

İŞ GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

1 Ocak 2025– 30 Eylül 2025

ŞİRKET KÜNYESİ

Ticaret Unvanı	: İş Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.
Merkezi	: İstanbul
Kuruluş Tarihi	: 31 Ekim 2000
İletişim Bilgileri	: İş Kuleleri Kule 3, Kat:4- 34330 Levent-İstanbul Tel: (0212) 325 17 44 Faks: (0212) 270 58 08 E-posta: info@isgirisim.com.tr
Ticaret Sicil ve Numarası	: İstanbul Ticaret Sicili 447258
MERSIS	: 6578966933552116
İnternet Sitesi Adresi	: www.isgirisim.com.tr
Çıkarılmış Sermaye	: 74.652.480 TL
Kayıtlı Sermaye	: 500.000.000 TL
Faaliyet Konusu	: Esas olarak Türkiye’de kurulmuş veya kurulacak olan, gelişme potansiyeli taşıyan ve kaynak ihtiyacı olan girişim şirketlerine uzun vadeli yatırımlar yapmaktır.

I. GENEL BİLGİLER

A. Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Rapor tarihi itibarıyla ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir.

Ortaklar	Grubu	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı (%)
İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş. (*)	A	6.635.776	8,89
İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	B	15.019.652	20,12
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.	B	12.442.079	16,67
Anadolu Anonim Türk Sigorta Şirketi	B	4.976.832	6,67
Milli Reasürans T.A.Ş.	B	3.317.888	4,44
Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı (*)	B	1.750.000	2,34
Diğer	B	30.510.253	40,87
Toplam		74.652.480	100,00

(*) Yönetim Kurulu Üyelerinin 4'ü A Grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilir, şu kadar ki; çıkarılmış sermayedeki payı 2.000.000 (iki milyon) Türk lirasının altına düşmemek kaydıyla, Yönetim Kurulu Üyelerinden 1'i kurucu ortak ve (B) Grubu pay sahibi Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı tarafından gösterilecek adaylar arasından seçilir.

B. Yönetim Kurulu ve Yönetim Kadrosu

Yönetim Kurulu Üyeleri Şirket Ana Sözleşmesi ve ilgili mevzuat çerçevesinde görevlerini yerine getirirler.

İş Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin (İş Girişim Sermayesi; Şirket) 24 Mart 2025 tarihinde yapılan 2024 Yılı Ortaklar Olağan Genel Kurul Toplantısında 31 Mart 2026 tarihine kadar görev yapmak üzere seçilen Yönetim Kurulu Üyelerine aşağıda yer verilmiştir.

Yönetim Kurulu Üyeleri

Adı Soyadı	Görevi	Seçim Tarihi
Nevzat Burak Seyrek	Başkan	24 Mart 2025
Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı	Başkan Vekili	24 Mart 2025
Kubilay Aykol	Üye	24 Mart 2025
Cansel Nuray Aksoy	Üye	24 Mart 2025
Özgür İncekara	Bağımsız Üye	24 Mart 2025
Cemal Küçüksözen	Bağımsız Üye	24 Mart 2025
Özge Bulut Maraşlı	Bağımsız Üye	24 Mart 2025
Umut Yiğit	Üye	24 Mart 2025
Ece Çeyrekli Akgüre	Üye	24 Mart 2025

Yönetim Kurulu Üyelerine ilişkin tanıtıcı bilgilere raporun son kısmında yer verilmiştir.

Yönetim Kurulu Komiteleri

Komite Adı	Üyeler
Denetim Komitesi	Cemal Küçüksözen (Başkan), Özge Bulut Maraşlı (Üye)
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Özgür İncekara (Başkan), Cansel Nuray Aksoy (Üye)
Kurumsal Yönetim Komitesi	Özge Bulut Maraşlı (Başkan), Cansel Nuray Aksoy (Üye), Burcu Perişanoğlu (Üye)

Şirketimizin 2024 Olağan Genel Kurul toplantısı 24 Mart 2025 tarihinde yapılmış olup, 01 Ocak 2025 – 24 Mart 2025 tarihleri arasında görev yapmış olan Yönetim Kurulu Üyeleri aşağıda belirtilmiştir.

Nevzat Burak Seyrek	:	Başkan
Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı	:	Başkan Vekili
Kubilay Aykol	:	Üye
Özge Bulut Maraşlı	:	Üye
Cansel Nuray Aksoy	:	Üye
Cemal Küçüksözen	:	Bağımsız Üye
Özgür İncekara	:	Bağımsız Üye

Şirket Yönetim Kadrosu

Son durum itibarıyla Şirket'in yönetim kadrosu aşağıda yer almaktadır.

