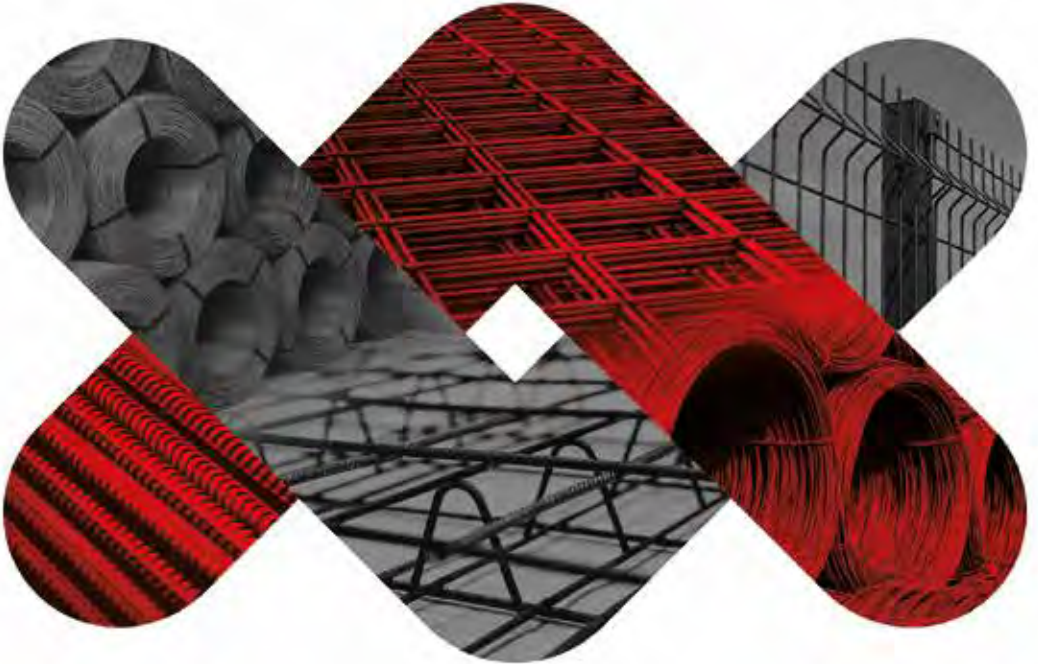




AYES ÇELİK HASIR VE ÇİT SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

2021 FAALİYET RAPORU



44
YIL



TARİHÇE

AYES Çelik Hasır 1978 yılında Isparta'da kuruldu ve çelik hasır üretimine başladı. Teknik kadro, teknoloji ve donanım yönünden sürekli gelişerek iş hacmini arttıran bir trend yakaladı. Gelişen ve büyüyen piyasalara ayak uydurabilmek amacı ile, 2000 yılında İzmir Kemalpaşa'da kurulan modern çelik hasır fabrikasıyla üretim kapasitesini arttırdı. 2006 yılında ise Isparta'dan Kocaeli - Dilovası'na taşınan fabrika, üretim hayatını burada devam ettirdi. Gelişmiş üretim teknolojisi, uzman kadrosu ve uluslararası standartlarda üretimi ile inşaatların vazgeçilmezi, Türkiye'nin de en büyük çelik hasır üreticisi oldu.



“SAĞLAM GELECEK”

> İÇİNDEKİLER

Kilometre Taşları	6
Misyonumuz-Vizyonumuz	8
Kalite Politikamız	9
Yönetimin Mesajı	10
Finansal Gösterge ve Grafikler	14
1 Genel Bilgiler	20
2 Yönetim Kurulu Yetkileri	21
3 Şirketin Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları	22
4 Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler	22
5 Finansal Durum	28
6 Riskler ve Yönetim Organının Değerlendirmesi	30
7 Diğer Hususlar	30
Bağımsız Denetim Görüşü	32

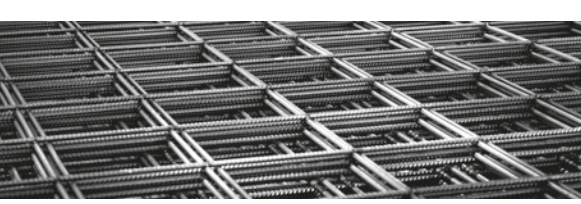


AYES Çelik Hasır 1978 yılında Isparta'da kuruldu ve çelik hasır üretimine başladı. Teknik kadro, teknoloji ve donanım yönünden sürekli gelişerek iş hacmini arttıran bir trend yakaladı. Gelişen ve büyüyen piyasalara ayak uydurabilmek amacı ile, 2000 yılında İzmir Kemalpaşa'da kurulan modern çelik hasır fabrikasıyla üretim kapasitesini arttırdı.

2006 yılında ise Isparta'dan Kocaeli - Dilovası'na taşınan fabrika, üretim hayatını burada devam ettirdi. Gelişmiş üretim teknolojisi, uzman kadrosu ve uluslararası standartlarda üretimi ile inşaatların vazgeçilmezi, Türkiye'nin de en büyük çelik hasır üreticisi oldu.



TÜRKİYE'NİN
İKİNCİ 500 BÜYÜK SANAYİ
KURULUŞU



ÇELİK HASIR



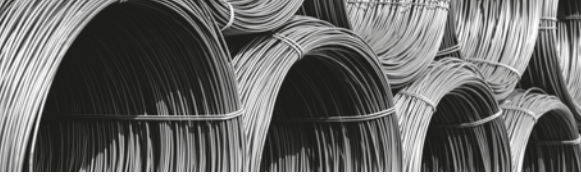
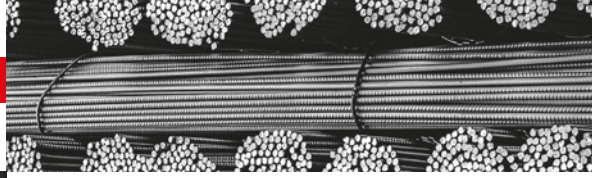
AYMES (Mesnet Sehpası)



PANEL ÇİT



NERVÜRLÜ DEMİR



FİLMAŞIN



AYES KANGAL



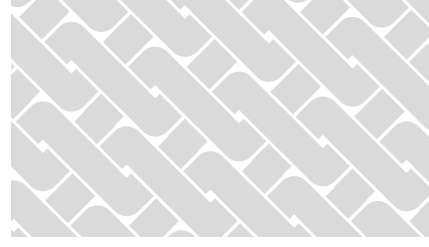
SOĞUK ÇEKİLMİŞ ÇUBUKLAR



DİLOVASI FABRİKA



Kilometre Taşları



> 1978

Ayes Çelik Hasır Isparta'da kuruldu ve çelik hasır üretimine başladı.

> 2006

Dilovası'nda 20.000 m² üzerine kurulan çelik hasır fabrikası ile Türkiye'nin en büyük çelik hasır üreticisi oldu.

> 2015

Dilovası fabrikamızda Türkiye'de ilk defa mesnet sehpa (AYMES) üretimine başlanmıştır.

> 2000

İzmir Kemalpaşa'da 14.000 m² üzerine kurulan modern çelik hasır fabrikasıyla üretim kapasitesini arttırdı.

> 2011

İzmir fabrikamızda ürün çeşitlendirmesine gidilerek panel çit üretimine başlanmıştır.

> 2018

Türkiye'nin İkinci
500 Büyük Sanayi
Kuruluşları arasında
yer aldık.

> 2020

İngiltere Çelik kalite
belgesi CARES ve
Sırbistan Çelik kalite
belgesi TMS belgelerini
TÜRKİYE'DE ilk alan
çelik hasır firması olduk.

> 2021

İzmir fabrikamızda
GES (Güneş Enerji
Sistemi) projesi ile
enerjimizi YEŞİL
ENERJİ olarak
kendimiz üretmeye
başladık.

> 2017

Dilovası fabrikamızda
full otomatik makine
yatırımı yapılarak
üretim kapasitesi %100
artırılmıştır.

> 2019

İhracatı arttırma
hedefi doğrultusunda
yaptığımız çalışmalar
neticesinde Pazar
payımızı %100
arttirdik.

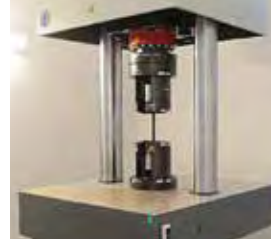


MİSYONUMUZ

AYES, özverili uzman kadrosu ve kalitesiyle müşteri memnuniyetini öne çıkaran, zamana uygun teknolojiyi kullanan, uluslararası standartlara uygun yüksek kalitede, düşük maliyetle ideal kârı gözeterek çelik hasır, panel çit ve soğuk çekilmiş çelik çubuklar üreten girişimci bir şirkettir.

VİZYONUMUZ

AYES, mevcut yapısının sağladığı avantajdan yararlanarak, müşteri ihtiyaçları doğrultusunda daha yüksek kalitede, daha düşük maliyetle üretim ve tedarik konularında gelişen teknolojileri takip ederek hizmet vermek düşüncesiyle yurt dışı pazarlara açılmak, yurt içi pazarda daha esnek ve farklı ürünlere yönelmek, böylece sektör liderliğini oluşturmaktadır.



KALİTE POLİTİKAMIZ

Ayes A.Ş. olarak;

Demir çelik sektöründe müşteri beklentilerini en iyi şekilde algılamak, müşteri memnuniyetini, tüm ilgili taraf ve paydaşların isteklerini ve beklentilerini sağlamak temel ilkemizdir.

Bu temel ilkemiz doğrultusunda;

- Eğitim yolu ile çalışanlarımızın bireysel katkılarını arttıracığımızı ve kalite yönetim sistemine tüm çalışanlarımızın katılımını sağlayacağımızı,
- Bu hedeflere ulaşmak için azami gayret göstereceğimizi,
- Yasal sorumluluklarımızı tam ve eksiksiz olarak yerine getireceğimizi,
- Kalite yönetim sisteminin şartlarına uyarak sürekliliğini ve daima iyileştirilmesini sağlayacağımızı taahhüt ederiz.

