

1 OCAK 2019 – 31 ARALIK 2019 DÖNEMİ

AK FİNANSAL KİRALAMA A.Ş.

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU



YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Ak Finansal Kiralama A.Ş. Genel Kurulu'na;

1. Görüş

Ak Finansal Kiralama A.Ş.'nin ("Şirket") 1 Ocak 2019 - 31 Aralık 2019 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Şirket'in durumu hakkında denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3. Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Şirket'in 1 Ocak 2019 - 31 Aralık 2019 hesap dönemine ilişkin tam set finansal tabloları hakkında 30 Ocak 2020 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4. Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514. ve 516. Maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; Şirket'in o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtmak şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Şirket'in gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.



c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
- Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları,
- Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdi imkanlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5. Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK ve Tebliğ hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Şirket'in denetlenen finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtır yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtır yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Talar Gül, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 30 Ocak 2020

Raporun ilgili olduğu hesap dönemi

1 Ocak 2019 ile 31 Aralık 2019 dönemlerini içermektedir.

Şirket Bilgileri

Şirket Ünvanı	Ak Finansal Kiralama A.Ş.
Posta Adresi	Sabancı Center Kule: 2 Kat: 8-9 34330 4. Levent/İstanbul
Telefon	(0212) 386 96 00
Faks	(0212) 386 96 09
Web Adresi	www.aklease.com
E-Posta	info@aklease.com
Ticaret Sicil	250256 (İstanbul Ticaret Odası)
Mersis	0178007230900031
Yetkili Denetim Organı	Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu (BDDK)
Telefon	(0212) 214 50 00
Posta Adresi	Büyükdere Cad. No:106 Esentepe Şişli/İSTANBUL
Web Adresi	www.bddk.org.tr

Şirketin organizasyon, sermaye ve ortaklık yapıları ile bunlara ilişkin hesap dönemi içerisindeki değişiklikler

Ak Finansal Kiralama A.Ş. ("Şirket" veya "Aklease") 3226 sayılı Finansal Kiralama Kanunu uyarınca 14 Kasım 1988 tarihinde yabancı ortaklı leasing firması olarak BNP-AK-DRESDNER Finansal Kiralama A.Ş. adıyla Türkiye'de kurulmuştur. 26 Ocak 2005 tarihinde Şirket'in tüm hisselerinin Akbank T.A.Ş. tarafından satın alınması sonucunda şirket adı Ak Finansal Kiralama A.Ş. olarak değiştirilmiştir.

30 yılı aşan sektör tecrübesi ile Aklease; kurumsal ve ticari segment müşterileri başta olmak üzere, yatırım yapmak, büyümek, yeni pazarlara açılmak ve kapasitesini artırmak isteyen firmaları, makina-ekipman yatırımlarının finansmanı konusunda çözüm ortağı olarak desteklemektedir.

Müşterilerine uzun vadeli ve rekabetçi oranlarla kaynak yaratarak bunları yatırımcı firmalara aktarmak konusunda sektörde öne çıkan Aklease; yurt içi ve yurt dışı fonlama kabiliyeti sayesinde, müşterilerinin değişken finansal ihtiyaçlarına uygun çözümler üretmektedir.

Şirketin organizasyon, sermaye ve ortaklık yapıları ile bunlara ilişkin hesap dönemi içerisindeki değişiklikler (Devamı)

%99,99 oranında Akbank iştiraki olan Aklease; 2019 yılında da sağlam mali ve ortaklık yapısı, güçlü özkaynak seviyesi, 12 şubesi, yaygın ve çeşitlendirilmiş fonlama ağı ve en önemlisi alanında uzman ve dinamik insan kaynağı ile tüm yatırımcılara müşteri memnuniyeti ilkeleri çerçevesinde hizmet vermiştir. Başta 124 MW güneş enerjisi, 90 MW rüzgar enerjisi ve 7 MW diğer (kojenerasyon/trijenerasyon-biogaz işlemleri) enerji projeleri şehir içi ve şehirler arası ulaşım ağının önemli yapıtaşları olan metro, otoyol ve diğer altyapı/üstyapı olmak üzere, ülke ihracatına katkıda bulunan tüm sektörlerdeki makina-ekipman yatırımları ile Türkiye'nin geleceğine katkı sağlayacak projelere aktardığı kaynaklarla ekonomiyi kesintisiz desteklemeye devam etmiştir.

