

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ
01 OCAK 2021 – 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI
ANONİM ŞİRKETİ

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ
01 OCAK 2021 – 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

01.01.2021 – 31.12.2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ
01 OCAK 2021 – 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

KURUMSAL KİMLİK

Ticaret Ünvanı	: KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI A.Ş.
Kuruluş Tarihi	: 04.03.1953
Kayıtlı Bulunduğu Ticaret Sicil Müdürlüğü	: KÜTAHYA
Ticaret Sicil Numarası	: 3992
Mersis Numarası	: 06070007781000017
Vergi Dairesi	: Çinili Vergi Dairesi
Vergi Numarası	: 607 000 7781
Merkez Adresi	: Gaybiefendi Mahallesi Atatürk Bulvarı No:95 43050/ KÜTAHYA
Telefon	: 0274 223 64 67
Fax	: 0274 223 64 73
Kurumsal İnternet Sitesi	: www.kutahyaseker.com.tr
e-mail	: info@kutahyaseker.com.tr
Sermaye	: 46.000.000,00 TL

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ
01 OCAK 2021 – 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

İÇİNDEKİLER

- 1) GENEL BİLGİLER
- 2) YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİHAKLAR
- 3) ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI
- 4) ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİLER
- 5) TEKNİK FAALİYETLERİMİZ
- 6) FİNANSAL DURUM
- 7) RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININDEĞERLENDİRİLMESİ
- 8) KURUMSAL YÖNETİM İLE İLGİLİ AÇIKLAMALAR

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ
01 OCAK 2021 – 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

1) GENELBİLGİLER

a) Raporun Ait Olduğu Dönem : 01.01.2021 -31.12.2021

b) Şirketin Ticaret Ünvanı, Ticaret Sicil Numarası, Merkez ve Şubelerinin İletişim Bilgileri ile İnternet Sitesinin Adresi:

Ticaret Ünvanı	: KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI A.Ş.
Kuruluş Tarihi	: 04.03.1953
Kayıtlı Bulunduğu Ticaret Sicil Müdürlüğü	: Kütahya
Ticaret Sicil Numarası	: 3992
Mersis Numarası	: 0607 0007 7810 00017
Vergi Dairesi	: Çinili Vergi Dairesi
Vergi Numarası	: 607 000 7781
Merkez Adresi	: Gaybiefendi Mahallesi Atatürk Bulvarı No:95 43050 KÜTAHYA
Telefon	0274 223 64 67
Fax	0274 223 64 73
Kurumsal İnternet Sitesi	: www.kutahyaseker.com.tr
e-mail	: info@kutahyaseker.com.tr
Sermaye	: 46.000.000,00TL

04.03.1953 tarihinde, mevzuata uygun bir şekilde kurulan şirketimizin 14.09.1953 tarihinde temeli atılan Şeker Fabrikası 75 hektar üzerine Alman Buckav R. Wolf A.G. Firması tarafından 3830 metrekare kapalı alanda kurularak 04.11.1954 tarihinde işletmeye açılmıştır. Kuruluş kapasitesi 800 ton / gün olan fabrikamız 1973 yılında revize edilerek kapasitesi 1700 ton / güne çıkarılmıştır. Bugün ise kapasite 3500 ton / gün olmuştur.

233 sayılı Kamu İktisadi Teşebbüsleri hakkında KHK.'nin 22. maddesine istinaden, Yüksek Planlama Kurulu'nun 14.01.1993 tarih ve 93 / T-5 sayılı kararı ile Şirketimiz, Türkşeker' in Bağlı Ortaklığı haline getirilmesi uygun görüldüğünden; yeniden düzenlenen Ana Sözleşme Tadil Tasarısı; Yönetim Kurulunun 19.11.1993 gün ve 1993 / 18 sayılı kararı ile kabul edilmiş ve T.C. Sanayi ve Ticaret Bakanlığı'nın 26.11.1993 gün ve 28400 sayılı yazıları ile izin verilerek, 20.12.1993 tarihli Olağanüstü Genel Kurul toplantısında onaylanmıştır.

Şirket Ana Sözleşmesi, Kütahya Ticaret Sicil Memurluğunca 3992 sicil numarası ile kayıt ve 23.12.1993 tarihinde tescil edilerek, Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinin 31.12.1993 tarih ve 3439 sayılı nüshasında ilan edilmiştir.

Şirket unvanı, 17.05.1999 tarih 5-5 sayılı yönetim kurulu kararı ile Baha Esat Dekand Şeker Fabrikası A.Ş. olarak değiştirilmiş, değişiklik 25.06.1999 tarihinde yapılan olağanüstü genel kurulda kabul edilip, ticaret sicil gazetesinde ilan edilmiştir.

Türkiye Şeker Fabrikaları A.Ş.'nin bağlı ortaklığı iken Özelleştirme Yüksek Kurulu'nun 27.06.2003 tarih ve 2003/40 sayılı kararı ile Özelleştirme programına alınan Şirketimizin, Özelleştirme İdaresi Başkanlığınca değiştirilen Ana Sözleşmesi, Kütahya Ticaret Sicil Memurluğunca 07.01.2004 tarihinde tescil edilip 15.01.2004 tarih ve 5968 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde ilan edilmiştir.

Özelleştirme Yüksek Kurulu'nun 30.09.2004 tarih, 2004/93 sayılı kararı ile şirketteki %56 oranındaki idareye ait hissenin satışı suretiyle özelleştirme işlemi sonuçlandırılmıştır.

Şirketimizin unvanı 25.01.2005 tarih ve 4246 sayılı Ticaret Sicil Gazetesinde ilan edilerek Kütahya Şeker Fabrikası A.Ş. olarak değiştirilmiştir.

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ
01 OCAK 2021 – 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

c) Şirketin Amaç Ve Faaliyet Konusu:

Şirketin amacı, aşağıda belirtilen faaliyetleri “kârlılık ve verimlilik” ilkesi çerçevesinde, iç ve dış pazar isteklerini karşılayabilecek nicelik ve nitelikte, ticari, ekonomik ve sosyal gereklere uygun biçimde yürütmek ve Şirketin bağlı bulunduğu sanayinin gelişmesi için çalışmalarda bulunmaktadır.

Şirketin amacını gerçekleştirmek üzere aşağıdaki faaliyetlerde bulunulabilir

- a) Her nevi şeker üretmek,
- b) Gereken bölgelerde şeker pancarı ile şeker üretilebilecek diğer bitkileri ve tohumlarını ve bu ürünlerin münavebesinin gerektirdiği diğer ürünleri yapılacak sözleşmeler dahilinde ürettirmek ve gerektiğinde üretmek,
- c) İşletmenin her safhasında hasıl olacak yan ürünlerin ve atıkların kıymetlendirilmesi için gerekli faaliyetlerde bulunmak,
- d) Şeker ve şeker pancarı münavebesine giren her nevi ürünleri değerlendirmek bu amaçlarla gıda maddelerini imal ve üretmek,
- e) Şeker Pancarı ve şeker üretilebilecek diğer bitkiler ile bunların tohumlarının tarımı, hayvancılık ile şeker ve şekerli maddeler teknoloji ve faaliyet alanları ile ilgili diğer konularda araştırma, eğitim, geliştirme çalışmaları yapmak veya yaptırmak, araştırma müesseseleri ile hizmet içi eğitim birimleri ve tesisleri kurmak, yayında bulunmak, yurt içinde ve dışında bu konuda kurulmuş veya kurulacak müesseselerle işbirliği yapmak bu müesseselere üye olmak.
- f) Yem üretimini geliştirmek ve organize etmek, damızlık hayvan üretimi ve besicilikle uğraşmak, bunların ürünlerini değerlendirmek,
- g) Fabrika işletme ve tesislerin ihtiyacı olan elektrik veya ihtiyaç duyulacak diğer maddeleri üretmek, üretimle ilgili her çeşit ambalajı imal etmek,
Elektrik piyasasına ilişkin mevzuata uygun olarak, esas itibarıyla kendi elektrik ve ısı enerjisi ihtiyacını karşılamak üzere otoprodüktör lisansı çerçevesinde üretim tesisi kurmak, elektrik ve ısı enerjisi üretmek, üretim fazlası olması halinde söz konusu mevzuat çerçevesinde, üretilen elektrik ve ısı enerjisi ve/veya kapasiteyi lisans sahibi diğer tüzel kişilere ve serbest tüketicilere satmak ve ticari olmamak kaydıyla elektrik üretim tesisiyle ilgili tüm teçhizat ve yakıtın temin edilebilmesine ilişkin faaliyette bulunmak.
- h) İstihdam geliştirme çalışmaları kapsamında düzenlenen beceri kazandırma programlarının

Uygulanmasını sağlamak,

- i) Kurulmuş ve kurulacak küçük ve orta büyüklükteki özel kuruluşlara idari ve teknik alanlarda rehberlik yapmak,
- j) Her türlü etanol ve fruktoz üretmek, almak, satmak, ithal ve ihraç etmek.

Yukarıdaki faaliyet konuları ile ilgili olmak üzere;

- a) Gerekli tesisleri kurmak ve işletmek, kiraya vermek, kiralamak
- b) Yurt içinde veya yurt dışında her türlü mali, ticari, sınai ve tarımsal işleri yapmak, müşavirlik ve mühendislik hizmetleriyle müteahhitlik yapmak, tedarik faaliyetlerinde bulunmak, bu işleri yapacak şirketler kurmak veya kurulmuşları satın almak ve bu maksatlarla ilgili tahvil satın almak, gerektiğinde şeker ithal etmek ve ettirmek, kendi mamul ve mahsulleri ile ithal ettiği veya satın aldığı mamul ve mahsulleri toptan veya perakende satmak, sattırmak, ihraç etmek veya ettirmek,

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ
01 OCAK 2021 – 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

- c) Sözleşmeli olarak tarımsal üretimde bulunanlara tohum, kimyasal gübre, zirai mücadele ilaçları, tarım alet ve makineleri gibi maddeleri ve damızlık hayvan ile ürettiği temel ve yan ürünleri aynı kredi olarak vermek veya avans ve diğer yollarla yardım etmek.
- d) Yurt içi ve yurt dışı firmalarla lisans know-how ve benzeri anlaşmalar yapmak, şirketin amacını sağlamakla yararlı olacak her çeşit imtiyaz ve ruhsatnameler edinmek ve bunları kullanmak gerektiğinde devretmek.
- e) Gayrimenkul almak, satmak, tasarruf etmek, kiralamak, kiraya vermek, leh ve aleyhte rehin, ipotek, intifa, irtifak hakları, gayrimenkul mükellefiyeti vesaire haklar tesis etmek, gerektiğinde ifraz ve tevhit etmek,
- f) Yukarıda gösterilen faaliyet konuları ile ilgili iştiraklerde bulunmak,
- g) Yurt içinde ve yurt dışında kurulmuş ve kurulacak faaliyet konuları ile ilgili mali, ticari, sınaî ve tarımsal kuruluşlara, birliklere, kooperatiflere ve kredi, nakliyat, müteahhitlik, mühendislik, Müşavirlik, sigorta şirketlerine ve bankalara üye ve ortak olmak.
- h) İstikrazda bulunmak,
- Şirket, yukarıda gösterilenlerden başka amacının gerektirdiği diğer her türlü iç ve dış ticari, sınaî, mali, hukuki işlerle uğraşabilir ve sigorta acenteliği yapabilir.
- Şirket bu amaç ve faaliyetlerini doğrudan doğruya veya iştirakleri eliyle yerine getirir.

Şirketin Sermayesi,Organizasyon Ve Ortaklık Yapısı:

Şirketin Sermayesi

Şirketin nominal sermayesi 46.000.000,00 (Kırk altı milyon) Türk Lirası dır.Bu sermaye herbiri 1 (Bir) Türk Lirası kıymetinde;

(A) GRUBU	1.380.000
(B) GRUBU	1.380.000
(C) GRUBU	7.006.003
(D) GRUBU	26.865.217,00
SERBEST DOLAŞIMDAKİPAYLAR	9.368.780,00

Olmak üzere 46.000.000 (Kırk altı milyon) adet hisseye ayrılmıştır.

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ
01 OCAK 2021 – 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Sermaye Durumu Ve Ortaklık Yapısı

Hisse grubu	Hissedarlar	Hisse adedi	Hisse Miktarı TL
A Grubu	Aziz TORUN	690.000	690.000,00
A Grubu	Mehmet TORUN	690.000	690.000,00
B Grubu	Nahit KİLER	690.000	690.000,00
B Grubu	Ümit KİLER	690.000	690.000,00
C Grubu	Torunlar Gıda San.Tic.A.Ş.	2.881.232	2.881.232,00
C Grubu	Kiler Holding.A.Ş.	2.881.232	2.881.232,00
C Grubu	S.S.Kütahya Pancar Ekicileri Koop.	1.243.539	1.243.539,00
D Grubu	Torunlar Gıda San.Tic.A.Ş.	10.216.909	10.216.909,00
D Grubu	Kiler Holding.A.Ş.	10.216.909	10.216.909,00
D Grubu	S.S.Kütahya Pancar Ekicileri Koop.	6.431.399	6.431.399,00
Serbest Dolaşımdaki Paylar		9.368.780	9.368.780,00
Toplam		46.000.000	46.000.000,00

Hesap Dönemi İçinde Meydana Gelen Değişiklikler

Halka arz yolu ile ortaklık yapısında değişiklik olmuştur.

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ
01 OCAK 2021 – 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Varsa İmtiyazlı Paylara Ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar

-İmtiyazlı PayMiktarı(Varsa):

A GRUBU : 1.380.000

B GRUBU : 1.380.000

C GRUBU : 7.006.003

TTK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine uymak kaydıyla grupların yönetim kuruluna aday gösterme ve Genel Kurulda beher her bir A,B ve C grubu pay sahibine 5 oy hakkı vardır.

d)Şirketin Yönetim Organı,Üst Düzey Yönetici Ve Personel Bilgileri

Şirketin Yönetim Organı :

Şirket yönetim organı: 7 adet üyeden oluşan Yönetim Kuruludur.23.03.2020 tarihli Genel Kurul kararı ile 5 Adet Yönetim Kurulu üyesi 3 yıl için göreve seçilmiş olup,21.05.2021 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurulda ise 2 adet Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi ataması yapılmıştır.

Adı Soyadı	Görevi	Görev Süresi Başlangıcı	Görev Süresi Bitiş
Mehmet TORUN	Yönetim Kurulu Başkanı	23.03.2020	19.03.2023
Ümit KİLER	Yönetim Kur. Başkan Vekili	23.03.2020	19.03.2023
Mahmut KARABIYIK	Yönetim Kurulu Üyesi	23.03.2020	19.03.2023
Vahit KİLER	Yönetim Kurulu Üyesi	23.03.2020	19.03.2023
Lokman AYDEĞER	Yönetim Kurulu Üyesi (Ayrıldı.)	23.03.2020	10.11.2021
Erdoğan ERGİN	Yönetim Kurulu Üyesi(Atandı)	10.11.2021	19.03.2023
Adem YAVUZ	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	21.05.2021	19.03.2023
Saim KILIÇ	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	21.05.2021	19.03.2023

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ
01 OCAK 2021 – 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Denetim :

20.05.2021 Tarihli Genel Kurul kararı ile şirket bağımsız denetimine, Eren Bağımsız Denetim A.Ş. seçilmiştir.

Şirketin Üst Düzey Yöneticileri:

31.12.2021

Adı Soyadı	Görevi
Hayri DİKBAŞ	Genel Müdür(15.10.2021'de Ayrıldı)
Cemil Cahit YASAN	Genel Müdür(18.10.2021'de Atandı)
Basri HASER	Genel Koordinatör
Abdüssamet ÖKTEM	Muhasebe Müdürü
Hakan DEMİRKAN	Ziraat Müdürü

Esas sözleşmenin uyarınca ayda en az bir kere toplanma zorunluluğu bulunan ve şirket işleri açısından gerekli görülen zamanlarda, başkan veya başkan vekilinin çağrısıyla toplanabilen Yönetim Kurulu, 2021 yılında 34 toplantı gerçekleştirmiştir.