Değerli Ortaklarımız,

Öncelikle, insanlık tarihine damga vuran COVID-19 pandemisinde sevdiklerini kaybedenlere taziyelerimizi, hastalık ile mücadele edenlere şifa dilekelerimizi ve virüsün yayılmasını önlemek için elinden geleni yapan başta sağlık çalışanları olmak üzere herkese teşekkürlerimizi iletiriz.

Dünyada Demir Çelik sektörü açısından 2021 yılı, Covid-19 salgınının damga vurduğu 2020 yılının kısmen devamı niteliğinde olmuştur. Yıl içinde yaygın asılama seferberliği ile sektör bazında yetersiz de olsa ekonomik canlanma yaşanmıştır. Dünya ham çelik üretimi, bir önceki yıla göre %3,7 artışla 1 milyar 950 milyon ton seviyesinde gerçekleşmiştir. Bu dönemde, Çin'in üretimi %3 küçülürken, Aynı dönemde Türkiye üretimi %12,7 artış ve 40,4 milyon ton ham çelik üretimi ile üretim rekoru kırarak Almanya'yı geride bırakmış ve 2020 yılında olduğu gibi 2021 yılında da Avrupa'nın en büyük, dünyanın 7. büyük çelik üreticisi unvanını korumuştur.

Ülkemizde 2021 Yılı'nın ilk yarısında %14,3 büyüyen ülke ekonomisi, ikinci yarısında bazı yavaşlama emareleri göstererek yılı %11 büyüme ile kapatmıştır. İhracat performansının gücünü koruduğu ama büyümede gözlenen kaybın temel nedeni yurt içi tüketim talebindeki görece yavaşlamadır. Geçen yıldan bu yana oldukça hızlı bir şekilde toparlanan iç talebin güçlü baz etkisi nedeniyle bir miktar hız kesmesi doğal karşılanırken, politika faizindeki gerilemenin reel sektöre yansımaması ve faizlerin hala yüksek seviyelerde kalması, kredi ile büyümeyi sınırlamış ve artan enflasyonla birlikte alım gücünde meydana gelen azalma iç talepteki yavaşlamanın temel belirleyicileri olmuştur.

Enflasyon 2021 yılında %36,08'a ulaşmıştır. Mart'taki son faiz artışı sonrasında para politikasında herhangi bir değişiklik yapmayarak politika faizini %19 seviyesinde tutmuş olan Merkez Bankası, manşet enflasyon yükselmeye devam etsede, çekirdek enflasyondaki nispeten mutedil artışı dikkate alarak politika faizini Eylül'de 100, Ekim'de 200, Kasım'da 100 ve Aralık'ta 100 baz puanı indirmiş ve %14 olarak belirlemiştir.

2021 yılına ilişkin küresel ekonomiler ve sektöre ilişkin bu genel bilgiler kapsamında hareketle, dikkatleri Ayes üzerine çevirecek olursak, geçmiş yıllardaki kapasite artışına yönelik yatırımlarımızın olumlu etkisi 2021 yılında görülmüştür. Ekonomik çalkantılar ve iç piyasadaki daralmaya rağmen Ayes, tarihinde ilk kez kapasite kullanım oranını maksimum seviyeye çıkarmıştır. Tüm tesislerde üretim, işletme, bakım ve modernizasyon çalışmaları "Optimum Maliyet, Maksimum Verimlilik ve Kalite" ilkesiyle sürdürülmüştür. Özellikle, kaliteli ve katma değeri yüksek ürünlere yönelik çalışmalara özel önem verilmiş ve Ayes Kangal üretim ve satışına hız kesmeden devam edilmiştir.



Ayes A.Ş. olarak iç piyasadaki daralma karşısında yeni tedbirler geliştirip, geliştirdiğimiz yeni stratejiler ile Şirketin Vergi Usul Kanunları uyarınca hazırlanan finansal tablolarındaki verilere göre, net satışını bir önceki yıla göre %122 arttırarak 1 milyar 341 milyon seviyesine çıkarmıştır. Ar-ge çalışmalarımız neticesinde mevcut ürünlerimize ek olarak daha katma değerli ürünler üreterek FAVÖK tutarı bir önceki yıla göre %220 artarak 101 milyon 249 bin seviyesine yükseldi.

2020 yılında yaklaşık olarak 61 milyon tutarında ihracat gerçekleştirmiş, 2021 yılında hem miktar, hem de tutar bazında ihracatımızı artırdık.

2021 YILI ARTIŞLARI

Net Satış

%122
1 MİLYAR 341 MİLYON

FAVÖK

%220
101 MİLYON 249 BİN

İhracat

%169
163 MİLYON 300 BİN

İhracat satışları bir önceki seneye göre %169 artarak 163 milyon seviyesine ulaşmıştır. Çelik hasır, kangal, soğuk çekilmiş çubuk ve panel çit gibi katma değerli ürünler, ihracat ürünlerimiz olmuştur. Sertifikasyon çalışmalarını tamamladığımız CARES ve TMS sertifikalarını **Türkiye’de alan ilk Çelik hasır firması** olmanın gururunu yaşıyoruz. Bu sayede 2021 yılında, özellikle Türkiye’den İngiltere’ye ilk kez çelik hasır ihracatı yapan şirket olduk.

2022 yılında, öncelikli ihracat hedeflerimiz arasında sertifikasyon çalışmaları devam eden çelik hasır, başta AB bölgesi ülkelerine ihrac edilmesi gelmektedir. Ürünlerimizin de yine AB bölgesi başta olmak üzere, Kuzey Afrika, Güney Amerika, Kanada gibi önemli ihrac pazarlarına satılması, ihracat hedeflerimiz arasındadır.

Yurtiçi ve Yurtdışı Müşterilerimize daha kaliteli ürün ve daha iyi hizmet sunabilmek, üretimde verimliliği arttırmak ve sürdürülebilirlik için yazılım altyapısını güçlendirmeyi sürdürüyoruz, bu kapsamda 2021 yılında da CRM ve ERP yatırımlarına devam ettik.

Dijital dönüşümümüzü tedarik zincirinden başlayıp, ürünün son tüketiciye ulaşması ve satış sonrasını da kapsayacak şekilde gerçekleştireyoruz, veriye dayalı bir yönetim kültürünü benimsiyor, bu doğrultuda CRM ve ERP yazılımların geliştirmesine hız kesmeden devam ediyoruz.

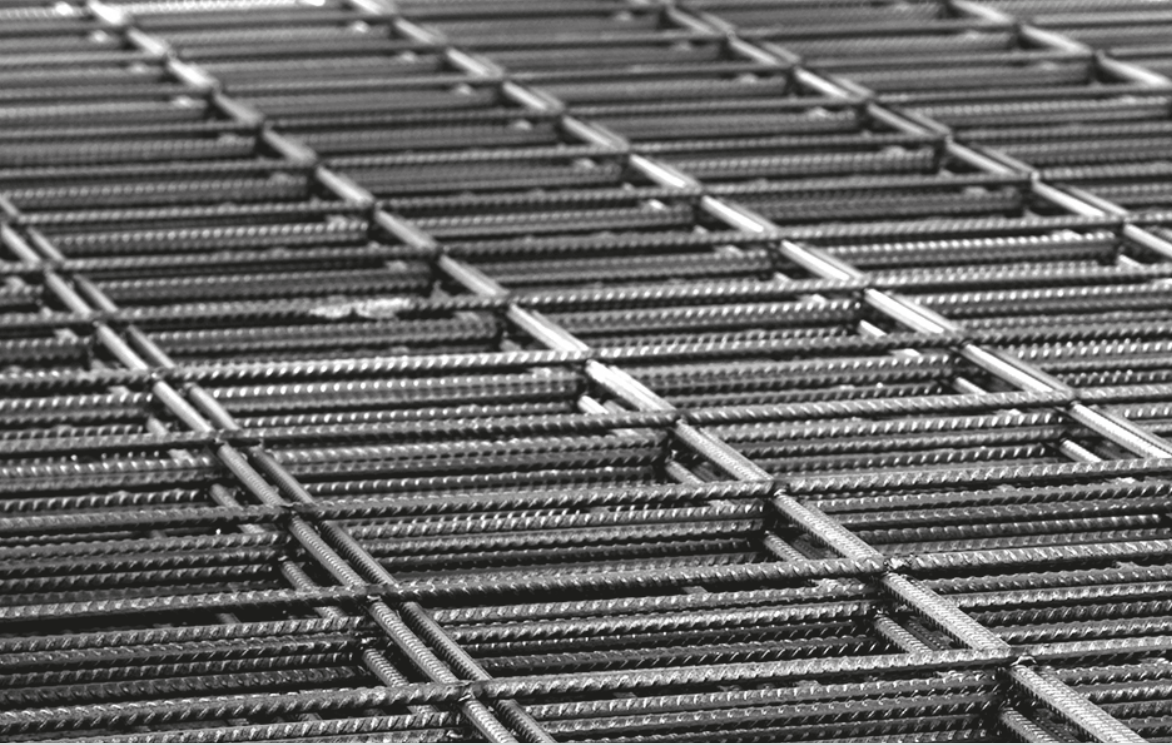
Şirketimizin artan üretim hacmine bağlı olarak, enerji ihtiyacı da her geçen gün artmaktadır. Enerjide maliyetleri azaltarak hem de doğamızı koruyarak sürdürülebilir bir kalkınma sağlamak için İzmir Kemalpaşa’daki fabrikamızın çatısına 900 KW Güneş Enerji Santrali kurarak kendi enerjimizi kendimiz üretmeye başladık. Bu sayede sanayi kuruluşlarının maruz kaldığı enerji kesintisinden en az şekilde etkilenmiş, kendi elektrik enerjimizi ürettiğimiz için üretime devam ettik.

Değerli Ortaklarımız,

Köklü sanayi kültürümüz ve şeffaf bir yönetim anlayışıyla, şirketimizin hem üretim hem de ürün çeşitliliği sağlamak, bunu yaparken hizmet kalitemizi ve verimliliklerimizi artırmak, ülkemiz ekonomisine daha fazla katma değer kazandırmak için sürdürülebilir bir büyüme politikası yönetim stratejimizin temelini oluşturmaktadır.

