

ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU UYGUNLUĞU HAKKINDA SINIRLI DENETİM RAPORU

Desa Deri Sanayi Ve Ticaret Anonim Şirketi Yönetim Kurulu'na,

Desa Deri Sanayi Ve Ticaret Anonim Şirketi ("Şirket") ve bağlı ortaklıkları (birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem konsolide finansal bilgiler ile tutarlı olup olmadığının sınırlı denetimini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem Faaliyet Raporu, Şirket yönetiminin sorumluluğundadır. Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ve 18 Ağustos 2025 tarihli sınırlı denetim raporuna konu olan ara dönem konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

Sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı ("SBDS") 2410'a "Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi" uygun olarak yürütülmüştür. Sınırlı denetimimiz, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin incelemeyi kapsamaktadır. Ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartlarına uygun olarak yapılan ve amacı finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vâkıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.

Sınırlı denetimimiz sonucunda, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile, tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığına dair herhangi bir hususa rastlanılmamıştır.

REFORM BAĞIMSIZ DENETİM ANONİM ŞİRKETİ

İstanbul, 18 Ağustos 2025

Ceyhun GÖNEN

Sorumlu Denetçi

DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET A. Ş.
01 NİSAN 2025-30 HAZİRAN 2025 TARİHİNDE SONA EREN
HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

DESA



DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

01.04.2025 - 30.06.2025
Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu
18.08.2025

1. Genel Bilgiler

Ortaklığın Unvanı	DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
Merkez Adresi	İnönü Mah. Halkalı Cad. No: 208 34295 Sefaköy / Küçükçekmece / İstanbul
Üretim Tesislerinin Adresleri	Sefaköy Fabrika: Halkalı Cad. No: 208 34295 Sefaköy / Küçükçekmece / İstanbul Düzce Fabrika: 1.Organize Sanayi Bölgesi 250 Ada 4.Parsel Beykoz / Düzce Çorlu Fabrika: Tabakhaneler Mevkii Kuzey Cad. 2. Sok. No: 14 Ergene / Tekirdağ İtalya Ar-Ge Merkezi & Fabrika: Via Erbosa 23 Porrena Poppi AR 52014 / Italy
Elektronik Posta Adresi	desa@desa.com.tr investor.relations@desa.com.tr yatirimci.iliskileri@desa.com.tr
İnternet Adresi	www.desa.com.tr
Şirketin Sektörü	İmalat / Tekstil, Giyim Eşyası / Deri ve Deri Mamulleri
Şirketin Faaliyet Konusu	Deri Giyim Eşyası ve Saraciye Üretimi, Her Nevi Deri Eşya İhracatı, İthalatı ve Satışı
Bağımsız Denetim Kuruluşu	Reform Bağımsız Denetim A. Ş.
Şirketin Dâhil Olduğu Endeksler	BIST Ana / BIST 500 / BIST Tüm BIST Tüm-100 / BIST Tekstil, Deri / BIST Sınai
Sermaye Piyasası Aracının İşlem Gördüğü Pazar	Ana Pazar
Kote Edilen İşlem Gören Sermaye Piyasası Aracının Türü	Hisse Senedi
Kotasyon / İşlem Görmeye Başlama Tarihi	6.05.2004
Ticaret Sicil Numarası	185047-0
Vergi No / Vergi Dairesi	2930048627 / İstanbul Büyük Mükellefler Vergi Dairesi
Yönetim Kurulu Faaliyet Raporunun Dönemi	01.04.2025 - 30.06.2025 / İkinci 3 Aylık Bildirim

2. Dönem İçinde Görevli Kurullar

Yönetim Kurulu

04.04.2025 tarihinde yapılan 2024 yılı Olağan Genel Kurulu neticesinde yönetim kurulu üyelerimiz aşağıdaki şekilde belirlenmiştir:

Adı Soyadı	Görev Süresi
Melih ÇELET	04.04.2025 - 04.04.2027
Burak ÇELET	04.04.2025 - 04.04.2027
Burçak ÇELET	04.04.2025 - 04.04.2027
Bahar Deniz EGEMEN	04.04.2025 - 04.04.2027
Mehmet Kaan KOZ	04.04.2025 - 04.04.2027

Melih ÇELET - Yönetim Kurulu Başkanı

1972 yılında DESA'yı kuran Sn. Melih ÇELET, 1968 Ankara Koleji mezunu olup, İstanbul Üniversitesi Eczacılık Fakültesi'nde eğitim görmüştür. Sn. Melih ÇELET İngilizce bilmektedir.

Burak ÇELET - Yönetim Kurulu Üyesi - Genel Müdür

1999 yılında Boğaziçi Üniversitesi'nde Makina Mühendisliği lisans eğitimini tamamlayan Sn. Burak ÇELET, 2001 yılında Madison Wisconsin Üniversitesi'nde Finans ve Yatırım alanında işletme yönetimi yüksek lisansını, ardından da 2002 yılında Northampton College'da Deri Teknolojisi yüksek lisansını tamamlamıştır. Şirketimiz Genel Müdürü Sn. Burak ÇELET, aynı zamanda İtalyan Ticaret ve Sanayi Odası Derneği ile Dünyadaki İtalyan Girişimciler Derneği yönetim kurulu üyeliklerine ek olarak TÜSİAD üyeliği görevini yürütmektedir. Sn. Burak ÇELET İngilizce, İtalyanca ve Almanca bilmektedir.

Burçak ÇELET - Yönetim Kurulu Üyesi

Sn. Burçak ÇELET lisans eğitimini 1999 yılında Yıldız Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği bölümünde tamamlamıştır. 1999 - 2001 yılları arasında Toys"R"Us'ta Planlama Yöneticisi olarak görev yapan Sn. Burçak ÇELET, 2002 yılında University of Surrey'de perakende yönetimi alanında yüksek lisans eğitimini tamamlamış olup 2003 - 2004 yıllarında Joker'de Maxitoys - Kategori Yöneticisi olarak görev yapmıştır. Şirketimizde 22.12.2006 yılından bu yana yönetim kurulu üyeliği görevini sürdüren Sn. Burçak ÇELET, İtalyanca, İngilizce, İspanyolca ve Fransızca bilmektedir. Sn. Çelet "Yönetim Kurulunda Kadın" Derneği üyesidir.

Bahar Deniz Egemen - Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Sn. Bahar Deniz EGEMEN, 1999 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi Makina Fakültesi'nden mezun olmuş ve 2002 yılında University of North Carolina - Charlotte'da MBA yüksek lisansını tamamlamıştır. Profesyonel iş yaşamına 2001 yılında Amerika'da özel sektörde başlamış, Unisource Worldwide Inc. ve Staples, Inc. şirketlerinde Kredi Analisti olarak görev almıştır. 2005 yılında Türkiye'ye dönen ve Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A. Ş. Araştırma Bölümü'nde çalışma hayatına devam eden Sn. Bahar Deniz EGEMEN, 2016 yılında Araştırma Direktörü olarak görevinden ayrılmıştır. Sn. Bahar Deniz EGEMEN, 2016-2018 yıllarında SE-AL Yönetim A. Ş.'de Yatırım Direktörü olarak çalışmıştır. Sn. EGEMEN, şirketimizin 04.04.2025 tarihli 2024 yılına ait olağan genel kurulda 2 yıl süreyle bağımsız üye olarak seçilmiştir.

Mehmet Kaan Koz - Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Sn. Mehmet Kaan KOZ 1995 yılında Alman Lisesi'ni bitirdikten sonra Boğaziçi Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nden 1999 yılında mezun olmuştur. Profesyonel

iş yaşamına, 1999 yılında Koç Holding Yönetici Yetiştirme Programı'nın bir üyesi olarak Arçelik A.Ş. Araştırma ve Teknoloji Geliştirme Merkezi'nde başlamış, daha sonra serbest iş hayatına atılarak 2003 yılında kuruluşunda görev aldığı Anova Ltd. Şti.'nin Yönetici Ortağı olmuştur. Sn. KOZ 2012-2018 yılları arasında da DESA Deri Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de bağımsız yönetim kurulu üyeliği yapmıştır. 04.04.2025 tarihli 2024 yılına ait olağan genel kurulda 2 yıl süreyle bağımsız üye olarak seçilmiştir.

Komiteler

2025 yılı ikinci çeyrekte tüm Yönetim Kurulu komiteleri, Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda ve kendi çalışma esasları çerçevesinde görev ve sorumluluklarını etkin şekilde yerine getirmiş; planlanan şekilde toplantılarını gerçekleştirmiştir. Komiteler çalışmalarını yürütürken ihtiyaç duyulduğunda şirket yöneticileri ve bağımsız denetçi ile istişarelerde bulunmuştur. Komitelerin faaliyetleri ve toplantı sonuçlarına ilişkin detaylı raporlar düzenli olarak Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

Yönetim Kurulu, komitelerin çalışmalarının hedeflenen katkıyı sağladığı görüşündedir.

• Denetim Komitesi

Denetim Komitesi, Sermaye Piyasası Mevzuatında denetim komitesi için öngörülen görevleri yerine getirmektedir. Bu kapsamda, şirketimizin muhasebe sistemi, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve ortaklığın iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapmaktadır.

Bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, bağımsız denetim sözleşmelerinin hazırlanarak bağımsız denetim sürecinin başlatılması ve bağımsız denetim kuruluşunun her aşamadaki çalışmaları denetimden sorumlu komitenin gözetiminde gerçekleştirilir.

Denetim Komitesi, kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem finansal tabloların, ortaklığın izlediği muhasebe ilkelerine, gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin olarak ortaklığın sorumlu yöneticileri ve bağımsız denetçilerinin görüşlerini alarak, kendi değerlendirmeleriyle birlikte Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirmek zorunda olup, yılda en az dört defa ve gerektiğinde daha sık toplanır.

Denetimden Sorumlu Komite 2025 yılı ikinci çeyrek dönem içerisinde, bağımsız denetçi seçimi ve kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem mali tabloların, doğruluğu ve gerçeğe uygunluğuna dair değerlendirmelerini Yönetim Kurulu'na yazılı olarak sunduğu 3 adet karar almıştır.

Denetim Komitesi'nin, şirket yönetimi ile birlikte sorumluluğu, iç ve dış denetimin titizlikle sürdürülmesi ve kayıtların prosedürlerin ve raporlamaların ilgili kanun, kural ve yönetmeliklere, ayrıca SPK ve UFRS prensiplerine uygunluğunun sağlanmasıdır. Yönetim Kurulumuzun 07.04.2025 tarihli 15/2025 sayılı kararlarıyla, Sayın Mehmet Kaan Koz'un

Denetimden Sorumlu Komite Başkanı ve Sayın Bahar Deniz Egemen'in Denetimden Sorumlu Komite Üyesi olarak görevlendirilmesine karar verilmiştir.