Şirket, finansal kiralama işlemlerini gerçekleştirmek için kullandığı teknoloji platformu ve yazılımını, günümüz teknolojileri ile uyumlu, hızlı, kolay ve mobil olacak şekilde yenileyerek dijital dönüşümde önemli mesafe kaydetmiştir.

Aklease, 2019 yılında da önceki yıllarda olduğu gibi, sektörün lider şirketleri arasındaki konumunu korumuş olup; istikrarlı, sağlıklı finansal bünyesi ve güçlü sermaye yapısı ile örnek gösterilmeye devam etmiştir. Aklease, 2019 yılının Mart ayında almış olduğu sermaye artırım kararı ile finansal yapısını daha da güçlendirmiş, büyüme için ilave kapasite yaratmış ve piyasadaki rekabet gücünü artırmıştır.

Önümüzdeki dönemde çalışmalarını hız kesmeden sürdürecektir olan Aklease, yatırımlara kesintisiz desteğini sunarak büyümenin ve ekonominin tamamlayıcı gücü olmaya devam edecektir.

Aklease müşterilerine uzun vadeli ve uygun maliyetli kaynak aktarmak üzere 2019 yılında çeşitli yurtiçi ve yurtdışı bankalardan ve kalkınma bankalarından fonlama gerçekleştirmiştir. Bu kaynaklar enerji verimliliği ve yenilenebilir enerji finansmanının yanı sıra KOBİ'lerin finansal kiralama yoluyla yatırımlarını destekleme ve ihracatçı firmaların uzun vadeli fonlama ihtiyaçlarını karşılamaya yönelik kullanılmaktadır.

Şirket, 20 Mart 2019 tarihli Genel Kurul Kararı ile 248.400 Bin TL olan ödenmiş sermayesini nakit sermaye taahhütü ile 373.400 Bin TL olacak şekilde, 125.000 Bin TL tutarında artırmıştır.

Şirket'in 31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihlerindeki hissedarları ve sermaye içindeki payları tarihi değerlerle aşağıdaki gibidir:

(Bin TL)	31 Aralık 2019		31 Aralık 2018	
	Tutar	Ortaklık payı (%)	Tutar	Ortaklık payı (%)
Akbank T.A.Ş.	373.344	99,985	248.363	99,985
Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.	19	0,005	12	0,005
Tursa Sabancı Turizm ve Yatırım Hizm. A.Ş.	19	0,005	12	0,005
Exsa Export San. Mamul.Satış ve Araş.A.Ş.	13	0,003	9	0,003
Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	5	0,002	4	0,002
Ödenmiş sermaye	373.400		248.400	
Sermaye düzeltme farkları	(13.393)		(13.393)	
	360.007		235.007	

Varsa imtiyazlı paylara ve payların oy haklarına ilişkin açıklamalar

Bulunmamaktadır.

Yönetim organı, üst düzey yöneticileri ve personel sayısı ile ilgili bilgiler

YÖNETİM KURULU:

Şirket Yönetim Kurulu Üyeleri;

Mehmet Hakan TUGAL	Yönetim Kurulu Başkanı
Yunus Emre ÖZBEN	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Savaş KÜLCÜ	Üye
Türker TUNALI	Üye
Gamze Şebnem MURATOĞLU	Üye
Ege GÜLTEKİN	Üye
Galip BERKER	Üye
Çetin DÜZ	Üye ve Genel Müdür

Şirket Üst Düzey Yöneticileri;

Çetin DÜZ	Genel Müdür
Mustafa Serhat ÜNAL	Genel Müdür Yardımcısı (Satış&Pazarlama)
Altan ŞİŞMAN	Genel Müdür Yardımcısı (Krediler)

31 Aralık 2019 itibari ile Şirket çalışan sayısı 59 kişidir. Şirket kadrosunun %36'sı kadın, %64'ü erkek çalışanlardan oluşmaktadır. Çalışanların %97'si üniversite mezunudur. Yaş ortalaması 39 olan çalışanların kurum kıdem ortalaması ise 7,5 yıldır.

Yönetim organı üyeleri ile üst düzey yöneticilere sağlanan mali haklar

31 Aralık 2019 itibari ile şirket üst düzey yöneticilerine sağlanan ücret, prim, ikramiye, gibi mali menfaatlerin toplam tutarı 2.466 Bin TL'dir.