Adı Soyadı	Görevi	Görev Tarihi
Kubilay Aykol	Genel Müdür	20 Temmuz 2023-
Burcu Perişanoğlu	Genel Müdür Yardımcısı	1 Eylül 2025-
Elif Ağır	Genel Müdür Yardımcısı	21 Temmuz 2025-
Zeynep Egemen Gündüz	Direktör	1 Ocak 2024-

II. DÜNYADA VE TÜRKİYE'DE GENEL EKONOMİK DURUM

ABD Senatosuna sunulan geçici bütçe tasarılarının reddedilmesi üzerine yeni mali yılın başladığı 1 Ekim itibarıyla ABD hükümeti zorunlu olmayan harcamalarını finanse edemez duruma gelmiştir. Küresel ticaret ve yatırım ortamına dair belirsizlikler ABD öncülüğünde izlenen korumacı politikalar nedeniyle yüksek seyretmeye devam etmektedir. Trump yönetimi ilaç ve mobilya sektörlerine yönelik yeni gümrük vergileri açıklarken, Çinli teknoloji firmalarını hedef alan yeni uygulamaları da hayata geçirmeye hazırlanmaktadır.

Fed, 16-17 Eylül'de gerçekleştirdiği toplantısında politika faizini piyasa beklentileri paralelinde 25 baz puan indirerek %4,00-%4,25 bandına çekmiştir. Projeksiyonlara göre Fed üyelerinin bu yıl için iki faiz indirimi daha beklediği görülmüştür.

Enflasyonun seyrine ilişkin belirsizliklerin sürdüğü ABD’de işgücü piyasası zayıflama sinyalleri vermeye devam etmektedir. Ağustos’ta aylık TÜFE enflasyonu %0,4 ile beklentilerin üzerinde gerçekleşirken, Eylül’de ADP özel sektör istihdamı artış beklentisine karşılık düşüş kaydetmiştir.

ECB Eylül ayı toplantısında piyasa beklentilerine paralel olarak referans faiz oranlarında değişiklik yapmamıştır. ECB Başkanı Lagarde toplantı sonrasında yaptığı açıklamada politika duruşu açısından veri odaklı yaklaşımlarını koruyacaklarını dile getirmiştir. Fed’in faiz indirimi ve yılın kalanına ilişkin faiz indirimi beklentileri küresel hisse senedi piyasalarını desteklerken, altın fiyatları tarihi yüksek seviyelerini görmüştür. Petrol fiyatları ise Rusya-Ukrayna savaşına ilişkin gelişmeler ve arz artışına ilişkin beklentilerle dalgalı bir seyir izlemektedir.

2026-2028 dönemine ilişkin yayımlanan Orta Vadeli Program’da (OVP) temel hedefler makroekonomik ve finansal istikrarın güçlendirilmesi, mali disiplinin korunması ve fiyat istikrarının sağlanması olarak belirlenmiştir. Mevsim etkilerinden arındırılmış işsizlik oranı Ağustos’ta aylık bazda 0,4 puan artarak %8,5 olurken, atıl işgücü oranı da %29,7 ile yüksek düzeylerdeki seyrini sürdürmüştür.

İSO Türkiye imalat PMI Eylül’de 46,7’ye gerileyerek sektörün faaliyet koşullarındaki zayıflığın sürdüğüne işaret etmiştir. Temmuz’da cari işlemler hesabı 1,8 milyar USD ile piyasa beklentisinin üzerinde fazla vermiştir. Ocak-Temmuz döneminde yıllık bazda %64,6 oranında artarak 21,2 milyar USD olan cari açık, 12 aylık kümülatif verilere göre 18,8 milyar USD düzeyinde gerçekleşmiştir.

Ağustos’ta merkezi yönetim bütçe gelirleri yıllık bazda %86,5 yükselerek 1,3 trilyon TL, bütçe harcamaları ise %45,2 ile nispeten daha ılımlı bir artışla 1,2 trilyon TL olmuştur. Bu dönemde merkezi yönetim bütçesi 96,7 milyar TL fazla vermiştir. TCMB 11 Eylül’deki toplantısında politika faizini 250 baz puan indirerek %40,5’e çekmiştir.

BIST-100 endeksi 2025 Eylül ayını 2024 yılının sonuna göre %12,02 oranında artışla 11.012 puandan kapatmış, 2 yıl vadeli DİBS gösterge faizi ise bileşik %39,57 seviyesinde gerçekleşmiştir. 2025 yılının ilk dokuz ayında Türk Lirası Euro karşısında %32,71 ,ABD Doları karşısında ise %17,65 oranında değer kaybetmiştir.

