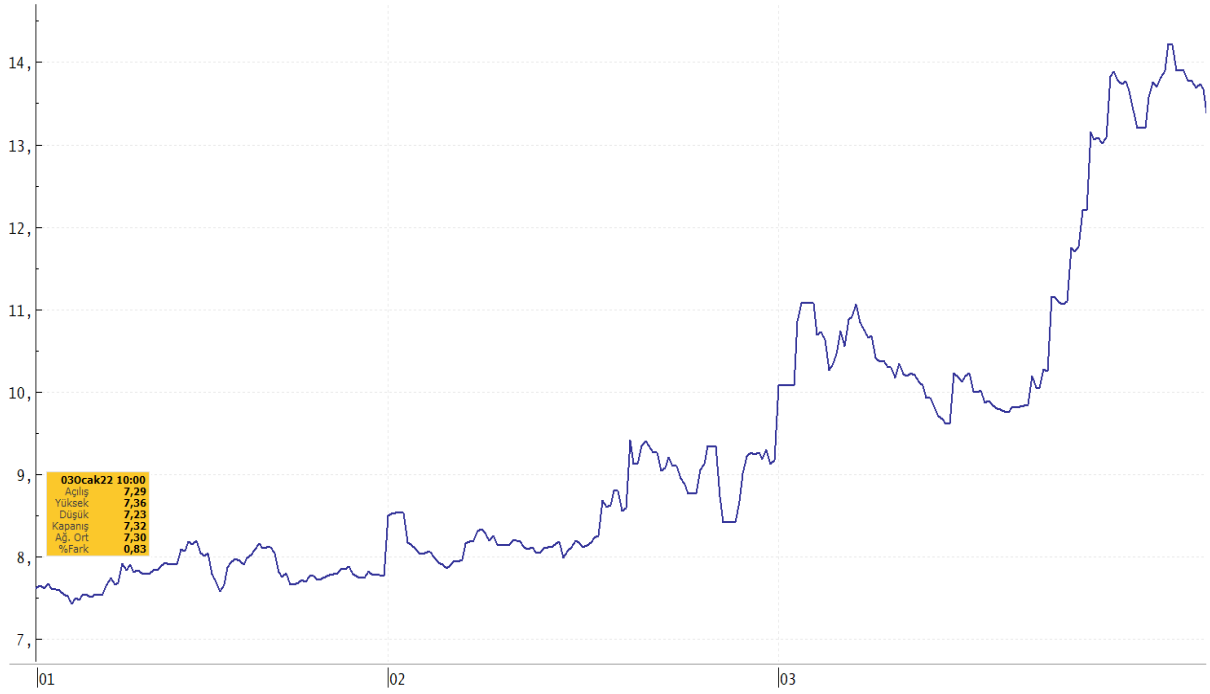
12. KAR DAĞITIMI

Şirket Yönetim Kurulu'nun 21 Şubat 2022 tarihli toplantısında, Şirket kar dağıtım politikasına uygun olarak Esas Sözleşmenin 14.maddesine istinaden dağıtılabilir karın %20'sinin Genel Kurul Toplantısının tescil edildiği ayı takip eden 2. ayın sonuna kadar nakden ödenmesi teklifinin, Yönetim Kurulu tarafından 13 Nisan 2022 tarihinde gerçekleştirilen 2021 Yılı Olağan Genel Kurul bilgisine sunulmuş ve kabul edilmiştir. Olağan Genel Kurul'da dağıtılması teklif edilen toplam net temettü tutarı 31.384.680,85 TL'dir. Stopaja tabi (%10) yatırımcılara 1 TL nominal değerli hisse için ödenmesi teklif edilecek tutar 0,2414205 TL'dir.

13. HİSSE PERFORMANSI

Hisseleri Borsa İstanbul'da "KONKA" sembolüyle işlem gören Konya Kağıt A.Ş. BİST Ana Pazarda yer almaktadır. KONKA hisse senetlerinin kapanış fiyatlarına göre 2022 yılı 1. Çeyrek dönem performansını gösteren grafik aşağıda sunulmuştur.

2022 Hisse Fiyatı (TL)



	Açılış	Yüksek	Düşük	Kapanış
Oca.22	7,29	8,29	7,23	7,76
Şub.22	7,85	9,67	7,82	9,17
Mar.22	9,95	14,44	9,55	13,13

31.03.2022 Hisse Fiyat Bilgisi

Açılış	: 13,71TL
En yüksek	: 13,73TL
En düşük	: 13,10TL
Kapanış	: 13,13TL
Ağ. Ortalama	: 13,32 TL
Piyasa Değeri	: 1.706.900.000 TL

KONKA, 2022/3 aylık periyotta en yüksek 14,44 en düşük 7,23 değerinde işlem görmüştür.

14. DİĞER HUSUSLAR

Şirket faaliyetlerini etkileyecek mevzuat değişiklikleri yakından takip edilmektedir. İlgili dönem için şirket faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyebilecek bir değişiklik olmamıştır.

15. RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Şirket hisseleri, 01.04.2022 tarihinden itibaren BİST Yıldız Pazar'da işlem görmeye başlamıştır.

Şirket'in 2021 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısı, 13 Nisan 2022 Çarşamba günü Saat 10:00'da, Nişantaş Mahallesi Dr. M. Hulusi Baybal Caddesi No:9 Bera Otel Selçuklu/KONYA adresinde düzenlenmiştir. Şirket yönetim kurulunun 2'si bağımsız üye olmak üzere 5 üyeden oluşması ve 3 yıl süre ile görev yapması kabul edilmiştir. Bu kapsamda; Bera Turizm İnşaat Seyahat Ticaret Anonim Şirketi, Golda Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Komyapı İnşaat Anonim Şirketi tüzel kişilikleri ile Bağımsız Üye olarak Fethi Şimşek ve Bağımsız Üye olarak Hasan Tahsin Bayram'ın 3 yıl için Yönetim Kurulu Üyeliklerine seçilmeleri kabul edilmiştir. Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1. sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yer alan hükümler çerçevesinde komiteler oluşturulmuştur. Oluşturulan komitelerden;

- Kurumsal Yönetim Komitesi'nin üç üyeden oluşmasına ve Başkanlığa Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi Fethi Şimşek'in, üyeliklerine Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi Hasan Tahsin Bayram ve Yatırımcı İlişkileri Yetkilisi Abdullah Kılıçarslan'ın getirilmesine karar verilmiştir.
- Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin iki üyeden oluşmasına ve Başkanlığa Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi Fethi Şimşek'in, üyeliğine Mali ve İdari İşler Müdürü Hacer Elvan'ın getirilmesine karar verilmiştir.
- Denetimden Sorumlu Komite'nin iki üyeden oluşmasına ve Başkanlığa Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi Fethi Şimşek'in, üyeliğine Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi Hasan Tahsin Bayram'ın getirilmesine karar verilmiştir.
- Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi görevlerinin de Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmesine karar verilmiş, Komitelerin çalışma usul ve esasları kabul edilmiştir.

Şirket'in 13 Nisan 2022 tarihinde yapılan 2021 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı, Konya Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından 15 Nisan 2022 tarihinde tescil edilmiş ve Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nin 15 Nisan 2022 tarih ve 10560 sayılı nüshasında ilan edilmiştir.

Şirket Yönetim Kurulu'nun 19.04.2022 tarihli toplantısında, 1 TL nominal değerli hisse başına 0,2682451 TL kar payı ödeme tarihi 11 Mayıs 2022 olarak belirlenmiştir.