Şirketin Personel Durumu:

Fabrikamızda kampanya içi ve kampanya dışı çalışan personel adedi aşağıda gösterilmiştir.

KAMPANYA DIŞI 2021

KAMPANYA İÇİ 2021

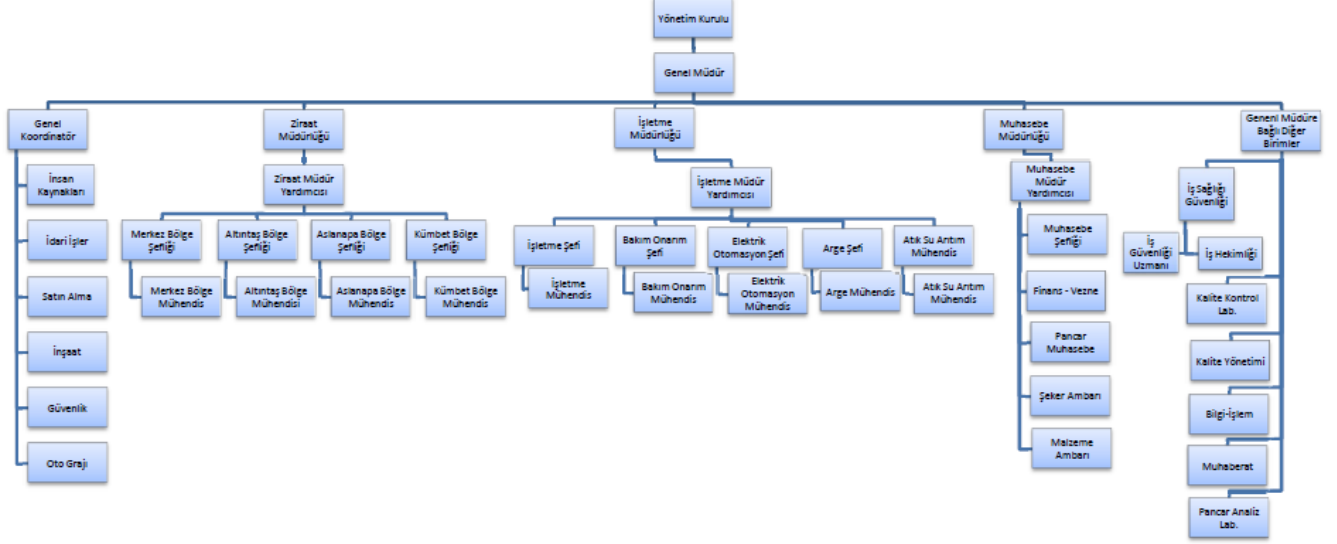
DAİMİ	GEÇİCİ	TOPLAM
175	75	250

DAİMİ	GEÇİCİ	TOPLAM
173	286	459

PERSONEL	2020			2021		
		Çalışan	Personel		Çalışan	Personel
		Ortalama Kişi	Yıl Sonu Kişi		Ortalama Kişi	Yıl Sonu Kişi
DAİMİ -SÖZLEŞMELİ		176	182		175	173
GEÇİCİ-KAMPANYA		131	278		127	273
GENEL TOPLAM		307	460		302	446

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ
01 OCAK 2021 – 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

ORGANİZASYON ŞEMASI



KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ
01 OCAK 2021 – 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

2) YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

2021 yılında Yönetim Organı Üyeleri, Yönetim Kurulu ile üst düzey yöneticilere sağlanan mali hakların toplam tutarı 1.766.177,85 TL.'dir.

3) ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Yapılan Araştırma Geliştirme Çalışmaları;

2021 yılında Şirketimizin Araştırma Geliştirme çalışmaları bulunmamaktadır.

4) ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

a) Şirketin ilgili hesap döneminde yapmış olduğu yatırımlara ilişkin bilgiler:

2021 yılı yatırım programı dahilinde toplam 3.126.640,64 TL. harcama yapılarak planlanan yatırım gerçekleştirilmiştir. Harcamaların finansmanı özkaynaklardan karşılanmıştır. Şeker ambarı inşaatı devam etmektedir.

b) Şirketin iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ile yönetim organının bu konudaki görüşü:

Şirketdenetim komitesi oluşturulup olup, komite tarafından mali tabloların muhasebe ilkeleri ile gerçeğe uygunluğu ve doğruluğu incelenmekte, ayrıca üretim ve mali değerler esas alınarak şirket yönetimi tarafından birimler arasında performans kontrolü yapılmaktadır.

c) Şirketin doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler:

İştirakimiz bulunmamakta olup, kayıtlarımızdaki bağlı menkul kıymetimiz, Meray Yağ San.ve Tic.A.Ş.'ne ait hissedir. Detay aşağıda belirtilmiştir.

BAĞLI MENKUL KIYMETLERİMİZ

İŞTİRAKLER	İŞTİRAKİN SERMAYESİ	HİSSE TUTARI	İŞTİRAK ORANI %
MERAY YAĞ TİC.SAN. A.Ş.	5.200.000,00	56.614,02	1,09
ENFLASYON FARKI - 2003		613.960,39	
ENFLASYON FARKI - 2004		90.974,28	
KÜSÜRAT FARKI		5,00	
TOPLAM		761.553,69	

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ
01 OCAK 2021 – 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

d) Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler:

Şirketin iktisap ettiği kendi payları yoktur.

-Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetiminde ilişkin açıklamalar:

Şirketimizin sözleşmeli denetim Şirketlerince mali ve bağımsız denetimi yapılmaktadır.

e) Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler:

1 Adet imar işlemi olup,davası devam ediyor.

1 Adet SGK rücuen alacak davası olup, devam ediyor.

1 Adet arazi tescil işlemi davası olup,devam ediyor.

f) Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve müdür/müdürler kurulu hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar:

Şirket ve üst yöneticiler hakkında idari ve adli yaptırım uygulaması olmamıştır.

g) Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılmadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşılmamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler:

Şirketimiz amaçlarına ulaşılması ve genel kurul kararlarının ifası için azami gayret gösterilmiş olup, bu hususta herhangi bir olumsuzlukla karşılaşmamıştır.

h) Yıl içinde Olağanüstü Genel Kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemlerde dahil olmak üzere Olağanüstü Genel Kurula İlişkin Bilgiler:

2021 yılında Olağanüstü Genel Kurul yapılmış olup,özet olarak aşağıdaki kararlar alınmıştır.

1-Kayıtlı sermaye sistemine geçilmesi ,

2-Şirket esas sözleşmesini SPK'na uyumlu hale getirmek amacı ile tadilat yapıldı.

3-2 Adet Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi atandı.

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ
01 OCAK 2021 – 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

i) Şirketin yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar:

- İlim Yayma Cemiyeti Öğrencileri Bursu	29.400,00 TL.
- Şeker Camii Doğalgaz ve Hizmet Bedeli	6.000,00 TL.
- İndirilemeyen Bağış ve Yardımlar	147.549,91 TL.

TOPLAM : 182.949,91 TL

j) Şirketler topluluğuna bağlı şirketse; hakim şirketle, hakim şirkete bağlı bir şirketle, hakim şirketin yönlendirilmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hakim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler:

Şirketimiz herhangi bir Şirketler topluluğuna bağlı değildir.

5-TEKNİK FAALİYETLERİMİZ

A-TARIMSAL FAALİYETLERİMİZ

1)TAAHHÜT İŞLERİ DURUMU:

2021 Kampanyası için taahhüt alımına Ocak /2021 ayında başlanmış, Mart /2021 ayında tamamlanmıştır. Toplam 357.700 ton taahhüt alınmıştır.

BÖLGELER İTİBARIYLA ALINAN TAAHHÜT MİKTARLARI

BÖLGE ADI	Köy Adet	Çiftçi Adet	Sulu Ton	Susuz Ton	Toplam Ton	İş Programı Ton	Taahhüdün İş Programına Göre Oranı ve Farkı	
							%	Ton
Merkez	16	237	47.345		47.345	52.500	90,18	-5.155
Altıntaş	20	586	182.290		182.290	170.000	107,23	12.290
Aslanapa	17	325	77.390		77.390	72.500	106,74	4.890
Kümbet	8	73	27.605		27.605	35.000	78,87	-7.395
Dış Bölge	2	45	23.070		23.070	70.000	32,96	-46.930
TOPLAM	63	1.266	357.700	0	357.700	400.000	89,43	-42.300
2020 Yılında	69	1.373	362.810	0	362.810	350.000	103,66	12.810
2020 Yılına Göre Fark	-6	-107	-5.110	0	-5.110	50.000	-14,24	-55.110

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ
01 OCAK 2021 – 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

2020 ve 2021 yıllarında alınan taahhüt ton miktarları ile çiftçi adetleri bölgeler üzerinden aşağıda gösterilmiştir.

BÖLGE ADI	TAAHHÜT TON			ÇİFTÇİ ADET		
	2020	2021	FARK	2020	2021	FARK
Merkez	52.500	47.345	-5.155	273	237	-36
Altıntaş	169.520	182.290	12.770	584	586	2
Aslanapa	71.450	77.390	5.940	347	325	-22
Kümbet	32.000	27.605	-4.395	75	73	-2
Dış Bölge	37.340	23.070	-14.270	94	45	-49
TOPLAM	362.810	357.700	-5.110	1.373	1.266	-107

07.04.2021 tarihinde Altıntaş Bölgede ekime başlanmıştır. İlk ekim dekarımız 58.651 dekarıdır. Ekim alanlarımızda tarla hazırlığından kaynaklı intaş noksanlığı ve don kırağı nedeniyle 2.580 dekarı tahrip olmuş ve tahrip olan 2.580 dekar alan mükerrer ekimle giderilmiştir. Bakiye hasat sahamız 58.651 dekarıdır.

2) EKİM MİKTARLARI

AYLAR İTİBARIYLA EKİM MİKTARLARI (2020-2021)

BÖLGE ADI	EKİM İŞ PROGRAMI TON	MART		NİSAN		MAYIS		TOPLAM	
		2021 TON	2020 TON	2021 TON	2020 TON	2021 TON	2020 TON	2021 TON	2020 Ton
MERKEZ	52.500			31.290	51.900	16.055	600	47.345	52.500
ALTINTAŞ	170.000			176.767	145.520	5.523	24.000	182.290	169.520
ASLANAPA	72.500			68.567	50.450	8.823	21.000	77.390	71.450
KÜMBET	35.000			19.246	31.000	8.359	1.000	27.605	32.000
DIŞ BÖLGE	70.000			23.070	37.340			23.070	37.340
TOPLAM	400.000	0	0	318.940	316.210	38.760	46.600	357.700	362.810

3) PANCAR ROKELTESİ VE ORTALAMA PANCAR BEDELİ:

2021 yılında üretilen pancarların dekara göre verimlilik ve ortalama gelir dağılımı aşağıda gösterilmiştir.

BÖLGELER	BEDELİ ÖDENEN (TON)	EKİM DEKARI	PANCAR BEDELİ TL.	VERİM TON/DEKAR	ORTALAMA GELİR TL/DEKAR
MERKEZ	46.705	8.072	23.367.153	5,79	2.894,84
ALTINTAŞ	177.626	29.404	85.585.669	6,04	2.910,68
ASLANAPA	61.544	13.435	30.709.840	4,58	2.285,81
KÜMBET	25.248	4.346	12.128.751	5,81	2.790,78
DIŞ	22.034	3.394	10.050.185	6,49	2.961,16
FABRİKA TOPLAM	333.156	58.651	161.841.598	5,68	2.759,40

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ
01 OCAK 2021 – 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

B-İŞLETME VE KAMPANYA ÇALIŞMALARIMIZ:

A- 2021-2022 pancar kampanyası 27.09.2021 tarihinde başlamış, 31.12.2021 tarihinde sona ermiştir. 95 gün süren kampanyada arıza ve duruş yaşanmamıştır.

B- Son dokuz yıllık pancar kampanyası başlangıç ve bitiş tarihleri ile işlenen pancar ve üretilen şeker miktarları aşağıda gösterilmiştir.

AÇIKLAMA	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Pancar Kamp.Başlama	4.10.2013	13.10.2014	9.10.2015	7.10.2016	22.9.2017	28.9.2018	27.9.2019	28.9.2020	27.9.2021
Pancar Kamp. Bitiş	11.12.2013	4.1.2015	21.12.2015	20.1.2017	28.12.2017	26.12.2018	27.12.2019	17.1.2021	31.12.2021
Süresi (Gün)	69 ^{1/2}	87	73 ^{1/4}	105 ^{1/2}	97	89 ^{1/2}	91	114	95
İşlenen Pancar (Ton)	231.500	275.900	247.500	355.500	334.300	322.500	324.500	392.800	333.150
Şeker Üretimi (Ton)	34.700	37.590	31.916	50.567	49.080	44.900	52.776	60.421	54.825
Melas Üretimi (Ton)	9.290	9.516	11.000	17.463	12.290	12.094	11.538	14.895	11.885
Yaş Küşpe Üretimi (Ton)	61.224	85.310	60.789	93.103	72.894	71.721	76.270	81.447	87.201,58

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ
01 OCAK 2021 – 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

C- Son on yıllık Linyit kömürü,Fuel-Oil ve Doğalgaz sarfiyatı aşağıda gösterilmiştir.

