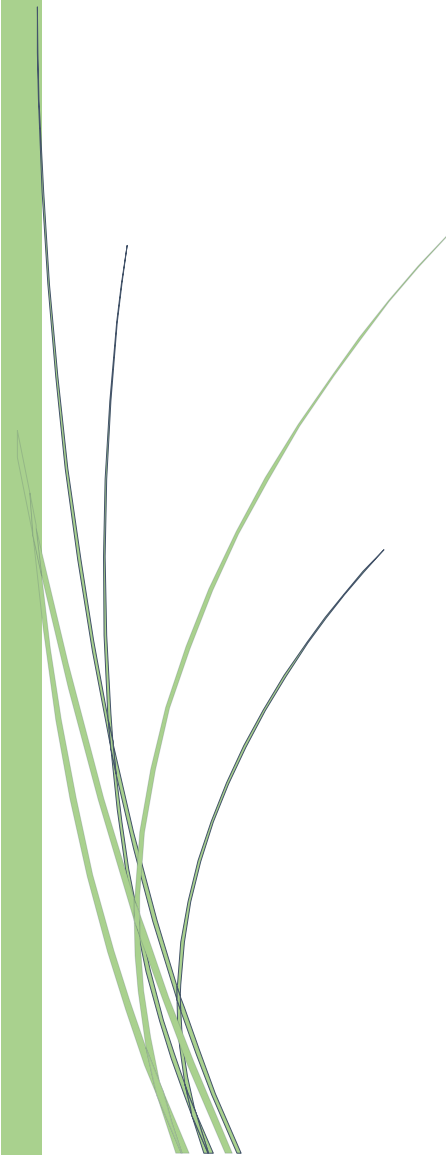


**KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI
ANONİM ŞİRKETİ**

**01.01.2023-31.12.2023
HESAP DÖNEMİNE AİT
FAALİYET RAPORU**



YIL SONU FAALİYET RAPORU UYGUNLUĞU HAKKINDA DENETİM RAPORU

**Kütahya Şeker Fabrikası Anonim Şirketi
Genel Kurulu'na**

Görüş

Kütahya Şeker Fabrikası A.Ş. ("Şirket") 31 Aralık 2023 tarihinde sona eren hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu, denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Şirket'in durumu hakkında denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set bireysel finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Şirket'in 1 Ocak 2023- 31 Aralık 2023 hesap dönemine ilişkin tam set bireysel finansal tabloları hakkında 9 Mayıs 2024 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514. ve 516. Maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; Şirket'in o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtacak şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Şirket'in gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
 - Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Grup'ta meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
 - Şirket'in araştırma ve geliştirme çalışmaları,
 - Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdi imkanlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz (devamı)

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK ve Tebliğ hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Şirket'in denetlenen bireysel finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtır yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin finansal tablolara ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtır yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514. ve 516. Maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- a) Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- b) Yıllık faaliyet raporunu; Şirket'in o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıttak şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir.

Raporda ayrıca, Şirket'in gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.

- c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Şirket'te meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
- Şirket'in araştırma ve geliştirme çalışmaları,
- Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdi imkanlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK ve Tebliğ hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Şirket'in denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtır yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtır yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

VİZYON GRUP BAĞIMSIZ DENETİM A.Ş.
A Member of MGI Worldwide

Veysel EKMEN
Sorumlu Denetçi
İstanbul, 09 Mayıs 2024

İÇİNDEKİLER

- 1) GENELBİLGİLER
- 2) YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİHAKLAR
- 3) ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI
- 4) ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİLER
- 5) TEKNİK FAALİYETLERİMİZ
- 6) FİNANSAL DURUM
- 7) RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRİLMESİ
- 8) KURUMSAL YÖNETİM İLE İLGİLİ AÇIKLAMALAR

1-GENEL BİLGİLER

Raporun Ait Olduğu Dönem : 01.01.2023-31.12.2023

Şirketin Ticaret Ünvanı, Ticaret Sicil Numarası, Merkez ve Şubelerine İlişkin İletişim Bilgileri ile İnternet Sitesinin Adresi:

Ticaret Ünvanı : KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI A.Ş.
Kuruluş Tarihi : 04.03.1953
Kayıtlı Bulunduğu Ticaret Sicil Müdürlüğü : Kütahya
Ticaret Sicil Numarası : 3992
Mersis Numarası : 0607 0007 7810 00017
Vergi Dairesi : Çinili Vergi Dairesi
Vergi Numarası : 607 000 7781
Merkez Adresi : Gaybiefendi Mahallesi Atatürk Bulvarı No:95 43050 KÜTAHYA
Telefon : 0274 223 64 67
Fax : 0274 223 64 73
Kurumsal İnternet Sitesi : www.kutahyaseker.com.tr
e-mail : info@kutahyaseker.com.tr
Sermaye : 46.000.000,00TL

04.03.1953 tarihinde, mevzuata uygun bir şekilde kurulan şirketimizin 14.09.1953 tarihinde temeli atılan Şeker Fabrikası 75 hektar üzerine Alman Buckav R. Wolf A.G. Firması tarafından 3830 metrekare kapalı alanda kurularak 04.11.1954 tarihinde işletmeye açılmıştır. Kuruluş kapasitesi 800 ton / gün olan fabrikamız 1973 yılında revize edilerek kapasitesi 1700 ton / güne çıkarılmıştır. Bugün ise kapasite 3500 ton / gün olmuştur.

233 sayılı Kamu İktisadi Teşebbüsleri hakkında KHK.'nin 22. maddesine istinaden, Yüksek Planlama Kurulu'nun 14.01.1993 tarih ve 93 / T-5 sayılı kararı ile Şirketimiz, Türkşeker' in Bağlı Ortaklığı haline getirilmesi uygun görüldüğünden; yeniden düzenlenen Ana Sözleşme Tadil Tasarısı; Yönetim Kurulunun 19.11.1993 gün ve 1993 / 18 sayılı kararı ile kabul edilmiş ve T.C. Sanayi ve Ticaret Bakanlığı'nın 26.11.1993 gün ve 28400 sayılı yazıları ile izin verilerek, 20.12.1993 tarihli Olağanüstü Genel Kurul toplantısında onaylanmıştır.

Şirket Ana Sözleşmesi, Kütahya Ticaret Sicil Memurluğunca 3992 sicil numarası ile kayıt ve 23.12.1993 tarihinde tescil edilerek, Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinin 31.12.1993 tarih ve 3439 sayılı nüshasında ilan edilmiştir.

Şirket unvanı, 17.05.1999 tarih 5-5 sayılı yönetim kurulu kararı ile Baha Esat Dekand Şeker Fabrikası A.Ş. olarak değiştirilmiş, değişiklik 25.06.1999 tarihinde yapılan olağanüstü genel kurulda kabul edilip, ticaret sicil gazetesinde ilan edilmiştir.

Türkiye Şeker Fabrikaları A.Ş.'nin bağlı ortaklığı iken Özelleştirme Yüksek Kurulu'nun 27.06.2003 tarih ve 2003/40 sayılı kararı ile Özelleştirme programına alınan Şirketimizin, Özelleştirme İdaresi Başkanlığınca değiştirilen Ana Sözleşmesi, Kütahya Ticaret Sicil Memurluğunca 07.01.2004 tarihinde tescil edilip 15.01.2004 tarih ve 5968 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde ilan edilmiştir.

Özelleştirme Yüksek Kurulu'nun 30.09.2004 tarih, 2004/93 sayılı kararı ile şirketteki %56 oranındaki idareye ait hissenin satışı suretiyle özelleştirme işlemi sonuçlandırılmıştır.

Şirketimizin unvanı 25.01.2005 tarih ve 6246 sayılı Ticaret Sicil Gazetesinde ilan edilerek Kütahya Şeker Fabrikası A.Ş. olarak değiştirilmiştir.

Şirketin Amaç Ve Faaliyet Konusu:

Şirketin amacı, aşağıda belirtilen faaliyetleri "kârlılık ve verimlilik" ilkesi çerçevesinde, iç ve dış pazar isteklerini karşılayabilecek nicelik ve nitelikte, ticari, ekonomik ve sosyal gereklere uygun biçimde yürütmek ve Şirketin bağlı bulunduğu sanayinin gelişmesi için çalışmalarda bulunmaktadır.

Şirketin amacını gerçekleştirmek üzere aşağıdaki faaliyetlerde bulunulabilir

- a) Her nevi şeker üretmek,
- b) Gereken bölgelerde şeker pancarı ile şeker üretilebilecek diğer bitkileri ve tohumlarını ve bu ürünlerin münavebesinin gerektirdiği diğer ürünleri yapılacak sözleşmeler dahilinde ürettirmek ve gerektiğinde üretmek,
- c) İşletmenin her safhasında hasıl olacak yan ürünlerin ve atıkların kıymetlendirilmesi için gerekli faaliyetlerde bulunmak,
- d) Şeker ve şeker pancarı münavebesine giren her nevi ürünleri değerlendirmek bu amaçlarla gıda maddelerini imal ve üretmek,
- e) Şeker Pancarı ve şeker üretilebilecek diğer bitkiler ile bunların tohumlarının tarımı, hayvancılık ile şeker ve şekerli maddeler teknoloji ve faaliyet alanları ile ilgili diğer konularda araştırma, eğitim, geliştirme çalışmaları yapmak veya yaptırmak, araştırma müesseseleri ile hizmet içi eğitim birimleri ve tesisleri kurmak, yayında bulunmak, yurt içinde ve dışında bu konuda kurulmuş veya kurulacak müesseselerle işbirliği yapmak bu müesseselere üye olmak.
- f) Yem üretimini geliştirmek ve organize etmek, damızlık hayvan üretimi ve besicilikle uğraşmak, bunların ürünlerini değerlendirmek,
- g) Fabrika işletme ve tesislerin ihtiyacı olan elektrik veya ihtiyaç duyulacak diğer maddeleri üretmek, üretimle ilgili her çeşit ambalajı imal etmek,
- Elektrik piyasasına ilişkin mevzuata uygun olarak, esas itibarıyla kendi elektrik ve ısı enerjisi ihtiyacını karşılamak üzere otoprodüktör lisansı çerçevesinde üretim tesisi kurmak, elektrik ve ısı enerjisi üretmek, üretim fazlası olması halinde söz konusu mevzuat çerçevesinde, üretilen elektrik ve ısı enerjisi ve/veya kapasiteyi lisans sahibi diğer tüzel kişilere ve serbest tüketicilere satmak ve ticari olmamak kaydıyla elektrik üretim tesisiyle ilgili tüm teçhizat ve yakıtın temin edilebilmesine ilişkin faaliyette bulunmak.
- h) İstihdam geliştirme çalışmaları kapsamında düzenlenen beceri kazandırma programlarının uygulanmasını sağlamak,
- i) Kurulmuş ve kurulacak küçük ve orta büyüklükteki özel kuruluşlara idari ve teknik alanlarda rehberlik yapmak,
- j) Her türlü etanol ve fruktoz üretmek, almak, satmak, ithal ve ihraç etmek.

Yukarıdaki faaliyet konuları ile ilgili olmak üzere;

- a) Gerekli tesisleri kurmak ve işletmek, kiraya vermek, kiralamak
- b) Yurt içinde veya yurt dışında her türlü mali, ticari, sınai ve tarımsal işleri yapmak, müşavirlik ve mühendislik hizmetleriyle müteahhitlik yapmak, tedarik faaliyetlerinde bulunmak, bu işleri yapacak şirketler kurmak veya kurulmuşları satın almak ve bu maksatlarla ilgili tahvil satın almak, gerektiğinde şeker ithal etmek ve ettirmek, kendi mamul ve mahsulleri ile ithal ettiği veya satın aldığı mamul ve mahsulleri toptan veya perakende satmak, sattırmak, ihraç etmek veya ettirmek,
- c) Sözleşmeli olarak tarımsal üretimde bulunanlara tohum, kimyasal gübre, zirai mücadele ilaçları, tarım alet ve makineleri gibi maddeleri ve damızlık hayvan ile ürettiği temel ve yan ürünleri aynı kredi olarak vermek veya avans ve diğer yollarla yardım etmek.
- d) Yurt içi ve yurt dışı firmalarla lisans know-how ve benzeri anlaşmalar yapmak, şirketin amacını sağlamakla yararlı olacak her çeşit imtiyaz ve ruhsatnameler edinmek ve bunları kullanmak gerektiğinde devretmek.
- e) Gayrimenkul almak, satmak, tasarruf etmek, kiralamak, kiraya vermek, leh ve aleyhte rehin, ipotek, intifa, irtifak hakları, gayrimenkul mükellefiyeti vesaire haklar tesis etmek, gerektiğinde ifraz ve tevhit etmek,

f)Yukarıda gösterilen faaliyet konuları ile ilgili iştiraklerde bulunmak,
g)Yurt içinde ve yurt dışında kurulmuş ve kurulacak faaliyet konuları ile ilgili mali, ticari, sınaî ve tarımsal kuruluşlara, birliklere, kooperatiflere ve kredi, nakliyat, müteahhitlik, mühendislik, Müşavirlik, sigorta şirketlerine ve bankalara üye ve ortak olmak.

h)İstikrazda bulunmak,

Şirket, yukarıda gösterilenlerden başka amacının gerektirdiği diğer her türlü iç ve dış ticari, sınaî, mali, hukuki işlerle uğraşabilir ve sigorta acenteliği yapabilir.

Şirket bu amaç ve faaliyetlerini doğrudan doğruya veya iştirakleri eliyle yerine getirir.

Şirketin Sermayesi

Şirketin nominal sermayesi 46.000.000,00 (Kırk altı milyon) Türk Lirası'dır.Bu sermaye herbiri 1 (Bir) Türk Lirası kıymetinde;

(A) GRUBU	1.380.000
(B) GRUBU	1.380.000
(C) GRUBU	7.006.003
(D) GRUBU	22.315.217
SERBEST DOLAŞIMDAKİPAYLAR	13.918.780

Olmak üzere 46.000.000 (Kırk altı milyon) adet hisseye ayrılmıştır.

Sermaye Durumu Ve Ortaklık Yapısı

Hisse Grubu	Hissedarlar	Hisse Adedi	Hisse Miktarı (TL)
A Grubu	Aziz TORUN	690.000	690.000,00
A Grubu	Mehmet TORUN	690.000	690.000,00
B Grubu	Nahit KİLER	690.000	690.000,00
B Grubu	Ümit KİLER	690.000	690.000,00
C Grubu	Torunlar Gıda San.Tic.A.Ş.	2.881.232	2.881.232,00
C Grubu	KilerHolding.A.Ş.	2.881.232	2.881.232,00
C Grubu	S.S.KütahyaPancarEkicileri Koop.	1.243.539	1.243.539,00
D Grubu	Torunlar Gıda San.Tic.A.Ş.	7.941.909	7.941.909,00
D Grubu	KilerHolding.A.Ş.	7.941.909	7.941.909,00
D Grubu	S.S.KütahyaPancarEkicileri Koop.	6.431.399	6.431.399,00
Serbest Dolaşımdaki Paylar		13.918.780	13.918.780,00
Toplam		46.000.000	46.000.000,00

Hesap Dönemi İçinde Meydana Gelen Değişiklikler

Değişiklik bulunmamaktadır.

Varsa İmtiyazlı Paylara Ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar

-İmtiyazlı Pay Miktarı(Varsa):

A GRUBU : 1.380.000

B GRUBU : 1.380.000

C GRUBU : 7.006.003

TTK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine uymak kaydıyla grupların yönetim kuruluna aday gösterme ve Genel Kurulda beher her bir A,B ve C grubu pay sahibine 5 oy hakkı vardır.

Şirketin Yönetim Organı

Şirket yönetim organı: 7 adet üyeden oluşan Yönetim Kuruludur.06.07.2022 tarihli Genel Kurul kararı ile 3 tanesi Bağımsız olmak üzere 7 adet Yönetim Kurulu üyesi 3 yıl için göreve seçilmiştir.

Adı Soyadı	Görevi	Görev Süresi Başlangıcı	Görev Süresi Bitiş
Mehmet TORUN	Yönetim Kurulu Başkanı	06.07.2022	06.07.2025
Ümit KİLER	Yönetim Kur. Başkan Vekili	06.07.2022	06.07.2025
Mahmut KARABIYIK	Yönetim Kurulu Üyesi	06.07.2022	06.07.2025
Nahit KİLER	Yönetim Kurulu Üyesi	06.07.2022	06.07.2025
Ayten ARSLAN KARA	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	06.07.2022	06.07.2025
Adem YAVUZ	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	06.07.2022	06.07.2025
Saim KILIÇ	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	06.07.2022	06.07.2025

Denetim

07.07.2023 tarihinde Genel Kurul kararı ile şirket bağımsız denetimine, Vizyon Grup Bağımsız Denetim A.Ş. seçilmiştir.

Şirketin Üst Düzey Yöneticileri

31.12.2023

Adı Soyadı	Görevi
Cemil Cahit YASAN	Genel Müdür
Basri HASER	Genel Koordinatör
Abdüssamet ÖKTEM	Muhasebe Müdürü
Hakan DEMİRKAN	Ziraat Müdürü
Muhammet ÖZDEMİR	İşletme Müdürü

Esas sözleşme uyarınca ayda en az bir kere toplanma zorunluluğu bulunan ve şirket işleri açısından gerekli görülen zamanlarda, başkan veya başkan vekilinin çağrısıyla toplanabilen Yönetim Kurulu,2023 yılı Ocak-Aralık ayları arası 18 toplantı gerçekleştirmiştir.