- **Kurumsal Yönetim Komitesi**

Kurumsal Yönetim Komitesi, şirketin kurumsal yönetim ilkelerine uyumu; bağımsız yönetim kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilerin belirlenmesi, ücret, ödül ve performans değerlemesi ile kariyer planlaması; yatırımcı ilişkileri ve kamuyu aydınlatma konularında çalışmalar yapmak suretiyle yönetim kuruluna destek vermek ve yardımcı olmak yönünde çalışmaktadır. Yönetim Kurulumuzun 07.04.2025 tarihli 15/2025 sayılı kararlarıyla, Sayın Mehmet Kaan Koz'un Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı ve Sayın Burçak Çelet ile Sayın Burak Sepil'in Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi olarak görevlendirilmesine karar verilmiştir.

Kurumsal Yönetim Komitesi 2025 yılı ikinci çeyrek dönem içerisinde, yatırımcı ilişkileri faaliyetlerini, bağımsız yönetim kurulu üyelerini, kurumsal yönetim uyum raporu ve bilgi formunun değerlendirilmesine dair Yönetim Kurulu'na yazılı olarak sunduğu karar olmamıştır.

- **Riskin Erken Saptanması Komitesi**

Riskin Erken Saptanması Komitesi Türk Ticaret Kanunu, şirket esas sözleşmesi ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri Tebliği doğrultusunda; şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla Yönetim Kurulu'na öneriler sunmak üzere kurulmuştur. Komite, Yönetim Kurulu'na bağlı olarak görev yapmaktadır. Komitenin 2 ayda bir defa toplanmasına ilişkin düzenleme, Riskin Erken Saptanması Komitesi Görev ve Çalışma Esasları'nda yapılmıştır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, Yönetim Kurulu'nun icrada görevli olmayan en az 2 üyesinden oluşmaktadır. Yönetim Kurulumuzun 07.04.2025 tarihli 15/2025 sayılı kararlarıyla, Sayın Mehmet Kaan Koz'un Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı olarak ve Sayın Burçak Çelet'in Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi olarak görevlendirilmesine karar verilmiştir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi 2025 yılı ikinci çeyrek dönem içerisinde, risklerin erken teşhisi ve tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlenmelerin alınmasına dair Yönetim Kurulu'na yazılı olarak sunduğu 1 adet karar almıştır.

- **Sürdürülebilirlik Komitesi**

DESA faaliyetlerini sürdürdüğü tüm alanlarda sürdürülebilirlik kavramının Birleşmiş Milletler Kalkınma Hedeflerine uyumlu olarak iş ve süreçlerine entegre edilmesi, sürdürülebilirlik stratejilerinin çevresel, sosyal ve yönetimsel çerçeve ile belirlenmesi,

sürdürülebilirlik yol haritasının oluşturulması, uygulanması ve izlenmesi için yetkililerin belirlenerek Yönetim Kurulu'na raporlanması amacıyla oluşturulmuştur.

Komite, Yönetim Kurulundan en az 3 üye ile seçilir ve Yönetim Kurulu'nun onayı ile oluşturulur. Komite, Genel Müdür (CEO) - Burak Çelet, Muhasebe Müdürü - Bülent Uyarlar, Yönetim Kurulu Üyesi - Burçak Çelet, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi - Bahar Deniz Egemen, Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi Burak Sepil ve Sürdürülebilirlik Yöneticisi - İrem Elli altı olmak üzere toplam 6 üyeden oluşmaktadır. Komite'ye CEO başkanlık eder. Komite'nin koordinasyonunu ve sekretaryasını Sürdürülebilirlik Yöneticisi tarafından yürütülür.

Komite, SPK tarafından yayınlanmış Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesini güncel tutmak ve ilkelere uyumun sağlanması için gerekli tüm çalışmaların yönetimini sağlamaktadır. Oluşturulan çalışmaların raporlanması ve duyurulması çalışmalarında Yönetim Kurulu'nun onayına sunulması çalışmalarını yürütmektedir.

Riskin Yönetimi ve İç Kontrol Mekanizması

Şirketin risk yönetimi finansal risk, piyasa riski ve operasyonel risklerin düzenli olarak incelenmesini içermektedir. İç denetim, risk değerlendirmelerinin sonuçlarına bağlı olarak şirketin yönetimini, faaliyetlerini ve bilgi sistemlerini kapsayan kontrollerin yeterliliğini ve etkinliğini değerlendirmektedir. Bu değerlendirmeler, mali ve operasyonel bilgilerin güvenilirliğini, faaliyetlerin etkinlik ve verimliliğini, varlıkların korunmasını, kanunlara, düzenlemelere ve sözleşmelere uyum konularını kapsamaktadır. Şirketimizin, şirket faaliyet ve hizmetlerinin etkin, güvenilir ve kesintisiz bir şekilde yürütülmesini, muhasebe ve mali raporlama sisteminden sağlanan bilgilerin bütünlüğünü, tutarlılığını, güvenilirliğini, zamanında elde edilebilirliğini ve güvenliğini sağlamak amacıyla yapılan iç kontrolden sorumlu ekibi bulunmaktadır. Yönetim Kurulu, şirketimizin iç kontrol ve iç denetim faaliyetlerinden beklenen faydanın karşılandığı görüşündedir.

3. Yönetim Kurulunun Yıl İçerisindeki Toplantı Sayısı ve Yönetim Kurulu Üyelerinin Söz Konusu Toplantılara Katılım Durumu

Yönetim Kurulu 01 Nisan - 30 Haziran 2025 döneminde 14 defa toplanmıştır. Yönetim Kurulu Üyeleri, toplantılara büyük ölçüde düzenli bir biçimde iştirak etmiştir.

4. Üst Düzey Yöneticiler

Unvanı	Adı Soyadı	İş Tecrübesi (Yıl)	Göreve Başlama	Görevden Ayrılma
Genel Müdür	Burak Çelet	30	1.04.1995	Devam ediyor
Genel Müdür Yardımcısı (Satış ve Pazarlama)	Hilmi İlker Sürek	35	27.04.2016	Devam ediyor
Genel Müdür Yardımcısı (Mali İşler)	Baycan Ataoğlu(*)	20	11.08.2025	Devam ediyor

(*)11.08.2025 tarihinde Sayın Baycan Ataoğlu, mali işlerden sorumlu genel müdür yardımcısı / CFO olarak göreve başlamıştır.

5. Personel Sayısı

Şirketimizde **30.06.2025** tarihi itibarıyla çalışan sayısı **1.458** kişidir. (30.06.2024 tarihinde: 1.513)

Çalışan	2021	2022	2023	2024	2Ç2025
Erkek	835	813	759	771	760
Kadın	754	799	764	696	756
Toplam	1.589	1.612	1.523	1.467	1.458
Yaka Dağılımı	2021	2022	2023	2024	2Ç2025
Mavi Yaka	1.000	1.046	957	796	885
Beyaz Yaka	589	566	566	671	661
Toplam	1.589	1.612	1.523	1.467	1.458

6. Toplu Sözleşme Uygulamaları

Kuruluşumuzda toplu sözleşme uygulaması mevcut olmayıp personel ilişkileri İş Kanunu çerçevesinde yürütülmektedir.

7. Kıdem Tazminatları

Çalışanların kıdem tazminatı karşılık tutarı 30.06.2025 tarihi itibarıyla 41.372.002 TL'dir (30.06.2024: 36.128.117 TL).

8. Personele ve Üst Yönetime Sağlanan Haklar

Şirketimizin çalışanlarına İş Kanunu ve ilgili mevzuatlarda belirtilen haklar sağlanmıştır. Yönetim Kurulu üyelerine sağlanan hak, menfaat ve ücretler Genel Kurul'da alınan kararlara bağlı olarak uygulanmaktadır. Faaliyet dönemi içinde herhangi bir yönetim kurulu üyesine borç, kefalet, kredi ve benzeri menfaatler sağlanmamıştır. Yönetim Kuruluna sağlanan ücret alanındaki mali haklar Genel kurulda görüşülmekte olup toplantı tutanakları vasıtası ile

kamuoyu bilgilendirilmektedir. Belirlenen haklar kişi bazında değil icracı üye olup olmadığı ya da bağımsız üyelik durumuna göre belirlenmektedir. Yönetim kurulu üyelerinin ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ücretlendirme esasları 20.05.2013 tarih ve 15 numaralı yönetim kurulu kararıyla kabul edilmiş ve şirket internet sitesinde yatırımcı ilişkileri bölümünde açıklanmıştır. Politika aynı zamanda 2013 yılı olağan genel kurulunda şirket ortaklarının bilgisine sunulmuştur. 30 Haziran 2025 yılı itibarıyla üst düzey yöneticilere ödenen ücret ve benzeri menfaatlerin toplamı 14.633.838 TL'dir. (31 Aralık 2024: 25.659.118 TL).

9. Şirketin Ortakları ve Pay Oranları

	31.12.2024		30.06.2025	
Ortak Adı	Pay Oranı	Pay Tutarı	Pay Oranı	Pay Tutarı
Melih Çelet(**)	18,56%	90.945.674	18,56%	45.472.837
Çelet Holding(**)	62,67%	307.081.397	62,67%	153.540.700
Dolaşımda Olan(*)	17,97%	88.019.052	17,97%	44.013.541
Diğer	0,80%	3.953.877	0,80%	1.972.922
Toplam	100,00%	490.000.000	100,00%	245.000.000

(*) 30.06.2025 tarihi itibarıyla halka açık kısım içerisinde yer alan %1,33 oranındaki 6.536.946 adet hisse Adesa Mağazacılık Tekstil ve Deri Sanayi Ticaret A.Ş.'ye aittir. Ayrıca, Sayın Melih Çelet'e ait %8,56 oranındaki 41.945.674 adet hisse ve Çelet Holding'e ait %8,39 oranındaki 41.109.434 adet hisse halka açık hisselerdir.

(**)Şirket esas sözleşmesi'nin 20. Maddesi uyarınca oyda imtiyaz hakkı bulunmaktadır. Genel Kurul toplantılarında A grubu nama yazılı payların 15, B grubu hamiline yazılı payların 1 oy hakkı vardır. Şirket ortaklarından Melih Çelet'in 4.899.999.999 adet A grubu ve Çelet Holding A.Ş.'nin 4.899.999.999 adet A grubu imtiyazlı payı bulunmaktadır.

10. İştirak ve Bağlı Ortaklıklar

Şirketin iştirak ve bağlı ortaklıklarının unvanları, faaliyet konuları ve iş merkezleri aşağıdaki gibidir.