YILLAR	Fireli Linyit	Özel Yakıt	(Fireli)	7000 kcal/kg
	(Teshin Dahil)	-Fuel Oil(FO)	7000 kcal /kg	Fireli
	(Ton)	-Doğalgaz (DG)	Ton	(% p.g)
2009	19.230,000	FO 16 Ton	12.631,362	4,95
2010	17.945,000	FO 8 Ton	11.971,879	4,79
2011	14.584,540	DG 463.730 m3	10.538,590	4,66
2012	14.033,000	DG 452.477 m3	9.089,000	4,14
2013	11.954,000	DG 862,863 m3	8.266,000	3,57
2014	12.832,000	DG 1044,449 m3	8.988,000	3,26
2015	9.882,780	DG 514.669 m3	7.636,00	3,09
2016	14.876,000	DG 1.686.324 m3	12.400,000	3,49
2017	14.193,000	DG 1.595.863 m3	11.548,000	3,45
2018	13.604,000	DG 1.523.277 m3	10.894,000	3,38
2019	13.923,000	DG 1.275.488 m3	9.760,000	3,01
2020	15.820,000	D.G. 1.593.844 m3	11.506,000	2,93
2021	15.046,740	D.G. 1.363.608 m3	10.501,000	3,15

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ
01 OCAK 2021 – 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

D-Şeker Maliyet Bilgileri aşağıda olarak gösterilmiştir

	2020 YILI			2021 YILI		
Maliyet Unsurları	Tl.	Tl/Kg.	%	Tl.	Tl/Kg.	%
A-Hammade Masrafları						
1-Pancar	137.988.354,98	2,2838	76,87	161.841.602,13	2,9520	76,14
2-Diğ.Fab.Gel.Pancar	0,0000	0,0000	0,00	0,0000	0,0000	0,00
3-Melas	0,0000	0,0000	0,00	0,0000	0,0000	0,00
4-Küptozu veya kristal şeker	0,0000	0,0000	0,00	0,0000	0,0000	0,00
5-Diğer	9.266.722,49	0,1534	5,16	12.258.135,48	0,2236	5,77
TOPLAM :	147.255.077,47	2,4372	82,03	174.099.737,61	3,1756	81,91
B-Malzeme Masrafları						
1-Yakıtlar	11.840.426,77	0,1960	6,60	19.742.327,66	0,3601	9,29
2 -İşletme ve Tam. Bak.Malz.	4.594.973,52	0,0760	2,56	5.872.284,16	0,1071	2,76
3-Ambalaj Bedeli	1.670.491,86	0,0276	0,93	2.548.071,69	0,0465	1,20
TOPLAM :	18.105.892,15	0,2997	10,09	28.162.683,51	0,5138	13,25
C-Personel Masrafları						
1-Daimi ve Muvakkat İşçiler	22.811.793,41	0,3775	12,71	30.566.251,07	0,5575	14,38
TOPLAM :	22.811.793,41	0,3775	12,71	30.566.251,07	0,5575	14,38
D-Muhtelif Masraflar						
1-Nakliye Masrafları	11.389.214,02	0,1885	6,34	12.577.312,48	0,2294	5,92
2-Diğer Masraflar	11.068.215,47	0,1832	6,17	12.601.869,03	0,2299	5,93
3-Finansman Giderleri	400.852,50	0,0066	0,22	1.207.592,10	0,0220	0,57
Masr.(Pan.Ma.İl.Mas.His.)	656.050,75	0,0109	0,37	608.939,79	0,0111	0,29
TOPLAM :	23.514.332,74	0,3892	13,10	26.995.713,40	0,4924	12,70
E-Maliyet Unsurları Toplamı	211.687.095,77	3,5035	117,93	259.824.385,59	4,7392	122,24
(Faaliyet Gır.Melas Hissesi)						
F-Şeker Maliyetinden İlaveler	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000
G-Şeker Maliyetinden Tenziller	40.146.208,87	0,6644	22,36	58.998.548,09	1,0761	27,76
ŞEKER SİNAİ MALİYETİ	171.540.886,90	2,8391	95,56	200.825.837,50	3,6630	94,49
G-Faaliyet ve Finansman Giderleri	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000
Araştırma ve Geliştirme Giderleri	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000
Pazarlama ve Geliştirme Giderleri	1.565.180,69	0,0259	0,8700	2.190.239,63	0,0399	1,0300
Genel Yönetim Giderleri	5.999.088,03	0,0993	3,3400	8.320.358,67	0,1518	3,9100
Finansman Giderleri	400.852,50	0,0066	0,2200	1.207.592,10	0,0220	0,5700
TOPLAM :	7.965.121,22	0,1318	4,440	11.718.190,40	0,2137	5,510
ŞEKER SATIŞ MALİYETİ	179.506.008,12	2,9709	100,00	212.544.027,90	3,8967	100,00

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ
01 OCAK 2021 – 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

FİNANSAL DURUM:

a) Finansal durumun ve faaliyet sonuçlarına ilişkin yönetim organının analizi ve değerlendirmesi, planlanan faaliyetlerin gerçekleşme derecesi, belirlenen stratejik hedefler karşısında şirketin durumu:

Muhasebe Uygulama Sistem Tebliği (T.D.H.P.)'na göre hazırlanan 01.01.2021-31.12.2021 dönemine ait finansal tablolarda vergi öncesi net kâr 20.097.648,34 TL., Aktif toplamı 281.313.106.63 TL., özkaynaklar 109.200.669.91 TL.tutarındadır.Ayrıca Türk Ticaret Kanunu hükümleri gereği Türkiye Muhasebe Standartları (TMS)' na göre 31.12.2021 tarihli tanzim edilen finansal tablolarda net kâr 101.927.240 TL, Aktif toplamı 943.978.877 TL Özkaynaklar 638.378.701 TL.tutarındadır.2021 yılı hesaplanan kurum vergi karşılık tutarı ise 11.614.902,10 TL.'dir.

b) Şirketin 01.01.2021-31.12.2021 dönemindeki satışları, verimliliği, gelir oluşturma kapasitesi, kârlılığı ve borç/öz kaynak oranı ile şirket faaliyetlerinin sonuçları ile ilgili tablolar aşağıda sunulmuştur:

SATIŞ YERLERİ	31.12.2021 (T.D.H.P)	
	GERÇEK TL.	%
Yurtiçi Satışlar Kristal Şeker	222.883.068,00	83,90
YURTIÇİ ŞEKER SATIŞ TOP.	222.883.068,00	83,90
Melas	31.065.976,00	11,70
Yaş Küspe	9.914.939,45	3,73
Diğer	2.500.104,86	0,94
DİĞER SATIŞ MAMUL TOP.	43.481.020,31	16,37
GAYRİ SAFİ SATIŞ HASILATI	266.364.088,31	100,27
Hasılattan İndirimler	713.345,73	0,27
SAFİ SATIŞ HASILATI	265.650.742,58	100,00

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ
01 OCAK 2021 – 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Vergi Usul Kanunu'na göre hazırlanmış solo finansal tablolar;

AYRINTILI GELİR TABLOSU

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI A.Ş.	Önceki Dönem	Cari Dönem
GELİR TABLOSU	31.12.2020	31.12.2021
A-BRÜT SATIŞLAR	231.920.348,69	268.101.466,53
1-Yurt İçi Satışlar	231.326.251,93	266.364.088,31
3-Diğer Gelirler	594.096,76	1.737.378,22
B-SATIŞ İNDİRİMLERİ (-)	5.237.280,90	713.345,73
1-Satıştan İadeler (-)	126,60	300,00
2-Satıştan İskontalar (-)	5.237.154,30	671.975,73
3-Diğer İndirimler (-)	-	41.070,00
C-NET SATIŞLAR	226.683.067,79	267.388.120,80
D-SATIŞLARIN MALİYETİ (-)	191.839.931,48	221.800.456,05
1-Satılan Mamüller Maliyeti (-)	188.911.248,95	219.487.331,39
4-Diğer Satışların Maliyeti (-)	2.928.682,53	2.313.124,66
BRÜT SATIŞ KARI VEYA ZARARI	34.843.136,31	45.587.664,75
E-FAALİYET GİDERLERİ	7.564.268,72	10.510.598,30
2-Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	1.565.180,69	2.190.239,63
3-Genel Yönetim Giderleri (-)	5.999.088,03	8.320.358,67
FAALİYET KARI VEYA ZARARI	27.278.867,59	35.077.066,45
F-DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GELİR VE KARLAR	12.969.207,31	35.901.829,43
3-Faiz Gelirleri	8.398.605,20	15.781.292,57
7-Kambiyo Karları	1.758.786,79	17.038.706,88
10-Faaliyetlerle İlgili Diğer Olağan Gelir ve Karlar	2.811.815,32	3.081.829,98
G-DİĞER FAAL. OLAĞAN GİDER VE ZARARLAR(-)	4.187.057,52	15.326.660,50
2-Karşılık Giderleri (-)	-	3.555.868,69
4-Kambiyo Zararları (-)	4.175.557,52	11.770.791,81
6-Diğer olağan Gider ve Zararlar (-)	11.500,00	-
H-FİNANSMAN GİDERLERİ (-)	400.852,50	1.207.592,10
1-Kısa Vadeli Borçlanma Giderleri (-)	400.852,50	1.207.592,10
OLAĞAN KAR VEYA ZARAR	35.660.164,88	54.444.643,28
I-OLAĞAN DIŞI GELİR VE KARLAR	3.364.128,44	7.130.327,49
2-Diğer Olağandışı Gelir ve Karlar	3.364.128,44	7.130.327,49
J-OLAĞANDIŞI GİDER VE ZARARLAR (-)	2.723.548,05	29.862.420,33
2-Çalışmayan kısım Gider ve Zararları (-)	981.065	-
3-Diğer Olağandışı Gider ve Zararlar (-)	1.742.483,20	29.862.420,33
DÖNEM KARI VEYA ZARARI	36.300.745,27	31.712.550,44
K-DÖNEM KARI VERGİ VE DİĞER YASAL YÜK. KARŞ.(-)	5.064.615,44	11.614.902,10
DÖNEM NET KARI VEYA ZARARI	31.236.129,83	20.097.648,34

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ
01 OCAK 2021 – 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI 01.01.2021-31.12.2021 TARİHLİ AYRINTILI BİLANÇO	31.12.2020	31.12.2021
AKTİF (VARLIKLAR)	ÖNCEKİ DÖNEM	CARİ DÖNEM
I- DÖNEN VARLIKLAR	238.882.771,84	256.369.012,29
A HAZIR DEĞERLER	164.006.973,10	160.265.803,25
01. Kasa	117.270,07	169.064,33
03. Banka	163.889.703,03	160.096.738,92
B MENKUL KIYMETLER	-	-
C TİCARİ ALACAKLAR	7.163,61	1,50
01. Alıcılar	1.956,19	1,50
06. Diğer Ticari Alacaklar	5.207,42	
D DİĞER ALACAKLAR	190.791,53	84.139,07
01. Ortaklardan Alacaklar	-	-
04. Personelden Alacaklar	25.575,48	38.142,00
05. Diğer Çeşitli Alacaklar	165.216,05	45.997,07
E STOKLAR	71.798.300,77	94.211.314,12
01. İlk Madde ve Malzeme	3.951.125,48	8.232.553,31
02. Yarı Mamuller - Üretim	155.411,00	203.927,76
03. Mamuller	67.610.189,59	85.197.793,20
05. Diğer Stoklar	78.466,14	-
07. Verilen Sipariş Avansları	3.108,56	577.039,85
G GELECEK AYLARA AİT GİDERLER VE GELİR TAHAKKUKLARI	2.803.901,11	854.785,72
01. Gelecek Aylara Ait Giderler	182.228,01	491.667,71
02. Gelir Tahakkukları	2.621.673,10	363.118,01
H DİĞER DÖNEN VARLIKLAR	75.641,72	952.968,63
01. Devreden KDV	-	-
04. Peşin Ödenen Vergiler Ve Fonlar	-	771.905,09
06. Personel Avansları	75.641,72	181.063,54
08. Diğer Çeşitli Dönen Varlıklar	-	-
II- DURAN VARLIKLAR	28.225.410,26	24.944.094,34
A TİCARİ ALACAKLAR	1.870,30	2.217,06
05. Verilen Depozito ve Teminatlar	1.870,30	2.217,06
C MALİ DURAN VARLIKLAR	761.748,69	761.748,69
01. Bağlı Menkul Kıymetler	761.553,69	761.553,69
09. Diğer Mali Duran Varlıklar	195,00	195,00
D MADDİ DURAN VARLIKLAR	23.941.078,48	23.983.865,93
01. Arazi ve Arsalar	699.938,91	699.800,85
02. Yer Altı ve Yer Üstü Düzenleri	4.203.201,67	4.203.201,67
03. Binalar	11.280.297,10	10.879.601,50
04. Tesis, Makine ve Cihazlar	67.496.630,22	67.901.700,09
05. Taşıtlar	1.470.080,14	1.375.368,28
06. Demirbaşlar	2.490.707,92	2.602.846,09
08. Birikmiş Amortismanlar (-)	63.699.777,48	66.238.782,51
09. Yapılmakta Olan Yatırımlar	-	2.560.129,96
E MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	24.110,75	21.701,61
01. Haklar	17.535,95	17.535,95
06. Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	512.240,80	544.740,80
07. Birikmiş Amortismanlar (-)	505.666,00	540.575,14
G GELECEK YILLARA AİT GİDERLER VE GELİR TAHAKKUKLARI	3.496.602,04	174.561,05
01. Gelecek Yıllara Ait Giderler	3.496.602,04	174.561,05
H DİĞER DURAN VARLIKLAR	184.186,76	184.186,76
04. Elden Çıkarılacak Stoklar Ve Maddi Duran Varlıklar	92.093,38	92.093,38
08. Birikmiş Amortismanlar (-)	92.093,38	92.093,38
AKTİFLER TOPLAMI	267.108.182,10	281.313.106,63

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ
01 OCAK 2021 – 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI 01.01.2021-31.12.2021 TARİHLİ AYRINTILI BİLANÇO	31.12.2020	31.12.2021
PASİF (KAYNAKLAR)	ÖNCEKİ DÖNEM	CARİ DÖNEM
I- KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	142.216.123,35	171.584.188,14
A MALİ BORÇLAR	8.700.000,00	6.644.000,00
01. Banka Kredileri	8.700.000,00	6.644.000,00
B TİCARİ BORÇLAR	94.160.970,68	136.691.152,60
01. Satıcılar	94.065.640,29	136.659.046,35
04. Alınan Depozito ve Teminatlar	95.330,39	32.106,25
C DİĞER BORÇLAR	5.121.472,41	2.223.940,50
01. Ortaklara Borçlar	-	-
04. Personele Borçlar	1.556.989,10	1.967.180,74
05. Diğer Çeşitli Borçlar	3.564.483,31	256.759,76
D ALINAN AVANSLAR	1.679.063,60	328.889,57
01. Alınan Sipariş Avansları	1.679.063,60	328.889,57
F ÖDENECEK VERGİ VE DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	5.859.741,09	11.952.884,52
01. Ödenecek Vergi ve Fonlar	5.149.025,33	10.801.708,84
02. Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesintileri	597.564,95	1.040.221,91
04. Ödenecek Diğer Yükümlülükler	113.150,81	110.953,77
G BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	26.607.875,57	3.555.868,69
01. Dönem Karı Vergi ve Diğer Yasal Yükümlülük Karşılıkları	5.064.615,44	11.614.902,10
02. Dönem Karının Peşin Ödenen Vergi ve Diğer Yükümlülükleri (-)	5.064.615,44	11.614.902,10
05. Diğer Borç ve Gider Karşılıkları	26.607.875,57	3.555.868,69
H GELECEK AYLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLARI	87.000,00	10.187.452,26
01. Gelecek Aylara Ait Gelirler	-	10.129.409,54
02. Gider Tahakkukları	87.000,00	58.042,72
J DİĞER KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	-	-
01. Hesaplanan KDV	-	-
02. Diğer KDV	-	-
II- UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	42.267,95	528.248,58
A MALİ BORÇLAR	-	-
01. Banka Kredileri	-	-
02. Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar	-	-
03. Ertelenmiş Finansal Borç Maliyetleri (-)	-	-
B TİCARİ BORÇLAR	-	-
04. Alınan Depozito ve Teminatlar	-	-
F GELECEK YILLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLARI	42.267,95	528.248,58
01. Gelecek Yıllara Ait Gelirler	42.267,95	528.248,58
III- ÖZKAYNAKLAR	124.849.790,80	109.200.669,91
A ÖDENMİŞ SERMAYE	46.000.000,00	46.000.000,00
01. Sermaye	46.000.000,00	46.000.000,00
B SERMAYE YEDEKLERİ	425.220,14	425.220,14
05. Diğer Sermaye Yedekleri	425.220,14	425.220,14
C KAR YEDEKLERİ	47.188.440,83	42.677.801,43
01. Yasal Yedekler	31.872.437,04	35.616.881,49
03. Olağanüstü Yedekler	15.316.003,79	7.060.919,94
E GEÇMİŞ YILLAR ZARARLARI (-)	-	-
F DÖNEM NET KARI (ZARARI)	31.236.129,83	20.097.648,34
01. Dönem Net Karı	31.236.129,83	20.097.648,34
PASİFLER TOPLAMI	267.108.182,10	281.313.106,63

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ
01 OCAK 2021 – 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

31.12.2021 VE 2020 TARİHLİ BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ FİNANSAL DURUM TABLOLARI
(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir)

	Bağımsız Denetim'den Geçmiş Cari Dönem	Bağımsız Denetim'den Geçmiş Önceki Dönem
VARLIKLAR	31.12.2021	31.12.2020
Dönen Varlıklar		
Nakit ve Nakit Benzerleri	163.881.862	164.880.067
Ticari Alacaklar	2	1.956
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	2	1.956
Diğer Alacaklar	27.304.392	190.791
- İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	27.231.463	103.204
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	72.929	87.587
Stoklar	93.634.274	71.522.269
Peşin Ödenmiş Giderler	823.787	185.337
Diğer Dönen Varlıklar	181.069	1.882.899
Toplam Dönen Varlıklar	285.825.386	238.663.319
Duran Varlıklar		
Diğer Alacaklar	2.217	1.870
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	2.217	1.870
Finansal Yatırımlar	26.586	35.097
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	273.200.000	200.774.490
Maddi Duran Varlıklar	384.894.717	391.618.550
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	29.971	20.504
- Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	29.971	20.504
Toplam Duran Varlıklar	658.153.491	592.450.511
TOPLAM VARLIKLAR	943.978.877	831.113.830

Ekli dipnotlar bu finansal tabloların ayrılmaz parçalarıdır.