Merkez dışı örgütler

Ak Finansal Kiralama A.Ş.'nin Türkiye'nin farklı bölgelerinde bulunan şubeleri aşağıda yer almaktadır.

Merkez Şube: Sabancı Center Kule:2 Kat:8-9 34330 4.Levent/İstanbul

Kadıköy Şube: Ş.M.Fatih Öngül Sk. H.Bağdatlı İş Merkezi F Blok No:4 34742 Kozyatağı/İstanbul

Taksim Şube: Sabancı Center Kule:2 Kat:8-9 34330 4.Levent/İstanbul

Güneşli Şube: Halkalı Merkez Mah. Basın Ekspres Yolu Cad.Yanyol Üzeri Capital Tower İş Merk.No:9/20-21-22 34303 K.Çekmece/İstanbul

Kozyatağı Şube: Ş.M.Fatih Öngül Sk. H.Bağdatlı İş Merkezi F Blok No:4 34742 Kozyatağı/İstanbul

Kartal Şube: Kordonboyu Mah. Şehzade Cad. No:7 Kat:3 34860 Kartal/İstanbul

Başkent Şube: Uğur Mumcu Cad. No:27 K:1 06700 GOP/Ankara

Ankara Şube: Atatürk Bulvarı No:5/B K:3 (Akbank Binası) 06900 Altındağ Ulus/Ankara

Bursa Şube: Atatürk Cad. No:41 K:3 16030 Osmangazi/Bursa

İzmir Şube: Mithatpaşa Cad. No:3 K:2 35260 Konak/İzmir

Antalya Şube: Aspendos Bulvarı Aspendos İş Merkezi No: 65/D 07200 Antalya

Gaziantep Şube: Düğmecı Mah. Suburcu Cad. 28/3 K:3 27010 Şahinbey/Gaziantep

Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları ile bunların sonuçları

Şirketin araştırma ve geliştirme ile ilgili faaliyetleri bulunmamaktadır.

Şirketin ilgili hesap döneminde yapmış olduğu yatırımlara ilişkin bilgiler

Aklease, finansal kiralama işlemlerini gerçekleştirmek için kullandığı teknoloji platformu ve yazılımını, günümüz teknolojileri ile uyumlu, hızlı, kolay ve mobil olacak şekilde yenileyerek dijital dönüşümde önemli mesafe kaydetmiştir.

Şirketin iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ile yönetim organının bu konudaki görüşü

Denetim Komitesi yılda dört kez toplanarak Yönetim Kurulu adına üstlendiği gözetim görevini yerine getirmek üzere çalışmalarda bulunmaktadır. Doğrudan Yönetim Kurulu'na bağlı olarak görev yapan İç Kontrol Başkanlığı tarafından hazırlanan Denetim Komitesi raporları toplantılarda ele alınmaktadır. Şirketin yıllık denetim planına uygun olarak süreç/birim denetimleri ve periyodik kontroller gerçekleştirilmektedir. Şirket faaliyetlerinden kaynaklanabilecek risklere ilişkin raporlarda yer verilen tespit ve öneriler değerlendirilmekte, belirlenen aksiyonlara toplantı tutanaklarında yer verilmek suretiyle aksiyonların takibi sağlanmaktadır.

Yasal mevzuattaki gelişmeler ve risk parametrelerine uyum durumu, önemli finansal göstergeler, iç / dış denetim bulgularına ilişkin aksiyonlar ve Şirket tarafından ya da Şirket aleyhine açılmış önemli davaların durumu, Denetim Komitesi toplantılarının rutin gündemini oluşturmaktadır.

İç Kontrol personeli aynı zamanda suç gelirlerinin aklanması ve terörizmin finansmanı ile mücadele mevzuatı kapsamında Uyum Görevlisi olarak da faaliyetlerini sürdürmektedir.

Şirketin doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler

Şirketin 31 Aralık 2019 itibari ile doğrudan veya dolaylı iştiraki bulunmamaktadır.

Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar

Aklease finansal tabloları PwC Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş. tarafından altı ayda bir sınırlı denetim ve yıl sonlarında tam kapsamlı bağımsız denetimlerden geçmektedir.

Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler

Şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini esastan etkileyecek olası dava ve takip bulunmamaktadır. Şirket Yönetim Kurulu aleyhinde finansal kiralama mevzuatı çerçevesinde aykırı uygulamalar nedeniyle uygulanmış idari/adli yaptırım bulunmamaktadır.