Fed’in gerçekleştirdiği faiz indiriminin ve yılın kalanı için faiz indirimi beklentilerinin piyasaları desteklediği Eylül ayında küresel risk iştahı güçlü seyretmiştir. Hisse senedi piyasalarındaki olumlu performansta teknoloji hisselerine yönelik alımlar önemli rol oynamıştır. Aylık bazda sırasıyla %3,5 ve %5,6 yükselen S&P 500 ve Nasdaq endeksleri yeni rekor seviyelerine ulaşırken, 2010’dan bu yana en iyi Eylül ayı performanslarını sergilemiştir. Bu dönemde MSCI Dünya Endeksi %3,1, MSCI Gelişmekte Olan Ülkeler Endeksi %7,0 yükselmiştir.

Eylül’de altının ons fiyatı zayıf ABD dolarının yanı sıra jeopolitik gerilimlerin etkisiyle aylık bazda %11,9 ile hızlı yükseldi. ABD’de bütçede uzlaşa sağlanamaması nedeniyle hükümetin kapanması ise tahvil faizleri üzerinde sınırlı aşağı yönlü bir etki yaratmıştır. Ukrayna’nın Rusya’nın enerji altyapısına yönelik saldırılarının etkisiyle 26 Eylül’de Temmuz’dan bu yana ilk kez 70 USD ’nin üzerine çıkan Brent türü ham petrolün varil fiyatı, OPEC+ ülkelerinin Kasım’da üretim artışına gidebileceği beklentilerinin yanı sıra Irak’ın 2,5 yıl aradan sonra Türkiye üzerinden petrol ihracatına başlamasıyla ayın son günlerinde tekrar 70 USD’nin altına gerilemiştir. Brent türü ham petrolün varil fiyatı aylık bazda %1,6 düşüşle Eylül ayını 67 USD düzeyinden kapatmıştır.

İran-İsrail krizi ile yükselişe geçen petrol fiyatları ateşkesten sonra bir miktar gerilese de ay genelini artıda kapatmıştır. Böylece brent türü ham petrolün varil fiyatı aylık bazda %5,8 yükselerek 67,6 USD'ye çıkmıştır. Bu dönemde diğer emtia fiyatlarında da genel olarak artışlar gözlemlendi. Bakır ve alüminyum fiyatları sırasıyla %5,3 ve %6,5 artarken, Londra Metal Borsası emtia endeksi (LMEX) de %4,8 oranında yükselmiştir.

Eylül'de altının ons fiyatı zayıf ABD dolarının yanı sıra jeopolitik gerilimlerin etkisiyle aylık bazda %11,9 ile hızlı yükselmiştir. ABD'de bütçede uzlaşa sağlanamaması nedeniyle hükümetin kapanması ise tahvil faizleri üzerinde sınırlı aşağı yönlü bir etki yaratmıştır.

III. FAALİYETLERİMİZ

A. Finansal Göstergeler, Girişim Sermayesi Yatırımları ve Nakit Yönetimi

Finansal Göstergeler

Açıklama	2025/09	2024/12
Toplam Varlıklar	11.609.658.000	6.384.419.482
Girişim Sermayesi Yatırımları	11.530.273.075	5.789.832.996
Toplam Borçlar	4.246.280.757	1.136.422.460
Özsermaye	7.363.377.243	5.247.997.022
Dönem Karı/Zararı	2.115.437.981	1.194.672.595
Hisse Fiyatı (*)	80,55	40,50
Piyasa Değeri	6.013.257.264	3.023.425.440

(*) Kaynak: Foreks

Girişim Sermayesi Yatırımları

Girişim Sermayesi Yatırımları (30.09.2025)	Pay Oranı (%)
Ortopro Tıbbi Aletler San. ve Tic. A.Ş.	16,85
Sportive Spor Malzemeleri Ticaret A.Ş.	50,00
Radore Veri Merkezi Hizmetleri A.Ş.	25,50
Tatilbudur Seyahat Acenteliği ve Turizm A.Ş.	99,98
Enlila Sağlık İlaç Arge Üretim ve Lab. A.Ş.	100
Agrinatura Gıda Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.	61,32

Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine göre 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla girişim sermayesi yatırım oranı %99,32 olarak gerçekleşmiştir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklıklarına İlişkin Esaslar Tebliği kapsamında hazırlanan portföy tabloları 30 Eylül 2025 tarihli finansal tabloların dipnotlarında yer almaktadır.

Nakit Yönetimi

2025 yılının ilk dokuz ayında girişim sermayesi yatırımları dışında kalan portföyün büyük bölümü Borsa Para Piyasası işleminden oluşmaktadır.