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ
01 OCAK 2021 – 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

31.12.2021 VE 2020 TARİHLİ BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ FİNANSAL DURUM TABLOLARI
(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir)

	Bağımsız Denetim'den Geçmiş Cari Dönem	Bağımsız Denetim'den Geçmiş Geçmiş Dönem
KAYNAKLAR	31.12.2021	31.12.2020
Kısa Vadeli Yükümlülükler		
Kısa Vadeli Borçlanmalar	6.702.043	8.787.000
Ticari Borçlar	140.219.955	120.673.516
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	-	4.288
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	140.219.955	120.669.228
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	3.007.403	2.154.554
Diğer Borçlar	3.867.866	2.684.511
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	3.867.866	2.684.511
Ertelenmiş Gelirler	10.644.741	5.105.745
Dönem Karı Vergi Yükümlülükleri	6.450.804	2.739.914
Kısa Vadeli Karşılıklar	236.362	243.867
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	236.362	243.867
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	110.966	113.161
Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler	171.240.140	142.502.268
Uzun Vadeli Yükümlülükler		
Ertelenmiş Gelirler	341.808	-
Uzun Vadeli Karşılıklar	8.104.540	6.633.615
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	7.766.979	6.296.054
- Diğer Uzun Vadeli Karşılıklar	337.561	337.561
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	125.913.688	112.124.950
Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler	134.360.036	118.758.565
Özkaynaklar		
Ödenmiş Sermaye	46.000.000	46.000.000
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	464.795.975	465.194.362
- Maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışları	466.293.277	466.003.707
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları / kayıpları	(1.497.302)	(809.345)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	(588.131)	(581.322)
- Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklardan kazançlar /(kayıplar)	(588.131)	(581.322)
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	35.616.881	31.872.437
Geçmiş Yıllar Karları /(Zararları)	(9.373.264)	(3.907.597)
Dönem Net Karı	101.927.240	31.275.117
Toplam Özkaynaklar	638.378.701	569.852.997
TOPLAM KAYNAKLAR	943.978.877	831.113.830

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ
01 OCAK 2021 – 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

01.01.-31.12.2021VE2020TARİHLİ BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ
KAR VEYA ZARAR ve DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU
(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir)

	Bağımsız Denetim'den Geçmiş Cari Dönem	Bağımsız Denetim'den Geçmiş Geçmiş Dönem
KAR VEYA ZARAR KISMI	01.01.-31.12.2021	01.01.-31.12.2020
Hasılat	265.650.742	226.088.971
Satışların Maliyeti (-)	(220.602.454)	(181.495.925)
BRÜT KAR	45.048.288	44.593.046
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	(2.200.520)	(1.547.062)
Genel Yönetim Giderleri (-)	(8.113.377)	(6.064.753)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	5.327.129	4.416.190
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(10.520.494)	(10.709.060)
ESAS FAALİYET KARI	29.541.026	30.688.361
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	74.004.006	1.196.480
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	-	(412.974)
FİNANSMAN GİDERLERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI	103.545.032	31.471.867
Finansman Gelirleri	36.854.168	10.163.626
Finansman Giderleri (-)	(13.654.629)	(5.296.355)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI	126.744.571	36.339.138
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri/Geliri	(24.817.331)	(5.064.021)
- Dönem Vergi Gideri/Geliri	(11.614.902)	(5.064.615)
- Ertelenmiş Vergi Gideri/Geliri	(13.202.429)	594
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI	101.927.240	31.275.117
Pay Başına Kazanç	2,2158	0,6799
- Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç	2,2158	0,6799
Sulandırılmış Pay Başına Kazanç	2,2158	0,6799
- Sürdürülen Faaliyetlerden Sulandırılmış Pay Başına Kazanç	2,2158	0,6799
DİĞER KAPSAMLI GELİR		
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar		
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm		
Kazançları/Kayıpları	(859.946)	(119.905)
Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları/Azalışları	3.800.000	582.504.634
Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler		
- Ertelenmiş Vergi Gideri (-)/Geliri	(588.011)	(116.476.946)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacaklar		
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal		
varlıklardan kazançlar (kayıplar)	(8.511)	169
- Ertelenmiş Vergi Gideri (-)/Geliri	1.702	(34)
DİĞER KAPSAMLI GELİR	2.345.234	465.907.918
TOPLAM KAPSAMLI GELİR	104.272.474	497.183.035

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ
01 OCAK 2021 – 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI A.Ş.
01.01.-31.12.2021 VE 2020 TARİHLİ BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ
ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU
(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak
gösterilmiştir)

	Ödenmiş Sermaye	Maddi duran varlık yeniden değerleme artışları	Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazanç/(kayıpları)	Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklardan kazançlar (kayıplar)	Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Geçmiş Yıllar Karları /(Zararları)	Dönem Net Karı	Toplam Özkaynaklar
31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla bakiyeler	46.000.000	-	(713.421)	(581.457)	28.567.570	(3.682.886)	34.633.788	104.223.594
Geçmiş yıl karı /(zararına) transfer	-	-	-	-	3.304.867	31.328.921	(34.633.788)	-
Ödenen temettü	-	-	-	-	-	(31.553.632)	-	(31.553.632)
Toplam kapsamlı gelir	-	466.003.707	(95.924)	135	-	-	31.275.117	497.183.035
31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla bakiyeler	46.000.000	466.003.707	(809.345)	(581.322)	31.872.437	(3.907.597)	31.275.117	569.852.997
Geçmiş yıl karı /(zararına) transfer	-	-	-	-	3.744.444	27.530.673	(31.275.117)	-
Ödenen temettü (dipnot 31)	-	-	-	-	-	(36.000.000)	-	(36.000.000)
Maddi duran varlıklar yeniden değerlendirme artışlarından transfer	-	(2.750.430)	-	-	-	2.750.430	-	-
Diğer değişiklikler	-	-	-	-	-	253.230	-	253.230
Toplam kapsamlı gelir	-	3.040.000	(687.957)	(6.809)	-	-	101.927.240	104.272.474
31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla bakiyeler	46.000.000	466.293.277	(1.497.302)	(588.131)	35.616.881	(9.373.264)	101.927.240	638.378.701

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ
01 OCAK 2021 - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI A.Ş.
01.01.-31.12.2021 VE 2020 TARİHLİ BAĞIMSIZ DENETİM DENGECİMİŞ
NAKİT AKIŞ TABLOLARI
(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir)

	Cari Dönem	Geçmiş Dönem
	01.01.-	01.01.-
	31.12.2021	31.12.2020
A. İŞLETME FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLAR	35.008.068	78.176.883
Dönem Net Kârı	101.927.240	31.275.117
Dönem Net Kârı/Zararı Mutabakatı İle İlgili Düzeltmeler		
Amortisman ve itfa payı giderleri	9.882.379	2.247.782
Şüpheli alacaklar karşılığı	(5.207)	-
Karşılıklar ile ilgili düzeltmeler		
- Kıdem tazminatı karşılığı	1.865.693	1.554.638
- Kullanılmamış izin karşılığı	(7.505)	44.329
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kayıplar/(kazançlar) ile ilgili düzeltmeler	(1.446.698)	(637.123)
Gerçeğe uygun değer kayıpları (kazançları) ile ilgili düzeltmeler	(72.425.510)	
Vergi gideri/geliri ile ilgili düzeltmeler	19.653.233	2.739.320
İşletme Sermayesindeki Değişim Öncesi Faaliyet Karı	59.443.625	37.224.063
<u>İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler:</u>		
- Stoklardaki azalışlar/(artışlar) ile ilgili düzeltmeler	(22.112.005)	(11.459.980)
- Ticari alacaklardaki azalışlar/(artışlar) ile ilgili düzeltmeler	7.161	(889)
- Faaliyetle ilgili diğer alacaklardaki azalışlar/(artışlar) ile ilgili düzeltmeler	(26.050.568)	12.646.420
- Ticari borçlardaki artışlar/(azalışlar) ile ilgili düzeltmeler	19.546.439	41.132.972
- Faaliyetlerle ilgili diğer borçlardaki artışlar/(azalışlar) ile ilgili düzeltmeler	7.914.813	2.765.662
- İşletme sermayesinde gerçekleşen diğer artış/azalışla ilgili düzeltmeler	253.230	-
Toplam Düzeltmeler	(62.924.545)	51.033.131
Faaliyetlerden elde edilen nakit akışları:		
- Vergi ödemeleri/iadeleri	(2.739.914)	(3.141.266)
- Ödenen kıdem tazminatı	(1.254.714)	(990.099)
İşletme Faaliyetlerinden Sağlanan Nakit Girişleri/(Çıkışları)	(66.919.173)	46.901.766
B. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI	2.078.685	(5.536)
- Maddi duran varlıkların alımından kaynaklanan nakit çıkışları	(3.126.641)	(1.175.195)
- Maddi duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan nakit girişleri	5.205.326	1.175.659
- Maddi olmayan duran varlıkların alımından kaynaklanan nakit çıkışları	-	(6.000)
Yatırım Faaliyetlerinde Kullanılan Nakit Çıkışları	2.078.685	(5.536)
C. FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI	(38.084.958)	(29.141.984)
- Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri / (çıkışları)	(2.084.957)	2.411.648
- Ödenen temettüleri	(36.000.000)	(31.553.632)
Finansman Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Çıkışları	(38.084.957)	(29.141.984)
Nakit ve nakit benzerlerindeki net artış/(azalış) (A+B+C)	(998.205)	49.029.363
Dönem başı nakit ve nakit benzerleri	164.880.067	115.850.704
Dönem Sonu Nakit ve Nakit Benzerleri	163.881.862	164.880.067

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ
01 OCAK 2021 – 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Muhasebe Uygulama Sistem Tebliği (T.D.H.P.) Kapsamında Hazırlanan Bilanço Açıklamaları.

AKTİF

01.01.2021-31.12.2021 tarihleri arası bilançomuzun aktifinde yer alan değerler geçen yıla ait varlıklarla ve ana gruplar halinde incelenmek üzere sırasıyla aşağıda arz edilmiştir.

	TUTARI TL
1-DÖNEN VARLIKLAR	256.369.012,29
A-HAZIR DEĞERLER	160.265.803,25
Kasa	169.064,33
BANKALAR	160.096.738,92
Vadesiz Mevduat TL	53.205,71
T.C.Ziraat Bankası Kütahya Şubesi	361,17
T.C.Ziraat Katılım Bankası Kütahya Şubesi	468,98
Akbank Bahçekapı (İstanbul) Şubesi	638,16
Denizbank Kütahya Şubesi	149,93
Teb Trakya Kurumsal Şubesi	45,89
Garanti Bankası Mecidiyeköy Şubesi	775,45
Halkbankası Marmara Şubesi	48.969,90
İşbankasıKozyatağı Şube	289,63
Yapı Kredi Güneşli Şube	124,43
Şekerbank Kütahya Şubesi	97,35
Anadolubankİmes Şubesi	737,58
Odeabankİmes Şube	7,62
Albaraka Türk Katılım Kütahya Şube	539,62
Vadesiz Mevduat USD	26.312,79
Garanti Bankası Mecidiyeköy Şubesi	8.170,50
Halkbankası Marmara Kurumsal Şubesi	18.142,29
Vadesiz Mevduat EURO	10.150,02
Garanti Bankası Mecidiyeköy Euro Şubesi	5.128,23
Denizbank Euro Şubesi	6,17
Halkbankası Marmara Euro Şubesi	5.015,62
Vadeli Mevduat TL	40.447.000,00
Halkbankası Bahreyn Şubesi Vadeli TL.	20.723.000,00
Yapı Kredi Güneşli Şubesi Vadeli TL.	19.724.000,00
Vadeli Mevduat USD	118.121.205,00
Halkbankası Bahreyn Şubesi Vadeli USD	118.121.205,00
Vadeli Mevduat EURO	1.438.865,40
Halkbank Vadeli-Euro	1.438.865,40
C-TİCARİ ALACAKLAR	1,50
H.Sena Gıda Ltd.Şti.	1,50
D-DİĞER ALACAKLAR	84.139,07

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ
01 OCAK 2021 – 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Personelden Alacaklar	38.142,00
S.S.Kütahya Pancar Ekicileri Kooperetifi	11.210,00
Muhtelif Çeşitli Alacaklar	169,75
Sigorta Şirketleri	33.654,72
Nakliyeciler Büfe-Fahrettin Kahraman	962,60
E-STOKLAR	94.211.314,12
İlk Madde Ve Malzeme	8.232.553,31
Pancar Tohumu	1.009.605,10
Pancar Tohumu	1.009.605,10
İşletme Malzemesi	7.222.948,21
Linyit Kömürü	319.558,98
Kok Kömürü	3.780.571,45
Kireç Taşı	320.700,93
Ambalaj Malzemesi	253.766,30
Diğer Muhtelif Malzeme	2.548.350,55
Yarı Mamüller -Üretim	203.927,76
Şeker Üretim Giderleri	203.927,76
Ham Şeker Üretim Gideri	203.927,76
Mamüller	85.197.793,20
A Kotası Şeker	49.693.124,00
B Kotası Şeker	4.587.362,20
C Kotası Şeker	27.328.730,00
Yan Ürünler	3.588.577,00
Melas	3.201.835,00
Yaş Küspe (İstihkak Küssesi)	386.742,00
Ziraai İlaç	
Pancar Üreticilerine Verilen Sipariş Avansları	
Diğer Sipariş Avansları	577.039,85
G-GELECEK AYLARA AİT GİDER VE GELİR TAHAKUKLARI	854.785,72
Gelecek Aylara Ait Giderler (Sigorta)	64.223,27
Diğer Giderler	322.521,43
Kıdem İhbar Tazminatları	104.923,01
Faiz Gelir Tahakkukları	363.118,01
H-DİĞER DÖNEN VARLIKLAR	952.968,63
Peşin Ödenen Vergiler Ve Fonlar	771.905,09
Personel Avansları	181.063,54
2-DURAN VARLIKLAR	24.944.094,34
A-TİCARİ ALCAKLAR	2.217,06
Verilen Depozito Ve Teminatlar	2.217,06

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ
01 OCAK 2021 – 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

C-MALİ DURAN VARLIKLAR	761.748,69
Bağlı Menkul Kıymetler	761.553,69
-Meray Yağ Sanayi Ve Ticaret A.Ş.	
-Sermaye :5.200.000,00 TL	
-Hisse Tutarı :56.614,02	
-İştirak Oranı :1,09	
Diğer Mali Duran Varlıklar	195,00
S.S.Kütahya Pancar Ekicileri Kooperatifi	195,00

D-MADDİ DURAN VARLIKLAR

Vergi Usul Kanunu'na göre 01.01.2021-31.12.2021 tarihleri arasında inşa, tesis ve mübayaa suretiyle aktive girenlerin ilavesi, imha, satış ve sair çıkışlar ve bunların birikmiş amortismanları müfredatlı olarak aşağıda gösterilmiştir.

