



**EKİZ YAĞ VE SABUN SANAYİİ A.Ş.
YÖNETİM KURULU
FAALİYET RAPORU**

(01.01.2013-30.09.2013)

EKİZ YAĞ VE SABUN SANAYİİ A.Ş.
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
(01.01.2013-30.09.2013)

1. GENEL BİLGİLER

Raporun Hesap Dönemi : 01.01.2013-30.09.2013

Ticaret Unvanı : Ekiz Yağ ve Sabun Sanayii A.Ş.

Ticaret Sicil No : Merkez- 42311

MERSİS No : 3685 8961 1738 1882

Şirket Adresi : Şehitler Caddesi 1508 Sokak No:4 (35230) Alsancak- İZMİR

Alsancak Fabrika Üretim Adresi :1508 Sokak No: 2/A-B-C-D Alsancak-İZMİR

İTOB Fabrika Üretim Adresi : İTOB Org. San. Böl.10030 Sk. No:15 Tekeli-Menderes-İZMİR

İnternet Adresi : www.ekizyag.com

Kayıtlı Sermaye Tavanı : 50.000.000.-TL.

Çıkarılmış Sermayesi : 7.177. 729.-TL.

* Şirketimizin www.ekizyag.com internet adresi ve MERSİS numarası altında İzmir Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 02.10.2013 tarihinde tescil edilmiş ve 10.10.2013 tarihinde TTSG 'de ilan edilmiştir.

Yönetim Kurulu Üyelerimiz:

ADI - SOYADI	GÖREVİ/UNVANI	GÖREV SÜRELERİ
Muhittin EKİZ	Yönetim Kurulu Başkanı	3 yıl (26.06.2012 Olağan Genel Kurul tarihinden itibaren)
İbrahim EKİZ	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	3 yıl (26.06.2012 Olağan Genel Kurul tarihinden itibaren)
Hüsnü EKİZ	Yönetim Kurulu Üyesi/ Genel Müdür	3 yıl (26.06.2012 Olağan Genel Kurul tarihinden itibaren)
Meral FIRAT	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	1 yıl (Olağan Genel Kurul tarihine kadar)
Sabri Etem ÖZSOY	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	1 yıl (Olağan Genel Kurul tarihine kadar)

Yönetim Ve Denetim Kurulu Üyelerinin Yetki Sınırları:

Yönetim Kurulu Başkanı, Yönetim Kurulu üyeleri, Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerimiz ve Bağımsız Denetim Kuruluşu Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu Mevzuatının ilgili maddelerinde belirlenen yetkilere haizdirler.

2. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ

Şirketimizin 25.07.2013 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısına istinaden, 25.07.2013 tarihli 2013-24 sayılı Yönetim Kurulu kararı doğrultusunda süresi dolan yönetim kurulu üyelerimizin görev dağılımı yapılmış ve yönetim kurulu görev dağılımı ile birlikte genel kurul tutanağı, iç yönerge, esas sözleşme değişiklikleri 30.07.2013 tarihinde tescil ve 07.08.2013 tarihli 8380 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesinde ilan edilmiştir.

Yönetim kurulu üyelerinin görev dağılımının son şekli aşağıdadır:

1. Yönetim Kurulu Başkanı Muhittin EKİZ
2. Yönetim Kurulu Başkan Vekili İbrahim EKİZ
3. Genel Müdür/ Yönetim Kurulu Üyesi Hüsni EKİZ
4. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Sabri Etem ÖZSOY
Denetimden Sorumlu Komite Başkanı
Kurumsal Yönetim Komite Üyesi
Risk Yönetimi Komite Başkanı
5. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Meral FIRAT
Denetimden Sorumlu Komite Üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı
Risk Yönetimi Komite Üyesi

Şirket'in içinde bulunduğu durum ve gereksinimlere uygun olarak, Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarını sağlıklı bir biçimde yerine getirmesini teminen yeterli sayıda sair komite oluşturulur. Şirketimiz bünyesinde oluşturulan komiteler;

İç ve dış denetim sürecinin uygulama etkinliğini, katma değerini, muhasebe, mali raporlama ve iç kontrol ile ilgili iç sistemlerin işleyişi ve yeterliliğini Yönetim Kurulu adına gözetmekle sorumlu **"Denetimden Sorumlu Komite"** oluşturulmuştur.

Yönetim Kurulu tarafından, Şirket'in Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkelerine uyumunu izlemek, bu konuda iyileştirme çalışmalarında bulunmak ve Yönetim Kurulu'na öneriler sunmak üzere **"Kurumsal Yönetim Komitesi"** oluşturulmuştur.

Şirket'in maruz kalabileceği risklerin izlenmesi ve risk yönetimi süreçlerinin yürütülmesi, gerekli politikaların geliştirilmesi için Şirket bünyesinde **"Risk Yönetim Komitesi"** oluşturulmuştur.

Komitelerde gerek duyulduğunda Yönetim Kurulu üyesi olmayan, konusunda uzman kişilere de görev verilir.

Komiteler kendi yetki ve sorumluluğu içerisinde hareket eder, yönetim kuruluna tavsiyelerde bulunur. Ancak nihai karar Yönetim Kurulu tarafından verilir.

Şirket, 2012 yılı içinde "Komite İşleyişine İlişkin Yönetmelik" çıkarmıştır. Komite üyeleri bu yönetmelik ile mevcut ve değişen ilgili mevzuatlar çerçevesinde görevlerini yerine getirmektedirler.

3. İŞLETMENİN PERFORMANSINI ETKİLEYEN ANA ETMENLER

İşletme performansının ana kaynağı ZEYTİNYAĞI olan Ekiz, faaliyetlerini 1946 yılından bu yana sürdüren, niş ürünlere de yönelerek yeniliğe açık, planlı ve verimli büyüme hedefleri içerisinde olan, ülkemizin ve dünyanın sayılı zeytinyağı ve yağ asidini işleyen firmalarından birisi olmayı başarmıştır.

Ekiz, sıvıyağ sektörü dışında kozmetik sektörüne hammadde (BİTKİSEL SQUALENE) tedarik eden, Türkiye’de TEK işletme olarak adını duyurmuş, dünyada ise toplam beş tane olduğu bilinen, kapasite bakımından büyük kapasiteli tesislerdendir.