B. İncelenen Projeler

2025 yılının ilk dokuz ayında girişim şirketi yatırımı yapmak amacıyla 26 adet proje incelenmiştir. İncelenen projelerin sektörlere göre sayısal dağılımı izleyen tabloda gösterilmiştir.

Sektör	İncelenen Proje Adedi	Dağılım (%)
Üretim	13	50
Bilgi Teknolojileri	3	11,5
Hizmet	3	11,5
Perakende	1	3,8
Diğer	6	23,2
Toplam	26	100,0

C. Riskler ve Belirsizlikler

Şirket'i ve iştiraklerini etkileyecek en önemli faktör ekonomik belirsizliktir. Belirsizlik ortamında Şirket'in nakit portföyü, özellikle menkul kıymetler açısından faiz, kur ve piyasa riskleri ile karşı karşıya kalabilme potansiyelini taşımaktadır. Şirket yatırımlarını prensip olarak özkaynakları ile finanse etmekle birlikte 2024 sonu itibari ile yaptığı yatırımların büyük kısmını banka kredisi ile finanse etmiştir.

Şirket sermaye piyasası mevzuatı kapsamında faaliyet göstermektedir. Girişim sermayesi şirketlerine dair Sermaye Piyasası Kurulu'nun 9 Ekim 2013 tarihinde yayımlanan tebliğinde faaliyet alanlarına belirli sınırlamalar getirilmiştir. Şirket bu tebliğe göre portföyünün en az %51'ini girişim sermayesi yatırımlarına yöneltmek zorunda olup bu durumda ikinci el piyasalarda işlem gören ve nakit portföyü değerlendirmek için kullanılabilecek yatırım araçları portföyün %49'u ile sınırlandırılmıştır. Söz konusu tebliğin 22/ğ maddesine göre KOBİ şartlarını taşıyan girişim şirketlerine doğrudan yapılan yatırımların tutarının ortaklık aktif toplamının %5'ini geçmesi halinde, %51 oranı %35 olarak uygulanmaktadır. Nakit portföyünün değerlendirilmesinde yine Sermaye Piyasası Kurulu'nun tebliği, ilke kararı gibi uygulamalarının getirdiği şartlar çerçevesinde yatırım yapılmaktadır. Şirket nakit portföyünün karşılaştığı riskleri en aza indirmek amacı ile piyasa şartlarını izleyerek portföyündeki yatırım araçlarını; borçlu, vade, para birimi, sabit getiri, değişken getiri gibi kriterlere göre çeşitlendirmektedir.

Girişim şirketi yatırımlarında ise bu şirketlerin belirsizlik durumundan olumsuz etkilenmesi Şirket'i de olumsuz yönde etkileyebilecektir. Ekonomideki olumsuzluklardan etkilenebilecek portföydeki girişim şirketlerinin bu nedenle değerinin düşmesi dolayısıyla Şirket'in de kar zarar tablosunun etkilenmesi söz konusu olabilecektir. Ayrıca, girişim şirketinin elden çıkarılacağı dönemde finansal piyasalarda meydana gelebilecek dalgalanmalar bir ertelemeye veya planlanandan daha düşük bir satış fiyatının oluşmasına neden olabilecektir. Makroekonomik riskler dışında, yatırım yapılan sektörlerde meydana gelebilecek olumsuzluklar da Şirket ve portföyündeki girişim şirketleri için risk oluşturabilecektir.

Yatırım yapılan şirketlerin büyüme potansiyeli olan sektörlerden ve bu sektörler içinde rekabet avantajına sahip olanlar arasından seçilmesine özen gösterilmektedir. Şirket, sektörlerde meydana

gelebilecek olumsuzluklara karşı riskleri en aza indirmek için yatırımlarında bir sektöre yoğunlaşmayıp, farklı sektörlerde yatırım yapmaya dikkat etmektedir. Yatırım yapılan şirketlerin yönetimine katkıda bulunulurken, bu şirketlerin karşı karşıya oldukları başta mali riskler olmak üzere, çeşitli riskler incelenerek bunların en aza indirilmesini sağlayacak yapıların kurulması hedeflenmektedir.