Maddi Duran Varlıklar	2020'den Devir	Giren	Çıkan	Dönem Sonu Bakiye
Arazi Ve Arsalar	699.939	-	(138)	699.801
Yer Üstü Düzenleri	4.203.202	-	-	4.203.202
Binalar	11.280.297	-	(400.695)	10.879.602
Tesis Mak.Ve Cihaz	67.496.630	405.440	(370)	67.901.700
Taşıt Araç Ve Gereç.	1.470.080	-	(94.712)	1.375.368
Demirbaşlar	2.490.708	128.571	(16.433)	2.602.846
Yapılmakta Olan Yatırımlar	--	2.560.130	-	2.560.130
TOPLAM	87.640.856	3.094.141	(512.348)	90.222.649
Edinme Değerleri Toplamı	87.640.856	3.094.141	(512.348)	90.222.649
Birikmiş Amortisman (-)	(63.699.777)	(2.651.711)	112.705	(66.238.783)
Net Değer	23.941.079	442.430	(399.643)	23.983.866

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ
01 OCAK 2021 – 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

E-MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

01.01.2021-31.12.2021 tarihleri arasında maddi olmayan duran varlıklar ve bunların birikmiş amortismanları müfredatlı olarak aşağıda gösterilmiştir.

Maddi Olmayan Duran Varlıklar	2020'den Devir	Giren	Çıkan	Dönem Sonu Bakiye
Haklar	17.535,95			17.535,95
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	544.740,80			544.740,80
TOPLAM	562.276,75			562.276,75
Edinme Değerleri Toplamı	562.276,75			562.276,75
Birikmiş Amortisman (-)			-540.575,14	-540.575,14
Net Değer	562.276,75		540.575,14	21.701,61

G-GELECEK YILLARA AİT GİDERLER VE GELİR TAH.		174.561,05
Gelecek Yıllara Ait Giderler		174.561,05
H-DİĞER DURAN VARLIKLAR		-
Elden Çıkarılacak Stoklar Ve Maddi Duran Varlıklar		92.093,38
Birikmiş Amortismanlar (-)		-92.093,28
AKTİF TOPLAMI		281.313.106,63

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ
01 OCAK 2021 – 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

PASİF

01.01.2021-31.12.2021 tarihleri arası bilançomuzun pasifinde yer alan kaynaklarımız ana gruplar halinde aşağıda izah edilmiştir.

1-KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	171.584.188,14
A-MALİ BORÇLAR	6.644.000,00
Banka Kredileri	
-Ziraat Bankası Tarımsal Kredi	6.644.000,00
B-TİCARİ BORÇLAR	136.691.152,60
Satıcılar	136.659.046,35
-Yurtiçi Satıcılar	12.661.402,00
-Pancar Bedel ve Tazminattan Borçlar	122.063.876,01
-Hizmet Satıcıları	1.759.599,65
-Dövizli Satıcılar	174.168,69
Alınan Depozito Ve Teminatlar	32.106,25
C-DİĞER BORÇLAR	2.223.940,50
Personele Borçlar	1.967.180,74
Diğer Çeşitli Borçlar	256.759,76
D-ALINAN AVANSLAR	328.889,57
Alınan Sipariş Avansları – Şeker Müşterileri	142.612,39
-Bizim Toplu Tüketim Paz.San.A.Ş.	40.905,00
-Hayat Gıda San.A.Ş.	27,59
-Black Magic Madencilik Turizm İnş.San.Tic.Ltd.Şti.	101679,8
Diğer Müşterilerden Alınan Avansları	186.277,18
Melas Müşterileri	18.131,20
Pak Gıda Üretim Paz.A.Ş.	30.481,92
H.Sena Gıda Ltd.Şti.	8.100,00
Mauri Maya San.A.Ş.	181,44
BioteknoİnovasyonSan.Tic.Ltd.Şti.	251,07
Alaettin Çelik-Çelik Ticaret Yem Zahire	907,23
Yıldızgün Tarım Ürün.EnerjiMak.Ltd.Şti.	1.774,69
Anş Elektrik Enerji Maden Taş.San.ve Tic.Ltd.Şti.-Yaş Küspe	126.449,63
F-ÖDENECEK VERGİ VE DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	11.952.884,52
Ödenecek Vergi Ve Fonlar	10.801.708,84
-Ücretler Gelir Vergisi	414.643,72
-Serbest Meslek Gelir Vergisi	2.476,00
-Müstahsil Makbuzuz Gelir Vergisi	631.601,28
-Gider Pusulası Gelir Vergisi	1.750,00
-Yıllara Yaygın Stopaj Gelir Vergisi	74.693,66
-Yönetim Kurulu Gelir Vergisi	5.585,00
-Sözleşmelere Ait Damga Vergisi	23.824,44
-4.Dönem Geçici Vergi	7.222.708,63
-Ödenecek KDV	2.217.267,98

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ
01 OCAK 2021 – 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

-Sorumlu Ödenecek Tevkif KDV	197.159,06
-Elektrik Hava Gazı Tüketim Vergisi	9.999,07
Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesintileri	1.040.221,91
-Ssk İşveren Payı	646.929,55
-Ssk İşçi Payı	393.292,36
Ödenecek Diğer Yükümlülükler	110.953,77
-İşçi Personel İcraları	16.531,33
-İşçi Bes Otomatik Katılım Payı	20.531,00
-Ticaret Borsası	73.891,44
G-BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	3.555.868,69
Dönem Karı Vergi ve Diğer Yasal Yükümlülük Karşılıkları	1.614.902,10
Dönem Karı Vergi ve Diğer Yasal Yükümlülük Karşılıkları (-)	1.614.902,10
Diğer Borç ve Gider Karşılıkları	3.555.868,69
H-GELECEK AYLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAH.	10.187.452,26
Gelecek Aylara Ait Gelirler	10.129.409,54
Gider Tahakkukları	58.042,72
2-UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	528.248,58
A-MALİ BORÇLAR	-
B-TİCARİ BORÇLAR	-
F-GELECEK YILLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAH.	528.248,58
-Gelecek Yıllara Ait Gelirler	528.248,58
3-ÖZKAYNAKLAR	109.200.669,91
A-ÖDENMİŞ SERMAYE	46.000.000,00
-Şirketimiz sermayesinin tamamı ödenmiştir.	
B-SERMAYE YEDEKLERİ	425.220,14
-2008 Yılı Gayrimenkul Satış Karı	79.275,90
-2011 Yılı Gayrimenkul Satış Karı	345.944,24
C-KÂR YEDEKLER	42.677.801,43
Yasal Yedekler	35.616.881,49
a-1.Tertip Yedek Akçe	9.200.000,00
b-2.Tertip Yedek Akçe	23.332.488,59
c-Enflasyon Farkları	3.084.392,90
1.Tertip Yedek Akçe Enflasyon Düzeltmesi	1.910.267,01
2.Tertip Yedek Akçe Enflasyon Düzeltmesi	1.174.125,89
Olağanüstü Yedekler	7.060.919,94
-Özel Yedekler	1.838.275,00
-Dağıtılmamış Karlar	660.993,27
-Olağanüstü Yedekler Enflasyon Düzeltme Farkları	4.561.651,67
E-GEÇMİŞ YIL ZARARLARI	-
F-DÖNEM NET KARI (ZARARI)	20.097.648,34
Dönem Net KARI	20.097.648,34
PASİF TOPLAMI	281.313.106,63

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ
01 OCAK 2021 – 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

c) Şirketin sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri:

Şirketin sermayesi karşılıksız kalmamış olup, borca batık durumu ve Sermayenin borçları karşılayamaması söz konusu değildir. Aşağıdaki hesaplamalar bu durumu net olarak göstermektedir.

Öz sermaye-Borçlar=638.378.701 – 305.600.176=332.778.525 Olumlu Fark

Özsermaye/Borçlar =638.378.701 / 305.600.176 = 2,09 Özsermaye Borçlar Oranı

7)RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRİLMESİ

a)Varsa Şirketin öngörülen risklere karşı uygulayacağı risk yönetimi politikasına ilişkin bilgiler:

Şirketimizde vadeli satış yapılmamakta olup, kredili satış yapılması durumunda alıcılardan, satın almayı taahhüt ettiği miktara karşılık olarak belirlenen bir oran üzerinden teminat mektubu talep edilmektedir.

Şirketimiz elinde bulundurduğu ve kullanmadığı nakit varlıklarını vadeli mevduat olarak değerlendirmekte, bankalarda değerlendirilen mevduatlar kısa ve uzun vadeli kredilerde için portföy oluşturmaktadır.

Şirketimiz ve üreticiler arasında imzalanan Şeker pancarı Üretim Sözleşmesi gereğince, üreticiler gerek şahsen, gerek vekilleri kanalı ile aldıkları ayni ve nakdi destekler nedeniyle kesin hesap neticesinde tahakkuk edecek borçlardan dolayı müteselsil kefil ve müşterek sorumludurlar.

b)Oluşturulmamışsa riskin erken saptanması ve yöntemi komitesinin çalışmalarına ve raporlarına ilişkin bilgiler:

2 Adet bağımsız yönetim kurulu üyelerinden teşekkül eden Riskin Erken Saptanması yönetim komitesi oluşturulmuştur.

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ
01 OCAK 2021 – 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

c)Satışlar,verimlilik,gelir yaratma kapasitesi,karlılık,borç/özkaynak oranı ve benzeri konularda ileriye dönük riskler:

	2020	2021	
1.GENEL BÜYÜKLÜKLER			
NET İŞLETME SERMAYESİ	96.161.051,00	114.585.246,00	DÖNEN VARLIKLAR - K.V. YAB.KAYNAKLAR
AMORTİSMAN	2.247.782,00	9.882.379,00	
VERGİ, FAİZ, AMORT. ÖNCESİ KAR (VFAÖK)	39.229.013,00	44.616.770,00	FAALİYET KARI + AMORTİSMAN
2.KARLILIK ORANLARI			
A.Kar ile Satışlar Arasındaki İlişkileri Gösteren Oranlar			
(i) BRÜT KAR MARJİ	20%	17%	BRÜT SATIŞ KARI / NET SATIŞLAR
(ii) FAALİYET KARI MARJİ	15%	13%	FAALİYET KARI / NET SATIŞLAR
(iii) NET KAR MARJİ	14%	38%	NET KAR / NET SATIŞLAR
(iv) VFAÖK MARJİ	17%	17%	VFAÖK / NET SATIŞLAR
B.Kar ile Sermaye Arasındaki Oranlar			
(i) MALİ VERİMLİLİK ORANI	5%	16%	NET KAR / ÖZ SERMAYE
3.FAALİYET ORANLARI			
A.ALACAK DEVİR HIZI	41,23	19,32	NET SATIŞLAR / ORT. ALACAKLAR
B.STOK DEVİR HIZI	2,75	2,67	SATILAN MAL ve HİZ.MALİYETİ / ORT. STOK
C.ÖZ SERMAYE DEVİR HIZI	2,17	0,44	NET SATIŞLAR / ORT. ÖZ KAYNAKLAR
4.LİKİDİTE ORANLARI			
A.CARİ ORAN	1,67	1,67	DÖNEN VARLIKLAR / K.V. YABANCI KAYNAKLAR
B.NAKİT ORANI (Disponibilite Oranı)	1,16	0,96	HAZİR DEĞERLER (KASA+BANKA+SERB.MENK.DEĞER.) / K.V. YABANCI KAYNAKLAR
5.FİNANSAL YAPI ORANLARI			
A.FİNANSAL KALDIRAÇ ORANI	0,31	0,32	YABANCI KAYNAKLAR TOPLAMI / AKTİF TOPLAMI
B.ÖZKAYNAKLARIN AKTİF TOPLAMINA ORANI	0,69	0,68	ÖZKAYNAKLAR / AKTİF TOPLAMI
C.FİNANSMAN ORANI	2,18	2,08	ÖZKAYNAKLAR / YABANCI KAYNAKLAR TOPLAMI
D.K.V. YABAN. KAYNAKLAR / TOPLAM KAYNAK ORANI	0,17	0,18	K.V. YABANCI KAYNAKLAR / PASİF TOPLAMI

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ
01 OCAK 2021 – 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

8)KURUMSAL YÖNETİM İLE İLGİLİ AÇIKLAMALAR

BÖLÜM I - Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı

Sermaye Piyasası Kurulunun (SPK) 3.1.2014 tarih ve 28871 sayılı Resmi Gazete 'de yayımlanan II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında Şirketimizde ,zorunlu ilkelerin tamamı ve zorunlu olmayan ilkelerin büyük çoğunluğu uygulanmaktadır. Uygulanamayan İlkeler için uygulamada yaşanan zorluklar ve şirketin mevcut yapısı ile tam örtüşmeme gibi durumlar mevcut olup bu konuda uyum çalışmaları devam etmektedir.

Zorunlu olmayan ilkelere tam uyum sağlanamaması sebebiyle Şirketimizin maruz kaldığı çıkar çatışması bulunmamaktadır. Uygulanması zorunlu olmayan ilkeler için henüz uyum sağlanamayan ilkeler aşağıda belirtilmiştir.

- 1.5.2 numaralı ilkede , azlık hakları Şirket Esas Sözleşmesi ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir orana sahip olanlara uygulanmamakta, genel uygulamalara uyumlu olarak azlığa , düzenlemelerdeki genel hükümler çerçevesinde haklar sağlanmış olup yakın zamanda bu konuda değişiklik yapılması öngörülmektedir.
- 4.2.8 numaralı ilkede, yönetim kurulu üyelerine yönelik , şirket sermayesinin %25 'ini aşan bedelli sigorta bulunmamakta olup , Şirketimizde üretime yönelik kar kaybı sigortamız bulunmaktadır.
- 4.3.9 numaralı ilkede kadın yönetim kurulu üye sayısının %25 olarak öngörülmesi mevcut şirket yapısıyla örtüşmediği için sağlanamamıştır.
- 4.5.5 numaralı ilkeye ilişkin olarak , bağımsız yönetim kurulu üye sayısı ve mevcut şirket yapısının imkanları doğrultusunda , mevcut bilgi ve birikimleri dikkate alınarak bağımsız yönetim kurulu üyelerimiz birden fazla komitede görev almış bu durum komite çalışmalarının verimliliği ve etkinliği üzerinde olumsuz etki yaratmamıştır, mevcut durumda yakın zamanda bir değişiklik ihtiyacı öngörülmektedir.

Zorunlu olmayan ilkelere tam olarak uyum sağlanamaması nedeniyle Şirketimizin maruz kaldığı çıkar çatışması bulunmamaktadır.