Bizlere verdiğiniz destek ve güven sayesinde bugünlere geldik. Memleket ekonomisine katma değer sağladık ve sağlamaya devam ediyoruz. Bu vesileyle siz hissedarlarımıza, müşterilerimize, tedarikçilerimize, iş ortaklarımıza, yöneticilerimize ve çalışanlarımıza en içten duygularımız ile teşekkür eder, 2022 senesinin memleketimiz için hayırlı bir yıl olmasını can-ı gönülden dileriz.

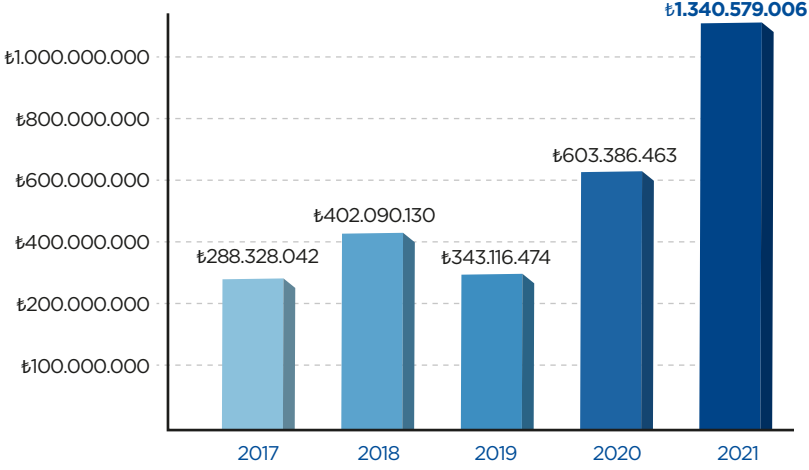
Saygılarımızla,
Yönetim Kurulu





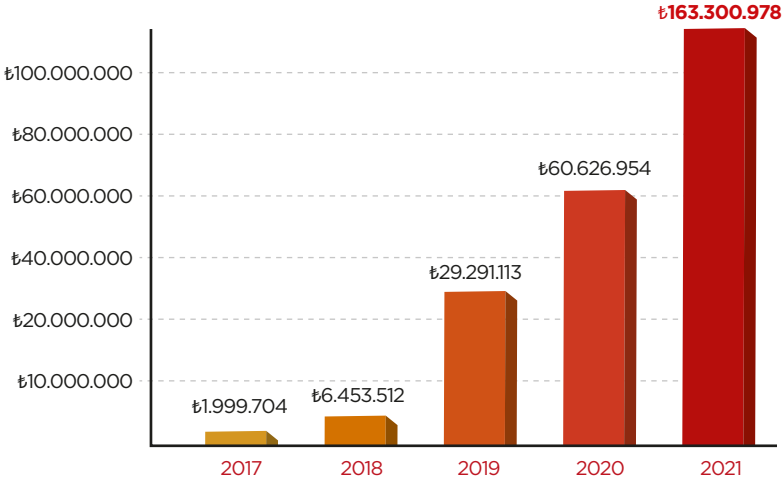
FİNANSAL GÖSTERGE VE GRAFİKLER

NET SATIŞLAR



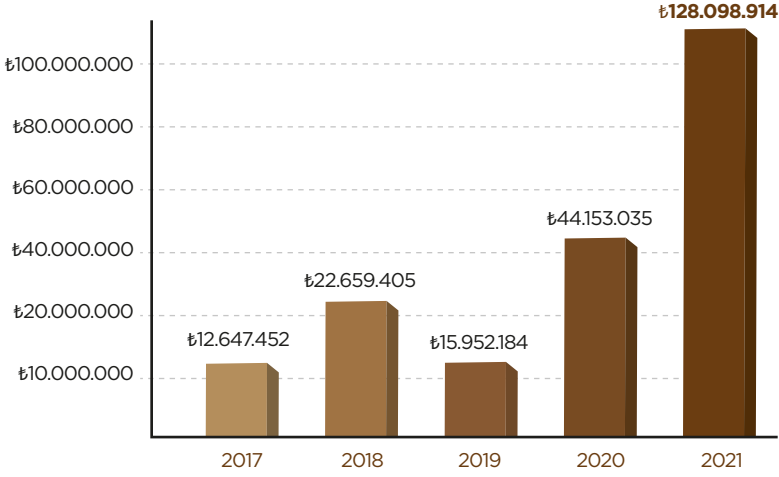
2021 yılı Net Satışlarımız bir önceki yıla göre %122 arttı

İHRACAT



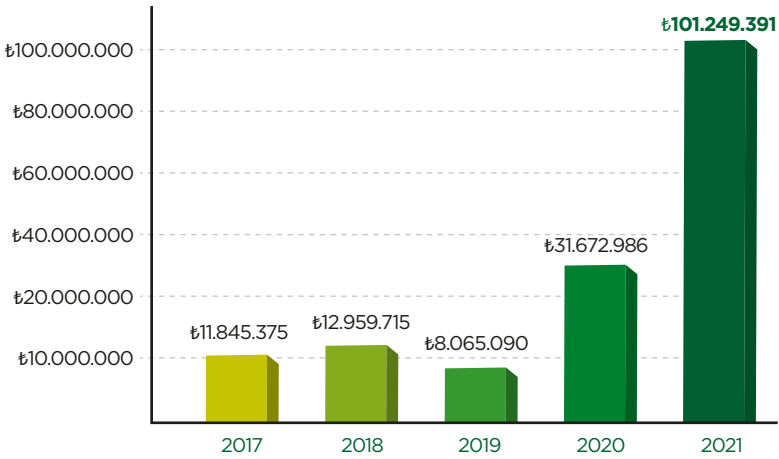
2021 yılı İhracatımız bir önceki yıla göre %169 arttı

BRÜT KAR



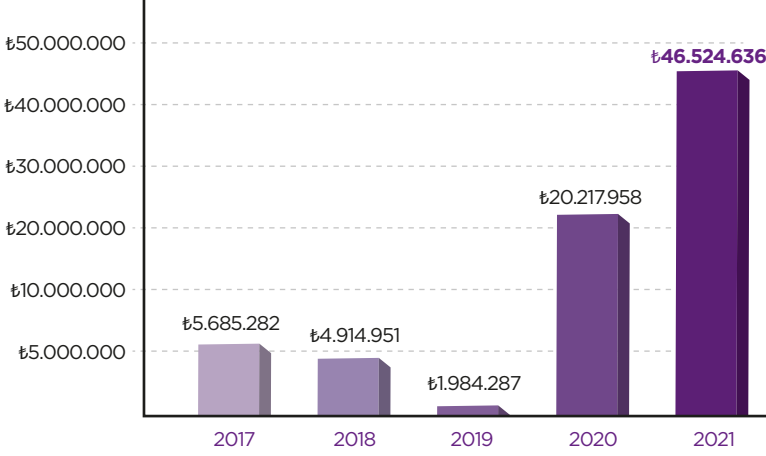
2021 yılı Brüt kârı bir önceki yıla göre %190 arttı

FAVÖK



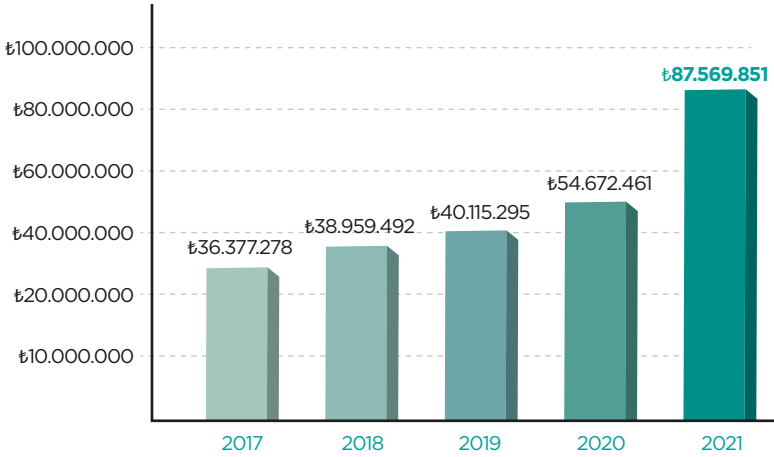
2021 yılı Favök tutarı bir önceki yıla göre %220 arttı

VERGİ ÖNCESİ KAR



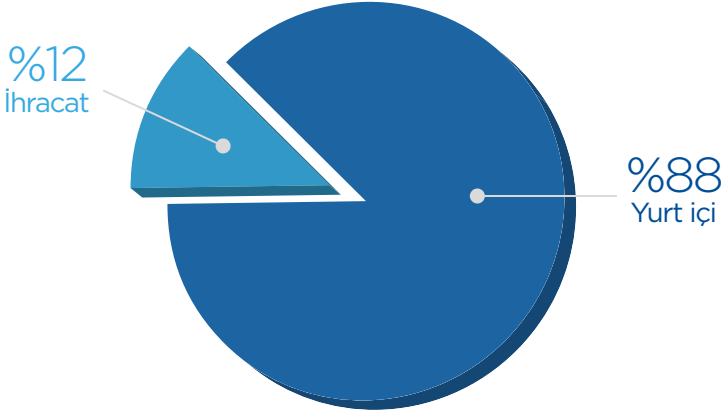
2021 yılı Vergi Öncesi kârı bir önceki yıla göre %130 arttı