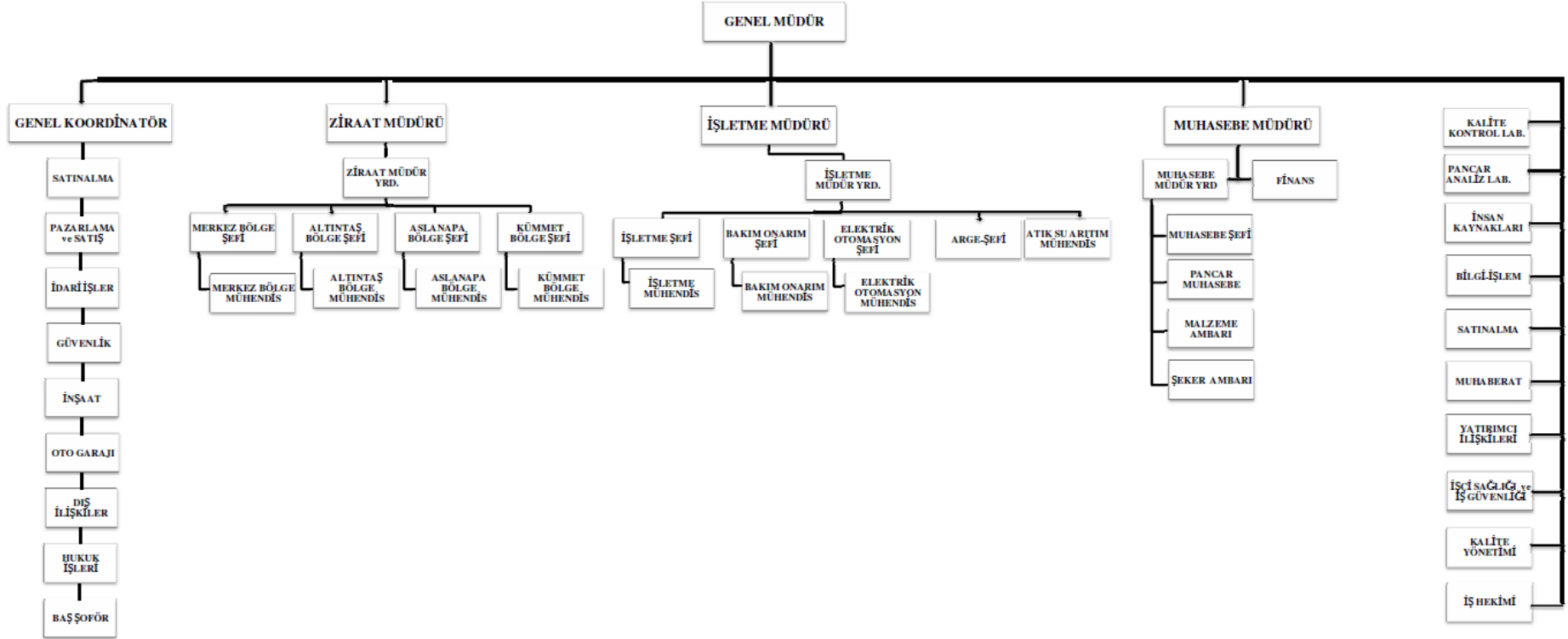
Şirketin Personel Durumu

Fabrikamızda aylar itibariyle daimi ve geçici personel sayısı aşağıda gösterilmiştir.

01.01.2023-31.12.2023			
AYLAR	DAİMİ PERSONEL	GEÇİCİ PERSONEL	TOPLAM
OCAK	193	221	414
ŞUBAT	193	38	231
MART	193	46	239
NİSAN	182	39	221
MAYIS	179	47	226
HAZİRAN	177	53	230
TEMMUZ	176	54	230
AĞUSTOS	176	54	230
EYLÜL	177	272	449
EKİM	177	303	480
KASIM	191	296	487
ARALIK	191	276	467
ORTALAMA	184	142	325

31.12.2023 tarihinde sona eren dönem içinde Şirket bünyesinde istihdam edilen 12 aylık ortalama personel sayısı 325 kişidir. (31.12.2022:301 kişi)

Organizasyon Şeması



2)YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

2023 yılında Yönetim Organı Üyeleri, Yönetim Kurulu ile üst düzey yöneticilere sağlanan mali hakların toplam tutarı 7.367.823,18 TL.'dir.

3)ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

2023 yılında Şirketimizin Araştırma Geliştirme çalışmaları bulunmamaktadır.

4)ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

a) Şirketin ilgili hesap döneminde yapmış olduğu yatırımlara ilişkin bilgiler:

2023 yılı yatırım programı dahilinde 103.050.837,51 TL harcama yapılmış olup, harcamaların finansmanı özkaynaklardan karşılanmıştır.

b) Şirketin iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ile yönetim organının bu konudaki görüşü:

Şirket denetim komitesi oluşturulup olup, komite tarafından mali tabloların muhasebe ilkeleri ile gerçeğe uygunluğu ve doğruluğu incelenmekte, ayrıca üretim ve mali değerler esas alınarak şirket yönetimi tarafından birimler arasında performans kontrolü yapılmaktadır.

c) Şirketin doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler:

İştirakimiz bulunmamakta olup, kayıtlarımızdaki bağlı menkul kıymetimiz, Meray Yağ San.ve Tic. A.Ş.'ne ait hissedir. Detay aşağıda belirtilmiştir.

BAĞLI MENKUL KIYMETLERİMİZ

İŞTİRAKLER	İŞTİRAKİN SERMAYESİ	HİSSE TUTARI	İŞTİRAK ORANI %
MERAY YAĞ TİC.SAN. A.Ş.	6.500.000,00	56.614,02	0,87
ENFLASYON FARKI - 2003		613.965,39	
ENFLASYON FARKI - 2004		90.974,28	
ENFLASYON FARKI - 2024		18.397.370,34	
TOPLAM		19.158.924,02	

d) Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler:

Şirketin iktisap ettiği kendi payları yoktur.

e) Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetiminde ilişkin açıklamalar:

Şirketimizin sözleşmeli denetim Şirketlerince mali ve bağımsız denetimi yapılmaktadır.

f) Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler:

01.01.2023-31.12.2023 dönemi içerisinde Şirket aleyhine açılmış olan ve Şirket mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte dava bulunmamaktadır.

g) Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve müdür/müdürler kurulu hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar:

Şirket ve üst yöneticiler hakkında idari ve adli yaptırım uygulaması olmamıştır.

h) Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılmadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşılmamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler:

Şirketimiz amaçlarına ulaşılması ve genel kurul kararlarının ifası için azami gayret gösterilmiş olup, bu hususta herhangi bir olumsuzlukla karşılaşmamıştır.

i) Yıl içinde Olağanüstü Genel Kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemlerde dahil olmak üzere Olağanüstü Genel Kurula İlişkin Bilgiler:

2023 yılı içinde olağanüstü genel kurul yapılmadı.

j) Şirketin yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar:

- İlim Yayma Cemiyeti Öğrencileri Bursu	58.800,00 TL.
- Şeker Camii Doğalgaz ve Hizmet Bedeli	6.000,00 TL.
- SPK'nın 09.02.2023 tarih ve 8/174 sayılı kararı uyarınca Kahramanmaraş depremi için yapılan bağış ve yardımlar	3.408.185,92 TL.
- Kütahya Tip Diyabet Derneği	100.000,00 TL.

TOPLAM : 3.572.985,92 TL

k) Şirketler topluluğuna bağlı şirketse; hakim şirketle, hakim şirkete bağlı bir şirketle, hakim şirketin yönlendirilmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hakim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler:

Şirketimiz herhangi bir Şirketler topluluğuna bağlı değildir.

5-TEKNİK FAALİYETLERİMİZ

A-TARIMSAL FAALİYETLERİMİZ

1)TAAHHÜT İŞLERİ DURUMU:

2023 Kampanyası için 360.915 ton taahhüt alımı yapılmasına karşı rekolteye bağlı olarak üreticilerden 425.385 Ton (Net) şeker pancarı miktarı tesellümü yapılmıştır.

BÖLGELER İTİBARIYLA ALINAN TAAHHÜT MİKTARLARI

BÖLGE ADI	Köy Adet	Çiftçi Adet	Sulu Ton	Susuz Ton	Toplam Ton	İş Programı Ton	Taahhüdün İş Programına Göre Oranı ve Farkı	
							%	Ton
Merkez	17	286	56.545		56.545	60.000	94,24	-3.455
Altıntaş	21	733	215.020		215.020	250.000	86,01	-34.980
Aslanapa	18	373	68.800		68.800	70.000	98,29	-1.200
Kümbet	8	90	20.550		20.550	20.000	102,75	550
Dış Bölge								
TOPLAM	64	1.482	360.915	0	360.915	400.000	90,23	-39.085
2023 Yılında	60	1.145	312.465	0	312.465	400.000	78,12	-87.535
2022 Yılına Göre Fark	4	337	48.450	0	48.450	0	12,11	48.450

2022 ve 2023 yıllarında alınan taahhüt ton miktarları ile çiftçi adetleri bölgeler üzerinden aşağıda gösterilmiştir.

BÖLGE ADI	TAAHHÜT TON			ÇİFTÇİ ADET		
	2022	2023	FARK	2022	2023	FARK
Merkez	45.140	56.545	11.405	236	286	50
Altıntaş	165.770	215.020	49.250	533	733	200
Aslanapa	46.200	68.800	22.600	257	373	116
Kümbet	14.155	20.550	6.395	63	90	27
Dış Bölge	41.200		-41.200	56	0	-56
TOPLAM	312.465	360.915	48.450	1.145	1.482	337

2) EKİM İŞLERİ:

03.04.2023 tarihinde Altıntaş Bölgede ekime başlanmıştır. İlk ekim dekarımız 59.926 dekardır. Bununla birlikte hava sıcaklıklarının düşmesine bağlı olarak don, kırağı vb. zararları nedeniyle 657 dekar tahrip meydana gelmiştir. Tahrip olan alanın 657 dekar mükerrer ekimle giderilmiş olup, bakiye hasat sahamız 59.926 dekardır.

	Ekim İş	MART		NİSAN		MAYIS		TOPLAM	
	Programı	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Bölge Adı	Ton	Ton	Ton	Ton	Ton	Ton	Ton	Ton	Ton
MERKEZ	60.000			48.629	36.470	7.916	8.670	56.545	45.140
ALTINTAŞ	250.000			185.992	130.333	29.028	35.437	215.020	165.770
ASLANAPA	70.000			61.232	42.352	7.568	3.848	68.800	46.200
KÜMBET	20.000			18.290	7.016	2.260	7.139	20.550	14.155
DIŞ BÖLGE					30.018		11.182	0	41.200
TOPLAM	<u>400.000</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>314.143</u>	<u>246.189</u>	<u>46.772</u>	<u>66.276</u>	<u>360.915</u>	<u>312.465</u>

3) PANCAR ROKALTESİ VE ORTALAMA PANCAR BEDELİ:

2023 yılında üretilen pancarların dekara göre verimlilik ve ortalama gelir dağılımı aşağıda gösterilmiştir.

BÖLGELER	BEDELİ ÖDENEN (TON)	EKİM DEKARI	PANCAR BEDELİ TL.	VERİM TON/DEKAR	ORTALAMA GELİR TL./DEKAR
MERKEZ	65.819	9.758	124.516.500,98	6,75	12.760,45
ALTINTAŞ	249.349	33.906	470.173.760,72	7,35	13.866,98
ASLANAPA	86.764	12.300	160.055.325,99	7,05	13.012,63
KÜMBET	23.453	3.962	46.190.998,79	5,92	11.658,51
FABRİKA TOPLAM	<u>425.385</u>	<u>59.926</u>	<u>800.936.586,48</u>	<u>7,10</u>	<u>13.365,43</u>

B-İŞLETME VE KAMPANYA ÇALIŞMALARIMIZ:

A- 2023-2024 pancar kampanyası 30.09.2023 tarihinde başlamış, 29.01.2024 tarihinde sona ermiştir. 121 gün süren kampanyada arıza ve duruş yaşanmamıştır.

B- Son beş yıllık pancar kampanyası başlangıç ve bitiş tarihleri ile işlenen pancar ve üretilen şeker miktarları aşağıda gösterilmiştir.

AÇIKLAMA	2019	2020	2021	2022	2023
Pancar Kamp.Başlama	27.09.2019	28.09.2020	27.09.2021	03.10.2022	30.09.2023
Pancar Kamp. Bitiş	27.12.2019	17.01.2021	31.12.2021	03.01.2023	29.01.2024
Süresi (Gün)	91	114	95	92	121 1/2
İşlenen Pancar (Ton)	324.500	392.800	333.150	317.000	425.000
Şeker Üretimi (Ton)	52.776	60.421	54.825	47.570	64.207
Melas Üretimi (Ton)	11.538	14.895	11.885	13.620	17.666
Yaş Küspe Üretimi (Ton)	76.270	81.447	87.201,58	74.370	110.500

C- Son on yıllık Linyit kömürü, Fuel-Oil ve Doğalgaz sarfiyatı (Mukayeseli olarak) aşağıda gösterilmiştir.

YILLAR	Fireli Linyit (Teshin Dahil) (Ton)	Özel Yakıt -Fuel Oil(FO) -Doğalgaz (DG)	(Fireli) 7000 kcal /kg Ton	7000 kcal/kg Fireli (%p.g)
2013	11.954,000	DG 862,863 m3	8.266,000	3,57
2014	12.832,000	DG 1044,449 m3	8.988,000	3,26
2015	9.882,780	DG 514.669 m3	7.636,00	3,09
2016	14.876,000	DG 1.686.324 m3	12.400,000	3,49
2017	14.193,000	DG 1.595.863 m3	11.548,000	3,45
2018	13.604,000	DG 1.523.277 m3	10.894,000	3,38
2019	13.923,000	DG 1.275.488 m3	9.760,000	3,01
2020	15.820,000	D.G. 1.593.844 m3	11.506,000	2,93
2021	15.046,740	D.G. 1.363.608 m3	10.501,000	3,15
2022	13.912,540	D.G. 1.165.975 m3	10.087,000	3,18
2023	19.027,000	D.G. 1.606.266 m3	13.346,000	3,14

D-Sarf edilen su miktarı ve kullanıldığı yerler:

Kampanya süresince 3 adet derin kuyu depo seviyesine göre çalışmış, toplam 237.548 Ton su proseste ve pancar yıkamada kullanılmıştır.

E-Fabrikamızda üretilen ve satın alınan elektrik miktarı ile sarf edildiği yerler:

Kampanya döneminde üretilen elektrik	(Kw/h) : 9.219.400
Tüm yıl satın alınan elektrik	(Kw/h) : 3.544.366
Aydınlatmada kullanılan elektrik	(Kw/h) : 437.473
Kuvvet olarak kullanılan elektrik	(Kw/h) : 12.326.293

F-Şeker Maliyet Bilgileri aşağıda olarak gösterilmiştir.

Maliyet Unsurları	2022 YILI			2023 YILI		
	Tl.	Tl/Kg.	%	Tl.	Tl/Kg.	%
A-Hammade Masrafları						
1-Pancar	499.845.774,54	10,5076	77,49	800.936.586,48	12,4743	70,15
2-Diğ.Fab.Gel.Pancar	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3-Melas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4-Küptozu veya kristal şeker	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5-Diğer	51.441.747,64	1,0814	7,97	61.781.291,01	0,9622	5,41
TOPLAM :	551.287.522,18	11,5890	85,46	862.717.877,49	13,4365	75,57
B-Malzeme Masrafları						
1-Yakıtlar	63.051.473,09	1,3254	9,77	83.970.128,22	1,3078	7,35
2 -İşletme ve Tam. Bak.Malz.	16.739.054,93	0,3519	2,59	20.636.015,42	0,3214	1,81
3-Ambalaj Bedeli	4.494.669,75	0,0945	0,70	7.039.706,94	0,1096	0,62
TOPLAM :	84.285.197,77	1,7718	13,07	111.645.850,58	1,7388	9,78
C-Personel Masrafları						
1-Daimi ve Muvakkat İşçiler	50.319.505,84	1,0578	7,80	152.985.980,36	2,3827	13,40
TOPLAM :	50.319.505,84	1,0578	7,80	152.985.980,36	2,3827	13,40
D-Muhtelif Masraflar						
1-Nakliye Masrafları	40.918.294,54	0,8602	6,34	67.366.886,86	1,0492	5,90
2-Diğer Masraflar	27.349.753,97	0,5749	4,24	56.224.728,42	0,8757	4,92
3-Finansman Giderleri	12.383.670,53	0,2603	1,92	34.164.208,25	0,5321	2,99
4-Diğer Masr.(Pan.Ma.İl..Mas.His.)	2.648.642,95	0,0557	0,41	2.392.402,67	0,0373	0,21
TOPLAM :	83.300.361,99	1,7511	12,91	160.148.226,20	2,4942	14,03
E-Maliyet Unsurları Toplamı	769.192.587,78	16,1697	119,25	1.287.497.934,63	20,0523	112,77
(Faaliyet Gir.Melas Hissesi)						
F-Şeker Maliyetinden İlaveler	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
G-Şeker Maliyetinden Tenziller	154.785.853,78	3,2539	24,00	206.954.081,53	3,2232	18,13
ŞEKER SİNAİ MALİYETİ	614.406.734,00	12,9158	95,25	1.080.543.853,10	16,8291	94,64
G-Faaliyet ve Finansman Giderleri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Araştırma ve Geliştirme Giderleri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Pazarlama ve Geliştirme Giderleri	3.833.174,15	0,0806	0,5900	9.050.560,61	0,1410	0,79
Genel Yönetim Giderleri	14.428.177,44	0,3033	2,2400	30.649.077,86	0,4773	2,68
Finansman Giderleri	12.383.670,53	0,2603	1,9200	21.443.605,19	0,3340	1,88
TOPLAM :	30.645.022,12	0,6442	4,75	61.143.243,66	0,9523	5,36
ŞEKER SATIŞ MALİYETİ	645.051.756,12	13,5601	100,00	1.141.687.096,76	17,7813	100,00

6-FİNANSAL DURUM:

A) Finansal durumun ve faaliyet sonuçlarına ilişkin yönetim organının analizi ve değerlendirmesi, planlanan faaliyetlerin gerçekleşme derecesi, belirlenen stratejik hedefler karşısında şirketin durumu:

Muhasebe Uygulama Sistem Tebliği (T.D.H.P.)'na göre hazırlanan 01.01.2023-31.12.2023 dönemine ait Enflasyon Öncesi finansal tablolarda vergi öncesi net kâr 473.090.996,19 TL., Aktif toplamı 1.507.031.778,31 TL., öz kaynaklar 584.266.898,36 TL. Tutarındadır. Ayrıca Türk Ticaret Kanunu hükümleri gereği Türkiye Muhasebe Standartları (TMS)' na göre 31.12.2023 tarihli tanzim edilen finansal tablolarda net kâr 236.651.962 TL, Aktif toplamı 4.180.568.524 TL Öz kaynaklar 2.889.967.128 TL, 2023 Dönem Kurumlar vergisi tutarı ise 72.799.711,84 TL'dir.