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar

Bulunmamaktadır.

Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşılıp ulaşılamadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşılamamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler

Şirket geçmiş dönemlerde, planladığı şekilde stratejik ve kısa vadeli hedeflerine ulaşmış olup geçmiş dönem genel kurul toplantılarında alınan tüm kararlar yerine getirilmiştir.

Yıl içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemler de dâhil olmak üzere olağanüstü genel kurula ilişkin bilgiler

Bulunmamaktadır.

Şirketin yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler

Şirketin 2019 yılı içerisinde bağış ve yardımlar ile ilgili 675 TL (tam TL) harcaması bulunmaktadır.

2019 yılı politik ve ekonomik ortam

2019 yılı boyunca piyasalar ABD-Çin arasındaki ticaret savaşları, Brexit süreci ve diğer jeopolitik gelişmeleri takip etti. Belirsizliklerle, küresel ticaret büyümesi yavaşlarken, bu durum küresel büyümeyi aşağı çekmiştir. Bu gelişmelerle, gelişmiş ülke merkez bankaları faiz indirimlerine gitmiştir. Fed, 2019 yılında politika faizini 3 kere indirirken, faizi %1,50-%1,75 bandına çekmiş ve “bekle-gör” duruşuna geçtiğini belirtmiştir. Avrupa Merkez Bankası da politika faizini bir kez indirmiş, maliye politika alanı olan ülkelerin bu politikaları da kullanmak suretiyle ekonomik büyümeyi desteklemeleri gerektiğini belirtmektedir. İngiltere’de 31 Ocak 2020’de Brexit’in gerçekleşmesi beklenmektedir. 2020 yılında da ticaret gelişmeleri, Brexit süreci ve diğer jeopolitik gelişmeler ile Kasım’da gerçekleşecek olan ABD başkanlık seçimleri takip edilecek.

Yurt içinde ise; yılın ilk yarısında özel tüketim ve yatırım harcamalarının zayıf seyretmesinin ardından, faizlerdeki gerilemeyle beraber ekonomik aktivitede toparlanma görülmüştür. 2018 son çeyreğinden bu yana daralma gösteren özel tüketim harcamaları, 2019 üçüncü çeyreğinde pozitif dönmüştür. Yatırımlardaki zayıf seyir ise henüz devam etmektedir. 2018 ikinci çeyreğinden bu yana büyümeye pozitif yönde katkı sağlayan net ihracat, üçüncü çeyrekte negatif katkı sağlamıştır. 2018’in ikinci yarısından itibaren daralma gösteren ithalat, bu yılın ikinci yarısından itibaren gerek ekonomideki toparlanma gerekse bir önceki yılın düşük bazının da etkisiyle artış göstermiş olup, bu eğilimin yakın gelecekte sürmesini bekliyoruz. İhracata ise; bir yandan Türk lirasının rekabetçi düzeyleri destek verirken diğer yandan Euro Bölgesi’ndeki zayıf ekonomik görünüm etkili olmaktadır. Dış açıttaki daralma, hizmet gelirlerindeki artış ve reel sektördeki borç azaltma sürecinin etkisiyle cari dengede iyileşme görülmüş ve Kasım’da 12 aylık kümülatif cari denge 2,7 milyar \$ fazla vermiştir. 2019 yılının tamamında da cari dengenin pozitif gerçekleşmesi beklenmektedir. Enflasyon, Ekim’de yıllık %8,55’e kadar inmesinin ardından yılı %11,84 seviyesinde tamamlamıştır. Enflasyonda ve beklentilerdeki düşüş, döviz kurundaki görece istikrarlı seyirle TCMB, politika faizini toplam 1200 baz puan indirerek %12 seviyesine çekmiştir. Önümüzdeki orta vadede de; enflasyonda öngörülen ek düşüşlerin, TCMB’nin ölçülü, ek faiz indirimlerine olanak tanıyabileceğini değerlendirilmektedir.

