

# **İŞ GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.**

## **YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**1 Ocak 2019– 31 Mart 2019**

**ŞİRKET KÜNYESİ**

|                                  |                                                                                                                                                                   |
|----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Ticaret Unvanı</b>            | : İş Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.                                                                                                                     |
| <b>Merkezi</b>                   | : İstanbul                                                                                                                                                        |
| <b>Kuruluş Tarihi</b>            | : 31 Ekim 2000                                                                                                                                                    |
| <b>İletişim Bilgileri</b>        | : İş Kuleleri Kule 2, Kat:2 - 34330 Levent - İstanbul<br>Tel: (0212) 325 17 44<br>Faks: (0212) 270 58 08<br>E-posta: info@isgirisim.com.tr                        |
| <b>Ticaret Sicil ve Numarası</b> | : İstanbul Ticaret Sicili 447258                                                                                                                                  |
| <b>MERSIS</b>                    | : 6578966933552116                                                                                                                                                |
| <b>İnternet Sitesi Adresi</b>    | : www.isgirisim.com.tr                                                                                                                                            |
| <b>Çıkarılmış Sermaye</b>        | : 74.652.480 TL                                                                                                                                                   |
| <b>Kayıtlı Sermaye</b>           | : 250.000.000 TL                                                                                                                                                  |
| <b>Faaliyet Konusu</b>           | : Esas olarak Türkiye’de kurulmuş veya kurulacak olan, gelişme potansiyeli taşıyan ve kaynak ihtiyacı olan girişim şirketlerine uzun vadeli yatırımlar yapmaktır. |

## I. GENEL BİLGİLER

### A. Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Rapor tarihi itibarıyla ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir.

| Ortaklar                               | Grubu | Pay Tutarı (TL)   | Pay Oranı (%) |
|----------------------------------------|-------|-------------------|---------------|
| İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş. (*)    | A     | 6.635.776         | 8,89          |
| İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş.        | B     | 15.031.402        | 20,14         |
| Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.    | B     | 12.442.079        | 16,67         |
| Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı (*) | B     | 8.294.719         | 11,11         |
| Anadolu Anonim Türk Sigorta Şirketi    | B     | 4.976.832         | 6,67          |
| Milli Reasürans T.A.Ş.                 | B     | 3.317.888         | 4,44          |
| İş Faktoring A.Ş.                      | B     | 663.578           | 0,89          |
| Diğer                                  | B     | 23.290.206        | 31,19         |
| <b>Toplam</b>                          |       | <b>74.652.480</b> | <b>100,00</b> |

(\*) Yönetim Kurulu Üyelerinin 4'ü A Grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilir, şu kadar ki; çıkarılmış sermayedeki payı 2.000.000 (ikimilyon) Türk Lirası'nın altına düşmemek kaydıyla, Yönetim Kurulu Üyelerinden 1'i kurucu ortak ve (B) Grubu pay sahibi Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı tarafından gösterilecek adaylar arasından seçilir.

### B. Yönetim Kurulu ve Yönetim Kadrosu

Yönetim Kurulu Üyeleri Şirket Ana Sözleşmesi ve ilgili mevzuat çerçevesinde görevlerini yerine getirirler.

İş Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin (İş Girişim Sermayesi; Şirket) 15 Mart 2019 tarihinde yapılan 2018 Yılı Ortaklar Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda bir sonraki Olağan Genel Kurul Toplantısına kadar görev yapmak üzere seçilen Yönetim Kurulu Üyelerine aşağıda yer verilmiştir.