B) Şirketin 01.01.2023-31.12.2023 dönemindeki satışları, verimliliği, gelir oluşturma kapasitesi, kârlılığı ve borç/öz kaynak oranı ile şirket faaliyetlerinin sonuçları ile ilgili tablolar aşağıda sunulmuştur:

SATIŞ YERLERİ	31.12.2023	(T.D.H.P)
	GERÇEK TL.	%
Yurtiçi Satışlar Kristal Şeker	1.242.011.748,00	89,91
YURTIÇİ ŞEKER SATIŞ TOP.	1.242.011.748,00	89,91
Melas	48.224.527,00	3,49
Yaş Küşpe	18.440.788,36	1,34
Diğer	72.695.812,19	5,26
DİĞER SATIŞ MAMUL TOP.	139.361.127,55	10,09
GAYRİ SAFİ SATIŞ HASILATI	1.381.372.875,55	100,00
Hasılattan İndirimler	3.700,00	
SAFİ SATIŞ HASILATI	1.381.369.175,55	100,00

C) 31.12.2023 Tarihi İtibariyle Vergi Usul Kanununa Göre Hazırlanmış Solo Finansal Tablolar;

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI A.Ş.	Önceki Dönem	Cari Dönem
GELİR TABLOSU	31.12.2022	31.12.2023
A-BRÜT SATIŞLAR	561.250.796,26	1.387.594.665,97
1-Yurt İçi Satışlar	559.254.976,58	1.381.372.875,55
3-Diğer Gelirler	1.995.819,68	6.221.790,42
B-SATIŞ İNDİRİMLERİ (-)	207.178,00	3.700,00
1-Satıştan İadeler (-)	7.178,00	3.700,00
2-Satıştan İskontolar (-)		
3-Diğer İndirimler (-)	200.000,00	
C-NET SATIŞLAR	561.043.618,26	1.387.590.965,97
D-SATIŞLARIN MALİYETİ (-)	404.389.775,44	1.020.909.054,76
1-Satılan Mamüller Maliyeti (-)	366.787.092,91	956.620.834,53
2-Satılan Ticari Mallar Maliyeti (-)	35.593.572,49	58.810.823,06
3-Satılan Hizmet Maliyeti (-)		
4-Diğer Satışların Maliyeti (-)	2.009.110,04	5.477.397,17
BRÜT SATIŞ KARI VEYA ZARARI	156.653.842,82	366.681.911,21
E-FAALİYET GİDERLERİ	18.261.351,59	39.699.638,47
2-Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	3.833.174,15	9.050.560,61
3-Genel Yönetim Giderleri (-)	14.428.177,44	30.649.077,86
FAALİYET KARI VEYA ZARARI	138.392.491,23	326.982.272,74
F-DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GELİR VE KARLAR	78.483.428,41	164.998.355,90
3-Faiz Gelirleri	32.740.258,24	102.672.408,65
7-Kambiyo Karları	36.605.671,73	51.168.880,73
10-Faaliyetlerle İlgili Diğer Olağan Gelir ve Karlar	9.137.498,44	11.157.066,52
G-DİĞER FAAL. OLAĞAN GİDER VE ZARARLAR(-)	1.502.268,45	422.554,09
2-Karşılık Giderleri (-)		
4-Kambiyo Zararları (-)	1.502.268,45	422.554,09
6-Diğer olağan Gider ve Zararlar (-)		
H-FİNANSMAN GİDERLERİ (-)	12.383.670,53	21.443.605,19
1-Kısa Vadeli Borçlanma Giderleri (-)	12.383.670,53	21.443.605,19
OLAĞAN KAR VEYA ZARAR	202.989.980,66	470.114.469,36
I-OLAĞAN DIŞI GELİR VE KARLAR	3.856.134,60	7.572.640,10
2-Diğer Olağandışı Gelir ve Karlar	3.856.134,60	7.572.640,10
J-OLAĞANDIŞI GİDER VE ZARARLAR (-)	409.784,99	4.596.113,27
3-Diğer Olağandışı Gider ve Zararlar (-)	409.784,99	4.596.113,27
DÖNEM KARI VEYA ZARARI	206.436.330,27	473.090.996,19
K-DÖNEM KARI VERGİ VE DİĞER YASAL YÜK. KARŞ.(-)	33.939.085,56	
DÖNEM NET KARI VEYA ZARARI	172.497.244,71	473.090.996,19

ENLASYON DÜZELTME ÖNCESİ VE SONRASI TARİHLİ BİLANÇO AŞAĞIDA BELİRTİLMİŞTİR.

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI A.Ş.BİLANÇO			
	ÖNCEKİ DÖNEM	CARİ DÖNEM ENF.MUH.ÖNCESİ	CARİ DÖNEM ENF.MUH.SONRASİ
	01.01.2022 31.12.2022	01.01.2023 31.12.2023	01.01.2023 31.12.2023
I- DÖNEN VARLIKLAR	785.970.604,76	1.383.253.757,20	1.401.636.441,19
A HAZİR DEĞERLER	270.988.586,34	674.920.798,48	674.920.798,48
01. Kasa	211.363,65	285.062,69	285.062,69
02. Alınan Çekler	-	-	-
03. Banka	270.777.222,69	674.635.735,79	674.635.735,79
B MENKUL KIYMETLER	-	-	-
C TİCARİ ALACAKLAR	50.041.996,40	23.811.320,41	23.811.320,41
01. Alıcılar	50.041.996,40	23.811.320,41	23.811.320,41
06. Diğer Ticari Alacaklar	-	-	-
D DİĞER ALACAKLAR	15.734,00	476.906,80	476.906,80
01. Ortaklardan Alacaklar	-	-	-
04. Personelden Alacaklar	-	5.164,19	5.164,19
05. Diğer Çeşitli Alacaklar	15.734,00	471.742,61	471.742,61
07. Şüpheli Diğer Alacaklar	-	-	-
08. Şüpheli Diğer Alacaklar Karşılığı (-)	-	-	-
E STOKLAR	437.500.176,47	628.459.018,73	646.766.015,61
01. İlk Madde ve Malzeme	19.809.712,21	24.639.951,46	25.357.713,25
02. Yarı Mamuller - Üretim	463.068,76	550.526,22	566.563,05
03. Mamuller	405.108.864,79	603.266.127,45	620.839.269,74
04. Ticari Mallar	2.410.290,00	-	-
05. Diğer Stoklar	-	-	-
07. Verilen Sipariş Avansları	9.708.240,71	2.413,60	2.469,57
F YILLARA YAYGIN İNŞAAT VE ONARIM MALİYETLERİ	-	-	-
G GELECEK AYLARA AİT GİDERLER VE GELİR TAHAKKUKLARI	2.430.982,58	18.723.035,89	18.798.723,00
01. Gelecek Aylara Ait Giderler	757.388,03	1.399.151,49	1.474.838,60
02. Gelir Tahakkukları	1.673.594,55	17.323.884,40	17.323.884,40
H DİĞER DÖNEN VARLIKLAR	24.993.128,97	36.862.676,89	36.862.676,89
01. Devreden KDV	24.858.470,70	36.746.515,12	36.746.515,12
02. İndirilecek Katma Değer Vergisi	-	-	-
04. Peşin Ödenen Vergiler Ve Fonlar	-	-	-
05. İş Avansları	-	-	-
06. Personel Avansları	134.658,27	87.890,58	87.890,58
08. Diğer Çeşitli Dönen Varlıklar	-	28.271,19	28.271,19
II- DURAN VARLIKLAR	34.334.494,62	123.778.021,11	364.423.358,86
A TİCARİ ALACAKLAR	1.958,46	1.958,46	1.958,46
05. Verilen Depozito ve Teminatlar	1.958,46	1.958,46	1.958,46
B DİĞER ALACAKLAR	-	-	-
C MALİ DURAN VARLIKLAR	761.748,69	761.748,69	19.161.981,74
01. Bağlı Menkul Kıymetler	761.553,69	761.553,69	19.158.924,03
09. Diğer Mali Duran Varlıklar	195,00	195,00	3.057,71
D MADDİ DURAN VARLIKLAR	33.544.237,21	123.003.844,94	345.222.175,09
01. Arazi ve Arsalar	699.800,85	699.800,85	17.605.365,85
02. Yer Altı ve Yer Üstü Düzenleri	4.203.201,67	4.203.201,67	38.472.983,97
03. Binalar	23.187.746,36	23.187.746,36	108.637.580,32
04. Tesis, Makine ve Cihazlar	68.923.097,22	171.608.411,85	972.662.024,05
05. Taşıtlar	2.472.076,62	2.472.076,62	6.567.008,90
06. Demirbaşlar	3.269.264,31	3.500.041,43	10.458.258,40
08. Birikmiş Amortismanlar (-)	- 69.564.617,42	- 82.667.433,84	- 809.181.046,40
09. Yapılmakta Olan Yatırımlar	353.667,60	-	-
10. Verilen Avanslar	-	-	-
E MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	26.550,26	10.469,02	37.243,57
01. Haklar	12.849,40	12.849,40	68.027,95
05. Özel Maliyetler	-	-	-
06. Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	574.740,80	574.740,80	689.043,55
07. Birikmiş Amortismanlar (-)	- 561.039,94	- 577.121,18	- 719.827,93
F ÖZEL TÜKENMEYE TABİ VARLIKLAR	-	-	-
G GELECEK YILLARA AİT GİDERLER VE GELİR TAHAKKUKLARI	-	-	-
01. Gelecek Yıllara Ait Giderler	-	-	-
H DİĞER DURAN VARLIKLAR	-	-	-
04-Elden Çıkarılacak Stoklar Ve Maddi Duran Varlıklar	92.093,38	92.093,38	92.093,38
08-Birikmiş Amortismanlar (-)	- 92.093,38	- 92.093,38	- 92.093,38
AKTİF TOPLAMI	820.305.099,38	1.507.031.778,31	1.766.059.800,05

	ÖNCEKİ DÖNEM	CARİ DÖNEM ENF.MUH.ÖNCESİ	CARİ DÖNEM ENF.MUH.SONRASİ
	01.01.2022 31.12.2022	01.01.2023 31.12.2023	01.01.2023 31.12.2023
I- KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	537.684.631,75	844.609.512,73	844.609.512,73
A MALİ BORÇLAR	110.980.000,00	88.623.301,60	88.623.301,60
01. Banka Kredileri	110.980.000,00	88.623.301,60	88.623.301,60
02.Finansal Kiralama İşlerinden Borçlar	-	-	-
03.Ertelenen Fin.Kiralama Borç Mal.(-)	-	-	-
B TİCARİ BORÇLAR	333.843.383,15	334.075.686,71	334.075.686,71
01. Satıcılar	333.711.276,90	334.075.686,71	334.075.686,71
04. Alınan Depozito ve Teminatlar	132.106,25	-	-
05. Diğer Ticari Borçlar	-	-	-
C DİĞER BORÇLAR	4.999.103,18	10.696.564,25	10.696.564,25
01. Ortaklara Borçlar	-	-	-
04. Personele Borçlar	4.259.533,85	9.435.430,45	9.435.430,45
05. Diğer Çeşitli Borçlar	739.569,33	1.261.133,80	1.261.133,80
D ALINAN AVANSLAR	1.434.573,06	17.048.706,42	17.048.706,42
01. Alınan Sipariş Avansları	1.434.573,06	17.048.706,42	17.048.706,42
E YILLARA YAYGIN İNŞAAT VE ONARIM HAKEDİŞLERİ	-	-	-
F ÖDENECEK VERGİ VE DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	7.786.445,12	18.244.992,41	18.244.992,41
01. Ödenecek Vergi ve Fonlar	3.759.984,10	9.857.467,41	9.857.467,41
02. Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesintileri	3.707.175,06	7.949.663,80	7.949.663,80
03. Vadesi Geçmiş Ertelenmiş Veya Taksitlendirilmiş Vergi Diğ.Yük.	-	-	-
04. Ödenecek Diğer Yükümlülükler	319.285,96	437.861,20	437.861,20
G BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	296.955,64	362.176.613,33	362.176.613,33
01. Dönem Karı Vergi ve Diğer Yasal Yükümlülük Karşılıkları	33.939.085,56	72.799.711,84	72.799.711,84
02. Dönem Karının Peşin Ödenen Vergi ve Diğer Yükümlülükleri (-)	33.644.410,22	52.508.837,04	52.508.837,04
05. Diğer Borç ve Gider Karşılıkları	2.280,30	341.885.738,53	341.885.738,53
H GELECEK AYLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLARI	78.344.171,60	13.743.648,01	13.743.648,01
01. Gelecek Aylara Ait Gelirler	74.728.850,00	-	-
02. Gider Tahakkukları	3.615.321,60	13.743.648,01	13.743.648,01
J DİĞER KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	-	-	-
01. Hesaplanan KDV	-	-	-
02.Diğer KDV	-	-	-
II- UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	341.807,90	78.155.367,22	78.155.367,22
A MALİ BORÇLAR	-	78.000.000,00	78.000.000,00
01. Banka Kredileri	-	78.000.000,00	78.000.000,00
B TİCARİ BORÇLAR	-	-	-
C DİĞER BORÇLAR	-	-	-
D ALINAN AVANSLAR	-	-	-
E BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	-	-	-
F GELECEK YILLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLARI	341.807,90	155.367,22	155.367,22
01.Gelecek Yıllara Ait Gelirler	341.807,90	155.367,22	155.367,22
02. Gider Tahakkukları	-	-	-
G DİĞER UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	-	-	-
III- ÖZKAYNAKLAR	282.278.659,73	584.266.898,36	843.294.920,10
A ÖDENMİŞ SERMAYE	46.000.000,00	46.000.000,00	1.025.620.140,00
01. Sermaye	46.000.000,00	46.000.000,00	46.000.000,00
03.Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farkları	-	-	979.620.140,00
B SERMAYE YEDEKLERİ	425.220,14	425.220,14	6.550.461,90
05. Diğer Sermaye Yedekleri	425.220,14	425.220,14	6.550.461,90
C KAR YEDEKLERİ	63.356.194,88	137.550.393,87	693.760.914,92
01. Yasal Yedekler	35.616.881,49	45.386.881,49	428.879.161,42
03. Olağanüstü Yedekler	25.435.931,11	89.860.130,10	258.934.696,86
05. Özel Fonlar	2.303.382,28	2.303.382,28	5.947.056,64
D GEÇMİŞ YILLAR KARLARI	-	-	-
01. Geçmiş Yıllar Karları	-	-	-
E GEÇMİŞ YILLAR ZARARLARI (-)	-	-	882.636.596,72
01. Geçmiş Yıllar Zararları (-)	-	-	882.636.596,72
F DÖNEM NET KARİ (ZARARI)	172.497.244,71	400.291.284,35	-
01. Dönem Net Karı	172.497.244,71	400.291.284,35	-
PASİF TOPLAMI	820.305.099,38	1.507.031.778,31	1.766.059.800,05

D-Maddi Duran Varlıklar

Vergi Usul Kanunu'na göre 01.01.2023-31.12.2023 tarihleri arasında inşa, tesis ve mübayaa suretiyle aktife girenlerin ilavesi, imha, satış ve sair çıkışlar ve bunların birikmiş amortismanları müfredatlı olarak aşağıda (Enflasyon Düzeltme Öncesi) gösterilmiştir.

Maddi Duran Varlıklar	2022'den Devir	Giren	Çıkan	Dönem Sonu Bakiye
Arazi Ve Arsalar	699.800,85			699.800,85
Yer Üstü Düzenleri	4.203.201,67			4.203.201,67
Binalar	23.187.746,36			23.187.746,36
Tesis Mak.Ve Cihaz	68.923.097,22	102.685.314,63		171.608.411,85
Taşıt Araç Ve Gereç.	2.472.076,62			2.472.076,62
Demirbaşlar	3.269.264,31	230.777,12		3.500.041,43
Yapılmakta Olan Yatırımlar	353.667,60	102.697.169,91	103.050.837,51	0,00
TOPLAM	103.108.854,63	205.613.261,66	103.050.837,51	205.671.278,78
Edinme Değerleri Toplamı	103.108.854,63	205.613.261,66	103.050.837,51	205.671.278,78
Birikmiş Amortisman (-)	69.564.617,42		-82.667.433,84	-82.667.433,84
Net Değer	33.544.237,21	205.613.261,66	20.383.403,67	123.003.844,94

E-Maddi Olmayan Duran Varlıklar

Maddi Olmayan Duran Varlıklar	2022'den Devir	Giren	Çıkan	Dönem Sonu Bakiye
Haklar	12.849,40			12.849,40
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	574.740,80			574.740,80
TOPLAM	587.590,20			587.590,20
Edinme Değerleri Toplamı	587.590,20			587.590,20
Birikmiş Amortisman (-)	561.039,94	16.081,24		577.121,18
Net Değer	10.469,02		-	10.469,02

F-Şirketin sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri:

Şirketin sermayesi karşılıksız kalmamış olup, borca batık durumu ve Sermayenin borçları karşılayamaması söz konusu değildir. Aşağıdaki hesaplamalar bu durumu net olarak göstermektedir.

$$\text{Özsermaye-Borçlar} = 2.889.967.128 - 1.290.601.396 = 1.599.365.732 \text{ Olumlu Fark}$$

$$\text{Özsermaye/Borçlar} = 2.889.967.128 / 1.290.601.396 = 2,24 \text{ Özsermaye Borçlar Oranı}$$

7)RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRİLMESİ

A-VarSA Şirketin öngörülen risklere karşı uygulayacağı risk yönetimi politikasına ilişkin bilgiler:

Şirketimizde vadeli satış yapılmamakta olup, kredili satış yapılması durumunda alıcılardan, satın almayı taahhüt ettiği miktara karşılık olarak belirlenen bir oran üzerinden teminat mektubu talep edilmektedir.