ÖZ KAYNAK

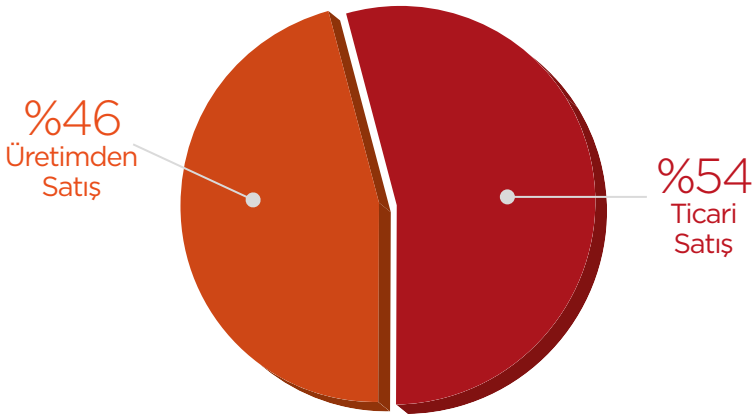


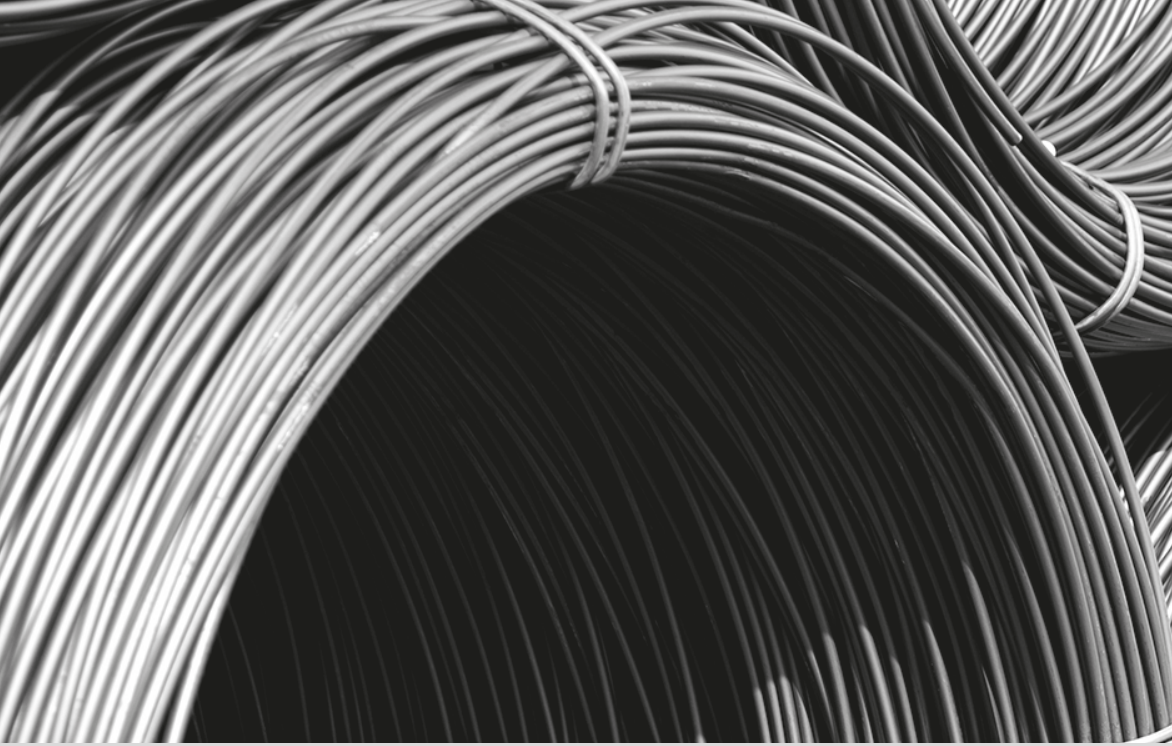
2021 yılı öz kaynaklarımız bir önceki yıla göre %60 arttı

SATIŞLARIN YURT İÇİ-DIŞI DAĞILIMI



SATIŞLARIN TONAJ DAĞILIMI







01 OCAK 2021
31 ARALIK 2021
DÖNEMİ
FAALİYET
RAPORU

GENEL BİLGİLER

A- Faaliyet Dönemi:

Bu faaliyet raporu 01 Ocak 2021 – 31 Aralık 2021 hesap dönemi faaliyetlerine ilişkindir.

B- Şirketin Ticaret Unvanı, Ticaret Sicil Numarası ve İletişim Bilgileri:

Ticari Unvanı	: Ayes Çelik Hasır ve Çit Sanayi Anonim Şirketi
Ticaret Sicil Memurluğu	: İstanbul
Ticaret Sicil Numarası	: 628866
Mersis No	: 0119004778500013
Ana Faaliyet Konusu	: Çelik Hasır, Panel Çit, Mesnet Sehpa ve Soğuk Çekilmiş Kangal üretimi ile İnşaat Demiri ticareti.
Genel Merkez Adresi	: General Ali Rıza Gürcan Cad. Metropol Center No:31/21 34173 Merter, Güngören/İSTANBUL
İzmir Fabrika Adresi	: Atatürk Mah. 29. Sokak No:7 Ulucak, Kemalpaşa/İZMİR
Dilovası Fabrika Adresi	: Mercimerler San.Sit.1.Cad.35. Sk.No:6 Köşeler, Dilovası/KOCAELİ
Telefon	: 444 0 590
Faks	: 0 (212) 481 56 76 – 0 (212) 482 28 85
E-Posta Adresi	: info@ayescelik.com
İnternet Adresi	: www.ayescelik.com

C- Sermaye ve Ortaklık Yapısı:

Ayes Çelik Hasır ve Çit Sanayi A.Ş. ("Şirket"), Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 19. 04. 2013 tarih ve 14/482 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir.

Şirketin kayıtlı sermaye tavanı 75.141.000 TL (Yetmiş beş milyon yüz kırk bir bin TL) olup, her biri 1.- (Bir) Kuruş itibari değerinde hamiline yazılı 7.514.100.000 adet (Yedi milyar beş yüz on dört milyon yüz bin adet) paya bölünmüştür.

Sermaye Piyasası Kurulu'nca verilen kayıtlı sermaye tavanı izni 2018-2022 yılları (5 yıl) için geçerlidir. 2022 yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşamamış olsa dahi, 2022 yılından sonra yönetim kurulunun sermaye artırım kararı alabilmesi için; daha önce izin verilen tavan ya da yeni bir tavan tutarı için Sermaye Piyasası Kurulu'ndan izin almak suretiyle genel kuruldan yeni bir süre için yetki alınması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda yönetim kurulu kararıyla sermaye artırımını yapılamaz.

Şirketin çıkarılmış sermayesi 15.028.200 TL (On beş milyon yirmi sekiz bin iki yüz TL) olup, söz konusu çıkarılmış sermaye muvazaadan arı şekilde tamamen ödenmiştir. Bu sermayenin her biri 1.- (Bir) Kr itibari değerinde 1.502.820.000 adet (Bir milyar beş yüz iki milyon sekiz yüz yirmi bin adet) paya ayrılmış olup tamamı hamiline yazılıdır.

Sermayeyi temsil eden paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir.

Şirket'in sermayesi, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası mevzuatı hükümleri çerçevesinde artırılabilir veya azaltılabilir.

Yönetim kurulu, Sermaye Piyasası Kanunu ve buna ilişkin diğer mevzuat hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi artırmaya, itibari değerinin üzerinde pay ihraç etmeye ve pay sahiplerinin yeni pay alma haklarını kısmen veya tamamen kısıtlayıcı nitelikte kararlar almaya yetkilidir.

Yeni pay alma kısıtlama yetkisi pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 03.06.2011 tarih ve 17/519 sayılı kararı ile şirketimiz Ayes Çelik Hasır ve Çit San. A.Ş. ("Şirket") hisse senetleri, finansal durumunun ve halka açıklık yapısının incelenmesi sonucunda 12.07.2012 tarihinden itibaren serbest marjla "AYES" işlem kodu ile Borsa İstanbul A.Ş.'nin (BİST) belirlemiş olduğu Serbest İşlem Platformu (SİP) piyasasında işlem görmeye başlamıştı. Borsa İstanbul A.Ş.'nin Yeni Kotasyon Yönergesi Pazar Yapılanması başlıklı Geçici Madde 1'in 4 üncü fıkrasında; "Serbest İşlem Platformunda işlem gören paylar aynı esaslarda kota alınmadan Piyasa Öncesi İşlem Platformu (PÖİP) te işlem görecektir." denilmektedir.

30.11.2015 tarihinden itibaren Şirketimiz payları Piyasa Öncesi İşlem Platformu (PÖİP) te işlem görmektedir.

İmtiyazlı pay yoktur. İşletme sermayesinin %10 veya daha fazlasına sahip hissedarı yoktur.

2 YÖNETİM KURULU YETKİLERİ

A- Yönetim Kurulu:

Adı Soyadı	Görevi	Seçilme Tarihi
Abdülkerim DÜNDAR	Başkan	12.04.2021
Mustafa TUNCEL	Başkan Vekili	12.04.2021
Kenan YEŞİLHARK	Üye	12.04.2021
Hamdi YÜCE	Üye	12.04.2021
Prof. Dr. Faris KAYA	Üye	12.04.2021

12 Nisan 2021 tarihinde yapılan olağan genel kurul toplantısında 3 yıl görev yapmak üzere seçilen yönetim kurulunun görev süresi 2024 yılında yapılacak olan 2023 yılı olağan genel kurul toplantısına kadar devam edecektir.

Yönetim kurulunun yetki sınırları, şirket ana sözleşmesi, Türk Ticaret Kanunu ve yönetim kurulunun 13.04.2021 tarih ve 8 ve 9 sayılı kararları ile kabul edilen imza sirküleri 30 Nisan 2021 tarih ve 10320 sayı ve 26.05.2021 tarih ve 10335 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde ilan edilmiştir.

B- Yönetim Kurulu'nun Yıl İçerisindeki Toplantı Sayısı ve Yönetim Kurulu Üyelerinin Söz Konusu Toplantılara Katılım Durumu:

Yönetim Kurulu 2021 yılı içerisinde 25 defa toplanmış olup; Yönetim Kurulu Üyelerimizin tamamı toplantılara iştirak etmişlerdir.