	Faaliyet Alanı	İş Merkezi	31 Aralık 2024	31 Mart 2025
			Pay	Pay
İştirak(*)				
Marfar Deri Sanayi ve Ticaret Ltd.	Tekstil	İstanbul-Türkiye	50%	50%
Samsonite Seyahat Ürünleri Sanayi	Tekstil	İstanbul-Türkiye	40%	40%
Bağlı Ortaklıklar				
Desa International Limited	Tekstil	Londra-İngiltere	100%	100%
Desa SMS Ltd.	Tekstil	Londra-İngiltere	100%	100%
Desa International (UK) Ltd.	Tekstil	Londra-İngiltere	100%	100%
Desa Deutschland GmbH	Tekstil	Düsseldorf-Almanya	100%	100%
Desa NINETEENSEVENTYTWO SRL	Tekstil	İtalya	100%	100%
Leather Fashion Bulgaria EOOD	Tekstil	Bulgaristan	100%	100%
Desa Internazionale S.R.L.	Tekstil	İtalya	100%	100%
Celentano Artisans Tekstil ve Deri	Tekstil	İstanbul-Türkiye	100%	100%

11. Dönem İçi Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

02.08.2024 tarihinde 245.000.000 TL olan ödenmiş sermayenin iç kaynaklardan Özkaynaklar kalemi altında yer alan Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farkları'ndan karşılanmak suretiyle %100 oranında artırılması için Sermaye Piyasası Kurulu'na yapılan bedelsiz sermaye artırım başvurusunun, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 13.01.2025 tarih ve E-29833736-105.01.01.01-66029 sayılı yazısında onaylanarak 490.000.000 TL'ye yükseltildiği duyurulmuştur. 490.000.000, TL (Dörtüzdoksanmilyon Türk Lirası) tutarındaki çıkarılmış sermaye her biri 1 kuruş itibari kıymette toplam 49.000.000.000 (Kırdokuzmilyar) adet paya bölünmüş olup 9.799.999.998 (Dokuzmilyar yediyüzdoksanmilyon dokuzyüzdoksanmilyon dokuzbin dokuzyüzdoksansekiz) adet (A) grubu nama ve 39.200.000.002 (Otuzdokuzmilyar ikiyüzmilyon iki) adet (B) grubu hamiline yazılı paya bölünmüştür.

Şirketimizin Bedelsiz Sermaye Artırımı İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 22.01.2025 tarihinde tescil ve Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi 22.01.2025 tarihli 11255 sayısında ilan edilmiştir.

DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ ESAS SÖZLEŞME TADİL METNİ

ESKİ METİN	YENİ METİN
Sermaye ve Hisseler: Madde 6 Şirket, mülga 2499 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 15.06.2007 tarih ve 23/629 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir. Şirketin kayıtlı sermaye tavanı 750.000.000.- TL (YediYüzElliMilyon Türk Lirası)'sı olup, her biri 1 Kuruş itibari değerinde 75.000.000.000.- (YetmişBeşMilyar) adet paya bölünmüştür. Şirketin çıkarılmış sermayesi 245.000.000.- TL (ikiyüzkırkbeşmilyon Türk Lirası) olup söz konusu çıkarılmış sermayesi muvazaadan ari bir şekilde tamamen ödenmiştir. 245.000.000.- TL (ikiyüzkırkbeşmilyon Türk Lirası) tutarındaki çıkarılmış sermaye her biri 1 kuruş itibari kıymette toplam 24.500.000.000.- (Yirmidörtmilyarbeşyüzmilyon) adet paya bölünmüş olup 4.899.999.999.- (Dörtmilyarsekizyüzdoksanmilyondokuzyüzdoksanmilyon dokuzbin dokuzyüzdoksanmilyon) adet (A) grubu nama 19.600.000.001.- (Öndokuzmilyaraltıyüzmilyonbir) adet (B) grubu hamiline yazılı paya bölünmüştür. Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda kayıtlı sermaye tavanı içinde kalmak şartıyla nama ve hamiline yazılı yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi arttırmaya yetkilidir.	Sermaye ve Hisseler: Madde 6 Şirket, mülga 2499 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 15.06.2007 tarih ve 23/629 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir. Şirketin kayıtlı sermaye tavanı 750.000.000.- TL (YediYüzElliMilyon Türk Lirası)'sı olup, her biri 1 Kuruş itibari değerinde 75.000.000.000.- (YetmişBeşMilyar) adet paya bölünmüştür. Şirketin sermayesi tamamı iç kaynaklardan Özkaynaklar kalemi altında yer alan Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farkları'ndan karşılanmak suretiyle %100 oranında artış ile 245.000.000,00 TL artırılarak 490.000.000,00 TL'ye çıkarılmıştır. Şirketin çıkarılmış sermayesi 490.000.000.- TL (Dörtüzdoksanmilyon Türk Lirası) olup söz konusu çıkarılmış sermayesi muvazaadan ari bir şekilde tamamen ödenmiştir. 490.000.000.- TL (Dörtüzdoksanmilyon Türk Lirası) tutarındaki çıkarılmış sermaye her biri 1 kuruş itibari kıymette toplam 49.000.000.000. (Kırdokuzmilyar) adet paya bölünmüş olup 9.799.999.998 (Dokuzmilyaryediyüzdoksanmilyondokuzyüzdoksanmilyon dokuzbin dokuzyüzdoksansekiz) adet (A) grubu nama ve 39.200.000.002 (Otuzdokuzmilyarikiyüzmilyoniki) adet (B) grubu hamiline yazılı paya bölünmüştür.

Yönetim Kurulu çeşitli gruplarda imtiyazlı pay çıkarılması, pay sahiplerinin yeni pay alma haklarının kısmen veya tamamen sınırlandırılması ve primli veya nominal değerinin altında pay ihracı konularında karar almaya yetkilidir. Yeni pay alma haklarını kısıtlama yetkisi pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz. Sermaye artırımlarında, bedelsiz paylar artırım tarihindeki mevcut paylara dağıtılır. Sermaye Piyasası Kurulunca verilen kayıtlı sermaye tavanı izni 2024- 2028 yılları (5 yıl) için geçerlidir. 2028 yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşamamış olsa dahi, 2028 yılından sonra Yönetim Kurulu'nun sermaye artırım kararı alabilmesi için; daha önce izin verilen tavan ya da yeni tavan tutarı için Sermaye Piyasası Kurulu'ndan izin almak suretiyle genel kuruldan 5 yılı geçmemek üzere yeni bir süre için yetki alınması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda yönetim kurulu kararı ile sermaye artırımları yapılamaz. Sermayeyi temsil eden paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir. Şirket'in sermayesi, gerektiğinde Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri çerçevesinde artırılabilir veya azaltılabilir.	Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda kayıtlı sermaye tavanı içinde kalmak şartıyla nama ve hamiline yazılı yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi arttırmaya yetkilidir. Yönetim Kurulu çeşitli gruplarda imtiyazlı pay çıkarılması, pay sahiplerinin yeni pay alma haklarının kısmen veya tamamen sınırlandırılması ve primli veya nominal değerinin altında pay ihracı konularında karar almaya yetkilidir. Yeni pay alma haklarını kısıtlama yetkisi pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz. Sermaye artırımlarında, bedelsiz paylar artırım tarihindeki mevcut paylara dağıtılır. Sermaye Piyasası Kurulunca verilen kayıtlı sermaye tavanı izni 2024-2028 yılları (5 yıl) için geçerlidir. 2028 yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşamamış olsa dahi, 2028 yılından sonra Yönetim Kurulu'nun sermaye artırım kararı alabilmesi için; daha önce izin verilen tavan ya da yeni tavan tutarı için Sermaye Piyasası Kurulu'ndan izin almak suretiyle genel kuruldan 5 yılı geçmemek üzere yeni bir süre için yetki alınması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda yönetim kurulu kararı ile sermaye artırımları yapılamaz. Sermayeyi temsil eden paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir. Şirket'in sermayesi, gerektiğinde Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri çerçevesinde artırılabilir veya azaltılabilir.
--	--

12. Şirketin Kayıtlı Sermayesinde Dönem İçerisinde Meydana Gelen Değişmeler

02.08.2024 tarihinde 245.000.000 TL olan ödenmiş sermayenin iç kaynaklardan Özkaynaklar kalemi altında yer alan Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farkları'ndan karşılanmak suretiyle %100 oranında artırılması için Sermaye Piyasası Kurulu'na yapılan bedelsiz sermaye artırımları başvurusunun, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 13.01.2025 tarih ve E-29833736-105.01.01.01-66029 sayılı yazısında onaylanarak 490.000.000 TL'ye yükseltildiği duyurulmuştur. 490.000.000, TL (Dört yüz doksan milyon Türk Lirası) tutarındaki çıkarılmış sermaye her biri 1 kuruş itibarıyla kıymette toplam 49.000.000.000 (Kırkdokuz milyar) adet paya bölünmüş olup 9.799.999.998 (Dokuz milyar yedi yüz doksan dokuz milyon dokuz yüz doksan dokuz bin dokuz yüz doksan sekiz) adet (A) grubu nama ve 39.200.000.002 (Otuz dokuz milyar iki yüz milyon iki) adet (B) grubu hamiline yazılı paya bölünmüştür.

Şirketimizin Bedelsiz Sermaye Artırımı İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 22.01.2025 tarihinde tescil ve Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi 22.01.2025 tarihli 11255 sayısında ilan edilmiştir.

13. Dönem İçinde Çıkarılmış Menkul Kıymetler

Herhangi bir çıkarılmış menkul kıymet veya sermaye piyasası aracı arz edilmemiştir.

14. Dönem Bittikten Sonra Yaşanan Önemli Gelişmeler

11.08.2025 tarihinde Sayın Baycan Ataoğlu, mali işlerden sorumlu genel müdür yardımcısı / CFO olarak göreve başlamıştır.

15. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör ve Sektör İçindeki Yeri

2025 Ocak-Haziran döneminde sektörümüzün ihracatı bir önceki sene aynı döneme göre %4,2 oranında bir azalış yaşamış ve 716,85 milyon USD seviyelerinde gerçekleşmiştir. Anılan dönem itibarıyla Türkiye'nin genel ihracatı ise %4,8 artış ile yaklaşık 113,87 milyar USD olarak kaydedilmiştir. Deri ve deri ürünleri ihracatımızın ülkenin toplam ihracat içindeki payı bu dönemde %0,63 olarak hesaplanmaktadır. Türkiye deri ihracatında önde gelen ilk üç ülke arasında **Almanya, İtalya** ve **Irak** yer alırken şirketimizin ihracatında ilk üç ülke içerisinde **İtalya, Amerika ve Almanya** yer almaktadır.