#### Yönetim Kurulu Üyeleri

| Adı Soyadı                                                         | Görevi        | Seçim Tarihi |
|--------------------------------------------------------------------|---------------|--------------|
| Senar Akkuş                                                        | Başkan        | 15 Mart 2019 |
| Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı (Temsilci: Ahmet Mete Çakmakçı) | Başkan Vekili | 15 Mart 2019 |
| Barış Tunçsiper                                                    | Üye           | 15 Mart 2019 |
| Rıza İhsan Kutlusoy                                                | Üye           | 15 Mart 2019 |
| Volkan Kublay                                                      | Üye           | 15 Mart 2019 |
| Selim Yazıcı                                                       | Bağımsız Üye  | 15 Mart 2019 |
| İhsan Elgin                                                        | Bağımsız Üye  | 15 Mart 2019 |

Yönetim Kurulu Üyelerine ilişkin tanıtıcı bilgilere raporun son kısmında yer verilmiştir.

## Yönetim Kurulu Komiteleri

| Komite Adı                       | Üyeler                                                              |
|----------------------------------|---------------------------------------------------------------------|
| Denetim Komitesi                 | Selim Yazıcı (Başkan), İhsan Elgin (Üye)                            |
| Riskin Erken Saptanması Komitesi | İhsan Elgin (Başkan), Volkan Kublay (Üye)                           |
| Kurumsal Yönetim Komitesi        | Selim Yazıcı (Başkan), Volkan Kublay (Üye), Burcu Perişanoğlu (Üye) |

Şirketimizin 2018 Olağan Genel Kurul toplantısı 15 Mart 2019 tarihinde yapılmış olup, 01 Ocak 2019 – 15 Mart 2019 tarihleri arasında görev yapmış olan Yönetim Kurulu Üyeleri aşağıda belirtilmiştir.

|                                                                       |                 |
|-----------------------------------------------------------------------|-----------------|
| Senar Akkuş                                                           | : Başkan        |
| Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı<br>(Temsilci: Ahmet Mete Çakmakçı) | : Başkan Vekili |
| Rıza İhsan Kutlusoy                                                   | : Üye           |
| Barış Tunçsiper                                                       | : Üye           |
| Volkan Kublay                                                         | : Üye           |
| Selim Yazıcı                                                          | : Bağımsız Üye  |
| İhsan Elgin                                                           | : Bağımsız Üye  |

## Şirket Yönetim Kadrosu

Son durum itibarıyla Şirket'in yönetim kadrosu aşağıda yer almaktadır.

| Adı Soyadı            | Görevi           | Görev Tarihi   |
|-----------------------|------------------|----------------|
| Alim Murat Özgen      | Genel Müdür      | 1 Ocak 2006 -  |
| Süleyman Burak Bayhan | Kıdemli Direktör | 1 Nisan 2016 - |
| Burçe Kabatepe        | Direktör         | 1 Nisan 2016 - |
| Koray Doğançay        | Direktör         | 1 Nisan 2016 - |

## II. DÜNYADA VE TÜRKİYE'DE GENEL EKONOMİK DURUM

ABD ve Çin arasındaki ticaret görüşmelerinde nihai anlaşmaya yakın olunduğuna ilişkin haberler küresel piyasaları desteklemiştir. Öte yandan, Dünya Ticaret Örgütü (WTO) 2019 yılı için küresel ticaret hacmi artışı tahminini aşağı yönlü revize etmiştir.

Fed, Mart ayı toplantısında politika faizini beklentiler doğrultusunda %2,25-2,50 aralığında tutmuş, toplantı sonrasında açıklanan projeksiyonlarda Fed üyelerinin 2019'da faiz artırımını beklemedikleri görülmüştür.

ECB, 7 Mart 2019 tarihli toplantısında faiz oranlarında değişikliğe gitmezken faiz artırımının en erken gelecek yıl gündeme gelebileceğini açıklamıştır.

Brexit sürecine ilişkin belirsizlikler Mart ayında da küresel piyasaların odağında yer almıştır. İngiltere’de son olarak erken seçim ve anlaşmasız çıkış olasılıkları ağırlık kazanırken Başbakan Theresa May AB’den Brexit’in bir süre daha ertelenmesi talebinde bulunacağını açıklamıştır.