Yönetim kurulu üyelerine sağlanan her türlü mali hak, menfaat ve ücret her yıl şirket genel kurulunda belirlenmektedir. 12.04.2021 tarihinde yapılan olağan genel kurul toplantısında 01.01.2021-31.12.2021 tarihleri arasındaki yönetim kurulu üyelerine ödenecek ücret, aylık net 10.000 TL olarak belirlenmiştir.

Cari dönemde Yönetim kurulu başkan ve üyelerine brüt 867.467 TL, genel müdür gibi üst yöneticilere ise brüt 351.481 TL olmak üzere toplamda sağlanan ücret ve benzeri menfaatlerin brüt tutarı 1.218.948 TL'dir.

C- Üst Düzey Yöneticiler:

Adı Soyadı	Görevi
Halil DOĞAN	Genel Müdür

D- Şirket Çalışanlarına Sağlanan Hak ve Menfaatler:

Grup şirketlerinde çalışanlar sosyal güvenlik bakımından 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanunu ile 5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu'na, İş hukuku bakımından 4857 sayılı İş Kanunu hükümlerine tabi olarak çalışmaktadır. Grup şirketlerinde Toplu sözleşme uygulaması ve Sendikalı işçi bulunmamaktadır. Özlük hakları şirketle çalışan arasında imzalanan hizmet sözleşmelerine göre yürütülmektedir.

Cari dönemdeki ortalama toplam personel sayısı 176 kişidir.

Grup'un bağlı ortaklıklarında ise, 2021 yılında işçi çalışmamıştır. Şirketimizin çalışanlarına ücretin yanında yemek ve ulaşım imkanı sağlamaktadır.



Çalışan Sayısı

176

E- Şirket Genel Kurulunca Verilen İzin Çerçevesinde Yönetim Organı Üyelerinin Şirketle Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler İle Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri:

Yönetim kurulu üyelerimiz için, Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) yasakladığı hususlar dışında kalmak şartıyla, TTK'nın 395. ve 396. maddelerinde yazılı işlemleri yapabilmeleri konusunda genel kuruldan izin alınmaktadır.

3

ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Günümüz rekabetçi pazar koşullarında sektörde söz sahibi olmak ve varlığımızı devam ettirebilmek adına müşteri odaklı yaklaşımımıza ağırlık vererek farkındalık oluşturmaya ve kaliteli ürün üretimini sürdürmeyi hedeflemektedir. Üretim tesislerimizde kalite ve verimliliğin artırılması için sürekli olarak revizyonlar yapılmaktadır.

Kendi makinelerini üretebilir duruma gelen Şirketimiz 2021 yılında da çeşitli üretim materyallerini bünyeye getirmiş ve işletmeye kazandırmaya devam etmiştir. Makinelerimizin revizyonları, imalatı ve geliştirmelerini daha uygun koşullarda yapabilmesi için İzmir fabrikamızda Atölye genişletilerek daha verimli hale getirilmiştir.

2021 yılında da üretim hatlarımızda planlı revizyon ve geliştirmeler yapılmaya devam edilmiştir.

Yapılan faaliyetlerin ayrıntısı 4 üncü maddede listelenecektir.

4

ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

2021 yılı içerisinde şirketimizin yapmış olduğu faaliyetler ana başlıklar olarak şöyledir;

A- İşletmenin Faaliyet Konusu:

Şirket, çelik hasır, Aymes mesnet sehpa, panel çit, soğuk çekilmiş çubuk ve soğuk çekilmiş kargal gibi hedef mamullerin yanında benzer ürünlerin imalat ve satışı ile inşaat demiri ve malzemesi alım - satımı ve inşaat taahhüt işleri yapmak konularında faaliyet göstermektedir.

B-Yatırım Faaliyetleri:

Değişen piyasa koşulları ve müşteri isteklerini karşılamak üzere mevcut üretim olanaklarını daha nitelikli duruma getirebilmek üzere makine ve ekipman araştırmaları yapılmakta ve Şirket'e kazandırılmaktadır. Gelişen teknolojiye ayak uydurularak şirketin rekabet gücü artırılmaktadır.

Bir işletmenin rekabet gücüne sahip olması, ürettiği ürünlerin rakip firmaların ürünleriyle fiyat, kalite ve müşteri memnuniyeti açısından yarışabilecek düzeyde olmasıdır. Bu bakımdan sürdürülebilir bir rekabet için mevcut finans ve insan kaynaklarımızı etkin ve verimli kullanmak zorunda olduğumuzu biliyoruz.

Günün koşulları ve gelecek beklentiler değerlendirilerek, yeni yatırımların hayata geçirilmesi, maliyet düşürücü tedbirler ile zaruri ihtiyaçların tespiti, karar altına alınması ve hızla uygulanarak kısa sürede tamamlanması her daim hedeflenmektedir.

Şirketimiz, varlığını devam ettirebilmesinin yanında piyasada var olan zorlu rekabet şartlarına ayak uydurabilecek güçlü bir yapıya sahiptir. Şirket **“Kalite birinci önceliğimiz”** prensibine sıkı sıkıya bağlıdır. 2021 yılında da Dilovası ve İzmir fabrikalarında üretim faaliyetlerinde kalite artırıcı geliştirmeler ile zaman verimliliği ve iş güvenliği unsurlarını dikkate alarak önlemler almaya ve gelişen piyasalarda daha güçlü durabilme adına kapasite arttırıcı tedbirleri almaya devam etmiştir.

Tamamlanan Yatırımlarımız:

Planlı bir şekilde işletmeye kazandırılan yatırımların bilgisi aşağıda sunulmuştur.

1-) Dilovası Fabrikamız:

- a- Laboratuvar Yüzeysel Resimleme Özel Yazılımı.
- b- 10 ton kapasiteli dizel forklift yatırımı.
- c- Parça Tel Doğrultma Makinası yatırımı.
- d- İki adet vidalı kompresör takımı yatırımı yapıldı.
- e- Çekme makinesi revizyonu.

2-) İzmir Fabrikamız:

- a- İzmir Fabrikamız Çatısı Güneş Enerjisi Santrali yatırımı başarılı bir şekilde devreye alınmıştır.
- b- Freze FR4 Universal kalıpcı freze yatırımı.
- c- Vidalı Kompresör yatırımı.
- d- Fabrika geneli kompresör revizyonu.
- e- Çekme makinesi revizyonu.
- f- 3. Kaynak Makinesi En Çubuğu Sürme Servosu Revizyonu.
- g- Panel bölümü 5. Kaynak makinesi revizyonu.
- h- 4. Kaynak makinesi ön besleme revizyonu.
- i- 7. Kaynak makinesi otomasyon revizyonu.

3-) Genel Merkez:

- a- Genel Merkez ile fabrikalarımız arası anlık veri alışverişinin sağlıklı akışını sürdürebilmek için bilgisayar teknolojisi ve yatırımları günün şartlarına göre her daim uyarlanmaktadır. Yine Müşteri Yönetim Sistemi CRM yazılım projesi ile Doküman Yönetim Sistemi (DYS) yazılım çalışmaları sürdürülmektedir. Teknolojik alt yapı ve üretim kapasitesindeki iyileştirmelerin olumlu sonuçlarının bilançolarımıza yansıtıldığının gözlemlenmesi ile işletmenin atıl bir kapasitesinin olmadan faaliyetlerine devam etmesi sağlanmaktadır.

Yatırımı Devam Edenler:

Dilovası Fabrika:

- a- Depolama alanının genişletilmesi çerçevesinde sundurma yapımı devam etmektedir.
- b- Fabrika güvenlik kulübesi inşası yapımı devam etmektedir.
- c- Servolu Kalın Kesme Projesi devam etmektedir.

İzmir Fabrika:

- a- Elektrik pano odası revizyonu devam etmektedir.
- b- İdari Bina Çatı katı genişletme projesi devam etmektedir.
- c- İki adet Galveniz Kesme Projesi devam etmektedir.

Şirketimiz, 2016 yılında kurulan İstanbul İli, Arnavutköy İlçesi sınırları içerisinde depolama ve lojistik amaçlı sanayi arsası kooperatifi olan “S.S. AVRASYA YAPI MALZEMELERİ SAN. VE LOJİSTİK TOPLU İŞYERİ YAPI KOOPERATİFİ” ne ortak olmuştur. Mevcut üyeliğimizi çerçevesinde Kooperatifin planlanan alana sahip olması ile birlikte, Şirketimiz brüt 1.000 m2 alanlı hisseye sahip olacaktır.

Şirket, İzmir Aliağa'daki “ALİAĞA KİMYA İHTİSAS VE KARMA ORGANİZE SANAYİ BÖLGESİ” içinde yer alan arsasını 30.417 m2'ye çıkartmıştır. Yatırım için uygun zaman beklenmektedir.

C- Bağlı Ortaklıklar ve İştirakler Hakkında Bilgi

Bağlı Ortaklıklarımız;

- 1- Atabey Güneş Enerjisi A.Ş.
- 2- Atabeyli Tarım ve Güneş Enerjisi A.Ş.

Şirketler, 2016 yılında, Atabey Güneş Enerjisi A.Ş.ve Atabeyli Tarım ve Güneş Enerjisi A.Ş. (“Bağlı Ortaklıklar”) sermayesini temsil eden hisse senetlerinin %100'üne iktisap etmiştir. Bu paylar nedeniyle ana ortaklığın söz konusu bağlı ortaklıkların genel kurullarında sahip olduğu oy hakkı %100'dür.

Şirket yenilenebilir güneş enerjisi faaliyetlerinde bulunmak amacı ile Atabey Güneş Enerjisi A.Ş. firmasını tarım ve yenilenebilir güneş enerjisi faaliyetlerinde bulunmak amacı ile Atabeyli Tarım ve Güneş Enerjisi A.Ş. firmasını kurmuştur. Her iki firmanın 31.12.2021 itibarıyla ayrı ayrı sermaye tutarları 50.000 TL olup Ayes Çelik Hasır ve Çit Sanayi A.Ş. sermayelerin tamamına sahiptir.