D. Diğer Gelişmeler

- 24 Mart 2025 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısında dönem karından dağıtım yapılmamasına karar verilmiştir.
- Olağan Genel Kurul Toplantısına ait ilanlar Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde yasal süreler içinde yapılmış ve gerekli belgeler ortakların bilgisine açık tutulmuştur. Olağan Genel Kurul Toplantısı, toplantı tutanağı, hazirun cetveli ve 2024 yılı Faaliyet Raporu www.kap.gov.tr ve www.isgirisim.com.tr adreslerinde duyurulmuş ve Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.'nin e-genel kurul sisteminde yayımlanmıştır. Genel Kurul Bilgilendirme Dokümanları Şirket'in internet sayfasında kamuoyunun bilgisine sunulmuştur. Olağan Genel Kurul Toplantısına katılım oranı %59,88 olarak gerçekleşmiştir. Toplantı sonuçları 3 Nisan 2025 tarihinde tescil edilmiştir.
- Şirketimizin 500.000.000 TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde 74.652.480 TL olan çıkarılmış sermayesinin mevcut hissedarların rüçhan hakları tamamen kısıtlanarak Borsa İstanbul AŞ'nin ("Borsa") "Toptan Alış Satış İşlemlerine İlişkin Prosedür"ü ("TSP Prosedürü") çerçevesinde belirlenecek pay satış fiyatı esas alınmak suretiyle 800.000.000 TL satış bedeli karşılığı hesaplanacak nominal tutarda artırılması ve sermaye artırımını sonucunda ihraç edilecek B grubu payların tamamının halka arz edilmeksizin, tahsisli satış yöntemi ile İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş. ("İş Yatırım"), Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş. ("TSKB"), Anadolu Anonim Türk Sigorta Şirketi ("Anadolu Sigorta") ve Milli Reasürans T.A.Ş.'ye ("Milli Reasürans") satılması amacıyla düzenlenecek ihraç belgesinin onaylanması talebimiz; Tahsisli sermaye artırımına konu payların satış fiyatının, TSP Prosedürü çerçevesinde belirlenecek baz fiyattan aşağı olmamak üzere belirlenmesi, İş Yatırım, TSKB, Anadolu Sigorta ve Milli Reasürans tarafından satın alınan payların aynı fiyattan Sermaye Piyasası Kurulu Karar tarihi itibarıyla Şirket paylarına sahip olan yatırımcılara talep etmeleri halinde kendi payları oranında satılması zorunluluğu getirilmesi ve bahse konu şirketler tarafından konuya ilişkin bir duyurunun Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yayımlanması ve duyuruda İş Yatırım, TSKB, Anadolu Sigorta ve Milli Reasürans tarafından belirlenen iki iş günü süreyle yatırımcıların ilgili şirketlerden talepte bulunabileceklerinin belirtilmesi, Sermaye artırımını nedeniyle ihraç edilecek payları tahsisli olarak satın alacak olan İş Yatırım, TSKB, Anadolu Sigorta ve Milli Reasürans'ın söz konusu payları Merkezi Kayıt Kurulu A.Ş. nezdinde hesaplarına geçtiği tarihten itibaren 1 yıl süreyle Borsa'da satmasının kısıtlanması ve benzer şekilde sermaye artırım işlemi sonrasında bahse konu şirketler tarafından satılan payları satın alacak yatırımcıların da bu işleme konu olan payları yukarıda belirtilen tarihten itibaren 1 yıl süreyle Borsa'da satmasının kısıtlanması şartlarıyla 16.10.2025 olumlu karşılanmasına karar verilmiştir.

Bu kapsamda satış fiyatının belirlenebilmesi için TSP Prosedürü çerçevesinde baz fiyatın hesaplanması amacıyla 17.10.2025 tarihinde Borsa İstanbul A.Ş.'ye başvuru yapılmıştır. Borsa İstanbul A.Ş.'den Şirketimize iletilen yazıda TSP Prosedürü'nün 7.1 maddesine göre belirlenen baz satış fiyatı 76,95-TL kullanılarak sermaye artırım tutarı hesaplanmıştır. Sermaye artırımını sonucunda Şirketimizin çıkarılmış sermayesi 74.652.480 TL'den 85.048.841,27 TL'ye çıkacaktır. Bu çerçevede Sermaye Piyasası Kurulu tarafından onaylı nihai ihraç belgesinin alınması için Sermaye Piyasası Kurulu'na başvurulmuş ve başvuruya ilişkin olarak ihraç belgesi SPK'nın 16.10.2025 tarih ve

55/1878 sayılı kararı ile onaylanmıştır. SPK onaylı ihraç belgesi ile belirlenen pay satış fiyatı 76,95 TL ve ihraç edilecek payların toplam nominal değeri 10.396.361,27 TL'dir. Onaylı ihraç belgesi kapsamında toptan alış satış işlemlerinin gerçekleştirilmesini teminen Borsa İstanbul A.Ş.'ye başvuru yapılacaktır.

- 2025 yılının ilk 9 ayında 30 adet özel durum açıklaması yapılmıştır.