Şirketimiz elinde bulundurduğu ve kullanmadığı nakit varlıklarını vadeli mevduat olarak değerlendirmekte, bankalarda değerlendirilen mevduatlar kısa ve uzun vadeli kredilerde için port f6y oluşturmaktadır.

Şirketimiz ve üreticiler arasında imzalanan Şeker pancarı Üretim Sözleşmesi gereğince, üreticiler gerek şahsen, gerek vekilleri kanalı ile aldıkları aynı ve nakdi destekler nedeniyle kesin hesap neticesinde tahakkuk edecek borçlardan dolayı müteselsil kefil ve müşterek sorumludurlar.

B-Oluşturulmamışsa riskin erken saptanması ve yöntemi komitesinin çalışmalarına ve raporlarına ilişkin bilgiler:

2 Adet bağımsız yönetim kurulu üyelerinden teşekkül eden Riskin Erken Saptanması yönetim komitesi oluşturulmuştur.

C-Satışlar, verimlilik, gelir yaratma kapasitesi, karlılık ,borç/özkaynak oranı ve benzeri konularda ileriye dönük riskler:

	31.12.2023	
1.GENEL BÜYÜKLÜKLER		
NET İŞLETME SERMAYESİ	720.913.259,00	DÖNEN VARLIKLAR - K.V. YAB.KAYNAKLAR
VERGİ, FAİZ, AMORT. ÖNCESİ KAR (VFAÖK)	310.748.151,00	FAALİYET KARI + AMORTİSMAN
2.KARLILIK ORANLARI		
A.Kar ile Satışlar Arasındaki İlişkileri Gösteren Oranlar		
(i) BRÜT KAR MARJİ	18%	BRÜT SATIŞ KARI / NET SATIŞLAR
(ii) FAALİYET KARI MARJİ	15%	FAALİYET KARI / NET SATIŞLAR
(iii) NET KAR MARJİ	18%	NET KAR / NET SATIŞLAR
(iv) VFAÖK MARJİ	14%	VFAÖK / NET SATIŞLAR
(i) MALİ VERİMLİLİK ORANI	12%	NET KAR / ÖZ SERMAYE
3.LİKİDİTE ORANLARI		
A.CARİ ORAN	2,07	DÖNEN VARLIKLAR / K.V. YABANCI KAYNAKLAR
B.NAKİT ORANI (Disponibilite Oranı)	1,03	HAZİR DEĞERLER (KASA+BANKA+SERB.MENK.DEĞER.) / K.V. YABANCI KAYNAKLAR
4.FİNANSAL YAPI ORANLARI		
A.FİNANSAL KALDIRAÇ ORANI	0,31	YABANCI KAYNAKLAR / AKTİF TOPLAMI
B.ÖZKAYNAKLARIN AKTİF TOPLAMINA ORANI	0,69	ÖZKAYNAKLAR / AKTİF TOPLAMI
C.FİNANSMAN ORANI	2,24	ÖZKAYNAKLAR / YABANCI KAYNAKLAR TOPLAMI
D.K.V. YABAN. KAYNAKLAR / TOPLAM KAYNAK ORANI	0,16	K.V. YABANCI KAYNAKLAR / PASİF TOPLAMI

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2023 VE 2022 TARİHLERİ İTİBARIYLA FİNANSAL DURUM TABLOSU
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

VARLIKLAR	Dipnot	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2022
DÖNEN VARLIKLAR		1.396.797.060	1.506.582.952
Nakit ve Nakit Benzerleri	4	692.837.404	449.485.094
Ticari Alacaklar		23.811.320	82.455.657
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	7	23.811.320	82.455.657
Diğer Alacaklar		42.635.550	53.839.902
İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	3	42.173.043	53.837.114
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	8	462.507	2.788
Stoklar	9	599.250.958	861.037.433
Peşin Ödenmiş Giderler		1.399.151	18.582.958
İlişkili Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	3	-	829.879
İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	10	1.399.151	17.753.079
Diğer Dönen Varlıklar		36.862.677	41.181.908
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Dönen Varlıklar	16	36.862.677	41.181.908
DURAN VARLIKLAR		2.783.771.464	2.725.048.766
Finansal Yatırımlar	5	195	55.143
Diğer Alacaklar		1.958	3.226
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	8	1.958	3.226
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	11	903.300.000	939.535.182
Maddi Duran Varlıklar	12	1.880.461.057	1.785.414.647
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	13	8.254	40.568
TOPLAM VARLIKLAR		4.180.568.524	4.231.631.718

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2023 VE 2022 TARİHLERİ İTİBARIYLA FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

		Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2022
KAYNAKLAR	Dipnot		
KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		675.883.801	882.355.763
Kısa Vadeli Borçlanmalar		92.129.646	185.488.406
Banka Kredileri	6	92.129.646	185.488.406
Ticari Borçlar		516.621.798	548.714.748
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	7	516.621.798	548.714.748
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	15	19.144.104	14.560.352
Diğer Borçlar		9.385.503	6.211.823
İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	3	25.912	13.478
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	8	9.359.591	6.198.345
Ertelenmiş Gelirler	10	17.204.074	125.803.899
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	25	20.290.875	485.547
Kısa Vadeli Karşılıklar		669.940	564.891
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	15	669.940	564.891
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	16	437.861	526.097
UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		614.717.595	586.589.854
Uzun Vadeli Borçlanmalar	6	95.245.370	-
İlişkili Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmalar		95.245.370	-
Ertelenmiş Gelirler	10	-	256.003
Uzun Vadeli Karşılıklar		21.863.080	23.867.056
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	15	20.909.659	22.976.012
Diğer Uzun Vadeli Karşılıklar	14	953.421	891.044
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	25	497.609.145	562.466.795
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER		1.290.601.396	1.468.945.617
ÖZKAYNAKLAR		2.889.967.128	2.762.686.101
Ödenmiş Sermaye	17	46.000.000	46.000.000
Sermaye Düzeltme Farkları		607.071.200	607.071.200
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)		327.840.457	272.404.451
Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazançları (Kayıpları)		327.840.457	272.404.451
Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları)	17	329.938.337	279.330.450
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	17	(2.097.880)	(6.925.999)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)		(24.953)	9.069
Yeniden Değerleme ve Sınıflandırma Kazançları (Kayıpları)		(24.953)	9.069
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklardan Kazançlar (Kayıplar)	17	(24.953)	9.069
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	17	254.232.889	244.462.889
Geçmiş Yıllar Karları veya Zararları	17	1.418.195.573	1.192.136.478
Net Dönem Karı veya Zararı		236.651.962	400.602.014
TOPLAM KAYNAKLAR		4.180.568.524	4.231.631.718

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ
1 OCAK-31 ARALIK 2023 VE 2022 HESAP DÖNEMLERİNE AİT
KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

Kar veya Zarar Tablosu	Dipnot	Bağımsız Denetimden Geçmiş 01.01.-31.12.2023	Bağımsız Denetimden Geçmiş 01.01.-31.12.2022
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER			
Hasılat	18	1.679.860.776	1.079.685.653
Satışların Maliyeti	18	(1.383.934.931)	(708.091.422)
BRÜT KAR (ZARAR)		295.925.845	371.594.231
Pazarlama Giderleri	20	(11.136.461)	(6.868.772)
Genel Yönetim Giderleri	20	(38.230.549)	(27.789.160)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	21	33.438.416	29.453.062
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	21	(8.480.391)	(1.872.277)
ESAS FAALİYET KARI (ZARARI)		271.516.860	364.517.084
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	22	54.970.904	256.617.047
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler		(36.235.182)	-
FİNANSMAN GELİRİ (GİDERİ) ÖNCESİ FAALİYET KARI (ZARARI)		290.252.582	621.134.131
Finansman Gelirleri	23	136.520.176	79.967.008
Finansman Giderleri	23	(49.817.460)	(21.467.762)
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)		(144.040.017)	(159.995.959)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI (ZARARI)		232.915.281	519.637.418
Sürdürülen Faaliyetler Vergi (Gideri) Geliri		3.736.681	(119.035.404)
Dönem Vergi (Gideri) Geliri	25	(72.799.712)	(55.922.423)
Ertelenmiş Vergi (Gideri) Geliri	25	76.536.393	(63.112.981)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI (ZARARI)		236.651.962	400.602.014
DÖNEM KARI (ZARARI)		236.651.962	400.602.014
Pay Başına Kazanç (Zarar)		5,14	8,71
Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç (Zarar)	26	5,14	8,71
Sulandırılmış Pay Başına Kazanç (Zarar)		5,14	8,71
Sürdürülen Faaliyetlerden Sulandırılmış Pay Başına Kazanç (Zarar)	26	5,14	8,71
DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU		55.401.984	272.413.520
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar			
Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları)		62.286.630	349.163.063
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	25	6.270.284	(8.657.499)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler		(13.120.908)	(68.101.113)
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları), Vergi Etkisi	25	(1.442.165)	1.731.500
Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları), Vergi Etkisi		(11.678.743)	(69.832.613)
Kar veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılacaklar			
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklara İlişkin Diğer Kapsamlı Gelir (Gider)		(45.363)	11.336
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklardan Kazançlar (Kayıplar)		(45.363)	11.336
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler		11.341	(2.267)
Ertelenmiş Vergi (Gideri) Geliri			
DİĞER KAPSAMLI GELİR (GİDER)		55.401.984	272.413.520
TOPLAM KAPSAMLI GELİR (GİDER)		292.053.946	673.015.534

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2023 VE 31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

		Sermaye Düzeltme Farkları	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler				
		Sermaye Düzeltme Farkları	Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazanç / Kayıpları	Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazanç / Kayıpları	Yeniden Değerleme ve Sınıflandırma Kazanç / Kayıpları				
	Ödenmiş Sermaye	Sermaye Düzeltme Farkları	Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları/Azalışları	Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları	Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklardan Kazançlar (Kayıplar)	Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Geçmiş Yıllar Kar / Zararları	Net Dönem Karı Zararı	Toplam Özkaynaklar
31 Aralık 2021	46.000.000	607.071.200	-	-	-	238.851.391	1.197.747.976	-	2.089.670.567
Transferler	-	-	-	-	-	5.611.498	(5.611.498)	-	-
Toplam Kapsamlı Gelir (Gider)	-	-	279.330.450	(6.925.999)	9.069	-	-	400.602.014	673.015.534
31 Aralık 2022	46.000.000	607.071.200	279.330.450	(6.925.999)	9.069	244.462.889	1.192.136.478	400.602.014	2.762.686.101
31 Aralık 2022	46.000.000	607.071.200	279.330.450	(6.925.999)	9.069	244.462.889	1.192.136.478	400.602.014	2.762.686.101
Transferler	-	-	-	-	-	9.770.000	390.832.014	(400.602.014)	-
Toplam Kapsamlı Gelir (Gider)	-	-	50.607.887	4.828.119	(34.022)	-	-	236.651.962	292.053.946
Kar Payları	-	-	-	-	-	-	(164.772.919)	-	(164.772.919)
31 Aralık 2023	46.000.000	607.071.200	329.938.337	(2.097.880)	(24.953)	254.232.889	1.418.195.573	236.651.962	2.889.967.128

EK-1

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ
1 OCAK- 31 ARALIK 2023 VE 2022 HESAP DÖNEMLERİNE AİT NAKİT AKIŞ TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

		Bağımsız Denetimden Geçmiş 01.01.- 31.12.2023	Bağımsız Denetimden Geçmiş 01.01.- 31.12.2022
Dipnot			
A. İşletme Faaliyetlerinden Nakit Akışları		522.314.972	(141.210.511)
Dönem Karı (Zararı)		236.651.962	400.602.014
Sürdürülen Faaliyetlerden Dönem Karı (Zararı)		236.651.962	400.602.014
Dönem Net Karı (Zararı) Mutabakatı ile İlgili Düzeltmeler		46.899.253	(100.970.795)
Amortisman ve İtfâ Gideri ile İlgili Düzeltmeler	12-13	64.189.316	38.723.789
Değer Düşüklüğü (İptali) İle İlgili Düzeltmeler		-	-
Alacaklarda Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler		-	-
Karşılıklar ile İlgili Düzeltmeler		5.282.401	(5.308.510)
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	15	5.220.024	(5.285.872)
Dava ve/veya Ceza Karşılıkları (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	14	62.377	(22.638)
Kullanılmamış İzin Karşılığı	14		
Faiz (Gelirleri) ve Giderleri ile İlgili Düzeltmeler		19.159.571	2.623.420
Faiz Giderleri ile İlgili Düzeltmeler	6	19.159.571	2.623.420
Vadeli Satışlardan Kaynaklanan Kazanılmamış Finansman Geliri	7		
Gerçeğe Uygun Değer Kayıpları (Kazançları) İle İlgili Düzeltmeler		36.235.182	(200.059.796)
Gerçeğe Uygun Değer Kayıpları (Kazançları) ile İlgili Diğer Düzeltmeler	11	36.235.182	(200.059.796)
Vergi (Geliri) Gideri ile İlgili Düzeltmeler	25	(77.967.217)	63.110.714
Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıplar (Kazançlar) ile İlgili Düzeltmeler		-	(60.412)
Maddi Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıplar (Kazançlar) ile İlgili Düzeltmeler	12	-	(60.412)
İşletme Sermayesindeki Değişim Öncesi Faaliyet Karı		283.551.215	299.631.219
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler		219.869.473	(422.373.258)
Finansal Yatırımlardaki Azalış (Artış)		54.948	16.818
Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler	7	58.644.337	(82.455.652)
Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler	8	11.205.620	18.932.746
Stoklardaki Azalışlar (Artışlar) ile İlgili Düzeltmeler	9	261.786.475	(570.851.121)
Peşin Ödenmiş Giderlerdeki Azalış (Artış)	10	17.183.807	(15.217.779)
Ticari Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler	7	(32.092.950)	169.178.858
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlardaki Artış (Azalış)	15	4.583.752	6.420.160
Faaliyetler ile İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış) İle İlgili Düzeltmeler	8	3.173.680	(4.257.400)
Ertelenmiş Gelirlerdeki (Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülüklerin Dışında Kalanlar) Artış (Azalış)	10	(108.855.828)	96.322.410
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Diğer Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler	16	4.185.632	(40.462.298)
Toplam Düzeltmeler		266.768.726	(523.344.053)
Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları		503.420.688	(122.742.039)
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar Kapsamında Yapılan Ödemeler	15	(911.044)	(1.493.512)
Vergi İadeleri (Ödemeleri)	25	19.805.328	(16.974.960)
İşletme Faaliyetlerinden Sağlanan Nakit Girişleri/(Çıkışları)		285.663.010	(541.812.525)
B. Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları		(96.916.782)	(17.610.839)
Maddi Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	12	(96.916.782)	(17.678.841)
Maddi Olmayan Duran Varlık Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri	12	-	68.002
Yatırım Faaliyetlerinden Sağlanan Nakit Girişleri/(Çıkışları)		(96.916.782)	(17.610.839)
C. Finansman Faaliyetlerinden Nakit Akışları		182.045.880	164.724.445)
Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Girişleri	6	101.496.695	175.671.958
Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları	6	(118.769.656)	(10.947.513)
Ödenen Temettüleri		(164.772.919)	-
Finansman Faaliyetlerinde Kullanılan Nakit Çıkışları		(182.045.880)	164.724.445
Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Net Artış/(Azalış) (A+B+C)		243.352.310	5.903.095
Dönem Başı Nakit ve Nakit Benzerleri	4	449.485.094	443.581.999
Dönem Sonu Nakit ve Nakit Benzerleri	4	692.837.404	449.485.094

Kurumsal Yönetim ile İlgili Açıklamalar

BÖLÜM I - Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı

Sermaye Piyasası Kurulunun (SPK) 3.1.2014 tarih ve 28871 sayılı Resmi Gazete 'de yayımlanan II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında Şirketimizde ,zorunlu ilkelerin tamamı ve zorunlu olmayan ilkelerin büyük çoğunluğu uygulanmaktadır. Uygulanamayan İlkeler için uygulamada yaşanan zorluklar ve şirketin mevcut yapısı ile tam örtüşmeme gibi durumlar mevcut olup bu konuda uyum çalışmaları devam etmektedir.

Zorunlu olmayan ilkelere tam uyum sağlanamaması sebebiyle Şirketimizin maruz kaldığı çıkar çatışması bulunmamaktadır. Uygulanması zorunlu olmayan ilkeler için henüz uyum sağlanamayan ilkeler aşağıda belirtilmiştir.

- 4.2.8 numaralı ilkede, yönetim kurulu üyelerine yönelik , şirket sermayesinin %25 'ini aşan bedelli sigorta bulunmamakta olup , Şirketimizde üretime yönelik kar kaybı sigortamız bulunmaktadır.
- 4.5.5 numaralı ilkeye ilişkin olarak , bağımsız yönetim kurulu üye sayısı ve mevcut şirket yapısının imkanları doğrultusunda , mevcut bilgi ve birikimleri dikkate alınarak bağımsız yönetim kurulu üyelerimiz birden fazla komitede görev almış bu durum komite çalışmalarının verimliliği ve etkinliği üzerinde olumsuz etki yaratmamıştır, mevcut durumda yakın zamanda bir değişiklik ihtiyacı öngörülmemektedir.