Atabey Güneş Enerjisi Anonim Şirketi: Şirket Merter Abdurrahman Nafiz Gürman Mah. Ali Rıza Gürcan Cad. Metropol Center No:31/21 Güngören, İstanbul adresinde 25.02.2016 tarihinde İstanbul Ticaret Sicil Memurluğu tarafından tescilli yapılarak 2.03.2016 tarih 9023 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde ilanı yayımlanarak kurulmuştur. Hali hazırda çalışanı bulunmamaktadır. Bağlı ortaklıklarımızın 2021 faaliyet dönemine ait verileri Türkiye Muhasebe Standartlarına göre hazırlanan Bağımsız Denetimden geçmiş Şirketimiz finansal tablolarına konsolide edilerek yansıtılır.

Atabeyli Tarım ve Güneş Enerjisi Anonim Şirketi: Şirket Merter Abdurrahman Nafiz Gürman Mah. General Ali Rıza Gürcan Cad. Metropol Center No:31/21 Güngören, İstanbul adresinde 25.02.2016 tarihinde İstanbul Ticaret Sicil Memurluğu tarafından tescilli yapılarak 2.03.2016 tarih 9023 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde ilanı yayımlanarak kurulmuştur. Hali hazırda çalışanı bulunmamaktadır. Bağlı ortaklıklarımızın 2021 faaliyet dönemine ait verileri Türkiye Muhasebe Standartlarına göre hazırlanan Bağımsız Denetimden geçmiş Şirketimiz finansal tablolarına konsolide edilerek yansıtılır.

Aşağıda bağlı ortaklıkların unvanları, sermayesi ve sermaye payı sunulmuştur.

Unvanı	Sermayesi	Pay Oranı
Atabey Güneş Enerjisi A.Ş.	50.000,00 TL	% 100
Atabeyli Tarım ve Güneş Enerjisi A.Ş.	50.000,00 TL	% 100

Yenilenebilir enerji alanında yapılan mevzuat değişiklikleri sebebi ve istenilen MW'te izin alınamaması nedeni ile bağlı ortaklıklarımızın bilanço tarihi itibarıyla fiili bir faaliyeti bulunmamaktadır. Kârlı bir yatırım ortamının doğması durumunda kullanılmak üzere varlıklarını şu an itibarıyla sürdürmektedirler.

İştirak;

Livza Ayes Mnd Group Adi Ortaklığı; Ortaklık, Tozkoparan Mahallesi General Alırıza Gürcan Caddesi Metropol Center No:31/21 Güngören, Merter İstanbul adresinde 13.09.2021 tarih ve 10954 sayı ile Bakırköy 21. Noterliği tarafından düzenlenen sözleşme ile kurulmuştur. Adi ortaklık statüsünde kurulan ortaklığın ana faaliyet konusu İstanbul Eyüp ilçesi Alibeyköy mahallesindeki projenin inşaat işlerini taahhüt ederek yapmak, eksiksiz bir şekilde pay sahiplerine teslim etmek ve ortaklığın payına düşen gayrimenkulleri satmak ve bedellerini tahsil etmektir.

Ortaklık 2021 yılında Alibeyköy'deki kat karşılığı inşaat projesiyle ilgili projelendirme ve ruhsat çalışmalarında bulunmuş ve yapı ruhsatını almıştır.

Aşağıda iştirakimiz unvanı, sermayesi ve sermaye payı sunulmuştur.

Unvanı	Sermayesi	Pay Oranı
Livza Ayes Mnd Group Adi Ortaklığı	100.000,00 TL	% 33

D- Sektör, Pazarlama ve Reklam Faaliyetleri:

2021 tüm dünyayı, küresel ticareti, üretimi; tedarik zincirinde kopmalar, hammadde yaşanan sorunlar ve kapanan sınırlar gibi birçok anlamda zorlarsa da firmamız bu krizi fırsata çevirmeyi başardı. Böylece yıllık satış hedefimizi gerçekleştirerek bölgesel karlılıklarımızı artırdık. Pazarlama ve reklam çalışmaları kapsamında AYES ürün kataloğumuzu İngilizce ve Türkçe olarak yeniledik. İnternet sitemizi 4 farklı dilde (Türkçe, İngilizce, Arapça ve Fransızca) kullanıma sunduk.

Şirketimiz pazarlama faaliyetleri olarak bölge analizleri ile kârı maksimuma çıkarma misyonuyla saha ziyaretleri konusunda insan kaynağı ve sistemsel yatırımlar yapmıştır. Bölge analizleri ve aktif piyasa bilgileri için bölgelerdeki büyük tüccarlar ile ilişkiler güçlendirilmiş, bu sayede taahhüt firmaları, sanayi tesisi kurucuları ve toplu konut işleri yapan müteahhitler ile doğru fiyat ve güvenilir hizmet verme kabiliyetlerimiz güçlendirilmiştir. Geliştirilen ilişkiler doğrultusunda malzeme tedarik zincirinde rekabetçi ve alternatifli çözümler üretme kabiliyetimiz, satınalma gücümüz artmıştır. Piyasadan alınan doğru bilgiler ve rakip analizleri ile kâr maksimizasyonu sistemsel hale getirilmiştir.

Bu faaliyetlerin ve ürünlerin doğru / teknik izahları neticesinde özellikle mesnet sehpa ve çelik hasır grubunda müşterilerin birbirlerine tavsiyeleri ile organik müşteri geliştirme ağı oluşturulmuştur. Bölge ziyaretleri sırasında, sadece çelik hasır firması olarak bilinen algımız demir ticareti ile bağdaştırılarak, düzenli müşterilerimizle de demir ticareti tarafından yeni ticari faaliyetlere başlanılmıştır.

İhracat faaliyetlerimiz kapsamında İlk Açık Yük Dökme Gemi yüklemesini gerçekleştirdik. Aldığımız sertifikasyon sayesinde hedef pazarımıza yani İngiltere'ye Ayes olarak gemi bazında yüklemeler gerçekleştirdik. Bu sahip olduğumuz tecrübe ile büyük oyuncularla beraber iş yapabilme konusunda büyük adımlar attık.

17-18 Kasım 2021 Tarihinde "LONDON BUILD EXPO" Fuarına ziyaretçi olarak katıldık. Kendi sektörümüze dahil olduğumuz rakiplerimizi görmekle kalmadık, iş geliştirme anlamında katma değer sağladık. Ayes Çelik Hasır olarak uluslararası pazarda yer alan İngiltere'de sahip olduğumuz sertifika ile neler ve kimlerle çalışabileceğimizi gözlerimiz ile görme fırsatına sahip olduk.

Dünyadaki olumsuz pandemi şartları ile emtia fiyatlarındaki belirsizlik ve hareketliliğe rağmen 2021 yılında da yurtiçi ve yurt dışı satış hedeflerimizi artırdığımız izlenmektedir.

Önceki dönemde olduğu gibi bu yılda ihracatımızın artırılması ile ilgili çalışmalar kapsamında ihracatta verimliliği artırmak için DİİB (Dahilde İşleme İzin Belgesi) kapsamında yurt içinden ihraç kayıtlı olarak filmaşın kangal alımı ve yurt dışından ithalat bağlantıları yapılarak ihracatlarımız gerçekleştirilmiştir.

Şirketimiz **“Ayes Çelik Hasır”**, **“Ayes Mesnet Sehpa”** ve **“Ayes Çit”** markalarını gerek yurt içinde gerekse yurt dışında daha iyi tanıtma gayretindedir.

Yurtiçinde ve yurtdışında pazarlama çalışmalarımız hız kesmeden devam ettirilmektedir. Yurtiçi ve yurtdışı pazarlama departmanlarına alanlarında başarılı çalışma arkadaşların katılımı sağlanmaya devam edilmiştir.

Yurtiçi sağa ziyaretleri gerekli iş güvenliği ve pandemi tedbirleri gözetilerek hız kesmeden sürdürülmekte ve işletmeye yeni müşteriler ve yeni iş alışkanlıkları kazandırılmaya çalışılmaktadır. İç piyasa rakamlarımızı 2022 yılında daha yüksek oranlara taşımak ve sektörde yurtiçi pazar payımızı artırmak için ülkemizin belirli bölgelerinde Şirketimiz ürünlerinin aktif tanıtımı ve satışı için çalışmalarını sürdürmektedir.

İhracat rakamlarımızı 2022 ve ilerleyen yıllarda daha yüksek oranlara taşımak için, Balkanlar, Avrupa, Afrika ülkeleri ile Ortadoğu ve Körfez gibi dünyanın çeşitli ülkelerine yönelik çalışmaları devam etmektedir.

E- İşletmenin Gelişimi Hakkında Öngörüler

Önemli Markalarımız;

Şirketimiz kurulduğu günden bugüne sürekli olarak ürün kalitesine yatırım yaparak markalaşma yolunda hızla ilerlemiştir. Şirketimiz önemli markaları olan **“Ayes Çelik Hasır”**, **“AYMES (Ayes Mesnet Sehpa)”** ve **“Ayes Çit”** mamulleri aranan önemli ürünlerimizdir. Markalaşma konusuna verdiğimiz önem kapsamında **“Ayes Kangal”** markamız başvuru aşamasındadır.

Şirketin gelişimi ile ilgili olarak yönetim kurulu tarafından belirlenen genel prensipler aynen uygulanmaya devam edecektir.

Öncelikle dünya geneli ve ülkemizde yaşanan olumsuzlukların bir an evvel düzelmesini temenni ediyoruz.

Ülkemizde alınan önlemler ve aşılama ile birlikte gelen normalleşme adımları sonrasında 2022 yılı ile ilgili hazırlıklarımızı tamamladık. 2022 yılında yurtiçi ve yurtdışı pazar payımızı artırarak hedeflenen bütçelerimizi yakalamak arzusundayız.

2022 yılında, sermaye hareketlerimizi ekonominin tüm çarklarını gözeterek hareket ettirmek ve bütçemizi olası darboğazlarımızı, riskleri önden aldığımız stratejik kararlar ile sürekli güncel ve dinamik tutmaya çalışacağız. İhracat hedeflerimizin tutturulmasında yine Jeopolitik riskler göz önünde bulundurularak mevcut kapasitemizi doldurmak ve sürdürülebilir karlılık için çeşitli senaryolar hazırlanmıştır. Şirketimizin piyasa koşullarından minimum ölçüde etkilenmesi için gerekli tedbirlerin alınmasına devam edilecektir. 2022 yılını karlı bir dönem olarak geçirmek ve büyüme trendimizi sürdürmek hedefimizdir.