Bunun yanı sıra Bitkisel Squalene üretimi yanında, yan ürün dediğimiz Teknik ve Sınai Amaçlı Bitkisel Yağ (TSAY) elde edilmektedir.

Ayrıca Bitkisel Squalene üretiminin son üretim aşamasında kazanılmış yine bir niş ürün olan SQUALENE WAX ile ilgili çalışmalar ve pazarlama aşamaları da devam etmektedir.

Bu faaliyetler kapsamında işletmemizin performansını etkileyen belli başlı etmenler aşağıdadır:

- Şirketimizin lokasyonu gereği limana ve merkeze yakın olmanın getirdiği büyük avantajla özellikle ihracat kalemimiz için ULAŞIM VE NAKLİYE kolaylığı,
- Ham yağ ticareti yapan tedarikçilerle yılların verdiği sıkı ilişki içerisinde bulunması ve bunun ALIM FİYATLARINDA AVANTAJ yaratması,
- Zeytinyağı ve zeytinyağı asidinden üretilen ürünün ulusal ve ULUSLARARASI ZEYTİNYAĞI PAZARINDAKİ FİYAT DALGALANMALARINDAN direk etkilenmesi,
- Tesise işlenmek veya dolum için gelen tüm ürünlerin, Uluslararası Standartlardaki AKREDİTE OLMUŞ KENDİ LABORATUVARIMIZDA yapılan analiz neticesinde tesise kabulü,
- Gerek beyaz yakalı gerekse mavi yakalı ŞİRKET ÇALIŞANLARININ yüksek performansları ve özverili çalışmaları,
- Uzun yıllardır sektörde olmanın verdiği TECRÜBE ile ürünün ve sektörün geleceği ile ilgili muhakeme ve yorum yeteneğinin gelişmiş olması,
- Zeytinyağı sektörünün daha ORGANİZE SEKTÖR haline gelmesi,
- İÇ VE DIŞ PAZARLAMA alanının güçlü olması,
- KALİTELİ ZEYTİNYAĞI üretimlerinin artırılması,
- Zeytinyağı sektörü için verilen DEVLET TEŞVİKLERİNİN artırılması,
- Şirketin ilave yatırımlar yapması için DIŞ KAYNAKLI FON yaratılması,
- 1946 yılından beri faaliyetlerine devam eden aile şirketi özelliğindeki Şirketin 3. kuşağının aile şirketi yapısından KURUMSAL YAPIYA geçiş yapıyor olması,
- Şirket’in Temmuz 2010 tarihinde halka açılarak BORSA İSTANBUL A.Ş. da işlem görmesidir.

4. İŞLETMENİN FİNANSMAN KAYNAKLARI VE RİSK YÖNETİM POLİTİKALARI

Şirketimizin içinde bulunduğu sektör içindeki iç piyasada, zincir mağazalarla çalıştığında tahsilat süreleri 45-75 gün arasında olması, zincir mağazalarının raf giriş bedelinin yüksek oranlarda olması, ürün alışlarının peşin olması bundan dolayı sermaye yoğun çalışma gerekliliği, Ekiz' in yurt içi pazarındaki rekabette genel karlılığını düşürmektedir. Şirketimiz optimum kar sağlayabilmek adına özellikle ihracat yoğunluklu bir iş modeli ve iç piyasaya yapılan fason satışlarla dengeli bir strateji oluşturma gayreti içerisinde.

Şirketimiz, gerek mevcut işletmenin devamlılığı gerekse de şirket stratejileri doğrultusunda yapılan yatırımlar ile işletme sermayesi ihtiyaçları için, yabancı kaynaklı finansman sağlayabilmek adına yurtiçi finansal kuruluşlarla işbirliği içerisinde.

Şirket'in maruz kalabileceği risklerin izlenmesi ve risk yönetimi süreçlerinin yürütülmesi, gerekli politikaların geliştirilmesi için, Şirket bünyesinde Türk Ticaret Kanununun 378 inci maddesi, Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetim ilkeleri gereği ve Şirket yönetim kurulunun 26.07.2012 tarihli 2012-18 sayılı aldığı kararı çerçevesinde "Risk Yönetim Komitesi" oluşturulmuştur. Yönetim kurulu, şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşüren sebeplerin erken teşhisi, bunun için gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması ve riskin yönetilmesini bu komite aracılığıyla yerine getirir.

Şirket temel olarak faaliyetleri kapsamında ticari işlemler ve finansal araçların kullanımından dolayı kredi riski, likidite riski, finansal piyasalardan kaynaklanan riskler olarak ise faiz oranı riski ve döviz kuru riskine maruz kalmaktadır.

• **Kredi Riski:** Şirket, dış kaynaklardan kredi kullandığından kredi riski ile karşı karşıya bulunmaktadır. Şirket, 17.04.2013 tarihinde bankalarla yapılmış olan sözleşme kapsamında kredileri uzun vadeli olarak yapılandırmıştır.

• **Likidite Riski:** Bir işletmenin borçlarından kaynaklanan yükümlülükleri, nakit veya başka bir finansal araç vermek suretiyle yerine getirmekte zorlanması likidite riskidir. Şirket yeterli miktarda nakit sağlamak suretiyle, likidite riskini asgari seviyede tutmaya çalışmaktadır.

• **Döviz Kuru Riski:** Şirket'in satışlarının hem ihracat hem de iç piyasa satışları olması sebebiyle borçluluğun bir kısmı yabancı para birimi üzerinden olmaktadır. Kur riski, Şirketimizin Amerikan doları ve Euro yabancı para borç ve varlıklara sahip olmasından kaynaklanmaktadır. Reel piyasadaki konjonktür dahilinde, değer kazanan dövizin daha çok ihracat kalemine ağırlık veren Şirket için olumlu etkisi, döviz borcu taşımasından dolayı dezavantaja dönüşmesi döviz riskini artırmış bulunmaktadır.