SPK 'nın 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı kararı uyarınca hazırlanan 2023 yılı Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ,Kurumsal Yönetim Bilgi Formu ve Sürdürülebilirlik Uyum Raporu , Faaliyet Raporuna eklenmiş olup , ilgili dokümanlara Kamuyu Aydınlatma Platformu'ndaki Şirketimiz kurumsal yönetim sayfasından ulaşılabilir.

BÖLÜM II – Pay Sahipleri

2.1. YATIRIMCI İLİŞKİLERİ BÖLÜMÜ

Kütahya Şeker Fabrikası A.Ş. (" Şirket") bünyesinde, "Yatırımcı İlişkileri Bölümü" , ortaklar , bireysel ve kurumsal yatırımcılar , analistler ile ilişkilerin yürütülmesi kapsamında , Genel Müdürlüğe bağlı olarak çalışmaktadır. Yatırımcı İlişkileri Bölümü tarafından yürütülen faaliyetlere ilişkin hazırlanan Yatırımcı İlişkileri 2023 Yılı Faaliyet Raporu , Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından onaylanmış ve Yönetim Kurulu bilgisine sunulmuştur.

2.2. PAY SAHİPLERİNİN BİLGİ EDİNME HAKLARININ KULLANIMI

Şirketimiz Bilgilendirme Politikası çerçevesinde bireysel ve kurumsal pay sahipleri, analistler , potansiyel yatırımcılar ve kurumlar olmak üzere tüm piyasa bileşenlerine eşit davranmakta , bilgilendirmeyi eş zamanlı ve aynı içerik şeklinde şeffaf olarak gerçekleştirmektedir. 2023 yılı içerisinde pay sahipliği haklarının kullanımına ilişkin olarak yazılı veya sözlü iletilmiş herhangi şikayet veya bu konuda açılmış herhangi bir idari ya da kanuni takip bulunmamaktadır.

Ticari sır niteliği taşıyan bilgiler hariç olmak üzere , Yatırımcı İlişkileri Birimine ulaşmış olan ; telefon , bildirim ve mailler kayıt altına alınarak fabrika işleyişi , üretim süreci , finansal durum ve hisse hareketleri konusunda iletilmiş oldukları tüm soru ve öneriler yanıtlanarak , Yönetim ile paylaşılmış , bu doğrultuda bilgi edinme haklarının kullanımı esaslarının sağlıklı ve etkin olarak uygulanması hedeflenmiştir.

Kamu Aydınlatma Platformu ile yapılmış olan bilgilendirmeler eş zamanlı olarak kurumsal internet sitesinde de ayrıca yayınlanmıştır.

2.3. GENEL KURUL TOPLANTILARI

Genel Kurul Toplantısı çağrı şekli ; Türk Ticaret Kanunu , Sermaye Piyasası Mevzuatı , Şirket Esas Sözleşmesi ile Kurumsal Yönetim İlkeleri dikkate alınarak , ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere , Yönetim Kurulu tarafından Genel Kurul Toplantı tarihinden en az 3 hafta önce yapılması şeklinde düzenlenmiştir.

07.07.2023 tarihinde Şirket merkezinde gerçekleşen 2022 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nın yapılmasına karar verildiğinde ilgili Yönetim Kurulu Kararı Kamu Aydınlatma Platformu (KAP) ve Elektronik Genel Kurul Sistemi (e-GKS) ile açıklanarak , sistemsel olarak duyurusu gerçekleştirilmiştir. Çağrı ilanı kurumsal internet sitesinde de paylaşılmıştır.

Genel Kurul Toplantısı öncesinde pay sahiplerinin incelemesine açık tutulmak üzere , Yıllık Faaliyet Raporu , Finansal Tablolar , kar dağıtım önerisi , genel kurul bilgilendirmesi ve diğer belgeler şirket merkezi dahil , kurumsal internet sitesinde paylaşılmıştır.

Bağış ve yardımlar konusu , Genel Kurul Toplantısında ayrı bir gündem maddesi olarak görüşülmüş , 2023 yılı için yapılabilecek bağış üst sınırı 1.000.000 TL olarak kabul edilmiştir.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1167508>

2.4. OY HAKLARI VE AZLIK HAKLARI

Şirketimiz Ana Sözleşmesi ile , oy hakkının kullanılmasını zorlaştıracı uygulamalardan kaçınılmakta , aynı zamanda pay sahiplerine eşit ve uygun şekilde oy kullanım imkanı sağlanmaktadır. Genel Kurul Toplantıları : toplantı yeri olarak yine Ana Sözleşmede , Şirket Merkez adresi veya Şirket merkezinin bulunduğu ilin elverişli bir yeri olarak beyan edilmiş , TTK 'nın 1527.Md uyarınca Anonim Şirketlerde Elektronik Ortamda Yapılacak Genel Kurullara İlişkin Yönetmelik hükümleri uyarınca hak sahiplerinin genel kurul toplantılarına elektronik ortamda katılmalarına , öneride bulunmalarına ve oy kullanmalarına imkan tanınmıştır. Ana sözleşmede vekaleten oy kullanımını engelleyici bir hüküm bulunmamaktadır.

A , B ve C Grubu payların yönetim kuruluna aday gösterme ve genel kurulda oy imtiyazı bulunmaktadır. D Grubu payların hiçbir imtiyazı yoktur. Şirket üzerinde hakimiyet ilişkisi olmayıp karşılıklı iştirak şirketi bulunmamaktadır.

Azlık hakları , Şirket Esas Sözleşmesi ile Türk Ticaret Kanunu , Sermaye Piyasası Mevzuatı , SPK düzenlemeleri ve diğer ilgili mevzuatta belirtildiği gibi kısıtlanamaz veya engellemez olarak kabul edilmiştir.

2.5. KAR PAYI HAKKI

Şirketimiz , Şirket kar dağıtım politikası çerçevesinde, 07.07.2023 tarihli 2022 Yılı Olağan Genel Kurul toplantısında,

" 2022 yılı hesap dönemi kar dağıtımı ile ilgili yapılan görüşmeler neticesinde 100.000.000.- TL karın 31.12.2023 tarihine kadar bir kere ya da birden çok taksitler halinde yönetim kurulunun kararı çerçevesinde ortaklara dağıtılmasına kalan miktarın olağanüstü yedek akçelere aktarılmasına karar verilmiştir." şeklinde Kar Payı dağıtım kararı alınmıştır.

" 05.12.2023 tarih ve 2023/18 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile , 2022 yılı dönem karından dağıtımına karar verilen net 100.000.000.-TL'nin 46.000.000.-TL sermayeyi temsil eden pay sahiplerinden , tam mükellef kurumlar ile Türkiye'de bir işyeri ve daimi temsilciliği aracılığı ile kar payı elde eden dar mükellef kurum ortaklarımıza hisse başına 2,1739130 TL brüt , diğer (gerçek kişiler ile gelir ve kurumlar vergisi mükellefi olmayan) pay sahiplerine hisse başına 1,9565217 TL net kar payı tutarının 26.12.2023 tarihinde ödenmesine karar verilmiştir.

26.12.2023 tarihinde ise ilgili Kar Payı ödemesi gerçekleştirilmiştir.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1168152>

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1228187>

2.6. PAYLARIN DEVRİ

Şirket Esas Sözleşmesinde payların serbestçe devrini kısıtlayan veya zorlaştıran hüküm bulunmamaktadır.

BÖLÜM III – Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık

3.1. BİLGİLENDİRME POLİTİKASI

06.07.2022 tarihinde gerçekleştirilen 2021 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı’nda Kurumsal Yönetim İlkeleri Çerçevesinde Bilgilendirme Politikası ayrı bir gündem olarak görüşülmüş ve Kamu Aydınlatma Platformu ve İnternet sitemizde duyurusu yapılmıştır.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1036441>

<http://www.kutahyaseker.com.tr/data/BilgilendirmePolitikasi.pdf>

3.2. KURUMSAL İNTERNET SİTESİ VE İÇERİĞİ

Kurumsal internet sitemiz www.kutahyaseker.com.tr içeriğinde , SPK İlkelerinin öngördüğü şekilde ve mevzuata uygun olarak Yatırımcı İlişkileri Bölümü yer almakta , pay sahiplerinin şirket ile ilgili edinmek istedikleri tüm bilgi , belge ve bildirimlerin yayını yapılmaktadır. Kurumsal Yönetim İlkelerinin öngördüğü şekilde içerik güncellemeleri yapılarak toplumun bilgiye daha hızlı ulaşması amaçlanmıştır.

3.1. FAALİYET RAPORU

Şirket , Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu mevzuat ve Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde kamuoyunun tam ve doğru bilgiye ulaşması hedeflenerek ayrıntılı olarak hazırlanmaktadır. Yönetim Kurulu yapısı , ortaklık bilgileri , pay oranları ,Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan komiteler , üyeleri ve görevleri ile yıl içi icraatlarına yer verilmiştir.

BÖLÜM IV – Menfaat Sahipleri

4.1. MENFAAT SAHİPLERİNİN BİLGİLENDİRİLMESİ

SPK Mevzuatı çerçevesinde , şirket ile ilgili menfaat sahipleri , kendilerini ilgilendiren hususlarda basın-yayın , sosyal medya , kurumsal internet sitesi ve Kamu Aydınlatma Platformu aracılığıyla , Genel Kurul ve kişisel başvuruların cevaplanması şeklinde bilgilendirilmektedirler.

4.2. MENFAAT SAHİPLERİNİN YÖNETİME KATILIMI

Menfaat sahiplerinin , başta şirket çalışanları olmak üzere , menfaat sahipleri tarafından önemli sonuçları olan kararlarda, görüşleri alınmakta pay sahipleri Genel Kurul’da , çalışanların ise toplantılar ve e-posta ile yapılan bilgilendirmeler ile yönetime katılımı sağlanmaktadır.

4.3. İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI

Şirket İnsan Kaynakları Politikası 29.03.2022 tarih ve 2022/16 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile kabul edilmiş ve bilgilendirmesi yapılmıştır.

<http://www.kutahyaseker.com.tr/data/InsanKaynaklariPolitikasi.pdf>

4.4. ETİK KURALLAR VE SOSYAL SORUMLULUK

Şirket Etik Kurallar Politikası 29.03.2022 tarih ve 2022/16 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile kabul edilmiş ve bilgilendirmesi yapılmıştır.

<http://www.kutahyaseker.com.tr/data/EtikKurallarPolitikasi.pdf>

BÖLÜM V – Yönetim Kurulu

5.1. YÖNETİM KURULUNUN YAPISI VE OLUŞUMU

Yönetim Kurulu , Şirket'in uzun vadeli çıkarları doğrultusunda , stratejik kararları almak , riskleri belirlemek ve önleyici tedbirleri uygulamak üzere Şirket'i idare ve temsil etmektedir. Şirket'in faaliyetlerini mevzuata ve esas sözleşmeye , iç düzenlemelere ve oluşturulan politikalara uygun olarak sürdürmesi esasıyla ihtiyaç duyulan insan ve finans kaynaklarını belirleyip , yönetimin performansını denetlemektedir.

Şirketimiz Yönetim Kurulu , yedi üyeden oluşmakta olup , üyelerimizin üçü Bağımsız üyedir. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerimizin ,Bağımsızlık Beyanları faaliyet raporuna eklenmiştir.

Mehmet Torun	Yönetim Kurulu Başkanı / İcraada Görevli	Bağımsız Üye Değil	Torunlar Gıda sanayi ve Ticaret A.Ş Yönetim Kurulu Başkanı -Torunlar GYO A.Ş Yönetim Kurulu Başkanı Yard.- Başkent Doğalgaz Dağıtım GYO A.Ş Yönetim Kurulu Başkanı -Torunlar Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş.Yönetim Kurulu Başkan
Ümit Kiler	Yönetim Kurulu Başkan Vekili / İcraada Görevli	Bağımsız Üye Değil	BAĞCI MEYVE SEBZE SAN. VE TİC. A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı-BİSKON YAPI A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili -BİST ENERJİ ÜRETİM A.Ş. Ortak -DENG REKLAM SAN VE TİC. LTD ŞTİ. Müdürler kurulu başkanı -GÜLKAR ENERJİ ÜRETİM VE TİC. A.Ş. Ortak HAZARLI İNŞ DIŞ TİC. A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı KBC GIDA SAN. VE TİC. LTD ŞTİ. Müdürler Kurulu Başkanı KİLER GYO A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi KİLER HOLDİNG A.Ş. Ortak KLR İNŞAAT TİC. LTD ŞTİ. Müdürler Kurulu Üyesi LİLA TURİZM TİC. VE İNŞ. LTD ŞTİ. KLR İnşaat?ı Temsilen Yetkili NUVE ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş. Ortak ARAS ELEKTRİK DAĞITIM A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı TUREKS TURİZM TAŞIMACILIK A.Ş. Kiler Holding A.Ş.?yi Temsilen Yönetim Kurulu Üyesi

Nahit Kiler	Yönetim Kurulu Üyesi / İcrada Görevli Değil	Bağımsız Üye Değil	Kiler Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Kiler Alışveriş Hiz. Gıda San. Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi Biskon Yapı A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı
Mahmut Karabıyık	Yönetim Kurulu Üyesi / İcrada Görevli Değil	Bağımsız Üye Değil	Torunlar GYO A.Ş Yönetim Kurulu Üyesi Başkent Doğalgaz Dağıtım GYO A.Ş Serbest Avukatlık Yönetim Kurulu Üyeliğ
Ayten Arslan KARA	Yönetim Kurulu Üyesi / İcrada Görevli Değil	Bağımsız Üye	
Adem Yavuz	Yönetim Kurulu Üyesi / İcrada Görevli Değil	Bağımsız Üye	
Saim Kılıç	Yönetim Kurulu Üyesi / İcrada Görevli Değil	Bağımsız Üye	

5.2. YÖNETİM KURULUNUN FAALİYET ESASLARI

Yönetim Kurulu faaliyetlerini , adil , şeffaf , hesap verebilir ve sorumlu bir şekilde yürütmektedir.

Başta pay sahipleri olmak üzere Şirket'in tüm menfaat sahiplerini etkileyebilecek riskleri öngörmek ve etkilerini en aza indirebilmek için risk yönetimi , stratejik planlama ve iç kontrol süreçlerine azami önem vermekte , bünyesinde yer alan komiteler ile koordineli çalışmaktadır.

Yönetim Kurulumuz yıl içerisinde toplam 18 toplantı gerçekleştirmiştir. Üye katılımı %100 seviyesinde olup alınan kararlarda , Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin oy çokluğu önem arz etmektedir.

5.3. YÖNETİM KURULUNDA OLUŞTURULAN KOMİTELERİN SAYI,YAPI VE BAĞIMSIZLIĞI

Şirket bünyesinde , Yönetim Kuruluna bağlı olarak oluşturulan komiteler aşağıdadır.

		Kurumsal Yönetim Komitesi	Denetim Komitesi	Riskin Erken Saptanması Komitesi
Başkan		Saim KILIÇ	Saim KILIÇ	Adem YAVUZ
Üye		Adem YAVUZ	Adem YAVUZ	Saim KILIÇ
Üye		Selma ODABAŞI		

Komitelerin çalışma esasları Kamu Aydınlatma Platformu ve kurumsal internet sitemizde yer almakta olup , Şirketimizin yönetim kurulu bünyesinde , Denetim Komitesi , Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi bulunmaktadır. Ayrıca bir Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi oluşturulmamakta olup bu komiteler Kurumsal Yönetim Komitesi 'ne dahil edilmişlerdir.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1047675>

Komiteler Bağımsız ve icrada görevli olmayan Yönetim Kurulu üyelerinden oluşmuştur. Komiteler en az iki kişiden oluşmaktadır.

Yıl içerisinde , Denetim Komitesi tarafından 4 rapor , Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından 4 rapor ve Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından 1 rapor , Yönetim Kurulu'na sunulmuş ve kararları alınmıştır.

5.4. RİSK YÖNETİM VE İÇ KONTROL MEKANİZMASI

Şirketimiz , kısa ve uzun vadeli yatırım hedeflerini , planlama , organizasyon , koordinasyon yürütme ve kontrol olmak üzere tüm yönetim süreçlerini , yönetim kurulu seviyesinden başlayarak tüm şirket bileşenlerinin aktif katılımı ile gerçekleştirmekte , risk yönetimi ile ilgili çalışmalar şirket içi yürütülmekte , dış kaynak ve danışmanlık alınmamaktadır.

İç kontrol sistemleri , Yönetim kurulu komitelerinin uygun görüşü alınarak , başta pay sahipleri olmak üzere tüm menfaat sahiplerini kapsayacak şekilde oluşturulmuştur.

Kuruluşumuzun maruz kaldığı riskler finansal ve finansal olmayan riskler olmak üzere iki gruptur.Finansal riskler , döviz, faiz, likidite ve kredi riskleri olmakla beraber , finansal olmayan riskler , stratejik ve operasyonel risklerdir.

5.5. ŞİRKETİN STRATEJİK HEDEFLERİ

Yönetim Kurulumuz , stratejik planlama çerçevesinde alınmış olan stratejik kararları ile şirketin büyümesini hedeflerken akılcı ve tedbirli risk yönetimi ile şirketi idare ve temsil etmektedir.

5.6. MALİ HAKLAR

Yönetim kurulu üyelerine ve üst düzey yöneticilerine sağlanan her türlü hak , menfaat ve ücret ile bunların belirlenmesinde kullanılan kriterler Ücretlendirme Politikası içinde belirtilerek , 29.03.2022 tarih ve 2022/16 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile kabul edilmiş , 06.07.2022 tarihinde gerçekleştirilen 2021 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda bilgisi verilmiş ve İnternet sitemizde duyurusu yapılmıştır.

Şirketimiz Esas Sözleşmesi ile Yönetim Kurulu üyelerine ilişkin ücretler ve ücret dışında verilecek mali haklar Genel Kurul tarafından belirlenmekte olup Bağımsız yönetim kurulu üyelerinin ücretlerinin belirlenmesinde Sermaye Piyasası mevzuatı hükümlerine uyulmaktadır.

BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYELERİ BAĞIMSIZLIK BEYANLARI

Şirketimiz Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri ; Sn. Ayten Arslan KARA , Sn. Adem YAVUZ ve Sn. Prof. Dr. Saim KILIÇ aşağıdaki Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olma şartlarına haiz olduklarını beyan etmişlerdir.

Bağımsızlık Beyanı

Sermaye Piyasası Kurulu II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği Eki madde 4.3.6 kapsamında aşağıda belirtilen bağımsızlık kriterlerine uyum sağladığımı ve yönetim kurulu bağımsız üye adayı olduğumu beyan ederim.

a) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede1 etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendisi, eşi ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrı hısımları arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmaması, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmaması ya da önemli nitelikte ticari ilişkisinin kurulmamış olması.

b) Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5

ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmaması.

c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olması sebebiyle üstleneceği görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olması.

ç) Bağlı oldukları mevzuata uygun olması şartıyla, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmıyor olması.

d) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayılması.

e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olması.

f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiği görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabiliyor olması.

g) Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmamış olması.

ğ) Aynı kişinin, şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olması.

h) Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olması

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI A.Ş.

Kurumsal Yönetim Bilgi Formu 2023 - Yıllık Bildirim



1. PAY SAHİPLERİ

İlgili Şirketler 0

İlgili Fonlar 0

1. PAY SAHİPLERİ	
1.1. Pay Sahipliği Hakkının Kullanımının Kolaylaştırılması	
Yıl boyunca şirketin düzenlediği yatırımcı konferans ve toplantılarının sayısı	Yıl boyunca 179 Bireysel Yatırımcı telefon görüşmesi ve 1 Analist ve Kurumsal Yatırımcı İnternet Video Konferansı gerçekleştirilmiş , 18 yazılı bilgi talebi karşılanmıştır.
1.2. Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı	
Özel denetçi talebi sayısı	Dönem içerisinde özel denetçi atanmasına ilişkin bir talep olmamıştır
Genel kurul toplantısında kabul edilen özel denetçi talebi sayısı	Yoktur
1.3. Genel Kurul	
İlke 1.3.1 (a-d) kapsamında talep edilen bilgilerin duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1156854
Genel kurul toplantısıyla ilgili belgelerin Türkçe ile eş anlamlı olarak İngilizce olarak da sunulup sunulmadığı	Sunulmamıştır.
İlke 1.3.9 kapsamında, bağımsız üyelerin çoğunluğunun onayı veya katılanların oybirliği bulunmayan işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	Bulunmamaktadır.
Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 9 kapsamında gerçekleştirilen ilişkili taraf işlemleriyle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	Yıl içinde madde 9 kapsamında yapılmış bir işlem bulunmamaktadır
Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 10 kapsamında gerçekleştirilen yaygın ve süreklilik arz eden işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	İlişkili Taraf İşlemi bulunmamaktadır.
Şirketin kurumsal internet sitesinde, bağış ve yardımlara ilişkin politikanın yer aldığı bölümün adı	https://www.kutahyaseker.com.tr/data/BagisVeYardimPolitikasi.pdf
Bağış ve yardımlara ilişkin politikanın kabul edildiği genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1042279
Esas sözleşmede menfaat sahiplerinin genel kurula katılımını düzenleyen madde numarası	Md. 15
Genel kurula katılan menfaat sahipleri hakkında bilgi	2022 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına şirket pay sahipleri ve çalışanlar dışında katılım olmamıştır. Ancak menfaat sahiplerinin

genel kurula katılımına ilişkin bir kısıt bulunmamaktadır	
1.4. Oy Hakları	
Oy hakkında imtiyaz bulunup bulunmadığı	Evet (Yes)
Oyda imtiyaz bulunuyorsa, imtiyazlı pay sahipleri ve oy oranları	A,B ve C grubu payların , yönetim kurulu üyelerinin seçiminde aday gösterme ve Genel Kurulda beher her bir A,B,C grubu pay sahibine 5 oy hakkı imtiyazı vardır.A ve B Grupları oy oranı % 8,11 C Grubu oy oranı % 41,18 dir.
En büyük pay sahibinin ortaklık oranı	% 23,5286
1.5. Azlık Hakları	
Azlık haklarının, şirketin esas sözleşmesinde (içerik veya oran bakımından) genişletilip genişletilmediği	Evet (Yes)
Azlık hakları içerik ve oran bakımından genişletildi ise ilgili esas sözleşme maddesinin numarasını belirtiniz.	Md. 22
1.6. Kar Payı Hakkı	
Kurumsal internet sitesinde kar dağıtım politikasının yer aldığı bölümün adı	https://www.kutahyaseker.com.tr/data/KarDagitimPolitikasi.pdf
Yönetim kurulunun genel kurula karar dağıtılmamasını teklif etmesi halinde bunun nedenleri ve dağıtılmayan karın kullanım şeklini belirten genel kurul gündem maddesine ilişkin tutanak metni	-
Yönetim kurulunun genel kurula karar dağıtılmamasını teklif etmesi halinde ilgili genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı	-

Genel Kurul Toplantıları

Genel Kurul Tarihi	Genel kurul gündemiyle ilgili olarak şirkete iletilen ek açıklama talebi sayısı	Pay sahiplerinin genel kurula katılım oranı	Doğrudan temsil edilen payların oranı	Vekaleten temsil edilen payların oranı	Şirket'in kurumsal internet sitesinde her gündem maddesiyle ilgili olumlu ve olumsuz oylan da gösterir şekilde genel kurul toplantı tutanaklarının yer aldığı bölümün adı	Kurumsal internet sitesinde genel kurul toplantısında yöneltilen tüm soru ve bunlara sağlanan yanıtların yer aldığı bölümün adı	Genel kurul toplantı tutanağının ilişkili taraflarla ilgili madde veya paragraf numarası	Yönetim kuruluna bildirimde bulunan imtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkanı bulunan kişi sayısı (İçeriden öğrenenler listesi)	KAP'ta yayınlanan genel kurul bildiriminin bağlantısı
07/07/2023	0	% 69,308	% 0,1667	% 69,74	Yatırımcı ilişkileri/ Genel Kurul/2022 Genel Kurul	Yatırımcı ilişkileri/ Genel Kurul/2022 Genel Kurul	Md.13	20	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1156854

2. KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

2. KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK	
2.1. Kurumsal İnternet Sitesi	
Kurumsal internet sitesinde 2.1.1. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde talep edilen bilgilerin yer aldığı bölümlerin adları	https://www.kutahyaseker.com.tr/kurumsal.html
Kurumsal internet sitesinde doğrudan veya dolaylı bir şekilde payların %5'inden fazlasına sahip olan gerçek kişi pay sahiplerinin listesinin yer aldığı bölüm	https://www.kutahyaseker.com.tr/kurumsal.html
Kurumsal internet sitesinin hazırlandığı diller	TR
2.2. Faaliyet Raporu	
2.2.2. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde belirtilen bilgilerin faaliyet raporunda yer aldığı sayfa numaraları veya bölüm adları	
a) Yönetim kurulu üyeleri ve yöneticilerin şirket dışında yürüttükleri görevler ve üyelerin bağımsızlık beyanlarının yer aldığı sayfa numarası veya bölüm adı	YÖNETİM KURULUNUN YAPISI VE OLUŞUMU , BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYELERİ BAĞIMSIZLIK BEYANLARI
b) Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan komitelere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	YÖNETİM KURULUNDA OLUŞTURULAN KOMİTELERİN SAYI,YAPI VE BAĞIMSIZLIĞI
c) Yönetim kurulunun yıl içerisindeki toplantı sayısı ve üyelerin toplantılara katılım durumu bilgisinin sayfa numarası veya bölüm adı	YÖNETİM KURULUNDA OLUŞTURULAN KOMİTELERİN SAYI,YAPI VE BAĞIMSIZLIĞI
ç) Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Yoktur
d) Şirket aleyhine açılan önemli davalar ve olası sonuçları hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler
e) Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışmaları ve bunları önlemek için alınan tedbirlerle ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Yoktur
f) Sermayeye doğrudan katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı iştiraklere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Şirketin doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgi
g) Çalışanların sosyal hakları, mesleki eğitimi ile diğer toplumsal ve çevresel sonuç doğuran şirket faaliyetlerine ilişkin kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Yoktur

3. MENFAAT SAHİPLERİ

3. MENFAAT SAHİPLERİ	
3.1. Menfaat Sahiplerine İlişkin Şirket Politikası	
Kurumsal internet sitesinde tazminat politikasının yer aldığı bölümün adı	Şirket çalışanları İş Kanunu ve ilgili mevzuat hükümlerine tabidir.Kanun ve yönetmeliklerin öngördüğü yasal tazminatlar haricinde farklı bir tazminat politikası bulunmamaktadır.
Çalışan haklarının ihlali nedeniyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararlarının sayısı	Yoktur
İhbar mekanizmasıyla ilgili yetkilinin unvanı	Denetim Komitesi
Şirketin ihbar mekanizmasına erişim bilgileri	info@kutahyaseker.com.tr
3.2. Menfaat Sahiplerinin Şirket Yönetimine Katılımının Desteklenmesi	
Kurumsal internet sitesinde, çalışanların yönetim organlarına katılımına ilişkin olan iç düzenlemelerin yer aldığı bölümün adı	İç düzenlemelerin kamuya açık bağlantısı bulunmamaktadır.
Çalışanların temsil edildiği yönetim organları	Yoktur.

3.3. Şirketin İnsan Kaynakları Politikası	
Kilit yönetici pozisyonları için halefiyet planı geliştirilmesinde yönetim kurulunun rolü	Yoktur.
Kurumsal internet sitesinde fırsat eşitliği ve personel alımı ölçütlerini içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	http://www.kutahyaseker.com.tr/data/InsanKaynaklariPolitikasi.pdf
Pay edindirme planı bulunup bulunmadığı	Pay edindirme planı bulunmuyor (There isn't an employee stock ownership programme)
Kurumsal internet sitesinde ayrımcılık ve kötü muameleyi önlemeye yönelik önlemleri içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	http://www.kutahyaseker.com.tr/data/InsanKaynaklariPolitikasi.pdf
İş kazalarıyla ilgili sorumluluk sebebiyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararı sayısı	Yoktur
3.8. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk	
Kurumsal internet sitesinde etik kurallar politikasının yer aldığı bölümün adı	http://www.kutahyaseker.com.tr/data/EtikKurallarPolitikasi.pdf
Kurumsal internet sitesinde kurumsal sosyal sorumluluk raporunun yer aldığı bölümün adı. Kurumsal sosyal sorumluluk raporu yoksa, çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim konularında alınan önlemler	https://www.kutahyaseker.com.tr/data/2024_1.pdf
İrtikap ve rüşvet de dahil olmak üzere her türlü yolsuzlukla mücadele için alınan önlemler	http://www.kutahyaseker.com.tr/data/RusvetVeYolsuzluklaMucadelePolitikasi.pdf



4. YÖNETİM KURULU-I

4. YÖNETİM KURULU-I	
4.2. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları	
En son yönetim kurulu performans değerlendirmesinin tarihi	Bulunmamaktadır.
Yönetim kurulu performans değerlendirmesinde bağımsız uzmanlardan yararlanılıp yararlanılmadığı	Hayır (No)
Bütün yönetim kurulu üyelerinin ibra edilip edilmediği	Evet (Yes)
Görev dağılımı ile kendisine yetki devredilen yönetim kurulu üyelerinin adları ve söz konusu yetkilerin içeriği	MEHMET TORUN Yönetim Kurulu Başkanı / İcrada Görevli ÜMİT KİLER Yönetim Kurulu Başkan Vekili / İcrada Görevli NAHİT KİLER Yönetim Kurulu Üyesi / İcrada Görevli DEĞİL MAHMUT KARABIYIK Yönetim Kurulu Üyesi / İcrada Görevli DEĞİL AYTEN ARSLAN KARA Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi / İcrada Görevli DEĞİL ADEM YAVUZ Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi / İcrada Görevli DEĞİL SAİM KILIÇ Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi / İcrada Görevli DEĞİL
İç kontrol birimi tarafından denetim kuruluna veya diğer ilgili komitelere sunulan rapor sayısı	Yoktur.
Faaliyet raporunda iç kontrol sisteminin etkinliğine ilişkin değerlendirmenin yer aldığı bölümün adı veya sayfa numarası	Kurumsal Yönetim ile İlgili Açıklamalar 5.2
Yönetim kurulu başkanının adı	MEHMET TORUN
İcra başkanı / genel müdürün adı	CEMİL CAHİT YASAN
Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı/genel müdürün aynı kişi olmasına ilişkin gerekçenin belirtildiği KAP duyurusunun bağlantısı	-
Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olabilecek zararın, şirket sermayesinin % 25'ini aşan bir bedelle sigorta edildiğine ilişkin KAP duyurusunun bağlantısı	-
Kurumsal internet sitesinde kadın yönetim kurulu üyelerinin oranını artırmaya yönelik çeşitlilik politikası hakkında bilgi verilen bölümün adı	http://www.kutahyaseker.com.tr/data/YonetimKuruluCalismaUsulVeEsaslariYonetmeligi.pdf
Kadın üyelerin sayısı ve oranı	Sayı : 1 Oran : % 14

Yönetim Kurulu Üyesinin Adı/Soyadı	İcrada Görevli Olup Olmadığı	Bağımsız Üye Olup Olmadığı	İlk Seçilme Tarihi	Aldığı KAP Duyurusunun Bağlantısı	Tarafından Değerlendirilip Değerlendirilmediği	Bağımsızlığını Kaybeden Üye Olup Olmadığı	En Az 5 Yıllık Deneyime Sahip Olup Olmadığı
MEHMET TORUN	İcrada görevli (Executive)	Bağımsız üye değil (Not independent director)	23/03/2020		İlgisiz (Not applicable)	İlgisiz (Not applicable)	İlgisiz (Not applicable)
ÜMIT KİLER	İcrada görevli (Executive)	Bağımsız üye değil (Not independent director)	23/03/2020		İlgisiz (Not applicable)	İlgisiz (Not applicable)	İlgisiz (Not applicable)
NAHİT KİLER	İcrada Görevli Değil (Non-executive)	Bağımsız üye değil (Not independent director)	06/07/2022		İlgisiz (Not applicable)	İlgisiz (Not applicable)	İlgisiz (Not applicable)
MAHMUT KARABIYIK	İcrada Görevli Değil (Non-executive)	Bağımsız üye değil (Not independent director)	23/03/2020		İlgisiz (Not applicable)	İlgisiz (Not applicable)	İlgisiz (Not applicable)
AYTEN ARSLAN KARA	İcrada Görevli Değil (Non-executive)	Bağımsız üye (Independent director)	06/07/2022	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1047675	Değerlendirilmedi (Not considered)	Hayır (No)	Hayır (No)
ADEM YAVUZ	İcrada Görevli Değil (Non-executive)	Bağımsız üye (Independent director)	20/05/2021	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1047675	Değerlendirilmedi (Not considered)	Hayır (No)	Hayır (No)
SAİM KILIÇ	İcrada Görevli Değil (Non-executive)	Bağımsız üye (Independent director)	20/05/2021	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1047675	Değerlendirilmedi (Not considered)	Hayır (No)	Evet (Yes)



4. YÖNETİM KURULU-II

4. YÖNETİM KURULU-II	
4.4. Yönetim Kurulu Toplantılarının Şekli	
Raporlama döneminde fiziki veya elektronik olarak toplanmak suretiyle yapılan yönetim kurulu toplantılarının sayısı	18
Yönetim kurulu toplantılarına ortalama katılım oranı	% 100
Yönetim kurulunun çalışmalarını kolaylaştırmak için elektronik bir portal kullanılıp kullanılmadığı	Hayır (No)
Yönetim kurulu çalışma esasları uyarınca, bilgi ve belgelerin toplantıdan kaç gün önce üyelere sunulduğu	Kararlar Türk Ticaret Kanunu'nun 390/4'üncü maddesinde yer alan düzenleme çerçevesinde elden doluşturılmak suretiyle alınmaktadır
Kurumsal internet sitesinde yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağını belirlediği şirket içi düzenlemeler hakkında bilginin yer aldığı bölümün adı	http://www.kutahyaseker.com.tr/data/YonetimKuruluCalismaUsulVeEsaslarıYonetmeliği.pdf
Üyelerin şirket dışında başka görevler almasını sınırlandıran politikada belirlenen üst sınır	Yönetim Kurulu Üyelerinin şirket dışında başka görev veya görevler alması sınırlandırılmamış olup, Türk Ticaret Kanunu'nun rekabet yasağı hükümlerine uyulmaktadır.
4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler	
Faaliyet raporunda yönetim kurulu komitelerine ilişkin bilgilerin yer aldığı sayfa numarası veya ilgili bölümün adı	Kurumsal Yönetim ile İlgili Açıklamalar
Komite çalışma esaslarının duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1047675

Yönetim Kurulu Komiteleri-I

Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Birinci Sütunda "Diğer" Olarak Belirtilen Komitenin Adı	Komite Üyelerinin Adı-Soyadı	Komite Başkanı Olup Olmadığı	Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı
Kurumsal Yönetim Komitesi (Corporate Governance Committee)		Sn.Prof. Dr Saim KILIÇ	Evet (Yes)	Yönetim kurulu üyesi (Board member)
Kurumsal Yönetim Komitesi (Corporate Governance Committee)		Sn. Adem YAVUZ	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi (Board member)
Kurumsal Yönetim Komitesi (Corporate Governance Committee)				



4. YÖNETİM KURULU-III

4. YÖNETİM KURULU-III	
4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler-II	
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, denetim komitesinin, faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	https://www.kutahyaseker.com.tr/kurumsal.html
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, kurumsal yönetim komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	https://www.kutahyaseker.com.tr/kurumsal.html
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, aday gösterme komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	https://www.kutahyaseker.com.tr/kurumsal.html
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, riskin erken saptanması komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	https://www.kutahyaseker.com.tr/kurumsal.html
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, ücret komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	https://www.kutahyaseker.com.tr/kurumsal.html
4.6. Yönetim Kurulu Üyelerine ve İdari Sorumluluğu Bulunan Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar	
Faaliyet raporunun, operasyonel ve finansal performans hedeflerine ve bunlara ulaşıp ulaşılmadığına ilişkin bilginin verildiği sayfa numarası veya bölüm adı	A. FİNANSAL DURUM
Kurumsal internet sitesinin, icrada görevli ve icrada görevli olmayan üyelere ilişkin ücretlendirme politikasının yer aldığı bölümün adı	http://www.kutahyaseker.com.tr/data/UcretlendirmePolitikasi.pdf
Faaliyet raporunun, yönetim kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatlerin belirtildiği sayfa numarası veya bölüm adı	2) YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

Yönetim Kurulu Komiteleri-II

Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Birinci Sütunda "Diğer" Olarak Belirtilen Komitenin Adı	İcra Görevli Olmayan Yöneticilerin Oranı	Komitelerde Bağımsız Üyelerin Oranı	Komitenin Gerçekleştiği Fiziki Toplantı Sayısı	Komitenin Faaliyetleri Hakkında Yönetim Kuruluna Sunduğu Rapor Sayısı
Kurumsal Yönetim Komitesi (Corporate Governance Committee)		% 100	% 67	1	1
Denetim Komitesi (Audit Committee)		% 100	% 100	4	4
Risk Erken Saptanması Komitesi (Committee of Early Detection of Risk)		% 100	% 100	4	4

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI A.Ş.