Türkiye ekonomisi zincirlenmiş hacim endeksine göre geçtiğimiz yılın son çeyreğinde bir önceki yılın aynı dönemine kıyasla %3 ile beklentilerden hızlı daralmış, yıl genelinde ise büyüme oranı %2,6 düzeyinde gerçekleşmiştir.

TCMB 6 Mart 2019 ’da gerçekleştirdiği Para Politikası Kurulu toplantısında 1 hafta vadeli repo ihale faiz oranı olan politika faizini %24 düzeyinde bırakmıştır. TCMB, Mart ayının son haftalarında döviz kurlarında artan oynaklık nedeniyle haftalık repo ihalesi gerçekleştirmeyerek fonlama maliyetini artırmıştır.

BIST-100 endeksi 2019 Mart ayını 2018 yılının sonuna göre %2,75 oranında artışla 93.784 puandan kapatmış, 2 yıl vadeli DİBS gösterge faizi ise bileşik %21,19 seviyesinde gerçekleşmiştir. 2019 yılının ilk üç ayında Türk Lirası karşısında Avro %4,82, ABD Doları ise %6,99 oranında değer kazanmıştır.

Son dönemde yüksek seviyelerini koruyan piyasa faizleri, değer kaybeden Türk Lirası ve artan enflasyon eşliğinde büyüme sürecine devam etmiş olan Türkiye ekonomisinin, açıklanan Yeni Ekonomi Programı ile de öngörüldüğü üzere, önümüzdeki dönemlerde daha ılımlı bir büyüme sürecinde seyretmesi beklenmektedir. Diğer taraftan para politikası, mali disiplin, yapısal reformlar, jeopolitik riskler, siyasal istikrar ve dünya ekonomisindeki gelişmelerin önümüzdeki dönemde de piyasa, faiz ve kur koşulları açısından belirleyici olmaya devam etmesi beklenmektedir.

### III. FAALİYETLERİMİZ

#### A. Finansal Göstergeler, Girişim Sermayesi Yatırımları ve Nakit Yönetimi

##### Finansal Göstergeler

| Açıklama                      | 2019/03     | 2018/12     |
|-------------------------------|-------------|-------------|
| Toplam Varlıklar              | 263.355.035 | 262.226.043 |
| Girişim Sermayesi Yatırımları | 192.157.438 | 192.157.438 |
| Toplam Borçlar                | 4.089.662   | 2.260.661   |
| Özsermaye                     | 261.265.373 | 259.965.382 |
| Dönem Karı                    | 1.325.126   | 3.073.702   |
| Hisse Fiyatı (*)              | 2,92        | 2,04        |
| Piyasa Değeri                 | 217.985.242 | 152.291.059 |

(\*) Kaynak: Foreks

## Girişim Sermayesi Yatırımları

| Girişim Sermayesi Yatırımları (31.03.2019)             | Pay Oranı (%) |
|--------------------------------------------------------|---------------|
| Nevotek Bilişim Ses ve İletişim Sis. San. ve Tic. A.Ş. | 93,46         |
| Ortopro Tıbbi Aletler San. ve Tic. A.Ş.                | 90,63         |
| Toksöz Spor Malzemeleri Ticaret A.Ş.                   | 88,27         |
| Numnum Yiyecek ve İçecek A.Ş.                          | 83,57         |
| Radore Veri Merkezi Hizmetleri A.Ş.                    | 25,50         |
| Tatilbudur Seyahat Acenteliği ve Turizm A.Ş.           | 20,00         |

Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine göre 31 Mart 2019 tarihi itibarıyla girişim sermayesi yatırım oranı %72,42 olarak gerçekleşmiştir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklıklarına İlişkin Esaslar Tebliği kapsamında hazırlanan portföy tabloları 31 Mart 2019 tarihli finansal tabloların dipnotlarında yer almaktadır.