SPK 'nın 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı kararı uyarınca hazırlanan 2021 yılı Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF) faaliyet raporunun ekinde yer almakta olup , ilgili dokümanlara Kamuyu Aydınlatma Platformu'ndaki Şirketimiz kurumsal yönetim sayfasından ulaşılabilir.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1004860>
<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1004173>

BÖLÜM II – Pay Sahipleri

2.1. YATIRIMCI İLİŞKİLERİ BÖLÜMÜ

Kütahya Şeker Fabrikası A.Ş. (" Şirket") bünyesinde, "Yatırımcı İlişkileri Bölümü" ortaklar , bireysel ve kurumsal yatırımcılar , analistler ile ilişkilerin yürütülmesi kapsamında , Genel Müdürlüğe bağlı olarak oluşturulmuştur. Yatırımcı İlişkileri Bölümü tarafından yürütülen faaliyetlere ilişkin hazırlanan Yatırımcı İlişkileri Faaliyet Raporu , Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından onaylanmış ve Yönetim Kurulu bilgisine sunulmuştur. Yatırımcı İlişkileri Bölümü ve iletişim bilgileri aşağıdadır:

Selma Odabaşı

selmaodabasi@kutahyaseker.com.tr

Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 Lisansı,

Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı

Ahmet Pıynar

ahmetpiynar@kutahyaseker.com.tr

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ
01 OCAK 2021 – 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Telefon : 274 2236467
Faks : 274 2236473

2.2. PAY SAHİPLERİNİN BİLGİ EDİNME HAKLARININ KULLANIMI

Şirketimiz Bilgilendirme Politikası çerçevesinde bireysel ve kurumsal pay sahipleri, analistler , potansiyel yatırımcılar ve kurumlar olmak üzere tüm piyasa bileşenlerine eşit davranmakta , bilgilendirmeyi eş zamanlı ve aynı içerik şeklinde şeffaf olarak gerçekleştirmektedir. 2021 yılı içerisinde pay sahipliği haklarının kullanımına ilişkin olarak yazılı veya sözlü iletilmiş herhangi şikayet veya bu konuda açılmış herhangi bir idari ya da kanuni takip bulunmamaktadır.

Ticari sır niteliği taşıyan bilgiler hariç olmak üzere , Yatırımcı İlişkileri Birimine ulaşmış olan ; telefon , bildirim ve mailler kayıt altına alınarak fabrika işleyişi , üretim süreci , finansal durum ve hisse hareketleri konusunda iletilmiş oldukları tüm soru ve öneriler yanıtlanarak , Yönetim ile paylaşılmış , bu doğrultuda bilgi edinme haklarının kullanımı esaslarının sağlıklı ve etkin olarak uygulanması hedeflenmiştir.

Kamu Aydınlatma Platformu ile yapılmış olan bilgilendirmeler eş zamanlı olarak kurumsal internet sitesinde de ayrıca yayınlanmıştır.

2.3. GENEL KURUL TOPLANTILARI

Genel Kurul Toplantısı çağrı şekli ; Türk Ticaret Kanunu , Sermaye Piyasası Mevzuatı , Şirket Esas Sözleşmesi ile Kurumsal Yönetim İlkeleri dikkate alınarak , ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere , Yönetim Kurulu tarafından Genel Kurul Toplantı tarihinden en az 3 hafta önce yapılması şeklinde düzenlenmiştir.

Genel Kurul 'un yapılmasına karar verildiğinde ilgili Yönetim Kurulu Kararı Kamu Aydınlatma Platformu (KAP) ve Elektronik Genel Kurul (e-GKS) ile açıklanacak ve sistemsel olarak duyurulacaktır. Çağrı ilanının kurumsal internet sitesinde de paylaşımı sağlanacaktır.

Genel Kurul Toplantısı öncesinde pay sahiplerinin incelemesine açık tutulmak üzere , Yıllık Faaliyet Raporu , Finansal Tablolar , kar dağıtım önerisi , genel kurul bilgilendirmesi ve diğer belgeler şirket merkezi dahil , kurumsal internet sitesinde paylaşılacaktır.

Bağış ve yardımlar konusu , Genel Kurul Toplantısında ayrı bir gündem maddesi olarak görüşülmek suretiyle Bağış Politikası ve 2022 yılı için yapılabilecek bağış üst sınırı konuları belirlenebilecek ve bilgilendirmesi sağlanacaktır.

2.4. OY HAKLARI VE AZLIK HAKLARI

Şirketimiz Ana Sözleşmesi ile , oy hakkının kullanılmasını zorlaştırıcı uygulamalardan kaçınılmakta , aynı zamanda pay sahiplerine eşit ve uygun şekilde oy kullanım imkanı sağlanmaktadır. Genel Kurul Toplantıları : toplantı yeri olarak yine Ana Sözleşmede , Şirket Merkez adresi veya Şirket merkezinin bulunduğu ilin elverişli bir yeri olarak beyan edilmiş , TTK 'nın 1527.Md uyarınca Anonim Şirketlerde Elektronik Ortamda Yapılacak Genel Kurullara İlişkin Yönetmelik hükümleri uyarınca hak sahiplerinin genel kurul toplantılarına elektronik ortamda katılmalarına, öneride bulunmalarına ve oy kullanmalarına imkan tanınmıştır.Ana sözleşmede vekaleten oy kullanımını engelleyici bir hüküm bulunmamaktadır.

A , B ve C Grubu payların yönetim kuruluna aday gösterme ve genel kurulda oy imtiyazı bulunmaktadır. D Grubu payların hiçbir imtiyazı yoktur. Şirket üzerinde hakimiyet ilişkisi olmayıp karşılıklı iştirak şirketi bulunmamaktadır.

Azlık hakları , Şirket Esas Sözleşmesi ile Türk Ticaret Kanunu , Sermaye Piyasası Mevzuatı , SPK düzenlemeleri ve diğer ilgili mevzuatta belirtildiği gibi kısıtlanamaz veya engellemez olarak kabul edilmiştir.

2.5. KAR PAYI HAKKI

Şirketimiz , kar dağıtım politikasını Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) ve Kar Payı Tebliği (II-19.1) 'ne uygun olarak hazırlamış olup , pay sahipleri başta olmak üzere tüm menfaat sahiplerine şirket resmi internet sitesi (www.kutahyaseker.com.tr) ve Kamu Aydınlatma Platformu aracılığıyla duyurulmaktadır.

16.06.2021 tarih ve 2021/20 sayılı yönetim kurulu toplantısında Kurumsal Yönetim İlkeleri Çerçevesinde Kar Dağıtım Politikası aşağıdaki şekilde belirtilmiştir.

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ
01 OCAK 2021 – 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

- İlke olarak, ilgili düzenlemeler ve finansal imkanlar çerçevesinde , piyasa beklentileri , uzun vadeli stratejiler, Şirket, iştirakleri ve bağlı ortaklıkların sermaye gereksinimleri , yatırım ve finansman politikaları , karlılık ve nakit durumu dikkate alınarak kar dağıtımına karar verilir.
- Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde hazırlanan ve bağımsız denetime tabi tutulan finansal tablolarda yer alan net dönem karı esas alınarak , Sermaye Piyasası Mevzuatı ve ilgili diğer mevzuat çerçevesinde hesaplanan “dağıtılabilir dönem karı” üzerinden nakit veya karın sermayeye eklenmesi suretiyle bedelsiz olarak dağıtılabileceği gibi , belli oranda nakit , belli oranda bedelsiz şeklinde de dağıtılabilecektir.
- Kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne , bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın payları oranında eşit olarak dağıtılır.
- Şirketimizin kar payı imtiyazına sahip payı bulunmamaktadır.
- Kar payı ödemelerimizin (nakit ve/veya bedelsiz) , yasal süreler içerisinde ve en geç mevzuatta öngörülen sürenin sonuna kadar olmak üzere Genel Kurul Toplantısı’nı takiben en kısa sürede yapılmasına özen gösterilmektedir.

2.6. PAYLARIN DEVRİ

Şirket Esas Sözleşmesinde payların serbestçe devrini kısıtlayan veya zorlaştıran hüküm bulunmamaktadır.

BÖLÜM III – Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık

3.1. BİLGİLENDİRME POLİTİKASI

Şirketimizin 18.05.2021 tarih ve 2021/09 sayılı Yönetim Kurulu Toplantısı kararı ile kabul edilmiş olan “ Bilgilendirme Politikası” şirket internet sitesinde yer almaktadır.

Şirket , sermaye piyasası mevzuatında yer alan usul ve esaslar çerçevesinde SPK’ya bilgi verme yükümlülüklerini yerine getirir. İlgili mevzuatta öngörülen finansal tablo ve raporlar ile bağımsız denetim raporlarına ilişkin kamuoyu aydınlatma yükümlülükleri de SPK ‘nın öngördüğü düzenlemeler uyarınca yerine getirilir.

Şirkete ait ilanlar , TTK VE Sermaye Piyasası Mevzuatı ile ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak ve belirtilen sürelerde ve zamanında yapılır.

SPK’nın düzenlemelerine göre yapılacak özel durum açıklamaları ile SPK tarafından öngörülecek her türlü açıklamalar , ilgili mevzuata uygun olarak belirtilen sürelerde ve zamanında yapılır.

Şirket’in kamunun aydınlatılması ve bilgilendirilmesi konusunda sorumluluk Yönetim Kuruluna aittir. Yatırımcı İlişkileri Bölümü kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü hususu gözetmek ve izlemek üzere görevlendirilmiştir.

Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) , Yıllık Faaliyet Raporları , Şirket internet sitesi (www.kutahyaseker.com.tr) ,Özel durum açıklama formları , Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi , günlük gazeteler ile yapılan ilanlar, telefon , e-posta , faks gibi iletişim araçları bilgilendirme için kullanılacak olan iletişim araçlarıdır.

3.2. KURUMSAL İNTERNET SİTESİ VE İÇERİĞİ

Şirketimiz , kurumsal internet sitesi olan www.kutahyaseker.com.tr içeriğine SPK İlkelerinin öngördüğü şekilde Yatırımcı İlişkileri Bölümü eklenerek , pay sahiplerinin şirket ile ilgili edinmek istedikleri tüm bilgi , belge ve bildirimlerin yayını yapılmaktadır. Kurumsal Yönetim İlkelerinin öngördüğü şekilde içerik güncellemeleri yapılarak toplumun bilgiye daha hızlı ulaşması amaçlanmıştır.

Mevzuata uyum kapsamında , Kurumsal kimliğe ilişkin ticaret sicili , ortaklık yapısı , esas sözleşme, özel durum açıklamaları , finansal raporlar , faaliyet raporları , izahnameler ve diğer kamuyu aydınlatma belgeleri , kar dağıtım ve bilgilendirme politikaları , etik kurallar içerikleri oluşturulmuştur.

3.1. FAALİYET RAPORU

Şirket , Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu mevzuat ve Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde kamuoyunun tam ve doğru bilgiye ulaşması hedeflenerek ayrıntılı olarak hazırlanmaktadır. Yönetim Kurulu yapısı , ortaklık bilgileri , pay oranları ,Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan komiteler , üyeleri ve görevleri ile yıl içi icraatlarına yer verilmiştir.

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ
01 OCAK 2021 – 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

BÖLÜM IV – Menfaat Sahipleri

4.1. MENFAAT SAHİPLERİNİN BİLGİLENDİRİLMESİ

SPK Mevzuatı çerçevesinde , şirket ile ilgili menfaat sahipleri , kendilerini ilgilendiren hususlarda basın-yayın , sosyal medya , kurumsal internet sitesi ve Kamu Aydınlatma Platformu aracılığıyla , Genel Kurul ve kişisel başvuruların cevaplanması şeklinde bilgilendirilmektedirler.

4.2. MENFAAT SAHİPLERİNİN YÖNETİME KATILIMI

Menfaat sahiplerinin , başta şirket çalışanları olmak üzere , menfaat sahipleri tarafından önemli sonuçları olan kararlarda, görüşleri alınmakta , pay sahipleri Genel Kurul'da , çalışanların ise toplantılar ve e-posta ile yapılan bilgilendirmeler ile yönetime katılımı sağlanmaktadır.

4.3. İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI

Yenilikçi ve sürekli gelişmeye, öğrenmeye açık, insan sağlığına verdiği önemle tüm süreçlerinde kalite, hijyen ve çevre bilincine sahip, müşteri odaklı, topluma saygılı, sahip olduğu kaynakların asıl kaynağının insan olduğu bilinci ile çalışanına önem veren bir kültür benimsedik.

Şirket strateji ve hedefleri doğrultusunda diğer birimlerle koordinasyon içinde, başarıyı temel alan çağdaş İnsan Kaynakları Uygulama çalışmalarını yürütüyoruz.

İnsan Kaynakları Politikamız,

- İnsana saygı göstermek,
- İnsan özelemlerinin ve beklentilerinin geleceği şekillendirdiği inancını paylaşmak,
- Şirketimizin sürekliliği ve verimliliği için optimum insan gücünü sağlamak,
- Tüm çalışanlara yaratıcılık ve mesleki becerilerini geliştirebilecekleri çalışma ortamını sunmak,
- Eğitimlerimizde; gelişime, geliştirmeye ve sürekli iyileştirmeye odaklı olmak,
- Tecrübe ve dinamizmin sinerjisini yaratmak,
- Etkin takım çalışmasını benimsemiş, katılımcı sorumluluklardan zevk alan, motivasyonu yüksek, herkesin çalışmaktan gurur duyduğu bir yapı oluşturmak,
- Aidiyet duygusunu pekiştirmektir.

4.4. ETİK KURALLAR VE SOSYAL SORUMLULUK

Kütahya Şeker Fabrikası Etik Kuralları

Temel İlkeler

- Kütahya Şeker Fabrikası A.Ş. yönetimi , çalışanları ve ortakları , faaliyetlerini adilliyet, şeffaflık, sorumluluk ve hesap verebilirlik ilkeleri ışığında yürütmektedir.
- Kütahya Şeker Fabrikası A.Ş., faaliyetlerinde tüm hukuk kurallarına uyar ve her türlü kanuni sınırlamaları uygular.
- Çalışanların ve ilişkide bulunulan diğer kişilerin haklarına ve özgürlüklerine saygılıdır.
- Pay Sahipleri
- Kütahya Şeker Fabrikası A.Ş., pay sahiplerinin yatırımlarını en iyi şekilde değerlendirmek ve geliştirmek için çalışır.
- Kütahya Şeker Fabrikası A.Ş., risk yönetimini uygulayarak pay sahipleri için doğabilecek tüm riskleri en aza indirmeyi hedefler.
- Şirket yönetim ve faaliyetlerinde mevzuat ve şirket düzenlemelerine (Kamuya açık şirket olması hasebiyle SPK Mevzuatı da dahil olmak üzere) aykırı hareket etmez.
- Tüm pay sahiplerine , sahip oldukları hisse miktarına bakılmaksızın aynı değer verilir.
- Pay sahiplerinin iletişim kanallarını rahatça kullanabilmeleri ve her türlü düşüncelerini belirtmeleri için teknik altyapı ve hizmeti sağlar.
- Kurumsal internet sitesinde , şirkete ait mali durum, şirket faaliyetleri , yönetici vb. değişiklikler güncel olarak pay sahiplerinin bilgisine sunulur.

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ
01 OCAK 2021 – 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

- Pay sahiplerinin ihtiyaç duydukları bilgilere doğru zamanda en az maliyetle ulaşmaları için gerekli tedbirler alınır.
- Pay sahiplerinin , Şirketle ilgili kamuya açıklanmamış, gizli ve ticari bilgiler hariç olmak üzere bilgi talepleri en kısa zamanda karşılanır.
- Pay sahiplerinin , genel kurula katılımının sağlanması için azami ölçüde çaba sarf edilir.