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu 2023 - Yıllık Bildirim



Kurumsal Yönetim Uyum Raporu

İlgili Şirketler 2

İlgili Fonlar 2

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
1.1. PAY SAHİPLİĞİ HAKLARININ KULLANIMININ KOLAYLAŞTIRILMASI						
1.1.2 - Pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek nitelikteki bilgi ve açıklamalar güncel olarak ortaklığın kurumsal internet sitesinde yatırımcıların kullanımına sunulmaktadır.	X					
1.2. BİLGİ ALMA VE İNCELEME HAKKI						
1.2.1 - Şirket yönetimi özel denetim yapmasını zorlayıcı işlem yapmaktan kaçınmıştır.	X					
1.3. GENEL KURUL						
1.3.2 - Şirket, Genel Kurul gündeminin açık şekilde ifade edilmesini ve her teklin ayrı bir başlık altında verilmiş olmasını temin etmiştir.	X					
1.3.7 - İmtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkânı olan kişiler, kendileri adına ortaklığın faaliyet konusu kapsamında yaptıkları işlemler hakkında genel kurulda bilgi vermesini teminin göndere eklenmek üzere yönetim kurulunu bilgilendirmiştir.	X					
1.3.8 - Gündemde özellik arz eden konularla ilgili yönetim kurulu üyeleri, ilgili diğer kişiler, finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yetkililer ve denetçiler, genel kurul toplantısında hazır bulunmuştur.	X					
1.3.10 - Genel kurul gündeminde, tüm bağışların ve yardımların tutarları ve bunlardan yararlananlara ayrı bir maddede yer verilmiştir.	X					
1.3.11 - Genel Kurul toplantısı söz hakkı olmaksızın menfaat sahipleri ve medya dahil kamuya açık olarak yapılmıştır.	X					
1.4. OY HAKKI						
1.4.1 - Pay sahiplerinin oy haklarını kullanmalarını zorlayıcı herhangi bir kısıtlama ve uygulama bulunmamaktadır.	X					
1.4.2 - Şirketin imtiyazlı oy hakkına sahip payı bulunmamaktadır.	X					A,B ve C grubu payların, yönetim kurulu üyelerinin seçimde aday gösterme ve Genel Kurulda beher her bir A,B, C grubu pay sahibine 5 oy hakkı imtiyazı vardır.
1.4.3 - Şirket, beraberinde hakimiyet ilişkisini de getiren karşılıklı iştirak ilişkisi içerisinde bulunduğu herhangi bir ortaklığın Genel Kurulu'nda oy haklarını kullanmamıştır.				X		
1.5. AZLIK HAKLARI						
1.5.1 - Şirket azlık haklarının kullanılmasına azami özen göstermiştir.	X					
1.5.2 - Azlık hakları esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir orana sahip olanlara da tanınmış ve azlık haklarının kapsamı esas sözleşmede düzenlenerek genişletilmiştir.	X					
1.6. KAR PAYI HAKKI						
1.6.1 - Genel kurul tarafından onaylanan kar dağıtım politikası ortaklığın kurumsal internet sitesinde kamuya açıklanmıştır.	X					
1.6.2 - Kar dağıtım politikası, pay sahiplerinin ortaklığın gelecek dönemlerde elde edeceği karın dağıtım usulü ve esaslarını öngörebilmesine imkan verecek açıklıkta asgari bilgileri içermektedir.	X					
1.6.3 - Kar dağıtmama nedenleri ve dağıtmayan karın kullanım şekli ilgili gündem maddesinde belirtilmiştir.	X					
1.6.4 - Yönetim kurulu, kar dağıtım politikasında pay sahiplerinin menfaatleri ile ortaklık menfaati arasında denge sağlanıp sağlanmadığını gözden geçirmiştir.	X					
1.7. PAYLARIN DEVRİ						
1.7.1 - Payların devredilmesini zorlayıcı herhangi bir kısıtlama bulunmamaktadır.	X					

2.1. KURUMSAL İNTERNET SİTESİ						
2.1.1 - Şirketin kurumsal internet sitesi, 2.1.1 numaralı kurumsal yönetim ilkesinde yer alan tüm öğeleri içermektedir.	X					
2.1.2 - Pay sahipliği yapısı (çıkarılmış sermayenin %5'inden fazlasına sahip gerçek kişi pay sahiplerinin adları, imtiyazları, pay adedi ve oranı) kurumsal internet sitesinde en az 6 ayda bir güncellenmektedir.	X					
2.1.4 - Şirketin kurumsal internet sitesindeki bilgiler Türkiye ile tamamen aynı içerikte olacak şekilde ihtiyaca göre seçilen yabancı dillerde de hazırlanmıştır.		X				Şirket internet sitesi Türkiye hazırlanmıştır.
2.2. FAALİYET RAPORU						
2.2.1 - Yönetim kurulu, yıllık faaliyet raporunun şirket faaliyetlerini tam ve doğru şekilde yansıtmayı temin etmektedir.	X					
2.2.2 - Yıllık faaliyet raporu, 2.2.2 numaralı ilke de yer alan tüm unsurları içermektedir.	X					
3.1. MENFAAT SAHİPLERİNE İLİŞKİN ŞİRKET POLİTİKASI						
3.1.1 - Menfaat sahiplerinin hakları ilgili düzenlemeler, sözleşmeler ve iyi niyet kuralları çerçevesinde korunmaktadır.	X					
3.1.3 - Menfaat sahiplerinin haklarıyla ilgili politika ve prosedürler şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlanmaktadır.	X					
3.1.4 - Menfaat sahiplerinin, mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemleri bildirmesi için gerekli mekanizmalar oluşturulmuştur.	X					
3.1.5 - Şirket, menfaat sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarını dengeli bir şekilde ele almaktadır.	X					
3.2. MENFAAT SAHİPLERİNİN ŞİRKET YÖNETİMİNE KATILIMININ DESTEKLENMESİ						
3.2.1 - Çalışanların yönetime katılımı, esas sözleşme veya şirket içi yönetmeliklerle düzenlenmiştir.		X				Şirket çalışanları İş Kanunu ve ilgili mevzuat hükümlerine tabidir. Kanun ve yönetmeliklerin öngördüğü yasal tazminatlar haricinde farklı bir tazminat politikası bulunmamaktadır.
3.2.2 - Menfaat sahipleri bakımından sonuç doğuran önemli kararlarda menfaat sahiplerinin görüşlerini almak üzere anket / konsültasyon gibi yöntemler uygulanmıştır.			X			
3.3. ŞİRKETİN İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI						
3.3.1 - Şirket fırsat eşitliği sağlayan bir istihdam politikası ve tüm kilit yönetici pozisyonları için bir halefiyet planlaması benimsemiştir.	X					
3.3.2 - Personel alımına ilişkin ölçütler yazılı olarak belirlenmiştir.	X					
3.3.3 - Şirketin bir İnsan Kaynakları Gelişim Politikası bulunmaktadır ve bu kapsamda çalışanlar için eğitimler düzenlenmektedir.	X					
3.3.4 - Şirketin finansal durumu, ücretlendirme, kariyer planlaması, eğitim ve sağlık gibi konularda çalışanların bilgilendirilmesine yönelik toplantılar düzenlenmiştir.	X					
3.3.5 - Çalışanlar etkilenebilecek kararlar kendilerine ve çalışan temsilcilerine bildirilmiştir. Bu konularda ilgili sendikaların da görüşü alınmıştır.	X					
3.3.6 - Görev tanımları ve performans kriterileri tüm çalışanlar için ayrıntılı olarak hazırlanarak çalışanlara duyurulmuş ve ücretlendirme kararlarında kullanılmıştır.	X					
3.3.7 - Çalışanlar arasında ayrımcılık yapmamasını önlemek ve çalışanlar şirket içi fiziksel, ruhsal ve duygusal açıdan kötü muamelelere karşı korumaya yönelik prosedürler, eğitimler, farkındalık artırma, hedefler, izleme, şikâyet mekanizmaları gibi önlemler alınmıştır.	X					
3.3.8 - Şirket, dernek kurma özgürlüğünü ve toplu iş sözleşmesi hakkının etkin bir biçimde tanınmasını desteklemektedir.	X					
3.3.9 - Çalışanlar için güvenli bir çalışma ortamı sağlanmaktadır.	X					
3.4. MÜŞTERİLER VE TEDARİKÇİLERLE İLİŞKİLER						
3.4.1 - Şirket, müşteri memnuniyetini ölçmüştür ve kopuluz müşteri memnuniyeti anlayışıyla faaliyet göstermiştir.	X					
3.4.2 - Müşterinin satın aldığı mal ve hizmete ilişkin taleplerinin işleme konulmasında gecikme olduğunda bu durum müşterilere bildirilmektedir.	X					
3.4.3 - Şirket mal ve hizmetlerle ilgili kalite standartlarına bağlıdır.	X					

3.4.4 - Şirket, müşteri ve tedarikçilerin ticari sır kapsamındaki hassas bilgilerinin gizliliğini korumaya yönelik kontrollere sahiptir.	X								
3.5. ETİK KURALLAR VE SOSYAL SORUMLULUK									
3.5.1 - Yönetim kurulu Etik Davranış Kuralları'nı belirleyerek şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlamıştır.	X								
3.5.2 - Ortaklık, sosyal sorumluluk konusunda duyarlıdır. Yolsuzluk ve rüşvetin önlenmesine yönelik tedbirler almıştır.	X								
4.1. YÖNETİM KURULUNUN İŞLEVİ									
4.1.1 - Yönetim kurulu, strateji ve risklerin şirketin uzun vadeli çıkarlarını tehdit etmemesini ve etkin bir risk yönetimi uygulanmasını sağlamaktadır.	X								
4.1.2 - Toplantı gündem ve tutanakları, yönetim kurulunun şirketin stratejik hedeflerini tartışarak onayladığını, ihtiyaç duyulan kaynakları belirlediğini ve yönetimin performansının denetlendiğini ortaya koymaktadır.	X								
4.2. YÖNETİM KURULUNUN FAALİYET ESASLARI									
4.2.1 - Yönetim kurulu faaliyetlerini belgelendirmiş ve pay sahiplerinin bilgisine sunmuştur.	X								
4.2.2 - Yönetim kurulu üyelerinin görev ve yetkileri yıllık faaliyet raporunda açıklanmıştır.	X								
4.2.3 - Yönetim kurulu, şirketin ölçeğine ve faaliyetlerinin karmaşıklığına uygun bir iç kontrol sistemi oluşturmıştır.	X								
4.2.4 - İç kontrol sisteminin işleyişi ve etkinliğine dair bilgiler yıllık faaliyet raporunda verilmiştir.	X								
4.2.5 - Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı (genel müdür) görevleri birbirinden ayrılmış ve tanımlanmıştır.	X								
4.2.7 - Yönetim kurulu, yatırım ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesinin etkili bir şekilde çalışmasını sağlamakta ve şirket ile pay sahipleri arasındaki anlaşmazlıkların giderilmesinde ve pay sahipleriyle iletişimde yatırım ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesiyle yakın işbirliği içinde çalışmıştır.	X								
4.2.8 - Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zarara ilişkin olarak Şirket, sermayenin %25'ini aşan bir bedelle yönetici sorumluluk sigortası yaptırmıştır.	X								Yönetim kurulu üyelerine yönelik, şirket sermayesinin %25 'ini aşan bedelli sigorta bulunmamakta olup, Şirketimizde üretime yönelik kar kaybı sigortamız bulunmaktadır
4.3. YÖNETİM KURULUNUN YAPISI									
4.3.9 - Şirket yönetim kurulunda, kadın üye oranı için asgari %25'lik bir hedef belirleyerek bu amaca ulaşmak için politika oluşturmıştır. Yönetim kurulu yapısı yıllık olarak gözden geçirilmekte ve aday belirleme süreci bu politikaaya uygun şekilde gerçekleştirilmektedir.	X								
4.3.10 - Denetimden sorumlu komitenin üyelerinden en az birinin denetim/muhasebe ve finans konusunda 5 yıllık tecrübesi vardır.	X								
4.4. YÖNETİM KURULU TOPLANTILARININ ŞEKLİ									
4.4.1 - Bütün yönetim kurulu üyelerinin, yönetim kurulu toplantılarının çoğuna fiziksel veya elektronik katılım sağlamıştır.	X								
4.4.2 - Yönetim kurulu, gündemde yer alan konularla ilgili bilgi ve belgelerin toplantıdan önce tüm üyelere gönderilmesi için asgari bir süre tanımlanmıştır.	X								
4.4.3 - Toplantıya katılmayan ancak görüşlerini yazılı olarak yönetim kuruluna bildiren üyenin görüşleri diğer üyelerin bilgisine sunulmuştur.	X								
4.4.4 - Yönetim kurulunda her üyenin bir oy hakkı vardır.	X								
4.4.5 - Yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağı şirket içi düzenlemeler ile yazılı hale getirilmiştir.	X								
4.4.6 - Yönetim kurulu toplantı zaptı gündemdeki tüm maddelerin görüşüldüğünü ortaya koymakta ve karar zaptı muhalif görüşleri de içerecek şekilde hazırlanmaktadır.	X								
4.4.7 - Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler alması sınırlandırılmıştır. Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında aldığı görevler genel kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.			X						Yönetim Kurulu Üyelerinin şirket dışında başka görev veya görevler alması sınırlandırmamış olup, TTK 'nın rekabet yasağı hükümlerine uyumaktadır.
4.5. YÖNETİM KURULU BÜNYESİNDE OLUŞTURULAN KOMİTELER									
4.5.5 - Her bir yönetim kurulu üyesi sadece bir komitede görev almaktadır.			X						Bağımsız yönetim kurulu üye sayısı ve mevcut şirket yapısının imkanları doğrultusunda, mevcut bilgi ve birikimleri dikkate alınarak bağımsız yönetim kurulu üyelerimiz binden fazla komitede görev almış bu durum komite çalışmalarının verimliliği ve etkinliği üzerinde olumsuz etki yaratmamıştır, mevcut durumda yakın zamanda bir değişiklik ihtiyacı görülmemektedir.
4.5.6 - Komiteler, görüşlerini almak için gerekli gördüğü kişileri toplantılara davet etmiştir ve görüşlerini almıştır.				X					Komite toplantıları şirket içi gerçekleştirilmiştir.
4.5.7 - Komitenin danışmanlık hizmeti aldığı kişi/kuruluşun bağımsızlığı hakkında bilgiye yıllık faaliyet raporunda yer verilmiştir.				X					Komite toplantıları şirket içi gerçekleştirilmiştir.
4.5.8 - Komite toplantılarının sonuçları hakkında rapor düzenlenerek yönetim kurulu üyelerine sunulmuştur.	X								
4.6. YÖNETİM KURULU ÜYELERİNE VE İDARİ SORUMLULUĞU BULUNAN YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR									
4.6.1 - Yönetim kurulu, sorumluluklarını etkili bir şekilde yerine getirip getirmediğini değerlendirmek üzere yönetim kurulu performans değerlendirmesi gerçekleştirmiştir.	X								
4.6.4 - Şirket, yönetim kurulu üyelerinden herhangi birisine veya idari sorumluluğu bulunan yöneticilerine kredi kullanıdınmamış, borç vermemiş veya ödünç verilen borcun süresini uzatmamış, şartları iyileştirmemiş, üçüncü şahıslar aracılığıyla kişisel bir kredi başlığı altında kredi kullanıdınmamış veya bunlar lehine kefalet gibi teminatlar vermemiştir.	X								
4.6.5 - Yönetim kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler yıllık faaliyet raporunda kişi bazında açıklanmıştır.	X								

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI A.Ş.