1972 yılında aile şirketi olarak kurulan DESA, 53 yıl boyunca büyük başarılarla imza atarak Türkiye'nin lider deri ve deri mamulleri markalarından birisi olarak faaliyetlerine devam etmektedir. 2018-2022 yılları arasında Türkiye'de kendi alanında ihracat şampiyonu olmanın haklı gururunu yaşayan ve dikey entegrasyonunu tamamlamış benzersiz iş modeline sahip olan DESA; yüksek kalitedeki ürünleriyle mevcut profilini güçlendirerek uluslararası prestijli bir marka olarak yoluna devam etmektedir.

Milyon USD	2024/6	2025/6
Türkiye Toplam İhracatı (Ocak-Haziran)	108.615	113.869
Türkiye Deri Ürünleri İhracatı (Ocak- Haziran)	748,63	716,85

Kaynak: İDMİB / Haziran 2025

DESA Deri'nin yıllara ve dönemlere göre ihracat rakamları aşağıdaki şekilde gerçekleşmiştir:

USD	2023	2024	2025/6
1. Çeyrek	10.690.366 \$	4.882.107 \$	3.794.503 \$
2. Çeyrek	5.403.387 \$	4.446.540 \$	2.709.343 \$
3. Çeyrek	7.167.651 \$	5.806.018 \$	
4. Çeyrek	4.570.920 \$	4.544.896 \$	
Toplam	27.832.325 \$	19.679.562 \$	6.503.847\$

16. İşletme Performansını Etkileyen Ana Etmenler, Faaliyet Çevresindeki Gelişmeler

İşletmemizde Uygulanan Politikalar, Yatırım ve Temettü Politikası

Yatırım Politikaları: İşletmemiz yurtiçi ve yurt dışı perakende yatırımlarının olumlu sonuçlar vermesi amacıyla aşağıda yer alan politikaları benimsemiş ve uygulamaya devam etmiştir:

- ✓ Şirketin gelirini ve küresel pazardaki rekabet gücünü artırmak için yeni pazarların belirlenmesi ve ihracata odaklanma,
- ✓ Mevcut pazarlardaki müşteri ağının genişletilmesi ve ihracatı artırmak için yeni pazarlara girmek ve büyüme potansiyeli olan pazarlarda yer almak,
- ✓ Müşterilere daha fazla erişim sağlamak ve satışları artırmak için online satış kanallarına yatırım yapmak, e-ticaret platformlarında yer almak, müşterilere dijital kanallardan erişebilmek ve daha geniş bir kitleye ulaşabilmek için dijital pazarlama stratejileri geliştirmek,
- ✓ Üretim süreçlerini optimize etmek ve rekabet gücünü artırmaya yardımcı olmak için ileri teknolojilerin kullanımı, Ar-Ge ve inovasyona yatırım yapmak,
- ✓ Üretim ve lojistik süreçlerinde verimliliği artırmak,
- ✓ Sürdürülebilirlik politikaları çerçevesinde sosyal ve çevresel sorumluluklarını yerine getirmek için yatırım yapmak, çevre dostu üretim teknikleri kullanmak için gayret göstermek, iş sağlığı ve güvenliği konularına önem vermek, topluma katkı sağlamak,
- ✓ Çalışanların iş tatmini ve motivasyonunu artırmak için eğitim ve geliştirme programlarına yatırım yapmak, performans yönetimi sürecini iyileştirmek, çalışanların sağlık ve refahına özen göstermek gibi yatırım politikalarını benimsemektedir.

Çalışanlara Yönelik Eğitim: Yüksek kaliteli eğitim programları uygulanmaktadır. Çalışanlara, oryantasyon eğitimleri, kanunen zorunlu verilmesi gereken eğitimler ve işi gereği alması gereken yetkinlik eğitimleri eğitimci personellerimiz ve özel eğitim kuruluşları tarafından verilir.

Perakende Yatırımları: Yeni mağaza konsepti ile gelişen bölgelerde ve yeni alanlarda gerekli değerlendirmeler yaparak, perakende alanda büyüme faaliyetleri sürekli etkin ve dinamik bir yapıda olan DESA, Nisan - Haziran 2025 döneminde performans odaklı yaklaşımla yaptığı değerlendirmeler neticesinde toplamda 108 mağazası ile faaliyetlerine devam etmiştir.

Diğer Yatırımlar: İtalya'da 5 dönüm arazi içerisinde 1.896 m² kapalı alana sahip tesisin 700.000 Euro bedelle satın alınmasına ilişkin sözleşme 28.03.2023 tarihinde imzalanmıştır. Tüm işlemleri tamamlanan İtalya'daki fabrikamızın/tesisimizin tapusu 20.07.2023 tarihinde alınmıştır. 16.05.2024 tarihinde de "üretimin iki ülke arasında bölündüğü durumlarda, üretimin nihai ürün olarak tamamlandığı ülke menşei kazanmasını onaylayan ve üretimin tamamlanmasından sonra "Made in Italy" olarak etiketlenmesine olanak veren gümrük izni, Desa Internazionale SRL firmamızın başvurusuna istinaden İtalya

Gümrük İdaresinden alınmıştır” açıklaması KAP üzerinden yapılmıştır. 30 Haziran 2025 itibarıyla İtalya fabrikamızda çalışan sayımız toplam 68 olmuştur.

Bunun yanı sıra, Çorlu Deri Üretim Fabrikamızın 3300 m²'lik çatı alanında, 641,25 KWp gücünde temiz enerji üretimi gerçekleştirilmesi amacıyla yürütülen GES (Güneş Enerji Santrali) yatırımımıza ilişkin çalışmalar 19.03.2024 tarihinde tamamlanmış olup bağlantı anlaşması imzalanması ile birlikte GES projemiz devreye alınmıştır. Devreye alınan Güneş Enerji Santrali, fabrikamızın elektrik ihtiyacının %80'den fazlasını karşılayacak düzeydedir.

Temettü/Kar Dağıtım Politikası: DESA Deri Sanayi ve Ticaret A. Ş., kâr dağıtımını SPK mevzuatına uygun olarak gerçekleştirmektedir. Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim ilkelerine uygun olarak, "DESA" markasının büyüme gelişme ve güçlü bir mali yapıya sahip dünya şirketi olma hedefleri doğrultusunda, yurtdışında yapılacak ilave yatırımların dikkate alınması ve global ekonomik krizin ortaya çıkması muhtemel etkilerinin engellenebilmesi için iç ve dış yatırım fırsatlarının değerlendirilebilmesi ve piyasada ortaklarımız ve şirket menfaatleri de göz önüne alınarak dengeli ve ölçülü kar dağıtım politikası izlenmektedir. Söz konusu kar dağıtım politikası yıllık faaliyet raporunda ve şirketimizin resmi internet sitesinde yer almaktadır. Kar Dağıtım Politikası, Olağan Genel Kurul toplantısında ortaklar tarafından onaylanmıştır. Şirketin kârına katılım konusunda imtiyaz bulunmamaktadır.

Faaliyetlere Yönelik Gelişmeler

Yeni Şirket Kuruluşu

Yönetim kurulumuzun 05.02.2024 tarihli toplantısında %100 hissesi DESA Deri Sanayi ve Ticaret A. Ş.' ye ait olmak üzere yeni bir şirket kurulması yönünde karar verilmiştir. Bu kapsamda gerekli başvurular yapılmış ve "CELENTANO ARTİSANS TEKSTİL VE DERİ SANAYİ LİMİTED ŞİRKETİ'nin" kuruluşu 09.02.2024 tarihinde tescil edilerek 09.02.2024 tarih ve 11019 sayılı Türk Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

Sürdürülebilirlik ve Sosyal Sorumluluk

Şirketimiz, **Leather Working Group** değerlendirmesinde su kullanımı, enerji kullanımı, atık yönetimi, onaylanmış kimyasalların kullanımı gibi **17 farklı kritik başlıkta** gösterdiğimiz yüksek performansla **LWG Altın derecesi** sahibi oldu. DESA Deri Sanayi ve Ticaret A. Ş. olarak, sürdürülebilirlik uyum ilkelerine olan bağlılığımızı bir kez daha kanıtladığımız, 8 Ağustos 2027 tarihine kadar geçerli olacak bu Altın derecesi, deri işleme süreçlerimizdeki hassasiyetimiz, uluslararası kalite standartlarına uygun üretimimiz, çalışanlarımızın güvenliği ve çevre koruma politikalarımızın bir sonucu olarak elde edilmiştir.

Responsible Programı, şirketlerin çevresel, sosyal ve yönetim (ESG) temelli sürdürülebilirlik stratejilerini geliştirmelerine destek sağlayan bir danışmanlık ve destek programıdır. Avrupa Yeşil Mutabakatı kapsamında, başta ihracatçı firmalar olmak üzere tüm sektörleri etkileyen bu dönüşüm sürecine etkin uyum sağlamak amacıyla, şirketimiz enerji verimliliği, kaynak kullanımı, atık yönetimi ve karbon ayak izinin azaltılması gibi alanlarda çalışmalarını sürdürmektedir. Ticaret Bakanlığı tarafından yürütülen **Responsible Programı'na kabul edilen ilk deri firması olarak** bu alandaki yeterliliğimiz ve vizyonumuz bir kez daha ortaya koyulmuştur. Gelecekte bu konuda Responsible Programı kapsamında yapacağımız yatırımlar için %50 oranında devlet desteği almaya hak kazanılmıştır.

Daha önce 50.000 adet bağış yaptığımız Orman Genel Müdürlüğüne, İzmir'de yangından zarar gören yerler için 10.000 adet daha fidan bağışı yapılarak doğanın yeniden canlanmasına katkı sağlanmıştır.

DESA doğaya verdiği etkinin doğru hesaplanması ve yönetilebilmesi için karbon ayak izi hesaplamasının tüm fabrikalar için kullanımına başlamıştır.

Kurumsal Sosyal Sorumluluk

Basta İtalya tesisimiz olmak üzere, fabrikalarımız bugün lüks moda sektörünün önde gelen gruplarından Richemont, Kering, LVMH, Prada ve Burberry'nin denetiminden geçerek onaylı tedarikçi belgesi almaya hak kazanmıştır.

17. Dağıtılan Kar Payları

Şirketimizin, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (II-19.1) tebliğine uygun olarak hazırlanan 2024 yılı kar dağıtım tablosuna göre TFRS'ye uyumlu finansal tablolarında 2024 yılında net dağıtılabilir 327.726.027 TL dönem karı içerisinde 3 taksit halinde 25 Eylül 2025 tarihinde net 30 milyon TL, 30 Ekim 2025 tarihinde net 35 milyon TL ve 27 Kasım 2025 tarihinde net 35 milyon TL olmak üzere toplamda net 100 milyon TL'nin ortaklara kar payı olarak dağıtılması Olağan Genel Kurul'da ortaklar tarafından onaylanmıştır.