## Nakit Yönetimi

2019 yılının ilk üç ayında girişim sermayesi yatırımları dışında kalan portföyün büyük bölümü TL cinsi özel sektör tahvilleri, yatırım fonları ve mevduattan oluşmaktadır.

## B. İncelenen Projeler

2019 yılının ilk üç ayında girişim şirketi yatırımı yapmak amacıyla 6 adet proje incelenmiştir. İncelenen projelerin sektörlere göre sayısal dağılımı izleyen tabloda gösterilmiştir.

| Sektör        | İncelenen Proje Adedi | Dağılım (%)  |
|---------------|-----------------------|--------------|
| Sağlık        | 2                     | 33,33        |
| Üretim        | 2                     | 33,33        |
| Perakende     | 1                     | 16,67        |
| İnşaat        | 1                     | 16,67        |
| <b>Toplam</b> | <b>6</b>              | <b>100,0</b> |

## C. Riskler ve Belirsizlikler

Şirket'i ve iştiraklerini etkileyecek en önemli faktör ekonomik belirsizliktir. Belirsizlik ortamında Şirket'in nakit portföyü, özellikle menkul kıymetler açısından faiz, kur ve piyasa riskleri ile karşı karşıya kalabilme potansiyelini taşımaktadır. Şirket yatırımlarını prensip olarak özkaynakları ile finanse etmektedir. Şirket'in alacak ve borç tutarları ihmal edilebilir miktarlarda olup kayda değer bir risk oluşturmamaktadır.

Şirket sermaye piyasası mevzuatı kapsamında faaliyet göstermektedir. Girişim sermayesi şirketlerine dair Sermaye Piyasası Kurulu'nun 9 Ekim 2013 tarihinde yayımlanan tebliğinde faaliyet alanlarına belirli sınırlamalar getirilmiştir. Şirket bu tebliğe göre portföyünün en az %51'ini girişim sermayesi yatırımlarına yöneltmek zorunda olup bu durumda ikinci el piyasalarda işlem gören ve nakit portföyü değerlendirmek için kullanılabilecek yatırım araçları portföyün %49'u ile sınırlandırılmıştır. Söz konusu tebliğin 22/ğ maddesine göre KOBİ şartlarını taşıyan girişim şirketlerine doğrudan yapılan yatırımların

tutarının ortaklık aktif toplamının %5'ini geçmesi halinde, %51 oranı %35 olarak uygulanmaktadır. Nakit portföyünün değerlendirilmesinde yine Sermaye Piyasası Kurulu'nun tebliğ, ilke kararı gibi uygulamalarının getirdiği şartlar çerçevesinde yatırım yapılmaktadır. Şirket nakit portföyünün karşılaşacağı riskleri en aza indirmek amacı ile piyasa şartlarını izleyerek portföyündeki yatırım araçlarını; borçlu, vade, para birimi, sabit getiri, değişken getiri gibi kriterlere göre çeşitlendirmektedir.

Girişim şirketi yatırımlarında ise bu şirketlerin belirsizlik durumundan olumsuz etkilenmesi Şirket'i de olumsuz yönde etkileyebilecektir. Ekonomideki olumsuzluklardan etkilenebilecek portföydeki girişim şirketlerinin bu nedenle değerinin düşmesi dolayısıyla Şirket'in de kar zarar tablosunun etkilenmesi söz konusu olabilecektir. Ayrıca, girişim şirketinin elden çıkarılacağı dönemde finansal piyasalarda meydana gelebilecek dalgalanmalar bir ertelemeye veya planlanandan daha düşük bir satış fiyatının oluşmasına neden olabilecektir. Makro ekonomik riskler dışında, yatırım yapılan sektörlerde meydana gelebilecek olumsuzluklar da Şirket ve portföyündeki girişim şirketleri için risk oluşturabilecektir.