• **Faiz Oranı Riski:** Piyasa faiz oranlarındaki değişimlerin finansal araçların fiyatlarında dalgalanmalara yol açması, Şirket'in faiz oranı riskiyle başa çıkma gerekliliğini doğurur. Şirket'in mevcut kredilerinin geri ödeme tarihlerinden önce piyasada olabilecek ekonomik değişikliklere paralel faiz oranı artış riski bulunmaktadır. Faizler 2013 yıl bazında geçmiş yıllara oranla düşüş göstermekte bu da şirketin avantajına olmaktadır. Şirket, 17.04.2013 tarihinde bankalarla yapılan sözleşme kapsamında faiz oranını, daha önce kullandığı kredilerin ortalama faiz oranından daha düşük seviyeye çekebilmiş ve uzun vadeli krediye dönüştürmüştür.

5. HESAP DÖNEMİNİN KAPANMASINDAN İLGİLİ FİNANSAL TABLOLARIN GÖRÜŞÜLECEĞİ GENEL KURUL TOPLANTI TARİHİNE KADAR GEÇEN SÜREDE MEYDANA GELEN ÖNEMLİ OLAYLAR

-

6. İŞLETMENİN GELİŞİMİ HAKKINDA YAPILAN ÖNGÖRÜLER

1946 yılından beri sıvı yağ sektöründe (**ZEYTİNYAĞI**) faaliyette bulunan Ekiz, niş ürünlere de yönelerek yeniliğe açık yapısıyla faaliyetlerine devam etmektedir. Maksimum kar sağlayabilmek adına özellikle ihracat yoğunluklu bir iş modeli ve fason üretimlerle iç piyasaya da ürün sunarak dengeli bir operasyon yapma gayreti içerisinde. Gerek mevcut işletmenin devamlılığı gerekse de şirket stratejileri doğrultusunda işletme sermayesi ihtiyaçları için, yabancı kaynaklı finansman sağlayabilmek adına yurtiçi finansal kuruluşlarıyla da işbirliği içerisine girmiştir.

Yeni zeytinyağı sezonun başlamasıyla birlikte (Kasım 2013) faaliyetlerimize artan hacimde devam edileceğini beklemekteyiz. Alsancak Zeytinyağı Rafine Tesisinin sürekli çalışıyor olması sonucu, diğer tesisimizin ana ürünü olan Bitkisel Squalene üretimi için gerekli olan hammadde (zeytinyağı yağ asidi) önemli ölçüde iç kaynaklardan sağlanmış olacak ve bu durum da nakit akışına olumlu etki yaratacaktır.

Sıvı yağ sektöründeki önemli gelişmeleri izlemek ve yeni pazarlara ulaşmak için Almanya’da 05 – 09 Ekim 2013 tarihlerinde önemli Gıda Fuarlarından biri olan ANUGA Fuarına ziyaret gerçekleştirilmiş ve bu fuarda olumlu görüşmeler yapılmıştır.

Ekiz, özellikle kozmetik sektörüne hammadde (**BİTKİSEL SQUALENE**) üretimi, yan ürün dediğimiz Teknik ve Sınai Amaçlı Bitkisel Yağ (**TSAY**) üretimi ve Bitkisel Squalene üretiminin son üretim aşamasında kazanılmış yine bir niş ürün olan **WAX** ile ilgili üretim ve pazarlama aşamalarına da devam etmektedir. Ürettiğimiz ürünlerimizin talebinde herhangi bir sorun bulunmamaktadır. SQUALENE, SQUALENE WAX ve TSAY ürünlerinin geliştirilmesi ve daha fazla katma değer yaratılması için proses iyileştirme çalışmalarına ve yeni müşteri yaratma girişimlerine bu yılda devam etmektedir. Ar-Ge çalışmaları neticesinde 2012 yılı sonlarında üretimine başlanan SQUALENE WAX ürününün satışı ile alakalı 16 - 18 Mart 2013 tarihlerinde Paris’ te dünyanın en büyük kozmetik hammadde fuarı IN-COSMETİCS ‘e bir ziyaret gerçekleştirmiş ve olumlu görüşmeler yapmıştır. Ayrıca Ekiz, 29 - 31 Ekim 2013 tarihlerinde Bangkok’ da yapılacak IN-COSMETİCS ASIA Fuarına ziyaret gerçekleştirecektir.

7. YAPILAN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME FAALİYETLERİ

Ekiz, halka arz döneminden sonra ürün geliştirme ve yeni ürünlere odaklanmış biodizel, sabun ve benzeri sanayilerde kullanılan yağlara alternatif ürünler sunarak, ulusal ve uluslararası bitkisel kozmetik sanayisine Türk menşeli yeni ürünler kazandırma gayreti içine girmiştir.

Kuruluş amacı Squalene üretmek olan yan ürün rafineri tesisimiz de üretime ara verildiği durumların değerlendirilmesi ve tesisin mevcut haliyle kullanılarak yeni ürünlerin geliştirilmesi amacıyla, bu tesisimizde Ar- Ge çalışmaları yapılmakta ve atıl kapasitenin en iyi şekilde değerlendirilmesi sağlanmaktadır. Bu durumda SQUALENE, SQUALENE WAX ve TSAY ürünlerinin geliştirilmesi ve daha fazla katma değer yaratılması için süreç iyileştirme çalışmaları da yapılabilmektedir.

Laboratuvarımız, 2010-2011, 2011-2012 ve 2012-2013 sezonlarında “Uluslararası Zeytin Konseyi (IOC)” tarafından uygun görülen akredite edilen laboratuvarlar arasına girmiş olup, 2013-2014 sezonu için yapılan başvuru çerçevesinde akreditasyon haberini beklemekteyiz.

8. DÖNEM İÇİNDE ESAS SÖZLEŞMEDE YAPILAN DEĞİŞİKLİKLER VE NEDENLERİ

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ile 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uyum amacıyla, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 26.04.2013 tarihli 29833736-110.03.02-1365-4511 sayılı, T.C. Gümrük ve Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Müdürlüğü'nün 30.04.2013 tarihli 67300147-431-02-11166-528088-4726 3441 sayılı onayları çerçevesinde, Şirket Esas Sözleşmesi 3, 6, 7, 9, 13, 14, 16, 18, 21, 23, 24 ve 25'inci maddelerinin değiştirilmesi ve 11, 12 ve 20'nci maddelerin çıkarılması, Şirketimizin 25.07.2013 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında kabul edilmiş ve 30.07.2013 tarihinde tescil, 07.08.2013 tarih ve 8380 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesinde ise ilan edilmiştir.