Kalite Belgelerimiz;



Mekanik test laboratuvarımıza dahil ettiğimiz modern test cihazlarımızla hammadde olarak kullandığımız ürünlerin giriş kontrol testleri yapılmakta ve soğuk çekme, kesme ve kaynak makinelerinde üretimini gerçekleştirdiğimiz yarı mamul ve mamullerin ise mekanik testlerinin yanında standartlara uygun olarak periyodik aralıklarla yüzey geometrisi analizleri gerçekleştirilmektedir.

F- Bağımsız Denetim Kuruluşu:

Sermaye Piyasası Kanunu ve Türk Ticaret Kanunu düzenlemeleri çerçevesinde; Şirketimizin 2021 yılı hesap dönemi finansal tablolarının ilke ve standartlara göre bağımsız denetimi ile sair düzenlemeler kapsamındaki diğer faaliyetleri yürütmek üzere, 12 Nisan 2021 tarihli Olağan Genel Kurulunda Vizyon Grup Bağımsız Denetim A.Ş. bağımsız denetim kuruluşu olarak seçilmiştir.

G- Vergi Denetimi:

Şirket 2021 faaliyet dönemi için 13.01.2021 tarihinde Best Denetim ve Y.M.M. A.Ş. ile tam tasdik denetim sözleşmesi imzalamıştır.

Tam tasdik denetimi; kurumlar vergisi beyannamesi ve ekli tablolar ile bildirimlerin denetleme ilke ve standartlarına göre uygunluk yönünden incelenmelerini, bu inceleme sonuçlarına dayanılarak doğruyu yansıtıp yansıtmadığının tespiti ve rapora bağlanmasıdır.

H- Yapılan Bağış ve Yardımlar

01.01.2021-31.12.2021 döneminde çeşitli kurum ve Kamu yararına çalışan kuruluşlara toplam 37.474,94 TL bağış ve yardım yapılmıştır.

5 FİNANSAL DURUM

A- Faaliyet Sonuçları:

Tüm dünya ve ülkemizi tehdit etmeye devam eden Covid-19 pandemisinin gölgesinde geçen 2021 yılı faaliyetleri sonucunda Şirketimiz, cari dönemde net kâr ile satış hasılatını bir önceki dönem göre artırarak sürdürmeyi başarmıştır.

Özellikle Dünya çelik sektöründeki gelişmeler ve ülkemiz fiyat ve kur dalgalanması ve büyük kur risklerine rağmen dönemin gerek üretim gerekse satış anlamında hedeflerimizin üstünde tamamlamamız gelecek dönemlere olan umudumuzu artırmıştır.

2021 yılı satış hasılatımız bir önceki döneme göre yüzde 122,18 oranında artmış ve 1.340.579.006 TL tutarında gerçekleşmiştir.

Üretimden satışlarımız 2020 yılında 83.583 ton/yıl iken, 2021 yılında bir önceki döneme göre yüzde 8,41 oranında artarak 90.609 ton/yıl olmuştur.

Yine 2020 yılında 80.594 ton/yıl olan ticari demir satış miktarımız, 2021 yılında bir önceki döneme göre yüzde 30,91 oranında artarak 105.504 ton/yıl olmuştur.

2021 yılında da devam eden emtia fiyatlarındaki yüksek oranlı artışlar şirketlerin sermaye ihtiyaçlarını tekrar gündeme getirmelerine neden olmuştur. Hali hazırda kurulu kapasitenizi ve gelen müşteri siparişlerinizi karşılamak için hammadde temini ile gelen talepleri karşılamak ve pazardaki mevcut pozisyonunuzu korumak zorundasınız. İhtiyaç duyulan finansmana ulaşma konusunda en uygun finansman kaynaklarını yakalama konularındaki gayretimiz ilgili dönemde de devam etmiştir.

Şirketimiz, Türkiye Muhasebe Standartları'na (TMS) göre hazırlanmış ve bağımsız denetimden geçmiş konsolide finansal durum tablosunun tetkikinden de görüleceği gibi 2021 yılını 281.600.944 TL dönen varlıklar 41.464.955 TL duran varlıklar olmak üzere 323.065.899 TL varlık toplamı ile kapatmıştır. Yine bilançomuzun tetkikinden görüleceği üzere 229.395.093 TL Kısa Vadeli Yükümlülükleri, 6.073.955 TL Uzun Vadeli Yükümlülükleri ve 87.596.851 TL Özkaynaklar olmak üzere 323.065.899 TL kaynak toplamı ile kapatmıştır.

Şirketimizin 2021 yılı on iki aylık konsolide satış hasılatı 1.340.579.006 TL, Ticari Faaliyetler brüt karı 128.098.914 TL, net karı ise 35.889.748 TL olarak gerçekleşmiştir.

31.12.2021 tarihli finansal tablolarımız Şirketimiz internet sitesi www.ayescelik.com ve KAP'ta (Kamuyu Aydınlatma Platformunda) yayımlanmakta olup, karlılık ve finansal durumumuza ilişkin temel oranlarımız aşağıda yer almaktadır.

Hasılat ve Satışların Maliyeti bir önceki dönem ile mukayeseli olarak aşağıda yer almaktadır.

	2020 (Ocak-Aralık) (TL)	2021 (Ocak-Aralık) (TL)	Değişim %
Yurtiçi Satış Gelirleri	543.523.850	1.181.582.666	117
Yurtdışı Satış Gelirleri	60.626.954	163.300.978	169
Diğer Gelirler	168.766	110.202	-35
Satıştan İadeler (-)	933.107	4.414.840	-373
Hasılat	603.386.463	1.340.579.006	122

Mali Oranlar

	31.12.2020	31.12.2021
Likidite Oranları		
1- Cari Oran (Dönen Varlıklar / Kısa Vadeli Borçlar)	1,67	1,23
2- Likidite Oranı ((Dönen Varlıklar-Stoklar) / Kısa Vadeli Borçlar))	1,21	0,66
Mali Bünye Oranları		
1- Toplam Borçların Toplam Aktiflere Oranı ((Kısa V. Borçlar+Uzun V. Borçlar) / Toplam Varlıklar)	0,68	0,73
2- Özsermaye / Toplam Borçlar (Özsermaye / (Kısa V.Borçlar+Uzun V. Borçlar))	0,47	0,37

	31.12.2020	31.12.2021
Faaliyet Karlılık Oranları		
1- Satışların Karlılık Oranı (Vergi Öncesi Kar / Net Satışlar)	0,03	0,03
2- Aktiflerin Karlılık Oranları (Vergi Öncesi Kar / Toplam Varlıklar)	0,12	0,14
3- Özkaynakların Karlılık Oranı (Net Dönem Karı / Özsermaye)	0,28	0,41

B- Kâr Payı Dağıtım Politikası:

Kâr Payı Dağıtımını Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve Düzenlemeleri, Ana sözleşme hükümleri ve sair mevzuat hükümleri uyarınca Genel Kurul'da alınan karar doğrultusunda yapılmaktadır.

2016 Yılı %5	2017 Yılı %7	2018 Yılı %5	2019 Yılı %5	2020 Yılı %15
------------------------	------------------------	------------------------	------------------------	-------------------------

* 2016, 2017, 2018, 2019 ve 2020 yılı kârlarından ayrılan eğitim fonları üniversitede okuyan ihtiyaç sahibi ve başarılı öğrencilere burs olarak verilmiştir. Şirketimizden 54 öğrenci burs almaktadır.

C- Teşvikler

2021 yılında çeşitli Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu ve 4447 sayılı İşsizlik Sigortası Kanunu ile Çalışan Gelir Vergisi kanunu kapsamında 887.284 TL teşvikten faydalanılmıştır.

RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ

Şirketimizin Borsa İstanbul A.Ş. (BIST) 30.11.2015 tarihi itibarıyla Şirketimiz payları Piyasa Öncesi İşlem Platformu (PÖİP) te işlem görmeye başlamıştır. 30.11.2015 tarihi öncesi (BIST) Serbest İşlem Platformu'nda işlem görmesi nedeniyle sermaye piyasası Kurulu'nun (SPK) "Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesi ve Uygulanmasına İlişkin Tebliğ" hükümlerinden muaftır.

Şirket yönetim kurulunun yönetim hakkı ve temsil yetkileri şirket esas sözleşmesinde tanımlanmıştır. Yöneticilerin yetki ve sorumluluklarına ise, şirket esas sözleşmesinde yer verilmemiştir. Ancak söz konusu yetki ve sorumluluklar şirket yönetim kurulu tarafından belirlenmiştir.

Grup, endüstrideki diğer firmalarla tutarlı olmak üzere sermayeyi kaldıraç oranına göre inceler. Söz konusu rasyo net borcun toplam sermayeye bölünmesi ile hesaplanır. Net borç ise toplam kredilerden (cari ve cari olmayan kredilerin bilançoda gösterildiği gibi dahil edilmesiyle) nakit ve nakit benzerlerinin çıkarılması suretiyle elde edilir.

31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla özkaynakların borçlara oranı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2021
Toplam Borçlar	116.403.639	235.469.048
Eksi: Nakit ve Nakit Benzeri Değerler	(25.396.567)	(29.906.937)
Net Borç	91.007.072	205.562.111
Toplam Özkaynak	54.672.461	87.596.851
Borç/ Özkaynak Oranı	1,66	2,35

Şirket yönetimi, mevcut borçların yönetilebilmesi için daha yüksek tutarda karlılık ve özkaynak düzeyine ulaşmayı ve ihtiyaç halinde yeni pay ihracı yapmayı hedeflemektedir.