Sürdürülebilirlik Uyum Raporu 2023 - Yıllık Bildirim



Sürdürülebilirlik Uyum Raporu

İlgili Şirketler 1

İlgili Fonlar 2

	Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgi İçin Rapor Bilgisi (Sayfa numarası, internet sitesinde yer aldığı menü adı)
	Evet	Kısmen	Hayır	Bilgi Yok		
Sürdürülebilirlik Uyum Raporu						
A. GENEL İLKELER						
A1. Strateji, Politika ve Hedefler						
A1.1. Ortaklık yönetim kurulu tarafından öncelikli çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim (ÇSY) konuları, riskleri ve fırsatları belirlenmiştir.	X				Kurumsal Yönetim Komitesi oluşturularak çalışma esasları kamuya açıklanmıştır.	
A1.1. Ortaklık yönetim kurulu tarafından ÇSY politikaları (Örn: Çevre Politikası, Enerji Politikası, İnsan Hakları ve Çalışan Politikası vb.) oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X				Etik Politikası, Kalite ve Gıda Politikası mevcuttur.	
A1.2. ÇSY politikaları kapsamında belirlenen kısa ve uzun vadeli hedefler kamuya açıklanmıştır.			X		Sürdürülebilirlik Endeksinde dahil olmak için ÇSY politikaları ve uygulamaları ile ilgili çalışmalarımız devam etmektedir	
A2. Uygulama/İzleme						
A2.1. ÇSY politikalarının yürütülmesinden sorumlu komiteler ve/veya birimler ile ÇSY konularıyla ilgili ortaklıktaki en üst düzey sorumlular ve görevleri belirlenerek kamuya açıklanmıştır.	X				Kurumsal Yönetim Komitesi oluşturularak çalışma esasları kamuya açıklanmıştır.	
A2.1. Sorumlu komite ve/veya birim tarafından, politikalar kapsamında gerçekleştirilen faaliyetler yıl içinde en az bir kez yönetim kuruluna raporlanmıştır.	X					
A2.2. ÇSY hedefleri doğrultusunda uygulama ve eylem planları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X				Sürdürülebilirlik Endeksinde dahil olmak için ÇSY politikaları ve uygulamaları ile ilgili çalışmalarımız devam etmektedir	
A2.3. ÇSY Kilit Performans Göstergeleri (KPG) ile söz konusu göstergelere yıllar bazında ulaşma düzeyi kamuya açıklanmıştır.	X				Sürdürülebilirlik Endeksinde dahil olmak için ÇSY politikaları ve uygulamaları ile ilgili çalışmalarımız devam etmektedir	
A2.4. İş süreçlerine veya ürün ve hizmetlere yönelik sürdürülebilirlik performansını iyileştirici faaliyetler kamuya açıklanmıştır.	X				Sürdürülebilirlik Endeksinde dahil olmak için ÇSY politikaları ve uygulamaları ile ilgili çalışmalarımız devam etmektedir	
A3. Raporlama						
A3.1. Faaliyet raporlarında ortaklığın sürdürülebilirlik performansına, hedeflerine ve eylemlerine ilişkin bilgi anlaşılabilir, doğru ve yeterli bir şekilde verilmiştir.	X				Sürdürülebilirlik Endeksinde dahil olmak için ÇSY politikaları ve uygulamaları ile ilgili çalışmalarımız devam etmektedir	
A3.2. Ortaklık tarafından, faaliyetlerinin Birleşmiş Milletler (BM) 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarından hangileri ile ilişkili olduğuna ilişkin bilgi kamuya açıklanmıştır.	X				Sürdürülebilirlik Endeksinde dahil olmak için ÇSY politikaları ve uygulamaları ile ilgili çalışmalarımız devam etmektedir	
A3.3. ÇSY konularında aleyhte açılan ve/veya sonuçlanan , ÇSY politikaları açısından önemli nitelikteki ve/veya faaliyetleri önemli ölçüde etkileyecek davalar kamuya açıklanmıştır.	X				Dava bulunmamaktadır.	
A4. Doğrulama						
A4.1. Ortaklığın ÇSY Kilit Performans ölçümleri bağımsız üçüncü tarafça doğrulanmış ve kamuya açıklanmıştır.			X		Sürdürülebilirlik Endeksinde dahil olmak için ÇSY politikaları ve uygulamaları ile ilgili çalışmalarımız devam etmektedir	
B. ÇEVRESEL İLKELER						
B1. Ortaklık, çevre yönetimi alanındaki politika ve uygulamalarını, eylem planlarını, çevresel yönetim sistemlerini (ISO 14001 standardı ile bilinmektedir) ve programlarını kamuya açıklanmıştır.	X				Çevre yönetimi ile ilgili uygulamalar mevcuttur.	
B2. Çevre yönetimine ilişkin bilgilerin verilmesinde hazırlanan çevresel raporlara ilişkin olarak raporun kapsamı, raporlama dönemi, raporlama tarihi, raporlama koşulları ile ilgili kısıtlar kamuya açıklanmıştır.	X				Çevre uygunluk raporları mevcuttur.	
B4. Menfaat sahipleri (Yönetim kurulu üyeleri, yöneticiler ve çalışanlar gibi) bazında performans tepkisi sistemleri kapsamında ödüllendirme kriterlerine dahil edilen çevresel hedefler kamuya açıklanmıştır.	X				http://www.kutahyaseker.com.tr/data/MenfaatSahipleriPolitikasi.pdf	

B5. Öncelikli olarak belirlenen çevresel sorunların iş hedeflerine ve stratejilerine nasıl entegre edildiği kamuya açıklanmıştır.	X				http://www.kutahyaseker.com.tr/data/MenfaatSahipleriPolitikasi.pdf
B7. Operasyon süreci dahil ortaklık değer zinciri boyunca tedarikçi ve müşterileri de kapsayacak şekilde çevresel konuların nasıl yönetildiği, iş hedeflerine ve stratejilere nasıl entegre edildiği kamuya açıklanmıştır.	X				http://www.kutahyaseker.com.tr/data/MenfaatSahipleriPolitikasi.pdf
B8. Çevre konusunda ilgili kuruluşlar ve sivil toplum kuruluşlarının politika oluşturma süreçlerine dahil olunup olunmadığı ve bu kurum ve kuruluşlarla yapılan iş birlikleri kamuya açıklanmıştır.			X		Sürdürülebilirlik Endeksinde dahil olmak için ÇSY politikaları ve uygulamaları ile ilgili çalışmalarımız devam etmektedir
B9. Çevresel göstergeler (Sera gazı emisyonları (Kapsam-1 (Doğrudan), Kapsam-2 (Enerji dolaylı), Kapsam-3 (Diğer dolaylı), hava kalitesi, enerji yönetimi, su ve atık su yönetimi, atık yönetimi, biyoçeşitlilik etkileri) içinde çevresel etkileri ile ilgili bilgileri dönemsel olarak karşılaştırılabilir bir şekilde kamuya açıklanmıştır.		X			Emisyon ölçümleri ve su - atık su yönetimi, atık yönetimi uygulamaları mevcuttur.
B10. Verileri toplamak ve hesaplamak için kullanılan standart, protokol, metodoloji ve baz yıl ayrıntıları kamuya açıklanmıştır.			X		Sürdürülebilirlik Endeksinde dahil olmak için ÇSY politikaları ve uygulamaları ile ilgili çalışmalarımız devam etmektedir
B11. Önceki yıllarla karşılaştırılabilir olarak rapor yılı için çevresel göstergelerinin artış veya azalışı kamuya açıklanmıştır.			X		Sürdürülebilirlik Endeksinde dahil olmak için ÇSY politikaları ve uygulamaları ile ilgili çalışmalarımız devam etmektedir
B12. Çevresel etkilerini azaltmak için kısa ve uzun vadeli hedefler belirlenmiş, bu hedefler ve geçmiş yıllarda belirlenen hedeflere göre ilerleme durumu kamuya açıklanmıştır.			X		Sürdürülebilirlik Endeksinde dahil olmak için ÇSY politikaları ve uygulamaları ile ilgili çalışmalarımız devam etmektedir
B13. İklim krizi ile mücadele stratejisi oluşturulmuş ve planlanan eylemler kamuya açıklanmıştır.			X		Sürdürülebilirlik Endeksinde dahil olmak için ÇSY politikaları ve uygulamaları ile ilgili çalışmalarımız devam etmektedir
B14. Ürünler ve/veya hizmetlerin çevreye potansiyel olumsuz etkisini önlemek veya bu etkileri minimuma indirmek amacıyla program ya da prosedürler oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.		X			Baca filtre sistemleri ve su arıtma tesis yatırımları mevcuttur.
B14. Üçüncü tarafların (örn. tedarikçi, alt yüklenici, bayi vb.) sera gazı emisyon miktarlarında azaltım sağlanmaya yönelik aksiyonlar alınmış ve bu aksiyonlar kamuya açıklanmıştır.			X		Sürdürülebilirlik Endeksinde dahil olmak için ÇSY politikaları ve uygulamaları ile ilgili çalışmalarımız devam etmektedir
B15. Çevresel etkileri azaltmaya yönelik girişim ve projelerin sağladığı çevresel fayda/kazanç ve maliyet tasarrufları kamuya açıklanmıştır.	X				https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1230258
B16. Enerji tüketimi (doğal gaz, motorin, benzin, LPG, kömür, elektrik, ısıtma, soğutma vb.) verileri Kapsam-1 ve Kapsam-2 olarak kamuya açıklanmıştır.		X			https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1230258
B17. Raporlama yılında üretilen elektrik, ısı, buhar ve soğutma hakkında kamuya açıklama yapılmıştır.	X				FAALİYET RAPORU
B18. Yenilenebilir enerji kullanımının artırılması, sıfır veya düşük karbonlu elektriğe geçiş konusunda çalışmalar yapılmış ve kamuya açıklanmıştır.	X				https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1230258
B19. Yenilenebilir enerji üretim ve kullanım verileri kamuya açıklanmıştır.		X			Yeterli veri seti oluşumu beklenmektedir.
B20. Enerji verimliliği projeleri yapılmış ve enerji verimliliği projeleri sayesinde elde edilen enerji tüketim ve emisyon azaltım miktarı kamuya açıklanmıştır.		X			Yeterli veri seti oluşumu beklenmektedir.
B21. Su tüketimi, varsa yer altından veya yer üstünden çekilen, geri dönüştürülen ve deşarj edilen su miktarları, kaynakları ve prosedürleri kamuya açıklanmıştır.		X			FAALİYET RAPORU
B22. Operasyonlar veya faaliyetlerinin herhangi bir karbon fiyatlandırma sistemine (Emisyon Ticaret Sistemi, Cap & Trade veya Karbon Vergisi) dâhil olup olmadığı kamuya açıklanmıştır.			X		Sürdürülebilirlik Endeksinde dahil olmak için ÇSY politikaları ve uygulamaları ile ilgili çalışmalarımız devam etmektedir
B23. Raporlama döneminde biriken veya satın alınan karbon kredisi bilgisi kamuya açıklanmıştır.			X		Sürdürülebilirlik Endeksinde dahil olmak için ÇSY politikaları ve uygulamaları ile ilgili çalışmalarımız devam etmektedir
B24. Ortaklık içerisinde karbon fiyatlandırması uygulanıyor ise ayrıntıları kamuya açıklanmıştır.			X		Sürdürülebilirlik Endeksinde dahil olmak için ÇSY politikaları ve uygulamaları ile ilgili çalışmalarımız devam etmektedir
B25. Ortaklığın çevresel bilgilerini açıkladığı platformlar kamuya açıklanmıştır.			X		Sürdürülebilirlik Endeksinde dahil olmak için ÇSY politikaları ve uygulamaları ile ilgili çalışmalarımız devam etmektedir
C. SOSYAL İLKELER					
C1. İnsan Hakları ve Çalışan Hakları					
C1.1. İnsan Hakları Evrensel Beyanname'si, Türkiye'nin onayladığı ILO Sözleşmeleri ve diğer ilgili mevzuatı kapsayacak şekilde Kurumsal İnsan Hakları ve Çalışan Hakları Politikası oluşturulmuş, politikanın uygulanmasıyla ilgili sorumlular belirlenmiş ve politika ile sorumlular kamuya açıklanmıştır.	X				http://www.kutahyaseker.com.tr/data/InsanKaynaklariPolitikasi.pdf

C1.2. Tedarik ve değer zinciri etkileri de gözlemlenerek adil iş gücü, çalışma standartlarının iyileştirilmesi, kadın istihdamı ve kapsayıcılık konularına (cinsiyet, ırk, din, dil, medeni durum, etnik kimlik, cinsel yönelim, cinsiyet kimliği, aliyet sorumluluklar, sendikal faaliyetler, siyasi görüş, engellilik, sosyal ve kültürel farklılıklar vb. konularda ayırım yapılmaması gibi) çalışan haklarına ilişkin politikasında yer verilmiştir.	X			http://www.kutahyaseker.com.tr/data/MenfaatSahipleriPolitikasi.pdf	
C1.3. Belirli ekonomik, çevresel, toplumsal faktörlere duyarlı kesimlerin (düşük gelirli kesimler, kadınlar vb.) veya azınlık haklarının/ fırsat eşitliğinin gözetilmesi konusunda değer zinciri boyunca alınan önlemler kamuya açıklanmıştır.	X			http://www.kutahyaseker.com.tr/data/KamuyukydinlatmaProseduru.pdf	
C1.4. Ayrımcılığı, eşitsizliği, insan hakları ihlallerini, zorla çalıştırma ve çocuk işçi çalıştırmasını önleyici ve düzeltici uygulamalara ilişkin gelişmeler kamuya açıklanmıştır.	X			http://www.kutahyaseker.com.tr/data/EtikKurallarPolitikasi.pdf	
C1.5. Çalışanlara yapılan yatırım (eğitim, gelişim politikaları), tazminat, tanınan yan haklar, sendikalaşma hakkı, iş/hayat dengesi çözümleri ve yetenek yönetim konularına çalışan haklarına ilişkin politikasında yer verilmiştir.	X			http://www.kutahyaseker.com.tr/data/InsanKaynaklariPolitikasi.pdf	
C1.5. Çalışan pikiyetleri ve anlaşmazlıkların çözümüne ilişkin mekanizmalar oluşturularak uyumazlık çözüm süreçleri belirlenmiştir.	X			https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1047675	
C1.5. Çalışan memnuniyetinin sağlanmasına yönelik olarak raporlanan dönem içinde yapılan faaliyetler kamuya açıklanmıştır.	X			FAALİYET RAPORU	
C1.6. İş sağlığı ve güvenliği politikaları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X			Sürdürülebilirlik Endeksinde dahil olmak için ÇSY politikaları ve uygulamaları ile ilgili çalışmalarımız devam etmektedir	
C1.6. İş kazalarını önleme ve sağlığın korunması amacıyla alınan önlemler ve kaza istatistikleri kamuya açıklanmıştır.	X			FAALİYET RAPORU	
C1.7. Kişisel verilerin korunması ve veri güvenliği politikaları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X			http://www.kutahyaseker.com.tr/data/kisiselveriler.pdf	
C1.8. Etik politikası oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X			http://www.kutahyaseker.com.tr/data/EtikKurallarPolitikasi.pdf	
C1.9. Toplumsal yatırım, sosyal sorumluluk, finansal kapsayıcılık ve finansmana erişim kapsamındaki çalışmalar açıklanmıştır.	X				
C1.10. Çalışanlara ÇSY politikaları ve uygulamaları konusunda bilgilendirme toplantıları ve eğitim programları düzenlenmiştir.	X			Sürdürülebilirlik Endeksinde dahil olmak için ÇSY politikaları ve uygulamaları ile ilgili çalışmalarımız devam etmektedir	
C2. Paydaşlar, Uluslararası Standartlar ve İnişyetiler					
C2.1. Müşteri pikiyetlerinin yönetimi ve çözümüne ilişkin müşteri memnuniyeti politikası düzenlenmiş ve kamuya açıklanmıştır.	X			http://www.kutahyaseker.com.tr/data/MenfaatSahipleriPolitikasi.pdf	
C2.2. Paydaşlarla yürütülen iletişim (hangi paydaş, konu ve sıklık) hakkında bilgiler kamuya açıklanmıştır.	X			Sürdürülebilirlik Endeksinde dahil olmak için ÇSY politikaları ve uygulamaları ile ilgili çalışmalarımız devam etmektedir	
C2.3. Raporlamalarda benimsenen uluslararası raporlama standartları açıklanmıştır.	X				
C2.4. Sürdürülebilirlik ile ilgili benimsenen prensipler, imzao veya üye olunan uluslararası kuruluş, komite ve ilkelere kamuya açıklanmıştır.	X			Sürdürülebilirlik Endeksinde dahil olmak için ÇSY politikaları ve uygulamaları ile ilgili çalışmalarımız devam etmektedir	
C2.5. Borsa İstanbul'un ve/veya uluslararası endeks sağlayıcıların sürdürülebilirlik endekslerinde yer almak için geliştirmelerde bulunulmuş, çalışmalar yürütülmüştür.	X			Sürdürülebilirlik Endeksinde dahil olmak için ÇSY politikaları ve uygulamaları ile ilgili çalışmalarımız devam etmektedir	
D. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ					
D1. Sürdürülebilirlik alanındaki tedbirler ve stratejilerin belirlenmesinde menfaat sahiplerinin görüşlerine başvurulmuştur.	X			Sürdürülebilirlik Endeksinde dahil olmak için ÇSY politikaları ve uygulamaları ile ilgili çalışmalarımız devam etmektedir	
D2. Sosyal sorumluluk projeleri, farkındalık etkinlikleri ve eğitimler ile sürdürülebilirlik konusu ve bunun önemi hakkında farkındalığın artırılması konusunda çalışmalar yapılmıştır.	X			Sürdürülebilirlik Endeksinde dahil olmak için ÇSY politikaları ve uygulamaları ile ilgili çalışmalarımız devam etmektedir	

Bu rapor; Gümrük ve Ticaret Bakanlığı tarafından 28.08.2012 tarih ve 28395 sayılı resmi Gazetede yayımlanan “ irketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik” hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup aşağıda isimleri yazılı şirketin yönetim kurulu  yeleri tarafından imzalanarak onaylanmıştır 09/05/2024

Saygılarımızla,

Yönetim Kurulu Başkanı

Mehmet TORUN

Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Ümit KÜLER

Yönetim Kurulu  yesi

Nahit K ler

Yönetim Kurulu  yesi

Mahmut Karabıyık

Yönetim Kurulu Bağımsız  yesi

Saim KILIÇ

Yönetim Kurulu Bağımsız  yesi

ADEM YAVUZ

Yönetim Kurulu Bağımsız  yesi

Ayten ARSLAN KARA