9. ÇIKARILMIŞ BULUNAN SERMAYE PİYASASI ARAÇLARININ NİTELİĞİ VE TUTARI

Şirket, 30.09.2013 tarihi itibarıyla, beheri 1.-TL. nominal değerde, 550.000 adet A grubu nama, 6.627.729 adet B grubu hamiline yazılı payı mevcuttur.

GRUP	İMTİYAZ TÜRÜ	NAMA/ HAMİLİNE	PAY NOMİNAL DEĞERİ (TL)	TOPLAM (TL)	SERMAYEYE ORANI (%)
A	Yönetim Kuruluna aday gösterme imtiyazı	Nama	1	550.000	7,66
B	-	Hamiline	1	6.627.729	92,34
			TOPLAM	7.177.729	100

10. İŞLETMENİN FAALİYET GÖSTERDİĞİ SEKTÖR VE BU SEKTÖR İÇERİSİNDEKİ YERİ HAKKINDA BİLGİ

Dünya zeytinyağı üretimi 2012-2013 sezonunda bir önceki sezona göre yaklaşık yüzde 20 azalmıştır. Lider ülke olan İspanya ve diğer önemli zeytinyağı üreticisi ülkeler, İtalya, Yunanistan ve Tunus' dur. İspanya' da yaşanan kuraklık nedeniyle dünya zeytinyağı üretiminde yaşanan düşüş, Türkiye' de ise tam tersi artan üretim hacmi ve artan ihracat oranı ile önümüzdeki yıllarda dünya zeytinyağı üreticisi ülkeler arasında ikinci sıraya aday bir ülke olmasına sebep olmuştur.

2012/2013 sezonu başından itibaren Türkiye geneli zeytinyağı ihracatı (01.11.2012-30.09.2013) istatistikleri ile ambalajlarına göre zeytinyağı istatistikleri bir önceki sezonun aynı dönemi ile karşılaştırmalı olarak aşağıda, sezon başından 30.09.2013 tarihine kadar gerçekleşen ülkeler bazında zeytinyağı ihracat kayıt değerlerini içeren tablolar ekte sunulmuştur.

2011/2012 ZEYTİNYAĞI (01.11.2011-30.09.2012)			2012/2013 ZEYTİNYAĞI (01.11.2012-30.09.2013)		
Miktar (Kg)	Tutar* (\$)	Birim Fiyat* (\$/Kg)	Miktar (Kg)	Tutar* (\$)	Birim Fiyat* (\$/Kg)
16.968.782	57.580.670	3,39	88.297.351	279.907.114	3,17

*Kayıt rakamları FOB değerleri göstermektedir.

SEZON	AMBALAJ ŞEKLİ	MİKTAR (KG)	DEĞER (\$)	\$/TON
2011/2012 1 Kasım 2011-30 Eylül 2012	Dökme	1.928.482	4.921.474	2,55
	Varilli	1.303.352	3.685.656	2,83
	Kutulu	13.736.948	48.973.540	3,57
	TOPLAM	16.968.782	57.580.670	3,39
2012/2013 1 Kasım 2012-30 Eylül 2013	Dökme	47.124.412	141.516.821	3,00
	Varilli	13.627.391	42.263.999	3,10
	Kutulu	27.545.548	96.126.294	3,49
	TOPLAM	88.297.351	279.907.114	3,17

* TİM. EİB. GSK.14.3/10661-İzmir, 01.10.2013 verilerine göre

Türkiye yıllık Zeytinyağı üretimi UZZK (Ulusal Zeytin ve Zeytinyağı Konseyi) 11.09.2012 tarihli basın bildirisine göre, 2012/13 sezonunda Türkiye'nin zeytinyağı üretimi 201.196 ton olarak belirlenmiştir. (TİM Mart/2013 verileri)

Ekiz, Zeytinyağı Rafine Tesisimizde; ağırlıklı olarak gerçekleştirdiği fason üretimden kalan zeytinyağını dökme olarak yurtdışına satmaktadır. Zeytinyağı Rafine Tesisimiz de üretilmekte olan ve rafinasyon işlemi sonucunda elde edilen yağ asidini ise, diğer işletmemiz olan Yağ Asidi İşleme Tesisimizde düşük maliyetli hammadde olarak değerlendirmektedir.

Ekiz, Yağ Asidi İşleme Tesisimizde; kozmetik sektörüne hammadde (BİTKİSEL SQUALENE) tedarik eden, Türkiye'de tek işletme olarak adını duyurmuş, dünyada ise toplam beş tane olduğu bilinen, kapasite bakımından büyük kapasiteli tesisler arasına girmeyi başarmış bir Türk firmasıdır. Bitkisel Squalene üretimi yanında, yan ürün dediğimiz Teknik ve Sınai Amaçlı Bitkisel Yağ (TSAY) elde etmekteyiz. Ayrıca Bitkisel Squalene üretiminin son üretim aşamasında kazanılmış yine bir niş ürün olan (WAX) ile ilgili çalışmalar ve pazarlama aşamalarına da devam edilmektedir. Dünya çapında Bitkisel ve Hayvansal Squalene pazarı yaklaşık olarak 3.000 tondur. Bitkisel Squalene pazarında Türkiye yani Şirketimiz dışında İspanya, İtalya ve Fransa pazarın genel üreticilerini oluşturmaktadır. Bu ürüne dünya üzerinde kısıtlı üretime karşılık, yoğun ve giderek artan bir talep vardır. Bunun en büyük sebebi; ciltte doğal olarak bulunması, aktif bir molekül olmasından dolayı da başta yaşlanmayı geciktirici ve kırışıklıkları önleyici nitelikteki kozmetik ürünlerinde tercih edilen bir hammadde olmasındandır. Bir avantajımız da Squalene pazarındaki firmaların üretimlerinin ortalama saflığı %75-80 iken, Ekiz' in ürettiği Squalene saflığının %92-98 civarında olmasıdır ki bu ürünümüzün talebini artıran önemli etkenlerden biridir. Hâli hazırda Bitkisel Squalene ürünümüz, genel olarak Avrupa ve Amerika Kıtalarına satılmakta ve satış ağı dünyanın çeşitli ülkelerinde distribütörlük oluşturularak gün geçtikçe genişletilmektedir.