Yönetim Kurulu Üyelerine Ait Tanıtıcı Bilgiler

Nevzat Burak Seyrek (Yönetim Kurulu Başkanı)

1970 doğumlu olan Sayın Nevzat Burak Seyrek, Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Uluslararası İlişkiler Bölümü'nden mezun olmuştur. 1990 yılında Türkiye İş Bankası A.Ş. Eğitim Müdürlüğü'nde Kredi Uzmanı, 1994- 1996 yılları arasında İşbank GmbH Frankfurt'ta Kredi Uzmanı, 1996-2001 yılları arasında İşbank GmbH Frankfurt'ta Müdür Yardımcısı, 2001-2004 yılları arasında Başkent Şubesi'nde Müdür Yardımcısı, 2004-2007 yılları arasında Ostim Şubesi'nde Şube Müdürü, 2007-2010 yılları arasında Ankara Merkez 2. Bölge Müdürü, 2010-2011 yılları arasında Ticari Bankacılık Ürün Bölümü Müdürü, 2011-2013 yılları arasında Ticari Bankacılık Satış Bölümü Müdürü, 2013 yılında KOBİ ve İşletme Bankacılığı Satış Bölümü Müdürü olarak görev almıştır. 1 Ekim 2013 tarihinde İşbank AG Genel Müdürlüğüne atanmış olan Nevzat Burak Seyrek, 2016 yılında Türkiye İş Bankası A.Ş. Genel Müdür Yardımcılığına atanmış, 2023 yılı Aralık ayında ise I. Genel Müdür Yardımcılığına yükseltilmiş olup, halen bu görevi sürdürmektedir.

Kubilay Aykol (Yönetim Kurulu Üyesi)

Orta Doğu Teknik Üniversitesi, İktisadi ve İdari Birimler Fakültesi İşletme Bölümü'nden mezun olan Sayın Aykol, iş hayatına 1997 yılında Türkiye İş Bankası A.Ş.'de Müfettiş Yardımcısı olarak başlamıştır. Sayın Aykol, 2006 yılında Merter Şubesi Müdürü, 2007 yılında Bireysel Bankacılık Pazarlama Bölümü, Müdür Yardımcısı, 2009 yılında Bireysel Bankacılık Pazarlama Bölümü, Birim Müdürü, 2011 yılında Bireysel Bankacılık Ürün Bölümü, Bölüm Müdürü ve Haziran 2018-Ağustos 2022 tarihleri arasında Bireysel Krediler Bölümü'nde, Bölüm Müdürü olarak görev almıştır. Sayın Aykol, 2010-2018 yılları arasında Anadolu Anonim Türk Sigorta Şirketi'nde Yönetim Kurulu üyesi, Millî Reasürans Türk A.Ş.'de Mart 2018-2019 döneminde Yönetim Kurulu Üyesi, 2019–2021 tarihleri arasında Yönetim Kurulu Başkan Vekili, 2020-Mart 2022 dönemi arasında Birleşik İpotek Finansmanı A.Ş.'de (Türkiye Menkul Kıymetleştirme Şirketi) Yönetim Kurulu Üyesi ve 2021-2024 yılları arasında İş Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmıştır. Kubilay Aykol, 20 Temmuz 2023'te İş Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.'ye Genel Müdür olarak atanmış olup, İş Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.'de Yönetim Kurulu üyesidir. Kubilay Aykol, Ortopro Tıbbi Aletler Sanayi ve Ticaret A.Ş., Tatilbudur Seyahat Acenteliği ve Turizm A.Ş., Enlila Sağlık İlaç Arge Üretim ve Laboratuvar A.Ş., Agrinatura Gıda Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş., şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmaktadır.

Cansel Nuray Aksoy (Yönetim Kurulu Üyesi)

Sayın Cansel Nuray Aksoy, Lisans ve yüksek lisans eğitimini Gazi Üniversitesi İşletme Bölümü'nde yapan Cansel Nuray Aksoy, bankacılık doktorasını İstanbul Ticaret Üniversitesi Finans Enstitüsü'nde tamamlamıştır. 1999 yılında İş Bankası'nda Kurumsal ve Ticari Şubelerde Kambiyo ve Kurumsal Pazarlama departmanlarında başlayan kariyeri, sırasıyla İç Kontrol Bölümü Şube denetimleri, İnsan Kaynakları Bölümü İş Süreçleri ve Analizleri, İşe Alım ve Oryantasyon Eğitim görevleri ile Değişim Yönetimi Başkanlığı'nda HR dönüşüm programlarında aldığı görevlerle devam etmiştir. Halihazırda İş Bankası İştirakler Bölümünde Birim Müdürü olan ve İş Bankası iştiraklerinde Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini de sürdüren Aksoy, 2 Eylül 2022'de İş Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. Yönetim

Kurulu Üyesi olarak atanmıştır. Sn. Aksoy aynı zamanda Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesidir.