Aklease finansal durum

FİNANSAL GÖSTERGELER-I

Bilanço (Bin TL)	31 Aralık 2019
Nakit ve Nakit Benzerleri	685.278
Türev Finansal Varlıklar	874
Finansal Kiralama Alacakları,(Net)	4.566.853
Takipteki Alacaklar	573.466
Beklenen Zarar Karşılıkları / Özel Karşılıklar (-)	(401.711)
Cari Dönem Vergi Varlığı	9.971
Ertelenmiş Vergi Varlığı	75.676
Diğer Aktifler	348.988
Aktif Toplamı	5.859.395
Alınan Krediler	4.615.446
Kiralama İşlemlerinden Borçlar (Net)	421
Türev Finansal Yükümlülükler	83.126
Karşılıklar	14.020
Diğer Yükümlülükler	198.489
Özkaynaklar	947.893
Pasif Toplamı	5.859.395

Bilanço (Bin TL)	31 Aralık 2018
Nakit ve Nakit Benzerleri	395.729
Türev Finansal Varlıklar	10.970
Finansal Kiralama Alacakları,(Net)	5.930.397
Takipteki Alacaklar (Net)	292.283
Cari Dönem Varlığı	11.869
Ertelenmiş Vergi Varlığı	48.135
Diğer Aktifler	211.183
Aktif Toplamı	6.900.566
Alınan Krediler	4.639.275
İhraç Edilen Menkul Kıymetler	902.585
Türev Finansal Yükümlülükler	210.088
Karşılıklar	82.553
Cari Dönem Vergi Borcu	-
Ertelenmiş Vergi Borcu	-
Diğer Yükümlülükler	236.399
Özkaynaklar	829.666
Pasif Toplamı	6.900.566

FİNANSAL GÖSTERGELER-II

Gelir Tablosu (Bin TL)	31 Aralık 2019
Finansal Kiralama Gelirleri	475.636
Diğer Faiz Gelirleri	30.457
Diğer Faaliyet Gelirleri	106.588
Finansman Giderleri	(337.122)
Net Faiz Gelirleri	275.559
Personel Giderleri	(22.702)
Genel İşletme Giderleri	(14.528)
Diğer Faaliyet Giderleri	(13.869)
Operasyonel Giderler Toplamı	(51.099)
Faaliyet Karı / Zararı	224.460
Sermaye Piyasası İşlemler, Türev ve Kambiyo Karı/ Zararı,Net	32.582
Beklenen Zarar Karşılıkları	(139.753)
Vergi Öncesi Kar / Zarar	117.289
Vergi Gelir/Gideri	(22.140)
Net Dönem Kar / Zararı	95.149

Gelir Tablosu (Bin TL)	31 Aralık 2018
Finansal Kiralama Gelirleri	504.800
Diğer Faiz Gelirleri	32.584
Diğer Faaliyet Gelirleri	18.754
Finansman Giderleri	(394.327)
Net Faiz Gelirleri	161.811
Personel Giderleri	(19.208)
Genel İşletme Giderleri	(12.693)
Diğer Faaliyet Giderleri	(19.424)
Operasyonel Giderler Toplamı	(51.325)
Faaliyet Karı / Zararı	110.486
Türev ve Kambiyo Karı / Zararı,Net	(9.279)
Takipteki Alacaklar Karşılığı	(129.550)
Vergi Öncesi Kar / Zarar	(28.343)
Vergi Gelir/Gideri	286
Net Dönem Kar / Zararı	(28.057)

İLİŞKİLİ ŞİRKET AÇIKLAMALARI

Bilanço Kalemleri	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Bankalardan alacaklar – (Bankalar) (Bin TL)		
<i>Hissedarlar</i>		
Akbank T.A.Ş.	532.427	333.320
	532.427	333.320
Finansal kiralama alacakları, net – (Kiralama işlemleri) (Bin TL)	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
<i>Hissedarlar</i>		
Akbank T.A.Ş.	49	25.048
Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.	-	4
<i>Diğer grup şirketleri (*)</i>		
CarrefourSA Carrefour Sabancı Ticaret Merkezi A.Ş.	24.140	42.970
Sabancı Dijital Tek. Hizm. A.Ş.	5.281	1.550
	29.470	69.572
Finansal borçlar – (Alınan krediler) (Bin TL)	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
<i>Hissedarlar</i>		
Akbank T.A.Ş.	727.418	291.744
<i>Diğer grup şirketleri (*)</i>		
Akbank A.G.	113.282	132.768
	840.700	424.512
Ticari borçlar – (Muhtelif borçlar) (Bin TL)	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
<i>Diğer grup şirketleri (*)</i>		
Ak Sigorta A.Ş.	31.654	48.609
Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Tic. A.Ş.	17	17
Sabancı Dijital Tek. Hizm. A.Ş.	22	4
	31.693	48.630