Yatırım yapılan şirketlerin büyüme potansiyeli olan sektörlerden ve bu sektörler içinde rekabet avantajına sahip olanlar arasından seçilmesine özen gösterilmektedir. Şirket, sektörlerde meydana gelebilecek olumsuzluklara karşı riskleri en aza indirmek için yatırımlarında bir sektöre yoğunlaşmayıp, farklı sektörlerde yatırım yapmaya dikkat etmektedir. Yatırım yapılan şirketlerin yönetimine katkıda bulunulurken, bu şirketlerin karşı karşıya oldukları başta mali riskler olmak üzere, çeşitli riskler incelenerek bunların en aza indirilmesini sağlayacak yapıların kurulması hedeflenmektedir.

#### D. Diğer Gelişmeler

- 15 Mart 2019 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısında dönem karından dağıtım yapılmamasına karar verilmiştir.
- Olağan Genel Kurul Toplantısına ait ilanlar Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde yasal süreler içinde yapılmış ve gerekli belgeler ortakların bilgisine açık tutulmuştur. Olağan Genel Kurul Toplantısı, toplantı tutanağı, hazırlan cetveli ve 2018 yılı Faaliyet Raporu [www.kap.gov.tr](http://www.kap.gov.tr) ve [www.isgirisim.com.tr](http://www.isgirisim.com.tr) adreslerinde duyurulmuş ve Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.'nin e-genel kurul sisteminde yayımlanmıştır. Genel Kurul Bilgilendirme Dokümanları Şirket'in internet sayfasında kamuoyunun bilgisine sunulmuştur. Olağan Genel Kurul Toplantısına katılım oranı %68,98 olarak gerçekleşmiştir. Toplantı sonuçları 12 Nisan 2019 tarihinde tescil edilmiştir.
- 2019 yılının ilk 3 ayında 11 adet özel durum açıklaması yapılmıştır.

#### Yönetim Kurulu Üyelerine Ait Tanıtıcı Bilgiler

##### Senar Akkuş (Yönetim Kurulu Başkanı)

Ortadoğu Teknik Üniversitesi İktisat Bölümü Mezunu olan Sayın Akkuş 1991 yılında Türkiye İş Bankası A.Ş.'de Hazine Bölümünde uzman yardımcısı olarak göreve başlamıştır. 1998 yılında aynı bölümde Müdür Yardımcısı olmuş ve 2002-2006 yılları arasında Birim Müdürü olarak görev yapmıştır. Sayın Akkuş 2006-2008 yıllarında Türkiye İş Bankası A.Ş. İktisadi Araştırmalar Bölümünde, 2008-2011 yıllarında Hazine Bölümünde Bölüm Müdürü olarak görevini sürdürmüştür. 2011 yılında Genel Müdür Yardımcısı olan Sayın Akkuş halen aynı görevi sürdürmektedir. Sayın Akkuş, 2000-2003 yılları arasında Anadolu Hayat Emeklilik A.Ş.'de, 2003-2005 yıllarında T. Şişe Cam Fabrikaları A.Ş.'de, 2005-2007 yıllarında T. Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.'de denetçilik yapmıştır. Yönetim Kurulu Üyeliği yaptığı şirketler

ve tarihleri ise şöyledir: 2007-2008 Anadolu Hayat Emeklilik A.Ş., 2008-2010 İş-Dublin Financial Services Plc (Başkan), 2009-2010 İş Portföy Yönetimi A.Ş., 2010-2011 İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş. ve 2011-2013 İş Portföy Yönetimi A.Ş. (Başkan).