Cemal Küçüksözen (Yönetim Kurulu Üyesi)

Sayın Cemal Küçüksözen 1984 yılında Gazi Üniversitesi İktisat Bölümü'nde lisans eğitimini tamamlamıştır. 1995 yılında Gazi Üniversitesi, Sosyal Bilimler Enstitüsü, Muhasebe- Finansman bölümü'nde Yüksek Lisans (1995) ve Ankara Üniversitesi, Sosyal Bilimler Enstitüsü İşletme alanında Doktora (2004) eğitimlerini tamamlamıştır. Türkiye'deki eğitimlerinin yanı sıra Amerika'da Amerikan Sermaye Piyasaları, MBA Dersleri, Finansal Sistem ve Piyasalar üzerinde eğitimler almış ve 1997 yılında ABD'de İleri Düzey Yönetici Programını {Advanced Management Program-AMP- The Wharton School of University of Pennsylvania- USA, September 20-October 24, 1997} tamamlamıştır. 1996-1997 yıllarında Türk Telekom Değer Tespit Komisyon Üyeliği, 1998-2001 yıllarında Türk Telekom Satış ve İhale Komisyonu Üyeliği ve 2007-2008 yıllarında Türkiye Muhasebe Standartları Kurul Üyeliği yapmıştır. 1984-2016 yılları arasında Sermaye Piyasası Kurulu'nda Denetçi Yrd., Denetçi, Baş denetçi, Daire Başkan Yardımcısı, Daire Başkanı ve Kurul Başkanlık Danışmanı olarak görev almıştır. 2018-2020 yıllarında AstaldiTürkerler Ortak Girişimi'nde İdari ve Mali İşler Koordinatörü olarak çalışmıştır. Bilimsel ve Mesleki olarak Sermaye Piyasası Meslek Personeli Derneği, Ankara Serbest Muhasebeci Mali Müşavirler (SMMM) Odası ve Türkiye Değerleme Uzmanları Birliği üyelikleri devam etmektedir.

Özgür İncekara (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

Sayın Özgür İncekara 1990 yılında Hacettepe Üniversitesi Edebiyat Fakültesi İngilizce Dil Bölümü'nde lisans eğitimini tamamlamıştır. 1990 yılında Florida Atlantic Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nde Eğitim alırken Olympus America Inc.'de Başkan Yardımcısı olarak göreve başlamıştır. Özgür İncekara, Türkiye'ye döndükten sonra İncekaralar A.Ş.'nin yönetim kadrosunda yer aldı. 1995 yılında Genel Müdür Yardımcısı, 1997 yılında Genel Müdür olmuş olup, 2002 yılından bu yana İcra Kurulu Başkanı olarak görev yapmaktadır. 2002-2004 yıllarında TÜGİAD (Türkiye Genç İş adamları Derneği) Yönetim Kurulu Üyeliği, 2003-2006 yıllarında TÜGİAD Ankara Şubesi Yönetim Kurulu Üyeliği, SADER (Sağlık Ürünleri Sanayicileri ve Temsilcileri Derneği) Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmıştır. 2005-2006 yılları arasında TEDMER (Türkiye Etik Değerler Vakfı) Yönetim Kurulu Üyeliği ve 2005-2006 yılları arasında ATO (Ankara Ticaret Odası) Tıbbi Cihaz ve Ürün Satıcıları ve Özel Hastaneler Komitesi Üyeliği yanı sıra, 2010 yılında TEİD (Etik ve İtibar Derneği) kurucu üye olarak yer aldı, bunun yanında TKSSD (Türkiye Kurumsal Sosyal Sorumluluk Derneği), TKYD (Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği), SEİS (Türkiye Sağlık Endüstrisi İşverenleri Sendikası), DEİK (Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu) Asya ve Avrupa Birliği Çalışma Konseyleri üyesi ve İcra Kurulu Üyelikleri Türkiye – Japonya İş Konseyi ve Türkiye-Danimarka İş Konseyi, TABA (Türk Amerikan İşadamları Derneği), CCIFT (Türkiye Fransız Ticaret Odası), BCCI (Türkiye İngiliz Ticaret Odası), AHK (Alman-Türk Ticaret Odası) Ticaret ve Sanayi), HUMED (Hacettepe Üniversitesi Mezunlar Derneği), Ankara Caz Derneği ve Beşiktaş Jimnastik Kulübü (BJK). SGT (Türkiye Sağlık Gönüllüleri) Yönetim Kurulu Üyeliği ve 2008-2020 yılları arasında tüm ticareti kontrol eden Odalar ve Borsalar Birliği'nde (TOBB) Türkiye Medikal Meclisi Başkanlığı görevini 12 yıl boyunca sürdürmüştür. Sağlık Bakanlığı, Tedavi Hizmetleri Genel Müdürlüğü, Tıbbi Cihaz Bilimsel ve Teknik Danışma Komisyon üyelikleri ile sağlık sektörüne değerli katkıları devam etmekte olup TOBB Üniversitesi ElektrikElektronik Bölümünde şu an Danışma Kurulu Üyeliğini aktif olarak sürdürmektedir.