11. YATIRIMLARDAKİ GELİŞMELER, TEŞVİKLERDEN YARARLANMA DURUMU, NE ÖLÇÜDE GERÇEKLEŞTİRİLDİĞİ

İTOB Organize Sanayi Bölgesi'nde bulunan yağ asidi işleme tesisimiz için, 18.10.2011 tarihinde Yatırım Teşvik Belgesi alınmıştır. Alınan teşvik belgesinin yatırım tutarı; 4.260.000.-TL olup, 30.09.2013 itibarıyla toplam 252.021.-TL'lık yatırım yapılmıştır. 2012 yılında yapılan zeytinyağı ihracatından alınan teşvik tutarı; 84.248.-USD olup, 2013 Haziran sonu itibarıyla 253.369 USD' lık teşvik alınmıştır. Ayrıca, 2013 yılında yapılan zeytinyağı ihracatından Eylül 2013 itibarıyla 49.778.-TL'lık teşvik hak edilmiştir.

12. İŞLETMENİN ÜRETİM BİRİMLERİNİN NİTELİKLERİ, KAPASİTE KULLANIM ORANLARI VE BUNLARDAKİ GELİŞMELER, GENEL KAPASİTE KULLANIM ORANI, FAALİYET KONUSU MAL VE HİZMET ÜRETİMİNDEKİ GELİŞMELER, MİKTAR, KALİTE, SÜRÜM VE FİYATLARIN GEÇMİŞ DÖNEM RAKAMLARIYLA KARŞILAŞTIRMALARINI İÇEREN AÇIKLAMALAR

Türkiye'nin son 4 yılda zeytinyağı ihracatının önemli ölçüde düşüş göstermesi, Şirketimizin Zeytinyağı Rafineri Tesisindeki kapasite kullanım oranının da düşük seviyelerde çıkmasına sebep olmuştur. Bundan dolayı da, maliyetler içerisindeki sabit giderlerin payı artmıştır.

Düşük çıkmasının bir sebebi de 2013 yılının ilk üç ayında ambalajlı ürün üretimi yapılmamasındandır. Ambalajlı ürün üretiminin belirsiz bir tarihe kadar durdurulması hususuna ilişkin olarak; kendi markalı ürün üretimine 30.04.2013 tarihi itibarıyla başlamış olup, ayrıca fason olarak ambalajlı ürün üretimine devam edilmekte ve gelen talepler doğrultusunda da, ambalajlı ürün üretimi faaliyeti yapılmaktadır. Şirketimizde 2013 yılında ağırlıklı olarak fason zeytinyağı üretimi yapılmıştır.

Faaliyet konusu mallara ilişkin kapasite kullanım oranları kg bazında karşılaştırmalı olarak aşağıdaki tabloda sunulmuştur.

ÜRÜN ADI (ÜRETİMLER)	2012/09 DÖNEMİ ÜRETİM MİKTARLARI	ÜRETİM KAPASİTESİ (YILLIK)	KKO	2013/09 DÖNEMİ ÜRETİM MİKTARLARI	ÜRETİM KAPASİTESİ (YILLIK)	KKO
RAFİNE ZEYTİNYAĞI	3.762.921	21.358.000	23%	1.789.031	21.358.000	11%
AMBALAJLI SIZMA ZEYTİNYAĞI	1.713.963	2.500.000	91%	76.378	2.500.000	4%
AMBALAJLI BİTKİSEL YAĞ	350.692	2.685.000	17%	0	2.685.000	0%
SABUN	0	1.002.000	0%	0	1.002.000	0%
SQUALENE+TEKN.VE SİNAİ AMÇ.BİTK.YAĞ	1.218.614	4.421.000	37%	1.233.938	4.421.000	37%
TOPLAM	7.046.190	31.966.000		3.099.347	31.966.000	

Faaliyet konusu mallara ilişkin üretim miktarları kg bazında karşılaştırmalı olarak aşağıdaki tabloda sunulmuştur.

ÜRÜN ADI (ÜRETİMLER)	2012/09 (KG)	2013/09 (KG)	DEĞİŞİM %
RAFİNE ZEYTİNYAĞI	3.762.921	1.789.031	-52,46
RİVİERA ZEYTİNYAĞI	1.706.516	56.296	-96,70
SIZMA ZEYTİNYAĞI	1.713.963	76.378	-95,54
AMBALAJLI ZEYTİNYAĞI	3.081.733	135.759	-95,59
AMBALAJLI ÇİÇEK YAĞI	350.692	0	-100,00
SQUALENE	342.194	88.118	-74,25
TEKN.VE SİNAİ AMÇ.BİTK.YAĞ	876.420	1.145.820	30,74
	11.834.440	3.291.403	

13. FAALİYET KONUSU MAL VE HİZMETLERİN FİYATLARI, SATIŞ HASILATLARI, SATIŞ KOŞULLARI VE BUNLARDA YIL İÇİNDE GÖRÜLEN GELİŞMELER, RANDIMAN VE PRODÜKTİVİTE KATSAYILARINDAKİ GELİŞMELER, GEÇMİŞ YILLARA GÖRE BUNLARDAKİ ÖNEMLİ DEĞİŞİKLİKLERİN NEDENLERİ

Dünya piyasa fiyatlarındaki dalgalanmalar, Türkiye’de oluşan fiyatlarla paralellik göstermemektedir. Dengeyi sağlamak adına son 10 yılda hız kazanan ve hâlihazırda devam eden yüksek orandaki yeni zeytin fidanı dikimlerinin artması ile arz artmış ancak fiyat politikasının dengeli hale gelmesi henüz sağlanamamıştır. Özellikle fiyat odaklı dökme zeytinyağı satışları dönemsel olarak yapılabilmiş ve bazı dönemler hiç yapılamamıştır.

Şirketimiz, iç pazarda ürünlerin satışını 2012 yılında aldığı bir kararla organize ulusal zincir marketler ile modern kanalda çalışma stratejisini gözden geçirmiş, iç piyasa satışları merkezden yürütme kararı almış, ambalajlı üretimleri azaltıp, operasyonel açıdan daha avantajlı dökme zeytinyağı satışlarının ve fason üretimin gerçekleştirildiği bir yapıda satış stratejisine geçiş yapmıştır.