#### **Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı Temsilcisi Ahmet Mete Çakmakcı (Yönetim Kurulu Başkan Vekili)**

Ortadoğu Teknik Üniversitesi Elektrik-Elektronik Mühendisliği Bölümünden mezun olduktan sonra Syracuse Üniversitesinde yüksek lisans ve doktora yapan Sayın Çakmakcı 1990-1997 yılları arasında bu üniversitede araştırma asistanı ve öğretim görevlisi olarak da çalışmıştır. 1999-2003 yılları arasında Savunma Teknolojileri Mühendislik ve Ticaret A.Ş.’de mühendis ve İş Geliştirme Müdürü olarak çalışan Sayın Çakmakcı 2003 yılında Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı’nda Teknoloji Politikaları ve Uluslararası İlişkiler Koordinatörü olarak göreve başlamış, 2005 yılında Genel Sekreter Yardımcılığına getirilmiş ve 2009 yılında da Genel Sekreterlik görevine atanmış olup halen bu görevini sürdürmektedir. Sayın Çakmakcı 28.04.2006 tarihinde yönetim kurulu üyeliğine seçilmiş olup halen Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği görevini sürdürmektedir. Sayın Çakmakcı 2008-2011 yılları arasında Mobiga Oyun Teknolojileri Sanayi ve Ticaret A.Ş.’de Yönetim Kurulu Başkanlığı yapmış, 2006 yılından itibaren de Teknoloji Yatırım A.Ş.’de Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürütmektedir.

#### **Rıza İhsan Kutlusoy (Yönetim Kurulu Üyesi)**

Sayın Rıza İhsan Kutlusoy, Orta Doğu Teknik Üniversitesi İşletme Bölümü mezunudur. Türkiye İş Bankası A.Ş.’deki kariyerine 1988 yılında Stajyer Müfettiş Yardımcısı olarak başlayan Kutlusoy, 1996 yılında Sermaye Piyasaları Bölümü Müdür Yardımcısı, 1998 yılında aynı Müdürlükte Grup Müdürü, 2002 yılında Sermaye Piyasaları Bölümü Müdürü olarak atanmış, 2006 yılında Galata Şubesi Şube Müdürlüğüne getirilmiştir. 2008 yılında Risk Yönetimi Müdürlüğü Müdürü olarak atanan Sayın Kutlusoy, 2011 yılında Türkiye İş Bankası A.Ş.’de Genel Müdür Yardımcılığına yükseltilmiştir. Sayın Kutlusoy Nisan 2016 tarihinde İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş.’de Genel Müdür olarak atanmıştır. Yönetim Kurulu Üyeliği yaptığı şirketler ise şöyledir: 2002-2006 İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş. (Başkan Vekili), İş Yatırım Ortaklığı A.Ş. (Başkan) ve İş Portföy Yönetimi A.Ş. (Başkan Vekili), 2004-2007 İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş. (Üye), 2006-2008 Gempport Gemlik Liman Depolama İşletmeleri A.Ş. (Başkan), 2006-2011 Nemtaş Nemrut Liman İşletmeleri A.Ş. (Başkan), 2011-2013 Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. (Üye), 2011- Bayek Tedavi Sağlık Hizmetleri ve İşletmeciliği A.Ş. (Başkan), 2016- İş Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. (Üye).

#### **Barış Tuçsiper (Yönetim Kurulu Üyesi)**

Sayın Barış Tuçsiper, Orta Doğu Teknik Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İktisat Bölümü mezunudur. London School of Economics’te Uluslararası Muhasebe ve Finans alanında yüksek lisansını tamamlamış olan Sayın Tuçsiper, iş yaşamına 2004 yılında Mercedes Benz Türk A.Ş.’de Finansal Proje Kontrol Analisti olarak başlamış, 2006 yılında İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş.’de Kurumsal Finansman bölümünde Sektör Müdürü olarak görev almış ve Mayıs 2014’den bu yana ise TSKB Kurumsal Finansman bölümünde Departman Müdürü olarak görev yapmaktadır. Kasım 2017’den bu yana ise İş Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.’de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almaktadır.