18. İşletmenin Finansman Kaynakları ve Risk Yönetim Politikaları

İşletmemiz, 2025 yılı ikinci çeyrek dönemde finansmanını iki farklı kanaldan sağlamıştır.

- **İç Kaynaklar:** Ticari Faaliyetler
- **Dış Kaynaklar:** Finans Piyasaları

Finansal kaynaklarımıza göre ilgili yönetim organının risk yönetim politikaları değerlendirmesi aşağıdaki şekildedir:

İç Kaynaklar:

- **Perakende Satışlar:** Perakende satışlarımızın büyük kısmı kredi kartları aracılığı ile bankacılık sistemi üzerinden geçmekte kalan kısmı nakit tahsil edilmektedir. Bu nedenle satış gerçekleştiği anda risk, finans sektörüne aktarılmaktadır. İşletmemiz, uygun iskonto oranlarıyla, ilgili bedelleri ertesi gün tahsil ederek bu riski ortadan kaldırmaktadır.
- **Toptan Satışlar:** Yurtiçi toptan satışlarımızda ağırlıklı olarak peşin çalışılmaktadır, Yüksek volüme halinde 15-30 gün vadeli olması durumunda teminat mektuplarıyla karşılanmış bir risk kontrol modelimiz vardır.
- **Yurtdışı Satışlar ve Yabancı Para Yükümlülükleri:** Yurtdışı satışlarımızın yönetiminde, mal ve hizmet tedarikimizden kaynaklanan yabancı para yükümlülüklerinin kur riski doğurmaması için uzun yıllardır oturmuş doğal hedge (Sigorta) yapımız mevcuttur. İhracatın ithalatı karşılama oranını her zaman 2/1 seviyesinde tutularak döviz riski elimine edilmektedir.
- **Tedarik Politikaları:** Satın alımlarımız sonucu oluşan vadeli borçlarımız için, ödeme vadesi ile satış sonrası tahsilat vadelerimiz arasındaki sürenin maksimize edilmesi politikası uygulanmaktadır. Bu sayede işletme sermayesi ihtiyacı minimize edilmektedir.
- **Likidite Riski:** Likidite riski yönetimi kapsamında finansman kaynakları çeşitlendirilmekte, vade yapısı varlıklarla uyumlu şekilde düzenlenmekte, yeterli seviyede nakit ve likit varlık bulundurulmakta, dönen varlıkların kısa vadeli yükümlülüklerle oranının belirlenen seviyelerin üzerinde tutulması sağlanmaktadır.

Dış Kaynaklar:

- Uzun vadeli yatırımlar için uzun vadeli kaynak tesis edilmesi yoluna gidilmektedir.
- Kısa vadeli kaynak kullanımları kapsamında ihtiyaç halinde ihracat taahhütlü krediler, ihracat bedelinin tahsilinin kredi vadelerine paralel olarak kapatılması şeklinde yönetilmektedir.
- Ürün ve hizmetlere olan talep seviyeleri, piyasa düzenlemeleri ve pazar payını etkileyen ekonomik etkiler, rekabet, teknolojik değişiklikler, tüketici eğilimleri ve ürün geliştirme gibi tüm faktörler ile ilgili olmasından hareketle; pazar payı ve gelirler ile ilgili riskleri azaltmada marka bilinirliği, deneyim, ürün yelpazesi çeşitliliği, kalite ve tedarik süresi avantajlarımızla sektörel ve coğrafi çeşitlendirmeye gidilmektedir.

19. İşletmenin Gelişimi Hakkında Yapılan Öngörüler

DESA'nın ana hedefi perakendeci kimliği ile tanınan çok uluslu bir marka olmaktır. DESA, bu hedefine ulaşmak için aşağıda sıralanan stratejileri uygulamaktadır:

Büyüme Stratejisi: DESA, beş senelik vizyonu içinde başta İtalya, Almanya ve İngiltere olmak üzere önemli moda merkezlerinde showroom faaliyetleri ile genişleyip, markalaşma hedefi tamamlandıktan sonra corner ve bayilere yönelmeyi hedeflemektedir. Lüks marka olma yolunda hızlı adımlarla ilerleyen DESA, başta İtalya, Almanya, Fransa ve Japonya olmak üzere dünya genelinde **97**



seçkin lokasyonda satışa sunulan **NINETEENSEVENTYTWO DESA** koleksiyonu ile dünya modasının nabzını tutmaktadır. Bu gelişmelerle birlikte yurtdışında marka olma hedefi doğrultusunda emin adımlarla ilerlemektedir. www.1972desa.com

Avrupa'da geniş tüketici kitlesine ulaşmak için ayakkabıdan konfeksiyona, çantadan küçük deri mamule kadar birçok DESA markalı ürün uluslararası pazar yerlerinde satışa çıkarıldı. İlk olarak Avrupa'nın en önde gelen moda e-ticaret sitesi **Zalando** ile Ağustos 2022'de sözleşme imzalandı. 2025 yılına gelindiğinde ise pazar yerlerine **Bol.com - Amazon ve Trendyol** eklendi. **Almanya - Belçika - Hollanda - Avusturya - Fransa - Romanya - Bahreyn - Birleşik Arap Emirlikleri - Suudi Arabistan - Katar - Kuveyt - Umman ve Azerbaycan** olmak üzere toplam **13** ülkede satışlar devam ederken bu sayının artırılması için çalışmalar devam etmektedir.

Yurtdışındaki başarılı e-ticaret hamlesini, franchise modeli ile mağazalar açarak da devam ettirmek isteyen **DESA**, çok yakında **Bağdat**'ta şube açacak. Bu hedef doğrultusunda yurtdışı şube sayısının artırılması hedeflenmektedir.

Katıldığımız Moda Haftaları: 01.09.2023 - 30.06.2025 tarihleri arasında katıldığımız etkinlikler aşağıda belirtilmiştir:

- 19 - 25 Eylül 2023 tarihleri arasında gerçekleşen Milano Women's Fashion Week kapsamında 20 Eylül - 13 Ekim 2023 süresi boyunca RG Showroom Milano'da Spring Summer 2024 kadın ve erkek koleksiyonlarımızın satışı gerçekleşmiştir.
- (#MFW) Men's Fashion Week Milano: Fall/Winter 23-24 / 13 - 17 Ocak 2023
- Women's Fashion Week Milano: Fall Winter 23-24 / 21 - 27 Şubat 2023

Yukarıdaki moda haftası etkinlikleri kapsamında Milano RG Showroom'da 13.01.2023 10.02.2023 ve 22.02.2023 - 10.03.2023 tarihlerinde kadın ve erkek koleksiyon ürünlerimizin satışı gerçekleşmiştir.

- Milan Fashion Week (Men's): Spring Summer 2024 - Haziran 16-20, 2023
- Paris Fashion Week (Men's): Spring Summer 2024 - Haziran 20-25, 2023

Yukarıdaki moda haftası etkinlikleri kapsamında ise 23-28 Haziran (Paris), 16-21 Haziran (Milano) ve 30 Haziran - 10 Temmuz (Milano) tarihleri boyunca yine RG Showroom'un iki farklı lokasyonunda - Paris ve Milano şehirlerinde - SS24 koleksiyonumuz satışa çıkarılmıştır.

- SS23 Paris Moda Haftası, SS23 Milano Moda Haftası, FW23 Milano Moda Haftası
- SS24 - Paris ve Milano Moda Haftası, AW24-25 - Paris ve Milano Moda Haftası
- AW2425 2.Satış Kampanyası, Milano Ricardo Grassi Showroom'da 21 Şubat - 08 Mart 2024
- SS25 1.Satış Kampanyası, Milano Ricardo Grassi Showroom'da 14 Haziran - 10 Temmuz 2024

- SS25 2.Satış Kampanyası, Milano Ricardo Grassi Showroom'da 16 Eylül - 04 Ekim 2024
- SS Pre-Collection Milano - 7-25 Haziran 2025 & 2-9 Temmuz 2025
- SS Pre-Collection Paris - 27 Haziran-1 Temmuz 2025
- SS26 Main Collection Milano - 22 Eylül-3 Ekim 2025

Verimlilik/Esneklik Stratejisi: DESA önümüzdeki dönemde de maliyet avantajı yaratmak için, dikey entegrasyonuna önem verip üretimde verimlilik ve esnekliği artıracak önlemleri almaya devam etmektedir. Verimsiz mağazalarımızı daha verimli hale getirerek, verimli hale gelmeyen mağazalarımızı kapatma yönünde ilerliyoruz. Bunun yanı sıra muhtemel kur risklerine karşı doğal olarak korunmamızı sağlayan ve toplam gelirlerimizin %16,7 oluşturan ihracat gelirlerimizin katkısını arttırmayı hedefliyoruz.

20. Yatırımlar ve Teşvikler Yatırımlardaki Gelişmeler

Türkiye operasyonları arasında deri tabakhanesinin yanında iki fabrikasındaki kadın ve erkek giyim ürünleri, çanta ve aksesuar üretiminin yanı sıra bu ürünlerin hem toptan hem de perakende satış kanalları yoluyla dağıtımı yer almaktadır.

Türkiye genelindeki 53 DESA, 36 DESA Samsonite, 14 Samsonite JV, 3 Tumi, 1 DESA Franchise ve 1 DESA yurt dışı Franchise, olmak üzere toplam 108 mağazası, 4 sanal mağaza ve 97 adet 1972 DESA satış noktasıyla perakende operasyonlarını gerçekleştirmektedir. Perakende mağazacılık alanındaki mağaza alanı ise 14.545 metrekaredir.

DESA ile Düzce Organize Sanayi Bölgesi arasında endüstriyel sanayi tesisi kurulumu amacı ile Düzce Organize Sanayi Bölgesi genişleme alanı içerisinde arsa satın alımı için ön tahsis protokolü imzalanmıştır. Protokol gereği **60.000 metrekare** olan arsa Organize Sanayi Bölgesi tarafından yapılacak imar ve alt yapı çalışmalarından sonra Desa Deri Sanayi ve Ticaret A. Ş.'ye teslim edilecektir.

Teşvikler ve Yararlanma Seviyesi

- Turquality Teşviki, İTKİB Fuar Teşviki
- DİİB kapsamında İthalat Teşviki
- SGK, İstihdam ve Kalfa Eğitim Teşvikleri

TL	2024 Ocak- Haziran	2025 Ocak- Haziran
İstihdam Teşviki	14.960.279	16.839.196

21. Mal ve Hizmet Üretimine İlişkin Gelişmeler

Üretim Birimlerinin Nitelikleri

Çorlu Fabrika:

Çorlu fabrikamız, deri tabakhanesi olarak faaliyet göstermektedir. 20.000m² kapalı alana sahip, küçükbaş ve büyükbaş deri ile kürk işleme makine ve cihazlarına sahip tesisimizde, ham deri işlenerek, deriden mamul mal üretilebilmektedir. Tabakhanemiz, haftalık 28.850 kg büyükbaş ve 170.200 kg küçükbaş hayvan derisi işleme kapasitesine sahiptir. Tabakhanede üretilen deriler, DESA'nın kendi üretim ihtiyacını karşılamakla beraber, İtalya, Fransa, Birleşik Krallık gibi ülkelere ve dünyaca tanınmış Prada gibi lüks segmentteki markalara da ihracat yapılmaktadır.