İLİŞKİLİ ŞİRKET AÇIKLAMALARI (Devamı)**Gelir Tablosu Kalemleri**

Finansal kiralama faiz gelirleri – (Kiralama gelirleri) (Bin TL)	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
<i>Hissedarlar</i>		
Akbank T.A.Ş.	1.540	2.823
Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.	-	33
<i>Diğer grup şirketleri (*)</i>		
CarrefourSA Carrefour Sabancı Ticaret Merkezi A.Ş.	1.636	2.729
Sabancı Dijital Tek. Hizm. A.Ş.	631	400
	3.807	5.985
Bankalardan elde edilen faiz gelirleri – (Diğer faaliyet gelirleri) (Bin TL)	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
<i>Hissedarlar</i>		
Akbank T.A.Ş.	27.651	28.578
	27.651	28.578
Kredi faiz giderleri – (Finansman giderleri) (Bin TL)	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
<i>Hissedarlar</i>		
Akbank T.A.Ş.	66.293	46.722
<i>Diğer grup şirketleri (*)</i>		
Akbank A.G.	3.403	2.593
	69.696	49.315
Komisyon gelirleri – (Diğer Faaliyet gelirleri) (Bin TL)	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
<i>Hissedarlar</i>		
Akbank T.A.Ş.	-	-
Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.	-	-
<i>Diğer grup şirketleri (*)</i>		
Ak Sigorta A.Ş.	2.740	2.980
Sabancı Dijital Tek. Hizm. A.Ş.	4	-
	2.744	2.980
Komisyon giderleri – (Esas faaliyet giderleri) (Bin TL)	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
<i>Hissedarlar</i>		
Akbank T.A.Ş.	320	316
<i>Diğer grup şirketleri (*)</i>		
Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	5.229	6.077
	5.549	6.393
Personel giderleri (Bin TL)	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
<i>Hissedarlar</i>		
Akbank T.A.Ş.	138	115
	138	115

İLİŞKİLİ ŞİRKET AÇIKLAMALARI (Devamı)

Kira ve hizmet giderleri – (Esas faaliyet giderleri) (Bin TL)	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
<i>Hissedarlar</i>		
Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.	-	1.240
Akbank T.A.Ş.	-	295
	-	1.535

Türev finansal işlem karları– (Diğer faaliyet gelirleri) (Bin TL)	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
<i>Hissedarlar</i>		
Akbank T.A.Ş.	228.929	155.644
	228.929	155.644

Türev finansal işlem zararları– (Diğer faaliyet giderleri) (Bin TL)	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
<i>Hissedarlar</i>		
Akbank T.A.Ş.	157.863	283.564
	157.863	283.564

(*) "Diğer grup şirketleri", Akbank T.A.Ş. ve Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.'nin grup şirketlerinden oluşmaktadır.

Bilanço dışı kalemler

Verilen teminatlar (Bin TL)	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
<i>Hissedarlar Akbank T.A.Ş</i>		
Diğer taraflardan alınan krediler kapsamında kullanılmak üzere temin edilen	958.406	218.444
Mahkemelere verilmek üzere temin edilen	6.029	9.970
	964.435	228.414

Finansal Kiralama Taahhütleri (Bin TL)	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
<i>Hissedarlar</i>		
Akbank T.A.Ş.	24.014	27
	24.014	27

İLİŞKİLİ ŞİRKET AÇIKLAMALARI (Devamı)

Vadeli faiz takas işlemleri (Bin TL)	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Akbank T.A.Ş.	-	15.191
	-	15.191
Vadeli para takas işlemleri (Bin TL)	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Akbank T.A.Ş.	479.766	1.000.105
	479.766	1.000.105
Gerçeğe Uygun Değer Riskinden Korunma Amaçlı: Para swapları (Bin TL)	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Akbank T.A.Ş.	80.570	144.079
	80.570	144.079
Nakit akış riskinden korunma amaçlı: Para swapları (Bin TL)	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Akbank T.A.Ş.	-	390.278
	-	390.278

Kar payı dağıtım politikasına ilişkin bilgiler ve kar dağıtımı yapılmayacaksa gerekçesi ile dağıtılmayan karın nasıl kullanılacağına ilişkin açıklamalar

Şirket'in 2019 yılı karına ilişkin bir dağıtım yapılmayacak olup, dağıtılmayan kar özsermaye hesaplarında kalarak şirketin büyümesine katkı sağlaması hedeflenmektedir.