Şirket, 12.02.2013 tarihinde Küçükbay Yağ ve Deterjan San. A.Ş. ile yaptığı “Fason Zeytinyağı Rafine İşleme Sözleşmesi” kapsamında, 1.000 ton/ay ham zeytinyağı fason olarak 2013 yılsonuna kadar işleyecek olup, sözleşme tonajı Rafine Zeytinyağı İşleme Kapasitesinin %56'sını kapsayacaktır.

Ürünlerimizin TL cinsinden, kg bazında 2013 Eylül sonu itibariyle ortalama satış fiyatları aşağıdaki tabloda sunulmuştur.

ÜRÜN GRUP ADI	2013/09 (TL/kg)
AMBALAJLI Z.YAĞI	7,75
BİTKİSEL SIVI YAĞ	0,00
DÖKME ZEYTİNYAĞI	4,94
KİŞİSEL BAKIM	9,25
YAĞ KİMYASALLARI-DİĞER	1,91
YAĞ KİMYASALLARI-SQUALENE	42,03

Şirketin toplam yurtiçi ve yurtdışı satışları TL cinsinden karşılaştırmalı olarak aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

ÜRÜN CİNSİ	2012/09	2013/09
DÖKME YAĞLAR	16.248.651	9.111.147
RİVİERA	8.865.986	357.215
SIZMA	9.422.955	535.705
AYÇİÇEK	1.323.658	0
RAFİNE	46.869	0
SQUALENE+KİMYASALLAR+TEKNİK VE SİNAİ AMAÇLI YAĞ	4.794.457	5.755.918
SABUN, SIVI SABUN, DUŞ JELİ	51.067	315
DİĞER	10.632	140.591
TOPLAM	40.764.274	15.900.892

14. HESAPLANAN FİNANSAL DURUM, KÂRLILIK VE BORÇ ÖDEME DURUMLARINA İLİŞKİN TEMEL RASYOLAR

	30.09.2012	30.09.2013
Toplam Dönen Varlıklar/Toplam Kısa Vadeli Borçlar %	83,49	72,45
Toplam Borçlar/Toplam Aktifler %	65,84	99,27
Toplam Öz Kaynaklar/Toplam Aktifler %	34,16	0,73
Brüt Kar/Net Satışlar %	14,44	15,87
Faaliyet Karı/Net Satışlar %	4,79	-13,61
Net Kar/Net Satışlar %	0,00	-28,42

15. İŞLETMENİN FİNANSAL YAPISINI İYİLEŞTİRMEK İÇİN ALINMASI DÜŞÜNÜLEN ÖNLEMLER

- Zeytinyağı sektöründe pazarlama stratejisini değiştirerek kar marjı yüksek olan ürünlerin üretimi ve satışını yapmak,
- Yüksek katma değerli Squalene üretiminde önemli bir maliyete sahip olan yağ asidi ihtiyacının büyük bir kısmının tedarikini, Alsancak tesisimizdeki rafine işleme üretimlerinden elde etmek,
- Tedarikçi ve Müşteri risklerini gözden geçirmek,
- Üretim ve sipariş tedariklerini planlayarak tesislerin verimliliğini artırmak,
- Personel verimliliğini artırmak ve girdi maliyetlerini azaltmak,
- Daralan iç piyasa satışlarının merkezden yapılmasına devam etmek,
- Ek finansal maliyet gerektirmeyen fason çalışmaları arttırmak,
- Tescilli markalarının üretimlerine devam etmek,
- Private Label (Öz Marka) ürün üretimlerinin karlılık oranlarını istenilen oranda tutmak,
- Ar-Ge ve Ür-Ge çalışmalarının devamı kapsamında hali hazırda kurulu yağ asidi işleme tesisi ile farklı yağ asitlerinden yeni ürünler bulmak ve yan ürünleri yüksek katma değer ile pazarlamak ve değerlendirmek,
- İşletme finansal yapısını iyileştirmek için bankalarla yapılan sözleşme dâhilinde kısa vadeli borçları uzun vadeli borçlara dönüştürülmesi ve faizlerin yeniden yapılandırılması ve değişen piyasa koşullarına göre gerekli girişimlerde bulunmaya devam etmek,
- İşletmemizi her geçen gün daha efektif şekilde kullanıp, düzenli bir nakit akışı sağlamak ve bu durumun paralelinde yaratılan gelir ile tüm borçların ödenmesine devam etmek,
- Marka ve işletmenin sürekliliğini gözeterek Şirket'in yaptığı faaliyetlere, değişen yurtiçi ve yurtdışı piyasa koşullarını da sürekli takip ederek, kararlı bir şekilde devam etmektir.

16. ÜST YÖNETİM

ADI SOYADI	UNVANI	ŞİRKETTE BULUNDUĞU SÜRE	İŞ TECRÜBESİ	TAHSİL DURUMU
Muhittin Ekiz	Yönetim Kurulu Başkanı	01.01.1980/33 yıl	58 yıl	Lise
İbrahim Ekiz	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	23.08.2000/13 yıl	18 yıl	Üniversite
Hüsnü Ekiz	Yönetim Kurulu Üyesi/ Genel Müdür	01.05.2005/8 yıl	15 yıl	Yüksek Lisans
Hüseyin Ekiz	Dış Ticaret Operasyon Müdürü	01.01.1982/31 yıl	33 yıl	Üniversite
Sabri Etem Özsoy	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	01.07.2012/1 yıl	14 yıl	Yüksek Lisans
Meral Fırat	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	25.07.2013	9 yıl	Üniversite
M. Semih Nalbantoğlu	Mali ve İdari İşler Müdürü	13.09.2007/6 yıl	27 yıl	Üniversite
Dilek Bilgin	Muhasebe Müdürü	24.03.2009/4 yıl	21 yıl	Üniversite
Canan Tufan	Kalite Kontrol & Üretim Müdürü	03.03.2005/8 yıl	31 yıl	Üniversite
Uğur Sadioğlu	Satın Alma ve Tedarik Zinciri Müdürü	25.09.2007/6 yıl	12 yıl	Üniversite
Hicran Gökmen	Kurumsal Yönetim Müdürü	26.01.2012/1 yıl	15 yıl	Üniversite

17. PERSONEL

Ekiz, 2012 Ekim ayında gerçekleştirilen yeniden yapılanma çerçevesinde iç piyasa satış birimindeki kadroların lağvedilmesi sonucu aldığı kararla mevcut çekirdek kadro oluşturma yoluna gitmiş ve personel sayısında azaltma yapmıştır.