İstanbul Sefaköy Fabrika:

15.500 metrekare kapalı üretim alanına kurulmuş, işlenmiş deriden mamul konfeksiyon ve saraciye ürünleri üreten tesis, makina ve cihazlara sahiptir. Genel müdürlük binamızın da bulunduğu yerde faaliyet gösteren fabrikamız haftalık olarak 1.786 konfeksiyon, 7.355 adet deri çanta ve saraciye, 819 adet tekstil ürünü üretme kapasitesine sahiptir.

Düzce Organize Sanayi Bölgesi Fabrika:

İşlenmiş deriden mamul konfeksiyon ve saraciye ürünleri üreten tesis, makina ve cihazlara sahiptir. Fabrikamız haftalık 14.480 adet çanta ve saraciye üretim kapasitesine sahiptir. Fabrikamız teşvik bölgesinde yer almaktadır.

İtalya Üretim Tesisi ve Ar-Ge Merkezi:

DESA, dünya markaları ile olan ilişkisini geliştirmek, deri çanta ve saraciye ürünleri üretimini ve satış hacmini artırmak amacıyla "Made in Italy" ürünler üretmek için 2022 yılının ikinci yarısında İtalya'da bir fabrika yatırımı gerçekleştirdi. DESA'nın üretim operasyonlarının yürütüleceği yeni fabrikası, Casentino Vadisi'nin Arezzo şehrine bağlı Poppi'de 5 dönüm arazi içerisinde 1.896 m² kapalı alana kuruldu. Mart ayında satın alma sözleşmesinin ve imza sürecinin tamamlandığı DESA Internazionale fabrikasında, 2023 yılı nisan ayı içerisinde ilk alınan çalışanların eğitimleri tamamlanmış ve 2023 yılı Mayıs ayı başında deneme üretimi faaliyetlerine başlanmıştır. Kademe kademe ve kategori bazında alınan çalışanların eğitim, kurs ve oryantasyonları tamamlandığında peyderpey üretim hattına geçişleri sağlanmıştır. 16.05.2024 tarihinde de "Made in Italy" olarak etiketlenmesine olanak veren gümrük izni, Desa Internazionale SRL firmamızın başvurusuna istinaden İtalya Gümrük İdaresinden alınmıştır" açıklaması KAP üzerinden yapılmıştır. 30 Haziran 2025 itibarıyla İtalya fabrikamızda çalışan sayımız toplam 68 olmuştur.

Üretimdeki Gelişmeler - Kapasite Kullanım Oranları:

Kategori/Yıl	Ocak-Haziran 2024	Ocak-Haziran 2025
Çanta (Adet)	89.145	94.146
KKO	23,6%	24,9%
Saraciye (Adet)	37.826	82.701
KKO	18,5%	40,5%
Konfeksiyon (Adet)	10.577	12.577
KKO	17,9%	21,3%
Tekstil (Adet)	5	81
KKO	0,0%	0,38%
K.Baş Deri (Ayak)	722.216	991.917
KKO	15%	20,0%
K.Baş Kürk Deri (Ayak)	952	1.795
KKO	0,1%	0,1%
B.Baş Deri (Ayak)	123.668	261.860
KKO	14,5%	30,6%

İtalya Fabrika: "Made in Italy" ürünler üretmek için 2.000 metrekarelik bir alanda AR-GE ve üretim tesisi olarak planlanan tesis, Mayıs 2023 itibarıyla üretime geçmiştir.

22. Finansal Yapıya İlişkin Bilgiler ve Değerlendirmeler

Finansal Tablo Özetleri

TL cinsinden	31 Aralık 2024	30 Haziran 2025
Toplam Varlıklar	4.640.215.533	4.537.199.027
Özkaynaklar	3.125.486.055	3.373.578.033
Personel Sayısı	1.467	1.458
TL cinsinden	30 Haziran 2024	30 Haziran 2025
Net Satışlar*	1.674.707.740	1.834.565.507
Yurt İçi Satışlar	1.241.956.275	1.527.730.787
İhracat	432.751.465	306.834.720
Net Dönem Karı	225.302.238	242.050.480

* Satıştan iadeler, iskontolar ve indirimler düşüldükten sonraki net satış tutarıdır.

İşletmenin Mali Yapısını İyileştirmek için Alınması Düşünülen Önlemler, Yapılan Öngörüler ve Uygulanacak Stratejiler

Döviz kurlarındaki dalgalanmaları dikkate alarak, uzun vadeli alımlar azaltılmış, siparişe dayalı alımlar önceliklendirilmiştir. Ürün yelpazemizi çeşitlendirerek stok devir hızı artırılmıştır. Müşteri portföyümüz çeşitlendirilerek geliştirilmiştir. 2013 yılında başlatılan ürün geliştirme ve tasarım anlayışı daha geniş bir uluslararası arenada sergilenmiştir. "NINETEENSEVENTYTWO" ve DESA Collection koleksiyonları Paris ve Milano Moda Haftalarında tanıtılmış ve 2024'te DESA markasıyla dünya genelinde 97 farklı seçkin lokasyondaki satış noktasında sunmaya devam edilmiştir. Küresel anlamda satış noktalarımızı artırmamız, işletmemizin sürdürülebilir büyüme hedeflerini yansıtmaktadır.

Şirket olarak, müşteri portföyünü sürekli olarak gözden geçirme, ürün yelpazesini genişletme ve stok yönetimini iyileştirme taahhüdümüzü sürdürüyoruz. Ayrıca, finansal istikrarımızı korumak ve artırmak için mali yapımızı güçlendiriyoruz. DESA Deri olarak, güncel pazar koşullarına ve tüketici beklentilerine uyum sağlama yeteneğimizi sürdürerek, yatırımcılarımızın ve paydaşlarımızın güvenini kazanmaya devam ediyoruz.

23. Yapılan Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri

01.01.2025 - 30.06.2025 döneminde şirketimiz tarafından 9.163.672 TL tutarında araştırma ve geliştirme harcaması yapılmıştır. 01.01.2024 - 30.06.2024 döneminde şirketimiz tarafından 10.026.548 TL tutarında araştırma ve geliştirme harcaması yapılmıştır.

24. Dönem İçinde Yapılan Bağışlar Hakkında Bilgiler

01.01.2025 - 30.06.2025 döneminde şirketimiz tarafından muhtelif 313.648 TL tutarında bağış yapılmıştır. 01.01.2025 - 30.06.2025 döneminde şirketimiz tarafından 441.029 TL tutarında bağış yapılmıştır.

25. Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu

Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") tarafından düzenlenen "Kurumsal Yönetim İlkeleri"ne uyuma Şirketimiz tarafından büyük önem verilmekte olup, 2024 yılında yürürlükte bulunan II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ("Tebliğ") kapsamında zorunlu olan tüm ilkelere tam olarak uyumu; zorunlu olmayan ilkelerin de büyük çoğunluğuna uyum sağlanmıştır. Zorunlu olmayan Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne tam uyum hedeflenmekte ve bu yönde kapsamlı çaba sarf edilmekle birlikte, ilkelerin bazılarında uygulama sürecinde karşılaşılan güçlükler, belirli ilkelere uyum hususunda hem ulusal hem de uluslararası düzeyde süregelen görüş ayrılıkları ve bazı ilkelerin piyasa koşulları ile şirketin mevcut yapılanmasıyla tam uyuşmaması gibi sebeplerle henüz tam uyum gerçekleştirilememiştir. Henüz hayata geçirilmemiş olan ilkeler üzerindeki çalışmalar sürdürülmekte olup, şirketimizin etkili yönetimine katkıda bulunacak şekilde idari, hukuki ve teknik altyapı

değerlendirmelerinin tamamlanmasını takiben uygulamaya alınması gündeme gelebilecektir.

Şirketimiz Yönetim Kurulu tarafından onaylanan 2024 yılı Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu'na (KYBF) aşağıda sunulan KAP adreslerinden ulaşılabilir;

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF): <https://www.kap.org.tr/tr/BildirimPdf/1399595>

Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF): <https://www.kap.org.tr/tr/BildirimPdf/1399597>

Zorunlu olmayan ilkelere tam uyum sağlanamaması nedeniyle şirketimizin maruz kaldığı çıkar çatışması bulunmamaktadır.

2024 yılı boyunca kurumsal yönetim alanındaki faaliyetler, SPK'nın kurumsal yönetim ilkelerine dair düzenlemelerini kapsayan Sermaye Piyasası Kanunu ve bu Kanun çerçevesinde hazırlanan tebliğler doğrultusunda sürdürülmüştür. 2024 yılı olağan genel kurulunda yönetim kurulumuz ve yönetim kurulu komitelerimiz Kurumsal Yönetim Tebliği'nin gerekliliklerine uyum sağlanmıştır. Genel kurul toplantısı öncesi dönemde bağımsız üye adaylarının saptanması ve kamuoyuna duyurulması süreci mevzuata uygun biçimde tamamlanmıştır. Yönetim kurulu komiteleri faaliyetlerini verimli şekilde devam ettirmektedir. Genel kurul bilgilendirme dokümanında ilkeler kapsamında açıklanması gereken imtiyazlı paylar, oy hakları, organizasyonel değişiklikler gibi hususlar, yönetim kurulu üye adaylarının özgeçmişleri, yönetim kurulu ve üst düzey yönetici ücret politikası ve diğer zorunlu bilgiler genel kuruldan 3 hafta önce yatırımcıların incelemesine sunulmuştur.

26. Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum Raporu

II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde halka açık ortaklıkların Çevresel, Sosyal, Kurumsal Yönetim çalışmalarını yürütürken açıklamaları beklenen temel ilkelerin (Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi) menfaat sahipleriyle paylaşılabilmesini teminen Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 1 ve 8 inci maddelerine gerekli eklemelerin yapıldığı "Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1)'nde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (II-17.1.a)" 2 Ekim 2020 tarihinde Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir. İlgili tebliğ kapsamında DESA, faaliyet gösterdiği tüm alanlarda sürdürülebilirlik ilkelere uyum içerisinde çalışmak için stratejiler geliştirmekte ve kendi sektöründe öncü çalışmalar yapmayı hedeflemektedir. Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum Çerçevesinde, belirtilen ilkelerin çoğunu uygulamakta ve geliştirmekte olup, tam uyum yakalanamayan maddelerde çalışmalarını yoğunlaştırmıştır.