Risk yönetimi politikaları

Şirket, risk profili içerisindeki riskleri; risk stratejileri, politika ve prosedürler, modeller ve parametreler aracılığıyla etkin bir şekilde yönetmektedir. Şirket'in risk politikaları, piyasa koşullarının değişkenliğinin ve muhtemel olumsuz etkilerinin Şirket'in finansal performansına etkilerini asgari seviyeye indirmeye yoğunlaşmaktadır. Şirket'in risk parametreleri ve politikaları, ana ortak, Akbank T.A.Ş. Üst Düzey Risk Komitesi ("ÜDRK") tarafından onaylanmaktadır. Akbank T.A.Ş. Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Risk Komitesi tarafından belirlenen limitler, Şirket Risk Yönetimi Bölümü tarafından aylık bazda ölçülmekte ve Şirket üst yönetimine, şirket içi komitelere ve Akbank T.A.Ş.'ye raporlanmaktadır. Şirket Risk Yönetimi Bölümü, Akbank T.A.Ş. Risk Yönetimi Bölümü ile de sıkı bir çalışma ve işbirliği içindedir. Genel ekonomik durum ve piyasalardaki gelişmelere göre risk limitleri gözden geçirilmekte ve gerektiği durumlarda, Şirket veya Akbank T.A.Ş.'nin talepleri doğrultusunda risk limitleri güncellenmektedir.

Sermaye Yeterliliği Oranı, finansal kiralama sektörüne yönelik bir yasal zorunluluk olmamakla beraber ana ortak ile konsolidasyon kapsamında aylık bazda hesaplanmaktadır. 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla bu oran %17,70 olarak gerçekleşmiştir.

Risk Kategorileri

Kredi Riski: Karşı tarafın sözleşmeyle belirlenmiş yükümlülüklerini yerine getirememesi durumunda maruz kalınan risktir. Şirket finansal kiralama işlemlerinden dolayı oluşan kredi riskini, riski doğuran taraflara belirli limitler tahsis etmek, gerekli görülenler için teminat almak ve müşterilerden beklenen tahsilatları düzenli olarak takip etmek yoluyla kontrol altında tutmaktadır. Aynı zamanda Akbank T.A.Ş. tarafından belirlenen kredi riski parametrelerini aylık bazda hesaplamak ve raporlamak yoluyla kredi riskini yönetmektedir. Firma/grup, sektör ve ekipman konsantrasyonu; takipteki krediler maliyeti ve oranı hesaplanmaktadır.

Piyasa Riski: Şirket, faaliyet konusu sebebiyle, piyasa riskine faiz oranları ve döviz kurlarında meydana gelebilecek hareketler sonucu maruz kalmaktadır.

- a) Faiz oranı riski: Piyasalardaki faiz oranlarının değişiminin Şirket'in faize duyarlı aktif ve pasif kalemleri üzerinde oluşturabileceği değer artış veya azalışlardır. Faiz riski, aktif-pasif vade uyumsuzluğu (yeniden fiyatlama) analizi ve stres testleri ile aylık olarak ölçülmekte ve raporlanmaktadır. Bazı hallerde işlem bazında analizler de yapılmaktadır. Faiz riskinin yönetilmesi amacıyla türev ürünler kullanılmaktadır.
- b) Kur riski: Şirket'in yabancı para cinsinden veya yabancı paraya endeksli aktifleri ve yükümlülükleri arasındaki fark YP pozisyon olarak tanımlanmakta ve kur riskine baz teşkil etmektedir. Kur riskine maruz tutar, belirlenen limitler içerisinde tutulmaktadır. YP pozisyon aylık olarak hesaplanmakta ve raporlanmaktadır. Kur riskinin yönetilmesi amacıyla türev ürünler ve vadeli işlemler kullanılmaktadır.