A- Komiteler:

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378. Maddesinin 1. Fıkrasında yer alan hükümleri doğrultusunda "Riskin Erken Saptanması Komitesi" kurulmuştur.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, kendisine verilen görevin gerektirdiği sıklıkta toplanmakta ve iki ayda bir vereceği raporda durum değerlendirmesi yaparak, varsa risklere işaret ederek çareler ile ilgili önerilerini raporlamaktadır. 2021 dönemi içerisinde 6 adet rapor düzenlenmiş ve rapor sonuçları Yönetim Kurulu ve Bağımsız Denetim Kuruluşuna sunulmuştur.

Prof. Dr. Faris KAYA	(Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı)
Halil DOĞAN	(Riskin Erken Saptanması Üyesi)
Erkan GÜÇLÜ	(Riskin Erken Saptanması Üyesi)

DİĞER HUSUSLAR

A- Dönem İçinde Yapılan Esas Sözleşme Değişiklikleri

Dönem içinde Esas Sözleşme değişikliği yoktur.

B- 7326 Sayılı Kanun Uyarınca Taşınmazların Yeniden Değerlemesi

Şirketimizin aktifinde yer alan arsa ve binaları Vergi Usul Kanunu'na göre hazırlanan mali tablolarında maliyet değeri ile değerlendirilmektedir.

09 Haziran 2021 tarihli Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren 7326 sayılı Kanun’un 11.maddesiyle Vergi Usul Kanunu’nun geçici 31. maddesine ilave hüküm gereğince taşınmazlar için yeniden değerlendirme yapılması olanağı sağlanmıştır.

Bu doğrultuda, Şirketimiz aktifine kayıtlı bulunan arsa ve binaların yeniden değerlemesini yapmıştır.

Yeniden değerlendirme sonrasında, Vergi Usul Kanunu uyarınca hazırlanan bilançolarındaki aktif değerler aşağıdaki gibi olacaktır. Net değerlendirme artış tutarı Özkaynaklar içerisinde muhasebeleştirilerek 31.12.2021 bilançosuna yansıtılmıştır.

Açıklama	Yeniden Değerleme Öncesi Maliyet Değeri	Yeniden Değerleme Sonrası Tutar	Net Değer Artışı
Arsalar	4.503.989,54 TL	10.989.102,69 TL	6.485.113,15 TL
Binalar	7.188.627,17 TL	22.917.578,36 TL	15.728.951,19 TL
	11.692.616,71 TL	33.906.681,05 TL	22.214.064,34 TL

Bu kanun kapsamında yapılan düzeltmeler TFRS kapsamında hazırlanan bağımsız denetimden geçmiş finansal tablolarda dikkate alınmamıştır.

C- Sermaye Piyasası Araçları

01.01.2021-31.12.2021 hesap döneminde çıkarılmış sermaye piyasası aracı yoktur.

Hisse Senetlerinin Kaydileştirilmesi:

30/12/2012 tarih ve 28513 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanun’unun 13. Maddesinin 4.Fıkrasında, "Kaydileştirilmesine karar verilen sermaye piyasası araçlarının Kurulca belirlenen esaslar çerçevesinde teslimi zorunludur. Teslim edilen sermaye piyasası araçları kendiliğinden hükümsüz hâle gelir. Teslim edilmeyen sermaye piyasası araçları ise kaydileştirilme kararından sonra borsada işlem göremez, aracı kurumlarca bu sermaye piyasası araçlarının alım satımına aracılık edilemez." denilmektedir.

31/12/2020 tarih ve 31351 (5. Mükerrer) sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 6102 sayılı Türk Ticaret Kanuna aşağıdaki geçici madde eklenmiştir.

“GEÇİCİ MADDE 14 - (1) Hamiline yazılı pay senedine sahip olanlar, **31/12/2021 tarihine kadar** Merkezi Kayıt Kuruluşuna bildirilmek üzere pay senetleri ile birlikte anonim şirkete başvurur. Başvuru üzerine anonim şirket yönetim kurulu, beş iş günü içinde hamiline yazılı pay sahipleri ile sahip oldukları paya ilişkin bilgileri Merkezi Kayıt Kuruluşuna bildirir. Pay sahipleri anonim şirkete başvurmazsa bu Kanundan doğan paya bağlı haklarını gerekli başvuru yapılınca kadar kullanamaz.

Her iki düzenlemede de Pay senetlerinin kaydileştirilmesi zorunluluğu dikkat çekmektedir. **“Pay senetlerini fiziken elinde bulunduran ortaklarımızın herhangi bir hak kaybına maruz kalmamaları için söz konusu fiziki pay senetlerini Şirketimize başvurarak kendi adlarına açılacak hesaplarda kaydileştirmeleri gerekmektedir.”**

D- Rapor Döneminden Sonraki Olaylar

Rapor döneminden sonra açıklanacak önemli nitelikte herhangi bir işlem yoktur.

YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Ayes Çelik Hasır ve Çit San. A.Ş. Genel Kurulu'na

1. Görüş

Ayes Çelik Hasır ve Çit San. A.Ş. 'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 01 Ocak 2021 - 31 Aralık 2021 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz. Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Grup'un durumu hakkında denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") ve Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan bağımsız denetim standartlarına uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3. Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 1 Ocak 2021 - 31 Aralık 2021 hesap dönemine ilişkin tam set finansal tabloları hakkında 10 Mart 2022 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4. Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514. ve 516. Maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; Grup'un o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtmak şeklinde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Grup'un gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
 - Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
 - Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları,
 - Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5. Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK ve Tebliğ hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere ve Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan bağımsız denetim standartlarına uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Mehmet Akif Ak'tır

İstanbul, 10 Mart 2022

VİZYON GRUP BAĞIMSIZ DENETİM A.Ş.

A member of MGI Worldwide

Mehmet Akif AK

Sorumlu Denetçi, YMM

RİSKİN ERKEN SAPTANMASI SİSTEMİ VE KOMİTESİ HAKKINDA DENETÇİ RAPORU

Ayes Çelik Hasır ve Çit San. A.Ş.
Yönetim Kurulu'na,

Bağımsız denetim çalışmamızın bir parçası olarak, Ayes Çelik Hasır ve Çit San. A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır). 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla hazırlanan riskin erken saptanması sistemi ve komitesini denetlemiş bulunuyoruz

Yönetim Kurulunun Sorumluluğu

6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun (TTK) 378 inci maddesinin birinci fıkrası uyarınca yönetim kurulu, şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşüren sebeplerin erken teşhisi, bunun için gerekli önlem ve çarelerin uygulanması ile riskin yönetilmesi amacıyla uzman bir komite kurmak, sistemi çalıştırmak ve geliştirmekle yükümlüdür.

Denetçinin Sorumluluğu

Sorumluluğumuz, yaptığımız denetime dayanarak, riskin erken saptanması sistemi ve komitesine ilişkin bir sonuca varmaktır. Yaptığımız denetim, TTK'ya, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan "Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporuna İlişkin Esaslara" ve etik kurallara uygun olarak yürütülmüştür. Bu Esaslar tarafımızca; şirketin riskin erken saptanması sistemi ve komitesini kurup kurmadığının belirlenmesini, kurulmuşsa sistem ve komitenin TTK'nın 378 inci maddesi çerçevesinde işleyip işlemediğinin değerlendirilmesini gerektirmektedir. Riskin erken saptanması komitesi tarafından risklere karşı gösterilen çarelerin yerindeliği ve riskler karşısında yönetim tarafından yapılan uygulamalar, denetimimizin kapsamında değildir.

Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Bilgi

Yönetim kurulunun şirketi tehdit eden veya edebilecek nitelikteki riskleri zamanında teşhis edebilmek ve risk yönetimini gerçekleştirebilmek için TTK 378. maddede öngörülen sistemi ve yetkili komiteyi kurup kurmadığı, böyle bir sistem varsa bunun yapısı ile komitenin uygulamalarını açıklayan, KGK'nın aldığı Riskin Erken Saptanması Sistemi Ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporuna İlişkin Esaslara Yönelik İlke Kararı gereğince ayrı bir rapor düzenleyerek, denetim raporu ile birlikte, yönetim kuruluna sunulması gerekmektedir. Denetimimiz, bu riskleri yönetmek için Şirket Yönetimi'nin, gerçekleştirdiği faaliyetlerin operasyonel etkinliğini ve yeterliliğini değerlendirmeyi kapsamamaktadır. Şirket, söz konusu komiteyi 02.11.2013 tarihinde kurmuştur ve bu komite 2 üye ve 1 komite başkanından oluşmaktadır. Komite 2020 yılı içerisinde Şirket'in varlığını, gelişmesini tehlikeye düşüren sebeplerin erken teşhisi, bunun için gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla yönelik olarak 6 defa toplanmış ve hazırladığı 06.02.2021, 06.04.2021, 10.06.2021, 11.08.2021, 07.10.2021 ve 09.12.2021 tarihli ve 2021/1, 2021/2, 2021/3, 2021/4, 2021/5 ve 2021/6 sayılı raporları, Yönetim Kurulu'na sunmuştur.

Sonuç

Yürüttüğümüz denetim sonucunda, Ayes Çelik Hasır ve Çit San. A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının riskin erken saptanması sistemi ve komitesinin, tüm önemli yönleriyle, TTK'nın 378 inci maddesi çerçevesinde yeterli olduğu sonucuna ulaşılmıştır.

İstanbul, 10 Mart 2022

VİZYON GRUP BAĞIMSIZ DENETİM A.Ş.

A member of MGI Worldwide

Mehmet Akif AK

Sorumlu Denetçi, YMM



AYES ÇELİK HASIR VE ÇİT SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ
2021 FAALİYET RAPORU

MERKEZ: Metropol Center Merter / İSTANBUL

Tel: 444 0 590 **Fax:** +90 (212) 481 56 76

1. FABRİKA: Ulucak Kemalpaşa / İZMİR

Tel: 444 0 590 **Fax:** +90 (232) 877 11 39

2. FABRİKA: Kocaeli KOBİ OSB Dilovası / KOCAELİ

Tel: 444 0 590 **Fax:** +90 (262) 728 10 81

E-mail: ayes@ayescelik.com

www.ayescelik.com