2012 yıllarında 82 kişilik personel sayımız daralma ile birlikte 30.09.2013 tarihi itibarıyla 49 kişiye düşmüştür. Bu sayının yanı sıra, yönetim kurulu başkanı ve iki bağımsız yönetim kurulu üyemiz de şirketimizde görevleri kapsamında yer almaktadırlar.

Yeni sezonla birlikte personel sayısını artırma planı içerisinde olan Ekiz, özverili çalışkan personeli ile daha rantabl daha programlı bir çalışma disiplini ile dengeli büyüme hedefine girmiştir.

Şirketimiz 24.06.2013 tarihli 21 sayılı yönetim kurulu kararı çerçevesinde revize edilen Ücret Politikası Genel Kurul toplantısında ortakların bilgisine sunulmuş ve kabul edilmiştir. Şirket "ÜCRET POLİTİKASI" www.ekizyag.com web adresimizden erişilebilir.

Şirketimizde toplu iş sözleşmesi uygulamaları bulunmamaktadır.

18. ÇALIŞANLARIN SOSYAL HAKLARI, MESLEKİ EĞİTİMİ İLE DİĞER TOPLUMSAL VE ÇEVRESEL SONUÇ DOĞURAN ŞİRKET FAALİYETLERİ HAKKINDA BİLGİ

Şirketimiz insan faktörüne ve insana yapılan yatırımın en büyük yatırım olacağı inancıyla insan kaynaklarımıza gereken önemi vermektedir. Çalışanlarının ve şirketin beklentilerini karşılıklı olarak dengeleyip, teknolojik yeniliklere açık, şeffaf, dürüst, adil bir insan kaynakları politikası belirler.

Kurum içi eğitimler kendi içerisinde "zorunlu, teknik ve beceri eğitimleri" olmak üzere sınıflandırılmaktadır. Zorunlu eğitimler, İş Güvenliği kapsamında zorunlu tutulan, mavi yakalı tüm personelimiz ve ilgili çalışanların alması gereken mesleki eğitimler ve oryantasyon eğitimlerini kapsamaktadır.

Seçimli eğitimler ise, yöneticiler ve çalışanlar tarafından önerilen eğitimlerden oluşmaktadır. Şirket, yapılmakta olan yatırımların çevre üzerindeki olası olumsuz etkileri ve çevre boyutları proje aşamasında değerlendirilerek gerekli çevresel önlemleri almaktadır.

6331 Sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Yasası ve 6495 sayılı Torba Kanunu ile 01 Ocak 2014 tarihinden sonra iş yerlerinde, iş güvenliği uzmanı ve iş güvenliği hekimliği bulundurulması zorunlu tutulmuştur. Bu kapsamda, 08.07.2013 tarihinde Bilgi İş Sağlığı ve Güvenliği Çevre Sağlığı Özel Sağlık Hizmetleri Ticaret A.Ş. tarafından tüm Ekiz çalışan ve yönetim kadrosuna "Genel iş sağlığı ve güvenliği ile çalışanların yasal hak ve sorumlulukları" verilmiş olup, bu eğitimi kursiyerler başarıyla tamamlanmıştır. Kanun kapsamında diğer yükümlülükler süresi içinde yerine getirilmektedir.

Ekiz, Çevresel Etki Değerlendirme Yönetmeliğinin gerektirdiği durumlarda ÇED Raporlarını almaktadır.

19. ŞİRKET'İN KAR DAĞITIM POLİTİKASI

Şirketimizin Kar Dağıtım Politikası; Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu ilgili Tebliğleri, Türk Ticaret Kanunu Hükümleri, Kurumsal Yönetim İlkeleri, Vergi Mevzuatı ve Esas Sözleşme Hükümleri uyarınca Genel Kurul'da alınan karar doğrultusunda belirlenmektedir.

Kar dağıtımda her paydaşımız, sahip olduğu payı oranında kar payı alma hakkına haizdir. Şirketin finansal pozisyonu, yapılacak yatırımlarla ilgili diğer fon ihtiyaçları, sektörün içinde bulunduğu koşullar, ülke ve küresel ekonomik konjonktürler göz önüne alınarak Yönetim Kurulu'nun teklifi ve Genel Kurul 'un onayı ile mevzuata uygun olarak kar dağıtımı yapılması benimsenmiştir. Her yıl Yönetim Kurulu kar dağıtımına yönelik teklifini karara bağlamak suretiyle Genel Kurul'un onayına sunar ve kar dağıtım teklifi yasa ve mevzuata uygun şekilde kamuya açıklanır ve Şirket internet adresinde www.ekizyag.com ilan edilir. Teklifi Genel Kurul kabul eder veya reddedebilir. Kar payının ödeme zamanı ve şekli, Sermaye Piyasası Kanunu ve ikincil düzenlemeler gözetilerek Yönetim kurulunun teklifi üzerine Genel Kurul tarafından tespit olunur.

Şirketimizin 03.04.2013 tarihli 2013-14 sayılı yönetim kurulu kararı ile 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu, Türk Ticaret Kanunu, Vergi Mevzuatı, Kurumsal Yönetim İlkeleri ve Esas Sözleşmemize uygun olarak oluşturulan Kar Dağıtım Politikamız, 2012 yılı faaliyetlerini kapsayan Olağan Genel Kurul toplantısında paydaşlarımızın onayına sunulmuş ve kabul edilmiştir. Şirket Kar Dağıtım Politikamıza www.ekizyag.com web adresimizden erişilebilir.

20. ŞİRKET'İN YIL İÇİNDE YAPTIĞI BAĞIŞLAR

Şirketimiz, 01.01.2013/30.09.2013 tarihlerinde herhangi bir bağış ve yardımda bulunmamıştır.

Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereğince yapılan bağışların, dağıtılabilir kar matrahına eklenmesi, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuata aykırılık teşkil etmemesi, gerekli özel durum açıklamalarının yapılması ve yıl içinde yapılan bağışların Genel Kurul'da ortakların bilgisine sunulması şartıyla, 2013 yılında yapılacak bağışlara ilişkin limitin, net karın %2,5'u kadar olması hususu, 2012 faaliyet yılını kapsayan Olağan Genel Kurul Toplantısında ortaklarımızın onayına sunulmuş ve kabul edilmiştir.

21. ŞİRKET'İN İÇ KONTROL SİSTEMİ

İç Denetim, Şirketlerin çalışmalarına değer katmak ve geliştirmek için kaynakların ekonomiklik, etkililik ve verimlilik esaslarına göre yönetilip yönetilmediğini değerlendirmek ve rehberlik yapmak amacıyla yapılan bağımsız, nesnel güvence sağlama ve danışmanlık faaliyetidir.

Şirket'in iş ve işlemlerine, yönetim stratejisi ve uygulamalarına, kurumsal yönetimin amaç ve hedeflerine, mevzuatına uygun olarak düzenli, verimli ve etkin bir şekilde, mevcut mevzuat ve kurallar çerçevesinde yürütülmesine, hesap ve kayıt düzeninin bütünlüğü ile güvenilirliğinin, veri sistemindeki bilgilerin zamanında ve doğru bir şekilde elde edilebilirliğinin sağlanmasına, kurum varlıklarının korunması, kurum içerisinde var olan kontrollerin yeterli olup olmadığının kontrolü, kurumun ürettiği bilgilerin güvenilirliğinin kontrolü, hata, hile ve usulsüzlüklerin önlenmesi ve tespiti amacıyla, gerekli kontrollerin ve denetimlerin yapılarak sonuçların Yönetim Kurulu'na raporlanması amacıyla iç kontrol sorumlusu atanmış ve 2012 yılında **"İç Denetim Komisyonu"** oluşturulmuştur.

Şirket yönetim kurulu bünyesinde oluşturulan Risk Yönetim Komitesi ile İç Denetim Komisyonu üyeleri koordineli olarak görevlerini yapmakta ve Şirket risklerini tespit edip riskleri minimize etmeye çalışmaktadırlar.

Risk Yönetim Komitesi 2 ayda bir, İç Denetim Komisyonu genel olarak 6 aylık raporlamalarını Şirket Yönetim Kurulu'na sunmakta ve Yönetim Kurulu'nun Şirket faaliyetlerini yakından gözetleyip, denetleyebilmesine imkân sağlamaktadır.

Yönetim Kurulumuz İç denetim ve kontrol sistemini; Şirket'in çalışmalarına değer katmak ve geliştirmek amacıyla kaynakların ekonomiklik, etkililik ve verimlilik esaslarına göre yönetilip yönetilmediğini değerlendirmek ve rehberlik yapmak amacıyla yapılan bağımsız, nesnel güvence sağlama ve danışmanlık faaliyeti olarak görmektedir.

Yönetim Kurulu kendi isteği doğrultusunda oluşturduğu iç denetim birimi sayesinde şirkete şeffaf ve objektif yönden bakabilme avantajına sahip olabilmeyi amaçlamaktadır.

2013-01 sayılı 01.01.2013-31.08.2013 dönemli Şirket iç görüntüsüne genel bir bakış ve getirilen öneri ve uyarılar kapsamında İç Denetim Komisyonu tarafından hazırlanan Ekiz Yağ ve Sabun Sanayii A.Ş. İç Denetim Raporu, 13.09.2013 tarihinde Şirket Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

22. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

Şirketimiz, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından 30.12.2011 tarihinde Resmi Gazete’ de yayınlanan SPK Seri: IV No:56 sayılı tebliği ve diğer ilgili tebliğler kapsamında Kurumsal Yönetim İlkelerine uyum göstermede azami dikkati göstermeye çalışmaktadır.

Yatırımcıların Bilgilendirilmesi

Yatırımcılardan gelen e-mailler Pay Sahipleri İle İlişkiler Birimi tarafından sözlü olarak cevaplandırılmaktadır. 01.01.2013 – 30.09.2013 döneminde Pay Sahipleri İle İlişkileri Birimi tarafından cevaplandırılan yatırımcılar hakkındaki istatistiki verileri aşağıdaki gibidir.

Ocak	:11
Şubat	:09
Mart	:26
Nisan	:57
Mayıs	:10
Haziran	:04
Temmuz	:07
Ağustos	:02
Eylül	:07
TOPLAM	:133

Hisse senedimizin 29.03.2013 tarihinde Gözaltı Pazarına alınmış olmasından dolayı yatırımcılarımız daha çok Nisan ayı içerisinde Şirketimizi aramışlar ve bilgi istemişlerdir. Şirketimizle görüşme talep eden yatırımcılara tek tek dönülerek mevzuatların izin verdiği ölçüde bilgilendirme yapılmıştır.

Genel Kurul Bilgileri

Şirket 2012 yılı faaliyetlerini kapsayan Olağan Genel Kurul Toplantısı 25.07.2013 tarihinde yapılmış olup, kamuya açıklanmıştır. Genel Kurul Toplantı İlanı, Genel Kurul Tutanağı ve Katılımcılar Listesi www.ekizyag.com adresinden temin edilebilir.

Özel Durum Açıklamaları

Şirketimiz, dönem içinde 01.01.2013 – 30.09.2013 döneminde “32” adet özel durum açıklaması yapmıştır. Şirket olarak kamuya yapılan açıklamaların tam zamanında ve eksiksiz olması için gereken azami gayret gösterilmektedir.

Yönetim Kuruluna Sağlanan Mali Haklar

Şirket Ücret Politikası ve esas sözleşmesine göre Yönetim Kurulu Üyeleri’ne ve üst yönetime sağlanacak hakların miktarı her yıl olağan genel kurul tarafından tespit edilir.

01.01.2013 – 30.09.2013 döneminde yönetim kurulu üyelerine ve üst yönetime toplam 430.745-TL brüt ödeme yapılmıştır.