Likidite Riski: Likidite riski, Şirket'in nakit akışındaki dengesizlik sonucunda nakit çıkışlarını tam olarak ve zamanında karşılayacak düzeyde ve nitelikte nakit mevcuduna veya nakit girişine sahip bulunmaması riskidir. Bu riske karşı önlem olarak, finansman kaynakları çeşitlendirilmekte ve varlıklar likidite önceliğiyle yönetilmektedir. Fonlama ve likidite riski, nakit girişi / nakit çıkışı (1 ay), YP senaryo analizi kümülatif likidite açığı, YP kaynakların çeşitliliği ve vade analizi ve aktif-pasif vade uyumsuzluğu (likidite) parametreleri aylık bazda ölçülerek yönetilmektedir. Döviz swapları likidite riski enstrümanı olarak kullanılmaktadır. Şirket'in Hazine ve Finansal Kurumlar Bölümü, Şirket'e fon sağlama, oluşan likidite fazlasını yönetme, açık pozisyonu ve faiz oranı riskini dengeleme görevlerini Şirket'in diğer bölümlerinin yakın işbirliği ile yürütmektedir.

Şirket likidite faaliyetlerini Fonlama Komitesi aracılığıyla yönetmektedir. Fonlama Komitesi 2 Yönetim Kurulu üyesi ile Akbank T.A.Ş. Hazine'den Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı ve Aklease üst yöneticilerinden oluşmakta olup, 3 ayda bir toplanmaktadır. Fonlama beklentileri, borçlanma limit ve riskleri ile piyasa projeksiyonları tartışılarak gerekli aksiyonlar alınmaktadır.

Bunun yanı sıra faaliyet sonuçlarında oluşabilecek dalgalanmaları asgari seviyede tutmayı amaçlamaktadır.

Operasyonel Risk: Yetersiz veya başarısız içsel süreçler, insanlar ve sistemler ya da dışsal olaylar sonucu ortaya çıkan kayıp riskidir. İş süreçleri, personel ve sistemlerden veya dış etkenlerden kaynaklanan kayıplar ile ilgili 3 ayda bir Akbank T.A.Ş. Risk Yönetimi Bölümü'ne raporlama yapılmaktadır. Operasyonel riske esas tutar, Temel Gösterge Yöntemi kullanılarak hesaplanmakta ve Sermaye Yeterliliği Oranının ölçümünde kullanılmaktadır. Risk yönetimi faaliyetleri şirket içerisinde ayrı bir birim olan Risk Yönetimi Bölümü tarafından yürütülmektedir. Aktif Pasif Komitesi toplantıları ayda en az 2 kez olmak üzere genel müdür, genel müdür yardımcıları, bölüm başkanları ve ilgili bölüm müdürleri

Risk yönetimi politikaları (Devamı)

ile yapılmaktadır. Avrupa, Amerika ve diğer piyasalardaki ekonomik göstergeler, gündem maddeleri ve piyasaya olası etkileri görüşülmekte, ayrıca Şirket'in finansal bilgileri, borçlanma yüzdeleri, maliyet, vade ve nakit akışı hakkında detaylı bilgi paylaşılmaktadır.

İtibar ve Hukuki Risk: Mevcut veya potansiyel müşteriler, ortaklar, rakipler, basın / yayın organları, denetim otoriteleri vb. taraflardan kaynaklanabilecek şirket hakkındaki olumsuz düşünce, şikayet ya da haberler ya da mevcut yasal düzenlemelere uygun davranılmaması neticesinde şirkete duyulan güvenin azalması nedenleriyle şirketin zarar etmesi riskidir. Bu tür risklerin giderilmesi amacıyla öncelikle Şirket içinde Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış Etik İlkeler dokümanı ile, çalışanların birbirleri ve müşteriler ile olan ilişkilerinde uyması gereken prensipler belirlenmiştir. Ayrıca yapılan finansal kiralama işlemlerinin çevre ve sosyal etkilerinin değerlendirilmesi ve yönetilmesi amacıyla oluşturulmuştur. Yasal yollardan aktarılan şikayetler Şirket'in Hukuk Müşavirliği'nce takip edilmekte ve cevaplanmaktadır. Şirket'in faaliyetlerinden kaynaklanabilecek olası yasal risklerin tespiti için İç Kontrol Başkanlığı'nca kontrol çalışmaları yapılmakta ve mevzuattaki değişiklikler günlük olarak takip edilmektedir.

Faaliyet raporunun diğer hususlar bölümünde, faaliyet döneminin sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikteki özel önem taşıyan olaylara ilişkin açıklamalar

Bulunmamaktadır.