#### **Volkan Kublay (Yönetim Kurulu Üyesi)**

Sayın Volkan Kublay, Marmara Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İngilizce İktisat Bölümü mezunudur. Türkiye İş Bankası A.Ş.’deki kariyerine 2000 yılında Stajyer Müfettiş Yardımcısı olarak başlayan Sayın Kublay, 2008 yılında İştirakler Bölümüne Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır. TSKB, Arap Türk Bankası, İş Finansal Kiralama A.Ş. ve İş Faktoring A.Ş.’de Yönetim Kurulu Denetçisi olarak görev yapmış olan Sayın Kublay 2012 yılında İştirakler Bölümünde Birim Müdürlüğüne atanmıştır. Sayın Kublay ayrıca İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş., İş Yatırım Ortaklığı A.Ş., Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş. ve Efes Varlık Yönetim A.Ş.’de Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini sürdürmektedir.



**İhsan Elgin (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)**

Sayın İhsan Elgin 2000 yılında Dokuz Eylül Üniversitesi, İktisat Bölümü'nde lisans eğitimini ve 2007 yılında Koç Üniversitesi'nde yönetici MBA programını tamamlamıştır. İş hayatına 2000 yılında Aygaz'da insan kaynakları departmanında başlamıştır. Ardından pazarlama ve CRM analitiği bölümlerinde yönetici olarak görev almış, 2007 yılında tarım alanındaki üreticilerin ihtiyaçlarını karşılayan teknoloji ürünleri ve hizmetleri geliştiren bir start-up olan ClimateMinder'ı kurmuş ve genel müdür yardımcılığı görevini almıştır. İhsan Elgin, 2011 yılında Özyeğin Üniversitesi'nin desteğiyle birlikte Türkiye'nin ilk iş hızlandırma programı olan Girişim Fabrikası'nın kuruluşunda görev almış ve üniversitenin girişimcilik merkezinde direktör olarak görev yapmıştır. 2015 yılında kurulan inovasyon yönetimi konusunda uzmanlaşmış bir danışmanlık firması olan Core Strateji'nin ve 2016 yılında kurulan MENA bölgesi start-up ekosistemi için yatırım analizi hizmeti sunan online bir platform olan Startups.watch'ın kurucu ortaklığı görevini ve Özyeğin Üniversitesi'nde misafir girişimci görevini sürdürmektedir.

**Selim Yazıcı (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)**

Sayın Selim Yazıcı 1992 yılında Yıldız Teknik Üniversitesi, Makine Mühendisliği Bölümü'nde lisans eğitimini tamamlamıştır. İstanbul Üniversitesi, Siyasal Bilgiler Fakültesi, İşletme Bölümü'nde Yüksek Lisans (1994) ve Doktora (1999) eğitimini tamamlamıştır. İş hayatına 1992 yılında üretim mühendisi olarak başlamıştır. Yüksek lisans yaptığı dönemde İstanbul Üniversitesi, Siyasal Bilgiler Fakültesi, İşletme Bölümü'nde akademik kariyerine başlamıştır. 2006 yılında Doçent, 2014 yılında Profesör unvanını almıştır. İşletme, Yönetim, Örgütsel Davranış, Uluslararası İşletmecilik, Proje Yönetimi, Girişimcilik, Dijitalleşme, E-Öğrenme ve İş Sürekliliği Yönetimi konularında lisans ve lisansüstü programlarda dersler vermektedir. Marmara Üniversitesi, Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü'nde misafir öğretim üyesi olarak lisansüstü dersler vermiştir. 2009-2014 yılları arasında Fakülte Yönetim Kurulu Üyeliği yapmıştır. 2012 yılından beri İşletme Bölüm Başkan Yardımcılığı görevini; 2016 yılından beri Yönetim ve Organizasyon Anabilim Dalı Başkanlığı görevini sürdürmektedir. Finansal Teknolojiler konusunda ülkemizin bölgesel bir merkez (Hub) haline gelmesi ve FinTech girişimlerinin geliştirilmesi amacıyla 2016 yılında kurulan FinTech İstanbul platformunun kurucu ortağıdır. Sayın Selim Yazıcı halen İş Finansal Kiralama A.Ş.'de Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.