Özge Bulut MARAŞLI (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

Üst düzey yöneticilik, Yönetim Kurulu üyeliği ve Başkanlığı görevleriyle FMCG, Medya ve Holdinglerde görev yapan Özge Bulut Maraşlı'nın uzmanlık alanları arasında finans, kurumiçi girişimcilik, M&A, değişim yönetimi, stratejik planlama ve iş geliştirme bulunmaktadır. MAY Yapım Yönetici Ortağı; Fabu Mühendislik Yönetim Kurulu Başkanı, Fark Holding, BluTV, İş Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı, Akmerkez Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı ve Slowtürk Radyo Bağımsız Yönetim Kurulu üyesidir. Two Zero Girişim Sermaye Fonu ve Arya Investment Yatırım Komitesi üyesi olarak görev yapmaktadır. Aktif

bir Sivil Toplum Kuruluşu destekçisi olan Özge Bulut Maraşlı, 1996 ‘dan beri faaliyet gösterdiği tüm alanlarda ve ülkelerde STK Kurucu, Yönetim Kurulu Üyeliği ve Başkanlıkları yaptı. Yönetim Kurulunda Kadın Derneği, Yeniden Biz, International Academy of Television Arts & Sciences Yönetim Kurulu Üyesi, Türkiye Yatırımcı İlişkileri Derneği Yüksek İstişare Kurulu Üyesi, American Turkish Society (ATS) üyesi ve MEI Strateji Yöneticileri Kurulu üyesidir. Sabancı Üniversitesinde Aile Şirketleri konusunda çalışmaları ve Master derecesi bulunan Özge Bulut Maraşlı, Boğaziçi Üniversitesi Ekonomi bölümü mezunudur. ICF Coaching Diploması bulunmaktadır.

Ece Çeyrekli Akgüre (Yönetim Kurulu Üyesi)

Ankara Üniversitesi Hukuk Fakültesi’nden mezun olmuştur. Sermaye Piyasaları ve Ticaret Hukuku alanındaki yüksek lisans eğitimini ise Bahçeşehir Üniversitesi’nde tamamlamıştır. Meslek hayatına 2006 yılında Türkiye İş Bankası Hukuk Müşavirliği’nde avukat olarak başlayan Akgüre, halen Türkiye İş Bankası İştirakler Bölümü’nde Bölge Hukuk Müşaviri olarak görevini sürdürmektedir. Aynı zamanda Trakya Yatırım Holding A.Ş., İş Sanat A.Ş. ve Casaba A.Ş. şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

Umut Yiğit (Yönetim Kurulu Üyesi)

1974 yılında Samsun’da doğan Umut Yiğit, 1996 yılında Abant İzzet Baysal Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Kamu Yönetimi Bölümünden mezun olmuştur. 2020 yılında Bilgi Üniversitesi Bankacılık ve Finans Yüksek Lisans Programını, 2024 yılında ise Beykent Üniversitesi Yönetim ve Bilişim Sistemleri Yüksek Lisans Programını tamamlamıştır. Kariyerine 1998 yılında Türkiye İş Bankası A.Ş. Merzifon Şubesi’nde memur olarak başlayan Yiğit, 2006 yılında İskilip/Çorum Şube Müdürü olarak atanmıştır. Ardından Kutlukent/Samsun Şube Müdürlüğü görevini üstlenmiş, 2010 yılında ise Samsun Bölge Satış Müdürlüğü’ne Bireysel Satış Bölge Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır. 2013 yılında Karabük, 2016 yılında ise Trabzon Şube Müdürlüklerinde görev yapan Umut Yiğit, 2019 yılında Trabzon Bölge Satış Müdürü unvanını almıştır. Mayıs 2021 tarihinde İstanbul/Avclar Bölge Satış Müdürü olarak görevine devam etmiş, Aralık 2024 itibarıyla Tarım Bankacılığı Pazarlama Bölüm Müdürü olarak atanmıştır ve bu görevini sürdürmektedir. Sayın Yiğit ayrıca JOURMA GmbH ve İmecemobil Tarım Platformu Elektronik Hizmetler Ticaret A.Ş. şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini yürütmekte; TİBAŞ Mensupları Emekli Sandığı Vakfı’nda ise Denetçi unvanıyla görev yapmaktadır. 24 Mart 2025 tarihinde İş Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliğine seçilmiştir.