Yönetim Kurulu

- Yönetim kurulu üyeleri, pay sahipleri aleyhine sonuç doğurabilecek baskılara boyun eğmez, maddi menfaat kabul etmez.
- Yönetim kurulu üyeleri, şirket ile ilgili gizli ve/veya ticari sır niteliğindeki bilgileri kamuya açıklamaz.

Çalışanlar

****Çalışanlar ile şirket ilişkileri**

- Kütahya Şeker Fabrikası A.Ş. tüm çalışanlarına yasal ve akdi yükümlülüklerini tamamıyla yerine getirir.
- Çalışanlarına ait özel bilgilere ve çalışanların özel yaşantısına müdahale etmez, çalışanlar hakkındaki her türlü bilgiyi saklı tutar.
- Çalışanlar hakkında çeşitli kanallardan elde edilebilecek kişiye ait özel bilgileri (sağlık bilgileri, alışveriş detayları, ekonomik veriler vs. gibi) saklı tutar ve paylaşmaz.
- Çalışanların iş ve kişisel gelişimini sağlayacak konularda eğitimler düzenler.
- Çalışanlara yönelik uygulamalarda cinsiyet, yaş, etnik köken ve dini inanca yönelik ayırım yapmaz.
- Yasalar ve şartların gerektirdiği seviyede sağlıklı ve güvenli çalışma şartlarını oluşturur ve imkanlar doğrultusunda geliştirmeye çalışır.
- Şirket çalışanları, işleri gereği öğrendikleri bilgileri şirket dışına çıkarmazlar, kendileri, yakınları yada üçüncü kişilerin menfaatine kullanmazlar.
- Çalışanlar Şirketin alet ve makinelerini amacına uygun kullanır.
- İşe alma, terfi ve tayinlerde ölçü olarak göreve uygunluk vasıflarını dikkate alır, çalışanlar arasında fırsat eşitliği yaratır.

****Çalışanlar ile üçüncü şahıslar arasındaki ilişkiler**

- Kütahya Şeker Fabrikası A.Ş. ve tüm çalışanları yasal ve akdi yükümlülüklerini tamamıyla yerine getirir.
- Yasaların uygulanmasında tereddüt hasıl olduğu durumlarda, konu hakkında uzmanlaşmış kişilere danışır.
- Çalışanlar , verilen görevin yerine getirilmesi esnasında azami ölçüde özen gösterir. Yapılan işin kaliteli ve ekonomik olması için çaba sarf eder.
- Çalışanlar, şirket ile ilişkisi olan üçüncü şahıslardan, şirket aleyhine sonuç yaratacak menfaat sağlayamaz, hediye kabul edemez.

Müşteriler - Tedarikçiler - İş Ortakları

- Kütahya Şeker Fabrikası A.Ş. müşterileri ile profesyonelce kurduğu ilişkilerinde dürüst ve eşit davranmayı kendisine borç bilir.
- Sözleşmelerin güvenilirliğini ön planda tutar ve taahhütlerini her zaman yerine getirir.
- Kütahya Şeker Fabrikası A.Ş., tedarikçilerle kurduğu ilişkilerinin kısa dönemli değil uzun vadeli güvene dayalı olmasını amaçlar.
- Kütahya Şeker Fabrikası A.Ş. her zaman dalında uzman, etik değerleri benimseyen ortaklarla işbirliğini geliştirmeye önem verir.

Kamu Aydınlatma Esasları

- Kamuya açıklanacak bilgiler açıklama öncesinde belirli yatırımcı yada gruplara duyurulmaz.

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ
01 OCAK 2021 – 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

- İş nedeniyle Şirketin gizli bilgilerine ulaşacak durumda olan bağımsız denetim kuruluşu, danışmanlık hizmeti veren kişi yada kurumlar, derecelendirme kuruluşları vb. elde ettikleri bilgileri ticari sır prensibi ve etik kurallar çerçevesinde gizli tutarlar. Kendisi, yakınları yada üçüncü kişilerin menfaati için kullanamazlar.
- Yatırımcılar, finansal analistler, basın mensupları ve benzeri kesimlerle yapılacak tüm görüşmeler şirketin belirlediği "Bilgilendirme Politikası" çerçevesinde yapılır.
- Görev verilen kişi ve/veya bölümler dışında hiç bir çalışan Kütahya Şeker Fabrikası A.Ş. 'i temsilen sözlü yada yazılı açıklamada bulunamaz.

BÖLÜM V – Yönetim Kurulu

5.1. YÖNETİM KURULUNUN YAPISI VE OLUŞUMU

Yönetim Kurulu , Şirket'in uzun vadeli çıkarları doğrultusunda , stratejik kararları almak , riskleri belirlemek ve önleyici tedbirleri uygulamak üzere Şirket'i idare ve temsil etmektedir. Şirket'in faaliyetlerini mevzuata ve esas sözleşmeye , iç düzenlemelere ve oluşturulan politikalara uygun olarak sürdürmesi esasıyla ihtiyaç duyulan insan ve finans kaynaklarını belirleyip , yönetimin performansını denetlemektedir.

Şirketimiz Yönetim Kurulu yedi üyeden oluşmakta olup , üyelerimizin ikisi Bağımsız üyedir. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerimizin ,Bağımsızlık Beyanları faaliyet raporuna eklenmiştir.

Mehmet Torun	Yönetim Kurulu Başkanı / İcrada Görevli	Bağımsız Üye Değil	Torunlar Gıda sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı -Torunlar GYO A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Yard.-Başkent Doğalgaz Dağıtım GYO A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı - Torunlar Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş.Yönetim Kurulu Başkan
Ümit Kiler	Yönetim Kurulu Başkan Vekili / İcrada Görevli	Bağımsız Üye Değil	BAGCI MEYVE SEBZE SAN. VE TİC. A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı-BİSKON YAPI A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili -BİST ENERJİ ÜRETİM A.Ş. Ortak -DENGE REKLAM SAN VE TİC. LTD ŞTİ. Müdürler kurulu başkanı -GÜLKAR ENERJİ ÜRETİM VE TİC. A.Ş. Ortak HAZARLI İNŞ DİŞ TİC. A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı KBC GIDA SAN. VE TİC. LTD ŞTİ. Müdürler Kurulu Başkanı KİLER GYO A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi KİLER HOLDİNG A.Ş. Ortak KLR İNŞAAT TİC. LTD ŞTİ. Müdürler Kurulu Üyesi LİLA TURİZM TİC. VE İNŞ. LTD ŞTİ. KLR İnşaat?ı Temsilen Yetkili NUVE ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş. Ortak ARAS ELEKTRİK DAĞITIM A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı TUREKS TURİZM TAŞIMACILIK A.Ş. Kiler Holding A.Ş. ?yi Temsilen Yönetim Kurulu Üyesi
Vahit Kiler	Yönetim Kurulu Üyesi / İcrada Görevli Değil	Bağımsız Üye Değil	ŞEKER GAYRİMENKUL YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi KLR SAVUNMA HİZM. SAN TİC. LTD ŞTİ. Müdürler Kurulu Üyesi BAGCI MEYVE SEBZE SAN. VE TİC. A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi BİSKON YAPI A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi BİST

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ
01 OCAK 2021 – 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

			ENERJİ ÜRETİM A.Ş. Kiler Holding A.Ş. ?yi Temsilen Yönetim Kurulu Üyesi -GÜLKAR ENERJİ ÜRETİM VE TİC. A.Ş. Kiler Holding A.Ş. ?yi Temsilen Yönetim Kurulu Üyesi KBC GIDA SAN. VE TİC. LTD ŞTİ. Müdürler Kurulu Üyesi KİLER ALIŞVERİŞ HİZM. GIDA SAN VE TİC. LTD ŞTİ. Müdürler Kurulu Üyesi KİLER GYO A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili KİLER HOLDİNG A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili KLR ELEKTRİK ENERJİSİ TOPTAN SATIŞ .A.Ş. Kiler Holding A.Ş. ?yi Temsilen Yönetim Kurulu Üyesi KLR İNŞAAT TİC. LTD ŞTİ. Müdürler Kurulu Üyesi NUVE ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş. Kiler Holding A.Ş. ?yi Temsilen Yönetim Kurulu Üyesi RELAKS SAĞLIK HİZMETLERİ A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı
Mahmut Karabıyık	Yönetim Kurulu Üyesi / İcrada Görevli Değil	Bağımsız Üye Değil	Torunlar GYO A.Ş Yönetim Kurulu Üyesi Başkent Doğalgaz Dağıtım GYO A.Ş Serbest Avukatlık Yönetim Kurulu Üyeliğ
Erdoğan Ergin	Yönetim Kurulu Üyesi / İcrada Görevli Değil	Bağımsız Üye Değil	S.S.Kütahya Pancar Ekicileri Kooperatifi Müdür Vekili
Adem Yavuz	Yönetim Kurulu Üyesi / İcrada Görevli Değil	Bağımsız Üye	
Saim Kılıç	Yönetim Kurulu Üyesi / İcrada Görevli Değil	Bağımsız Üye	

5.2. YÖNETİM KURULUNUN FAALİYET ESASLARI

Yönetim Kurulu faaliyetlerini , adil , şeffaf , hesap verebilir ve sorumlu bir şekilde yürütmektedir.

Başta pay sahipleri olmak üzere Şirket'in tüm menfaat sahiplerini etkileyebilecek riskleri öngörmek ve etkilerini en aza indirebilmek için risk yönetimi , stratejik planlama ve iç kontrol süreçlerine azami önem vermekte , bünyesinde yer alan komiteler ile koordineli çalışmaktadır.

Yönetim Kurulumuz yıl içerisinde toplam 34 toplantı gerçekleştirmiştir. Üye katılımı %100 seviyesinde olup alınan kararlarda , Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin oy çokluğu önem arz etmektedir.

5.3. YÖNETİM KURULUNDA OLUŞTURULAN KOMİTELERİN SAYI,YAPI VE BAĞIMSIZLIĞI

Şirket bünyesinde , Yönetim Kuruluna bağlı olarak oluşturulan komiteler aşağıdadır.

	Kurumsal Yönetim Komitesi	Denetim Komitesi	Riskin Erken Saptanması Komitesi
Başkan	Saim KILIÇ	Saim KILIÇ	Adem YAVUZ
Üye	Adem YAVUZ	Adem YAVUZ	Saim KILIÇ
Üye	Selma ODABAŞI		

Komitelerin çalışma esasları kurumsal internet sitemizde yer almakta olup , Şirketimizin yönetim kurulu bünyesinde , Denetim komitesi , Riskin erken saptanması komitesi ve kurumsal yönetim komitesi bulunmaktadır. Ayrıca bir aday gösterme komitesi ve ücret komitesi oluşturulmamakta olup bu komiteler kurumsal yönetim

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ
01 OCAK 2021 – 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

komitesine dahil edilmişlerdir.

Komiteler Bağımsız ve icrada görevli olmayan Yönetim Kurulu üyelerinden oluşmuştur. Komiteler en az iki kişiden oluşmaktadır.

Yıl içerisinde , yönetim kuruluna sunulmak üzere , riskin erken saptanması komitesi tarafından bir rapor çalışması, kurumsal yönetim komitesi tarafından bir rapor çalışması ve denetim komitesi tarafından üç ayda bir olmak üzere dört rapor çalışması gerçekleştirilmesi esas alınmıştır.

5.4. RİSK YÖNETİM VE İÇ KONTROL MEKANİZMASI

Şirketimiz, kısa ve uzun vadeli yatırım hedeflerini , planlama , organizasyon , koordinasyon , yürütme ve kontrol olmak üzere tüm yönetim süreçlerini , yönetim kurulu seviyesinden başlayarak tüm şirket bileşenlerinin aktif katılımı ile gerçekleştirmekte , risk yönetimi ile ilgili çalışmalar şirket içi yürütülmekte , dış kaynak ve danışmanlık alınmamaktadır.

İç kontrol sistemleri , Yönetim kurulu komitelerinin uygun görüşü alınarak , başta pay sahipleri olmak üzere tüm menfaat sahiplerini kapsayacak şekilde oluşturulmuştur.

Kuruluşumuzun maruz kaldığı riskler finansal ve finansal olmayan riskler olmak üzere iki gruptur.Finansal riskler , döviz, faiz, likidite ve kredi riskleri olmakla beraber , finansal olmayan riskler , stratejik ve operasyonel risklerdir.

5.5. ŞİRKETİN STRATEJİK HEDEFLERİ

Yönetim Kurulumuz , stratejik planlama çerçevesinde alınmış olan stratejik kararları ile şirketin büyümesini hedeflerken akılcı ve tedbirli risk yönetimi ile şirketi idare ve temsil etmektedir.

5.6. MALİ HAKLAR

Yönetim kurulu üyelerine ve üst düzey yöneticilerine sağlanan her türlü hak , menfaat ve ücret ile bunların belirlenmesinde kullanılan kriterler 21.05.2021 tarihli Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı ile kabul edilmiş olan “ Ücretlendirme Politikası ” ile uygulamaya konmuştur.

Şirketimiz Esas Sözleşmesi ile Yönetim Kurulu üyelerine ilişkin ücretler ve ücret dışında verilecek mali haklar Genel Kurul tarafından belirlenmekte olup Bağımsız yönetim kurulu üyelerinin ücretlerinin belirlenmesinde Sermaye Piyasası mevzuatı hükümlerine uyulmaktadır.

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ
01 OCAK 2021 – 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

BAĞIMSIZLIK BEYANI

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ (Şirket) Yönetim Kurulunda, mevzuatı, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği Eki madde 4.3.6'da belirtilen kriterler kapsamında "bağımsız üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

a) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticarî ilişki kurulmadığını,

b) Son beş yıl içerisinde, başta Şirket'in denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirket'in önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,

c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceği görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

ç) Mevzuata uygun olarak, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmadığımı,

d) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,

e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, Şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde Şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,

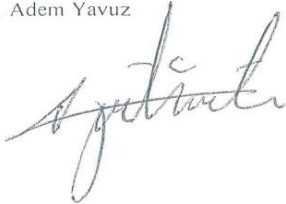
g) Şirket'in yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,

ğ) Şirket'in veya Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,

h) Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,

beyan ederim.

Adem Yavuz



KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ
01 OCAK 2021 – 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

BAĞIMSIZLIK BEYANI

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ (Şirket) Yönetim Kurulunda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği Eki madde 4.3.6'da belirtilen kriterler kapsamında "bağımsız üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

a) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticarî ilişki kurulmadığını,

b) Son beş yıl içerisinde, başta Şirket'in denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dâhil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirket'in önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,

c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceği görevleri gereği gibi yerine getirecek meslekî eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

ç) Mevzuata uygun olarak, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmadığımı,

d) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,

e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, Şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, meslekî itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde Şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,

g) Şirket'in yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,

ğ) Şirket'in veya Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,

h) Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,

beyan ederim.