02.10.2020 tarihli ve 31262 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren Sermaye Piyasası Kurulu'nun "Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1)'nde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (II-17.1.a)" ile getirilen Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi kapsamında hazırlanan 2024 yılı Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporu ayrıca <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1399598> adresinde yayımlanmıştır.

27. Hukuki Açıklamalar

Şirket Aleyhine Açılan ve Şirket'in Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler

Şirketimizin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek büyüklükte şirketimiz aleyhine açılmış herhangi bir dava bulunmamaktadır.

Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.

Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi

Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri bulunmamaktadır.

Şirketin Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasındaki Çıkar Çatışmaları ve Bu Çıkar Çatışmaların Önlemek İçin Şirketçe Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi

Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlarla arasında çıkar çatışmasına yol açabilecek herhangi bir konu söz konusu olmamıştır.

Türk Ticaret Kanunu'nun 376. Maddesi Kapsamında Değerlendirme

Şirket sermayesinin Türk Ticaret Kanunu'nun 376. maddesi kapsamında karşılıksız kalıp kalmadığı ilgili yönetim organı tarafından değerlendirilerek; KAP'ta yayımlanan finansal tablolardan görüleceği üzere, 490.000.000 TL olan DESA Deri A.Ş. çıkarılmış sermayesinin, 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla 3.395.918.255 TL olan özkaynakları ve varlığıyla fazlasıyla koruduğu ve faaliyetlerinin devamına elverişli olduğu sonucuna ulaşılmıştır. Bu doğrultuda şirketin finansal yapısını daha da iyileştirmek için çalışmalarımıza devam ediyoruz.

Şirketin Dönem İçerisinde İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

Dönem içerisinde şirketin kendi hesabına iktisap ettiği paylar bulunmamaktadır.

Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

Dönem içerisinde özel denetim ya da kamu denetimi olmamıştır.

Dönem İçerisinde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı Yapılmışsa Detayları Hakkında Bilgiler

Dönem içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı olmamıştır.

Şirketler Topluluğuna Bağlı Bir Şirketse; Hâkim Şirketle, Hâkim Şirkete Bağlı Bir Şirketle, Hâkim Şirketin Yönlendirmesiyle Onun Ya Da Ona Bağlı Bir Şirketin Yararına Yaptığı Hukuki İşlemler ve Geçmiş Faaliyet Yılında Hâkim Şirketin Ya Da Ona Bağlı Bir Şirketin Yararına Alınan veya Alınmasından Kaçınılan Herhangi Bir Önlem veya Benzeri Gelişmeler Hakkında Bilgiler

Dönem içerisinde belirtilen şekilde bir işlem olmamıştır.

Geçmiş Dönemlerde Belirlenen Hedeflere Ulaşıp Ulaşılamadığı, Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilip Getirilmediği, Hedeflere Ulaşılamamışsa veya Kararlar Yerine Getirilmemişse Gerekçelerine İlişkin Bilgiler ve Değerlendirmeler

Belirlenen hedeflere ulaşılmış ve genel kurul kararları yerine getirilmiştir.

Şirket Sermayesinin Yasal Düzenlemeler Kapsamında Belirlenen Oranlara Ulaşılması ya da Altına Düşülmesi Durumunda Gerekçeleri

Mevcut dönem içerisinde böyle bir durum yoktur.

Yönetim Organı Üyelerinden Birinin Talep Etmesi Halinde Kanunun 199'uncu Maddesinin Dördüncü Fıkrasında Öngörülen Raporun Sonuç Kısmı

Dönem içerisinde böyle bir talep olmamıştır.

28. Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluk Beyanı

Sermaye Piyasası Kurulu’nun II-14.1 Numaralı Tebliğin İkinci Bölümünün 9. Maddesi Gereği Beyanımızdır

- 1-** İşletmemizin 01.04.2025 - 30.06.2025 dönemine ait bağımsız denetimden geçmiş Finansal Tabloları ve Faaliyet Raporu tarafımızdan incelenmiştir.
- 2-** İşletmedeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, Finansal Tablo ve Faaliyet Raporları önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermemektedir.
- 3-** İşletmedeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, yürürlükteki Finansal Raporlama Standartlarına göre hazırlanmış finansal tablolar işletmenin aktifleri, pasifleri, finansal durumu, kar ve zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde göstermekte ve faaliyet raporu için gelişimi ve performansını, işletmenin finansal durumunu, karşı karşıya olduğu önemli riskleri ve belirsizlikleri dürüstçe yansıtmaktadır.

Melih ÇELET

Yönetim Kurulu Başkanı

Burak ÇELET

Genel Müdür

Baycan ATAÖĞLAN

Genel Müdür Yardımcısı

29. Mali Tablolar

DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

30 HAZİRAN 2025 VE 31 ARALIK 2024 TARİHLERİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 30 Haziran 2025 tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilmiştir.)

VARLIKLAR	Dipnot	Sınırlı İncelemeden Geçmiş Cari Dönem 30 Haziran 2025	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31 Aralık 2024
Dönen Varlıklar			
Nakit ve Nakit Benzerleri	5	351.939.486	27.725.180
Finansal Yatırımlar	6	1.392.947.754	1.681.494.680
Ticari Alacaklar	8	420.082.200	409.110.909
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	4	381.677.590	290.927.473
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	8	38.404.610	118.183.436
Diğer Alacaklar	9	15.445.293	17.765.426
İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	4	13.440.892	15.772.314
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	9	2.004.401	1.993.112
Stoklar	10	925.610.350	748.843.073
Peşin Ödenmiş Giderler	11	1.858.724	34.030.691
İlişkili Taraflara Peşin Ödenen Giderler	4	--	11.778
İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenen Giderler	11	1.858.724	34.018.913
Cari Dönem Vergisi ile İlgili Varlıklar	26	--	121.159.984
Diğer Dönen Varlıklar	18	4.433.028	4.925.165
ARA TOPLAM		3.112.316.835	3.045.055.108
TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR		3.112.316.835	3.045.055.108
Duran Varlıklar			
Finansal Yatırımlar	6	47.733.031	123.222.076
Diğer Alacaklar	9	306.630	87.271.921
İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	4	--	86.542.949
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	9	306.630	728.972
Kullanım Hakkı Varlıkları	12	424.496.481	423.275.870
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	3	182.723.848	211.147.441
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	15	26.510.767	27.154.827
Maddi Duran Varlıklar	13	702.442.182	710.949.591
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	14	7.969.358	4.771.438
Şerefiye		--	--
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar		7.969.358	4.771.438
Peşin Ödenmiş Giderler	11	8.762	--
İlişkili Taraflara Peşin Ödenen Giderler	4	--	--
İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenen Giderler	11	8.762	--
Ertelenmiş Vergi Varlığı	26	32.691.133	7.367.261
TOPLAM DURAN VARLIKLAR		1.424.882.192	1.595.160.425
TOPLAM VARLIKLAR		4.537.199.027	4.640.215.533

Ekteki dipnotlar finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.			
30 HAZİRAN 2025 VE 31 ARALIK 2024 TARİHLERİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI			
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 30 Haziran 2025 tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilmiştir.)			
		Sınırlı İncelemeden Geçmiş Cari Dönem	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem
	Dipnot	30 Haziran 2025	31 Aralık 2024
KAYNAKLAR			
Kısa Vadeli Yükümlülükler			
Kısa Vadeli Borçlanmalar	7	75.239.178	93.447.329
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	7	55.717.200	66.893.885
Ticari Borçlar	8	594.970.017	724.128.662
İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	4	342.494.779	380.932.703
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	8	252.475.238	343.195.959
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	17	53.416.850	44.479.832
Diğer Borçlar	9	384.550	10.605.225
İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	4	--	164.754
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	9	384.550	10.440.471
Ertelenmiş Gelirler		57.741.355	116.685.272
İlişkili Taraflardan Ertelenmiş Gelirler	4	25.062.381	--
İlişkili Olmayan Taraflardan Ertelenmiş Gelirler		32.678.974	116.685.272
Dönem Kârı Vergi Yükümlülüğü		66.387.862	185.052.503
Kısa Vadeli Karşılıklar	17	31.970.827	25.720.087
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar		26.103.799	24.461.650
Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar		5.867.028	1.258.437
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	18	51.044.261	47.209.902
ARA TOPLAM		986.872.100	1.314.222.697
TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		986.872.100	1.314.222.697
Uzun Vadeli Yükümlülükler			
Uzun Vadeli Borçlanmalar	7	135.376.892	177.062.082
Uzun Vadeli Karşılıklar	17	41.372.002	23.444.699
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar		41.372.002	23.444.699
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	26	--	--
TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		176.748.894	200.506.781
ÖZKAYNAKLAR			
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar		3.373.578.033	3.125.486.055
Ödenmiş Sermaye	19	490.000.000	245.000.000
Sermaye Düzeltmesi Farkları	19	1.395.554.853	1.640.554.853
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer	19		
Kapsamlı Gelirler veya Giderler		217.580.320	218.673.725
Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazanç/ Kayıpları		231.589.348	231.589.348
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları		(14.009.028)	(12.915.623)
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer			
Kapsamlı Gelirler veya Giderler		4.066.410	--
Yabancı Para Çevrim Farkları		4.066.410	--
Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	19	51.865.031	46.277.356
Geçmiş Yıllar Kârları/Zararları		972.460.939	592.609.284
Dönem Net Kârı/Zararı		242.050.480	382.370.837
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR		3.373.578.033	3.125.486.055
TOPLAM KAYNAKLAR		4.537.199.027	4.640.215.533

Ekteki dipnotlar finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
1 OCAK- 30 HAZİRAN 2025 VE 30 HAZİRAN 2024 HESAP DÖNEMLERİNE AİT
KONSOLİDE KÂR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 30 Haziran 2025 tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilmiştir.)