Saim KILIÇ

İMZA

S. Kılıç

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ
01 OCAK 2021 – 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu

	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
Kurumsal Yönetim Uyum Raporu						
1.1. PAY SAHİPLİĞİ HAKLARININ KULLANIMININ KOLAYLAŞTIRILMASI						
1.1.2 - Pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek nitelikteki bilgi ve açıklamalar güncel olarak ortaklığın kurumsal internet sitesinde yatırımcıların kullanımına sunulmaktadır.		X				
1.2. BİLGİ ALMA VE İNCELEME HAKKI						
1.2.1- Şirket yönetimi özel denetim yapılmasını zorlaştırıcı işlem yapmaktan kaçınmıştır.		X				
1.3. GENEL KURUL						
1.3.2 - Şirket, Genel Kurul gündeminin açık şekilde ifade edilmesini ve her teklifin ayrı bir başlık altında verilmiş olmasını temin etmiştir.		X				

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ
01 OCAK 2021 – 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

1.3.7 - İmtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkânı olan kimseler, kendileri adına ortaklığın faaliyet konusu kapsamında yaptıkları işlemler hakkında genel kurulda bilgi verilmesini teminengündeme eklenmek üzere yönetim kurulunu bilgilendirmiştir.					X	
1.3.8 - Gündemde özellik arz eden konularla ilgili yönetim kurulu üyeleri, ilgili diğer kişiler, finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yetkililer ve denetçiler, genel kurul toplantısında hazır bulunmuştur.	X					
1.3.10-Genel kurul gündeminde, tüm bağışların ve yardımların tutarları ve bunlardan yararlananlara ayrı bir maddede yer verilmiştir.	X					
1.3.11 - Genel Kurul toplantısı söz hakkı olmaksızın menfaat sahipleri ve medya dahil kamuya açık olarak yapılmıştır.			X			Şirketimizin en son , 21/ 05/2021 tarihinde halka arz öncesi , çağrısız olarak olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmıştır.
1.4. OY HAKKI						
1.4.1 - Pay sahiplerinin oy haklarını kullanmalarını zorlaştıracı herhangi bir	X					

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ
01 OCAK 2021 – 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

kısıtlama ve uygulama bulunmamaktadır.						
1.4.2-Şirketin imtiyazlı oy hakkına sahip payı bulunmamaktadır.		X				A,B ve C grubu payların , yönetim kurulu üyelerinin seçiminde aday gösterme imtiyazı vardır.
1.4.3 - Şirket, beraberinde hakimiyet ilişkisini de getiren karşılıklı iştirak ilişkisi içerisinde bulunduğu herhangi bir ortaklığın Genel Kurulu'nda oy haklarını kullanmamıştır.	X					
1.5. AZLIK HAKLARI						
1.5.1- Şirket azlık haklarının kullanılmasına azami özen göstermiştir.	X					
1.5.2-Azlık hakları esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir orana sahip olanlara da tanınmış ve azlık haklarının kapsamı esas sözleşmede düzenlenerek genişletilmiştir.			X			Azlık hakları Esas Sözleşme ile sermayenin yirmide biri olarak belirlenmiştir.
1.6. KAR PAYI HAKKI						
1.6.1 - Genel kurul tarafından onaylanan kar dağıtım politikası ortaklığın kurumsal internet sitesinde kamuya açıklanmıştır.	X					
1.6.2 - Kar dağıtım politikası, pay sahiplerinin ortaklığın gelecek dönemlerde elde	X					

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ
01 OCAK 2021 – 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

edeceği karın dağıtım usul ve esaslarını öngörebilmesine imkan verecek açıklıkta asgari bilgileri içermektedir.						
1.6.3 - Kâr dağıtmama nedenleri ve dağıtılmayan kârın kullanım şekli ilgili gündem maddesinde belirtilmiştir.	X					
1.6.4 - Yönetim kurulu, kâr dağıtım politikasında pay sahiplerinin menfaatleri ile ortaklık menfaati arasında denge sağlanıp sağlanmadığını gözden geçirmiştir.	X					
1.7. PAYLARIN DEVRİ						

1.7.1 - Payların devredilmesini zorlaştıracı herhangi bir kısıtlama bulunmamaktadır.	X					
2.1. KURUMSAL İNTERNET SİTESİ						
2.1.1 - Şirketin kurumsal internet sitesi, 2.1.1 numaralı kurumsal yönetim ilkesinde yer alan tüm öğeleri içermektedir.		X				Kurumsal Yönetim İlkelerine uyum çerçevesinde kurumsal internet sitemiz geliştirilmektedir.
2.1.2-Pay sahipliği yapısı (çıkarılmış sermayenin %5'inden fazlasına sahip gerçek kişi pay sahiplerinin adları, imtiyazları, pay adedi ve oranı) kurumsal internet sitesinde en az 6 ayda bir güncellenmektedir.	X					
2.1.4 - Şirketin kurumsal internet sitesindeki bilgiler Türkçe ile tamamen aynı içerikte olacak şekilde ihtiyaca göre seçilen yabancı dillerde de hazırlanmıştır.			X			Kurumsal İnternet sitemiz Türkçe dilindedir. Kurumsal yönetim ilkeleri kapsamında geliştirilmektedir.
2.2. FAALİYET RAPORU						
2.2.1 - Yönetim kurulu, yıllık faaliyet raporunun şirket faaliyetlerini tam ve doğru şekilde yansıtmalarını temin etmektedir.	X					

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ
01 OCAK 2021 – 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

2.2.2 - Yıllık faaliyet raporu, 2.2.2 numaralı ilkede yer alan tüm unsurları içermektedir.	X					
3.1. MENFAAT SAHİPLERİNE İLİŞKİN ŞİRKET POLİTİKASI						
3.1.1- Menfaat sahiplerinin hakları ilgili düzenlemeler, sözleşmeler ve iyi niyet kuralları çerçevesinde korunmaktadır.	X					
3.1.3 - Menfaat sahiplerinin haklarıyla ilgili politika ve prosedürler şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlanmaktadır.	X					
3.1.4 - Menfaat sahiplerinin, mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemleri bildirmesi için gerekli mekanizmalar oluşturulmuştur.	X					
3.1.5 - Şirket, menfaat sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarını dengeli bir şekilde ele almaktadır.	X					
3.2. MENFAAT SAHİPLERİNİN ŞİRKET YÖNETİMİNE KATILIMININ DESTEKLENMESİ						
3.2.1 - Çalışanların yönetime katılımı, esas sözleşme veya şirket içi yönetmeliklerle düzenlenmiştir.	X					
3.2.2 - Menfaat sahipleri bakımından sonuç doğuran önemli kararlarda menfaat sahiplerinin görüşlerini almak üzere anket / konsültasyon gibi yöntemler uygulanmıştır.					X	
3.3. ŞİRKETİN İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI						
3.3.1 - Şirket fırsat eşitliği sağlayan bir istihdam politikası ve tüm kilit yönetici pozisyonları için bir halefiyet planlaması benimsemiştir.	X					
3.3.2 - Personel alımına ilişkin ölçütler yazılı olarak belirlenmiştir.	X					
3.3.3 - Şirketin bir İnsan Kaynakları Gelişim Politikası bulunmaktadır ve bu kapsamda çalışanlar için eğitimler düzenlemektedir.	X					
3.3.4 - Şirketin finansal durumu, ücretlendirme, kariyer planlaması, eğitim ve sağlık gibi konularda çalışanların bilgilendirilmesine yönelik toplantılar düzenlenmiştir.	X					
3.3.5 - Çalışanları etkileyebilecek kararlar kendilerine ve çalışan temsilcilerine bildirilmiştir. Bu konularda ilgili sendikaların da görüşü alınmıştır.	X					
3.3.6 - Görev tanımları ve performans kriterleri tüm çalışanlar için ayrıntılı olarak hazırlanarak çalışanlara duyurulmuş ve ücretlendirme kararlarında kullanılmıştır.	X					
3.3.7 - Çalışanlar arasında ayrımcılık yapılmasını önlemek ve çalışanları şirket içi fiziksel, ruhsal ve duygusal açıdan kötü muamelelere karşı korumaya yönelik prosedürler, eğitimler, farkındalığı artırma, hedefler, izleme, şikâyet mekanizmaları gibi önlemler alınmıştır.	X					

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ
01 OCAK 2021 – 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

3.3.8 - Şirket, dernek kurma özgürlüğünü ve toplu iş sözleşmesi hakkının etkin bir biçimde tanınmasını desteklemektedir.	X					
3.3.9 - Çalışanlar için güvenli bir çalışma ortamı sağlanmaktadır.	X					
3.4. MÜŞTERİLER VE TEDARİKÇİLERLE İLİŞKİLER						
3.4.1-Şirket, müşteri memnuniyetini ölçmüştür ve koşulsuz müşteri memnuniyeti anlayışıyla faaliyet göstermiştir.	X					
3.4.2 - Müşterinin satın aldığı mal ve hizmete ilişkin taleplerinin işleme konulmasında gecikme olduğunda bu durum müşterilere bildirilmektedir.	X					
3.4.3 - Şirket mal ve hizmetlerle ilgili kalite standartlarına bağlıdır.	X					
3.4.4 - Şirket, müşteri ve tedarikçilerin ticari sır kapsamındaki hassas bilgilerinin gizliliğini korumaya yönelik kontrollere sahiptir.	X					
3.5. ETİK KURALLAR VE SOSYAL SORUMLULUK						
3.5.1 - Yönetim kurulu Etik Davranış Kuralları'nı belirleyerek şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlamıştır.	X					Kurumsal yönetim ilkelerine uyum çerçevesinde kurumsal internet sitemizin yapılandırma çalışmaları devam etmektedir.
3.5.2- Ortaklık, sosyal sorumluluk konusunda duyarlıdır. Yolsuzluk ve rüşvetin önlenmesine yönelik tedbirler almıştır.	X					
4.1. YÖNETİM KURULUNUN İŞLEVİ						
4.1.1-Yönetim kurulu, strateji ve risklerin şirketin uzun vadeli çıkarlarını tehdit etmemesini ve etkin bir risk yönetimi uygulanmasını sağlamaktadır.	X					
4.1.2-Toplantı gündem ve tutanakları, yönetim kurulunun şirketin stratejik hedeflerini tartışarak onayladığını, ihtiyaç duyulan kaynakları belirlediğini ve yönetimin performansının denetlendiğini ortaya koymaktadır.	X					
4.2. YÖNETİM KURULUNUN FAALİYET ESASLARI						
4.2.1-Yönetim kurulu faaliyetlerini belgelendirmiş ve pay sahiplerinin bilgisine sunmuştur.	X					
4.2.2-Yönetim kurulu üyelerinin görev ve yetkileri yıllık faaliyet raporunda açıklanmıştır.	X					
4.2.3 - Yönetim kurulu, şirketin ölçeğine ve faaliyetlerinin karmaşıklığına uygun bir iç kontrol sistemi oluşturmuştur.	X					
4.2.4-İç kontrol sisteminin işleyişi ve etkinliğine dair bilgiler yıllık faaliyet raporunda verilmiştir.	X					

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ
01 OCAK 2021 – 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

4.2.5 - Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı (genel müdür) görevleri birbirinden ayrılmış ve tanımlanmıştır.	X					
4.2.7-Yönetim kurulu, yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesinin etkili bir şekilde çalışmasını sağlamakta ve şirket ile pay sahipleri arasındaki anlaşmazlıkların giderilmesinde ve pay sahipleriyle iletişimde yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesiyle yakın işbirliği içinde çalışmıştır.	X					
4.2.8 - Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olabilecek zarara ilişkin olarak Şirket, sermayenin %25'ini aşan bir bedelle yönetici sorumluluk sigortası yaptırmıştır.		X				Yönetim kurulu üyelerine yönelik , şirket sermayesinin %25 'ini aşan bedelli sigorta bulunmamakta olup , Şirketimizde üretime yönelik kar kaybı sigortamız bulunmaktadır
4.3. YÖNETİM KURULUNUN YAPISI						
4.3.9- Şirket yönetim kurulunda, kadın üye oranı için asgari %25'lik bir hedef belirleyerek bu amaca ulaşmak için politika oluşturmuştur. Yönetim kurulu yapısı yıllık olarak gözden geçirilmekte ve aday belirleme süreci bu politikaya uygun şekilde gerçekleştirilmektedir.			X			Kadın yönetim kurulu üye sayısının %25 olarak öngörülmesi mevcut şirket yapısıyla örtüşmediği için sağlanamamıştır
4.3.10 - Denetimden sorumlu komitenin üyelerinden en az birinin denetim/muhasebe ve finans konusunda 5 yıllık tecrübesi vardır.	X					
4.4. YÖNETİM KURULU TOPLANTILARININ ŞEKLİ						
4.4.1 - Bütün yönetim kurulu üyeleri, yönetim kurulu toplantılarının çoğuna fiziksel katılım sağlamıştır.	X					
4.4.2 - Yönetim kurulu, gündemde yer alan konularla ilgili bilgi ve belgelerin toplantıdan önce tüm üyelere gönderilmesi için asgari bir süre tanımlamıştır.	X					
4.4.3 - Toplantıya katılamayan ancak görüşlerini yazılı olarak yönetim kuruluna bildiren üyenin görüşleri diğer üyelerin bilgisine sunulmuştur.	X					
4.4.4 - Yönetim kurulunda her üyenin bir oy hakkı vardır.	X					
4.4.5 - Yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağı şirket içi düzenlemeler ile yazılı hale getirilmiştir.	X					
4.4.6 -Yönetim kurulu toplantı zaptı gündemdeki tüm maddelerin görüşüldüğünü ortaya koymakta ve karar zaptı muhalif görüşleri de içerecek şekilde hazırlanmaktadır.	X					

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ
01 OCAK 2021 – 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

4.4.7 - Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler alması sınırlandırılmıştır. Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında aldığı görevler genel kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.	X					
4.5. YÖNETİM KURULU BÜNYESİNDE OLUŞTURULAN KOMİTELER						
						Bağımsız yönetim kurulu üye sayısı ve mevcut şirket yapısının imkanları doğrultusunda , mevcut bilgi ve birikimleri dikkate alınarak bağımsız yönetim kurulu üyelerimiz birden fazla
4.5.5 - Her bir yönetim kurulu üyesi sadece bir komitede görev almaktadır.			X			komitede görev almış bu durum komite çalışmalarının verimliliği ve etkinliği üzerinde olumsuz etki yaratmamıştır, mevcut durumda yakın zamanda bir değişiklik ihtiyacı görülmemektedir.
4.5.6-Komiteler, görüşlerini almak için gerekli gördüğü kişileri toplantılara davet etmiştir ve görüşlerini almıştır.	X					
4.5.7 - Komitenin danışmanlık hizmeti aldığı kişi/kuruluşun bağımsızlığı hakkında bilgiye yıllık faaliyet raporunda yer verilmiştir.	X					
4.5.8 - Komite toplantılarının sonuçları hakkında rapor düzenlenerek yönetim kurulu üyelerine sunulmuştur.	X					
4.6. YÖNETİM KURULU ÜYELERİNE VE İDARİ SORUMLULUĞU BULUNAN YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR						
4.6.1 - Yönetim kurulu, sorumluluklarını etkili bir şekilde yerine getirip getirmediğini değerlendirmek üzere yönetim kurulu performans değerlendirmesi gerçekleştirmiştir.			X			Yönetim kuruluna yönelik performans değerlendirilmesi bulunmamaktadır.
4.6.4 - Şirket, yönetim kurulu üyelerinden herhangi birisine veya idari sorumluluğu bulunan yöneticilerine kredi kullandırmamış, borç vermemiş veya ödünç verilen borcun süresini uzatmamış, şartları iyileştirmemiş, üçüncü şahıslar aracılığıyla kişisel bir kredi başlığı altında kredi kullandırmamış veya bunlar lehine kefalet gibi teminatlar vermemiştir.	X					
4.6.5 - Yönetim kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler yıllık faaliyet raporunda kişi bazında açıklanmıştır.	X					

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ
01 OCAK 2021 – 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Bu rapor; Gümrük ve Ticaret Bakanlığı tarafından 28.08.2012 tarih ve 28395 sayılı resmi Gazetede yayımlanan “Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik” hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup aşağıda isimleri yazılı Şirketin yönetim kurulu üyeleri tarafından imzalanarak onaylanmıştır 01.03.2022