		1 Ocak - 30 Haziran 2025	1 Ocak - 30 Haziran 2024	1 Nisan - 30 Haziran 2025	1 Nisan - 30 Haziran 2024
KÂR VEYA ZARAR KISMI	Dipnot				
Hasılat	20	1.834.565.507	1.674.707.740	1.030.548.728	883.508.927
Satışların Maliyeti (-)	20	(826.361.486)	(671.468.387)	(452.560.486)	(356.409.274)
Brüt Kâr/Zararı		1.008.204.021	1.003.239.353	577.988.242	527.099.653
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	21	(9.163.672)	(10.026.548)	(3.444.161)	(3.858.690)
Pazarlama Giderleri (-)	21	(658.172.313)	(578.877.742)	(365.945.656)	(237.839.191)
Genel Yönetim Giderleri (-)	21	(123.725.687)	(87.753.020)	(74.398.888)	(44.095.839)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	22	283.392.906	195.391.233	190.691.390	70.701.594
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	22	(126.691.133)	(210.028.933)	(80.858.520)	(83.000.312)
Esas Faaliyet Kârı/Zararı		373.844.122	311.944.343	244.032.407	229.007.215
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	23	146.723.212	35.937.224	52.227.265	31.783.726
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	23	--	(12.216.221)	--	--
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından/(Zararlarından) Paylar		3.414.433	9.721.194	10.787.854	9.721.194
FINANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KÂRI/ZARARI		523.981.767	345.386.540	307.047.526	270.512.135
Finansman Giderleri (-)	24	(115.091.605)	(107.052.097)	(35.828.384)	(54.251.959)
Finansman Gelirleri (+)	24	213.240.584	222.152.541	113.231.609	58.775.498
Parasal Kayıp/Kazanç	25	(280.039.231)	(135.809.143)	(196.356.695)	(52.992.900)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KÂRI/ZARARI		342.091.515	324.677.841	188.094.056	222.042.774
Sürdürülen Faaliyetler Vergi (Gideri)/Geliri		(100.041.035)	(99.375.603)	(72.825.235)	(22.176.852)
Dönem Vergi Gideri/Geliri	26	(125.000.439)	(80.738.949)	(55.345.221)	(3.837.347)
Ertelenmiş Vergi Gideri/Geliri	26	24.959.404	(18.636.654)	(17.480.014)	(18.339.505)
DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM KÂRI/ZARARI		--	--	--	--
DÖNEM KÂRI/ZARARI		242.050.480	225.302.238	115.268.821	199.865.922
Dönem Kâr/Zararının Dağılımı					
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		--	--	--	--
Ana Ortaklık Payları		242.050.480	225.302.238	115.268.821	199.865.922
Pay Başına Kazanç					
Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç	27	,005	,009	,002	,008
Durdurulan Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç	27	--	--	--	--
DİĞER KAPSAMLI GELİR KISMI					
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar		(1.093.405)	15.277.175	(1.286.652)	15.223.500
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları		(1.457.873)	20.369.567	(1.733.940)	20.292.889
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler		364.468	(5.092.392)	447.288	(5.069.389)
<i>Dönem Vergi Gideri/Geliri</i>					
<i>Ertelenmiş Vergi Gideri/Geliri</i>		364.468	(5.092.392)	447.288	(5.069.389)
DİĞER KAPSAMLI GELİR		(1.093.405)	15.277.175	(1.286.652)	15.223.500
TOPLAM KAPSAMLI GELİR		240.957.075	240.579.413	113.982.169	215.089.422
Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı		240.957.075	240.579.413	113.982.169	215.089.422
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		--	--	--	--
Ana Ortaklık Payları		240.957.075	240.579.413	113.982.169	215.089.422

Ekteki dipnotlar finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar

DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş. 1 OCAK- 30 HAZİRAN 2025 VE 30 HAZİRAN 2024 HESAP DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU <i>(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 30 Haziran 2025 tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilmiştir.)</i>										
	Ödenmiş Sermaye	Sermaye Düzeltmesi Farkları	Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları	Yeniden Değerleme ve Sınıflandırma Kazanç/ Kayıpları	Yabancı Para Çevrim Farkları	Birikmiş Karlar			Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	Toplam Özkaynaklar
						Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Geçmiş Yıllar Kar/ Zararları	Net Dönem Karı/Zararı		
Bakiye 1 Ocak 2024	245.000.000	1.640.554.853	(8.929.230)	231.589.348	--	46.277.356	(254.609.044)	835.594.072	2.735.477.355	2.735.477.355
Transfer	--	--	--	--	--	--	835.594.072	(835.594.072)	--	--
Nakit Sermaye Artışları	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--
Diğer Düzeltmeler	--	--	--	--	--	--	(8.835.802)	--	(8.835.802)	(8.835.802)
Toplam Kapsamlı Gelir	--	--	15.277.175	--	--	--	--	225.302.238	240.579.413	240.579.413
Net Dönem Karı/(Zararı)	--	--	--	--	--	--	--	225.302.238	225.302.238	225.302.238
Diğer Kapsamlı Gelir/(Gider)	--	--	15.277.175	--	--	--	--	--	15.277.175	15.277.175
Bakiye 30 Haziran 2024	245.000.000	1.640.554.853	6.347.945	231.589.348	--	46.277.356	572.149.226	225.302.238	2.967.220.966	2.967.220.966
Bakiye 1 Ocak 2025	245.000.000	1.640.554.853	(12.915.623)	231.589.348	--	46.277.356	592.609.284	382.370.837	3.125.486.055	3.125.486.055
Transfer	--	--	--	--	--	5.587.675	376.783.162	(382.370.837)	--	--
Nakit Sermaye Artışları	245.000.000	(245.000.000)	--	--	--	--	--	--	--	--
Diğer Düzeltmeler	--	--	--	--	4.066.410	--	3.068.493	--	7.134.903	7.134.903
Toplam Kapsamlı Gelir	--	--	(1.093.405)	--	--	--	--	242.050.480	240.957.075	240.957.075
Net Dönem Karı/(Zararı)	--	--	--	--	--	--	--	242.050.480	242.050.480	242.050.480
Diğer Kapsamlı Gelir/(Gider)	--	--	(1.093.405)	--	--	--	--	--	(1.093.405)	(1.093.405)
Bakiye 30 Haziran 2025	490.000.000	1.395.554.853	(14.009.028)	231.589.348	4.066.410	51.865.031	972.460.939	242.050.480	3.373.578.033	3.373.578.033

Ekteki dipnotlar finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

DESA DERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
1 OCAK- 30 HAZİRAN 2025 VE 30 HAZİRAN 2024 HESAP DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 30 Haziran 2025 tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilmiştir.)

		Sınırlı İncelemeden Geçmiş Cari Dönem 1 Ocak - 30 Haziran 2025	Sınırlı İncelemeden Geçmiş Cari Dönem 1 Ocak - 30 Haziran 2024
İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		588.990.672	(1.147.556.730)
Dönem Karı (Zararı)		242.050.480	225.302.238
Sürdürülen Faaliyetlerden Dönem Karı (Zararı)		242.050.480	225.302.238
Dönem Net Karı (Zararı) Mutabakatı İle İlgili Düzeltmeler		414.905.596	577.475.762
Amortisman ve İtfa Gideri İle İlgili Düzeltmeler	12,13,14,15	194.477.057	203.686.155
Değer Düşüklüğü (İptali) İle İlgili Düzeltmeler (+/-)		370.040	45.557
- Alacaklarda Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler		370.040	45.557
Karşılıklar İle İlgili Düzeltmeler		20.829.619	16.102.167
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar (iptali) ile ilgili düzeltmeler	17	18.476.047	17.551.115
- Dava ve/veya Ceza Karşılıkları (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	17	2.353.572	62.442
- Diğer Karşılıklar (İptalleri) ile İlgili Düzeltmeler		---	(1.511.390)
Faiz (gelirleri) ve giderleri ile ilgili düzeltmeler		(18.076.936)	6.286.084
- Vadeli satışlardan kaynaklanan kazanılmamış finansman geliri		(30.693.853)	101.563
- Vadeli alımlardan kaynaklanan ertelenmiş finansman gideri		12.616.917	6.184.521
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Dağıtılmamış Karları ile İlgili Düzeltmeler		28.423.593	(39.704.166)
Vergi (Geliri) Gideri İle İlgili Düzeltmeler	26	100.041.035	10.577.140
Kar (Zarar) Mutabakatı İle İlgili Diğer Düzeltmeler		---	8.552.285
Parasal kayıp kazanç		88.841.188	371.930.540
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler		54.904.160	(164.623.481)
Finansal Yatırımlardaki Azalış (Artış)	6	288.546.926	---
Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler		14.375.740	(85.192.376)
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış)		(90.750.117)	(42.418.928)
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış)	8	105.125.857	(42.773.448)
Stoklardaki Azalışlar (Artışlar) İle İlgili Düzeltmeler	10	(176.767.277)	(248.088.547)
Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler		89.285.424	(23.008.599)
İlişkili Taraflardan Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış)		88.874.371	(22.938.302)
İlişkili Olmayan Taraflardan Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış)	9	411.053	(70.297)
Peşin Ödenmiş Giderlerdeki Azalış (Artış)	11	32.163.205	(114.872.467)
Ticari Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		(136.798.780)	278.478.927
İlişkili Taraflara Ticari Borçlardaki Artış (Azalış)		(38.437.924)	126.282.013
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlardaki Artış (Azalış)	8	(98.360.856)	152.196.914
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlardaki Artış (Azalış)	17	8.937.018	14.982.179
Ertelenmiş Gelirlerdeki Artış/Azalış İle İlgili Düzeltmeler		(58.943.917)	(10.503.308)
Faaliyetler ile İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		(10.220.675)	23.598.721
İlişkili Taraflara Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış)		(164.754)	---
İlişkili Olmayan Taraflara Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış)	9	(10.055.921)	23.598.721
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Diğer Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		4.326.496	(18.011)
- Faaliyetlerle İlgili Diğer Varlıklardaki Azalış (Artış)		492.137	(18.011)
- Faaliyetlerle İlgili Diğer Yükümlülüklerdeki Artış (Azalış)		3.834.359	---
Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları		711.860.236	638.154.519
Vergi İadeleri (Ödemeleri)		(122.869.564)	(85.839.970)
Başka İşletmelerin veya Fonların Paylarının veya Borçlanma Araçlarının Edinimi İçin Yapılan Nakit Çıkışları		---	(1.699.871.279)
YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI		(29.534.810)	(15.410.960)
Maddi Duran Varlık Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	13	(28.280.172)	(15.417.653)
Maddi Duran Varlık Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri		---	6.693
Maddi Olmayan Duran Varlık Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	14	(1.254.638)	---
Diğer Duran Varlık Ediniminden Kaynaklı Nakit Çıkışları		---	---
FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		(231.279.335)	318.812.461
Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Girişleri / (Çıkışları), Net	7	(71.070.026)	450.100.421
Kira Sözleşmelerinden Kaynaklanan Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları		(160.209.309)	(147.029.689)
Sermaye Arttırımından Nakit Girişleri		---	15.741.729
YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ ETKİSİNDEN ÖNCE NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (AZALIŞ)		328.176.527	(844.155.229)
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (AZALIŞ)		328.176.527	(844.155.229)
DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	5	27.725.180	1.099.127.098
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNE İLİŞKİN ENFLASYON ETKİSİ (+/-)		(3.962.221)	(218.104.011)
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	5	351.939.486	36.867.858

Ekteki dipnotlar finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.