

1 OCAK 2023 – 31 ARALIK 2023 DÖNEMİ
AK FİNANSAL KİRALAMA A.Ş.
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU



YÖNETİM KURULU'NUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Ak Finansal Kiralama A.Ş. Genel Kurulu'na

1. Görüş

Ak Finansal Kiralama A.Ş.'nin ("Şirket") 1 Ocak - 31 Aralık 2023 tarihli hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, Yönetim Kurulu'nun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Şirket'in durumu hakkında denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS'lere") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dahil) ("Etik Kurallar") ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3. Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Şirket'in 1 Ocak - 31 Aralık 2023 hesap dönemine ilişkin tam set finansal tabloları hakkında 1 Şubat 2024 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4. Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514. ve 516. Maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; Şirket'in o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtabilecek şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Şirket'in gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.



c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
- Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları,
- Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdi imkanlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5. Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK ve Tebliğ hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Şirket'in denetlenen finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Gökçe Yaşar Temel, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 1 Şubat 2024

Raporun ilgili olduğu hesap dönemi

1 Ocak 2023 ile 31 Aralık 2023 dönemlerini içermektedir.

Şirket Bilgileri

Şirket Ünvanı	Ak Finansal Kiralama A.Ş.
Posta Adresi	Sabancı Center Kule: 2 Kat: 8-9 34330 4. Levent/İstanbul
Telefon	(0212) 386 96 00
Faks	(0212) 386 96 09
Web Adresi	www.aklease.com
E-Posta	info@aklease.com
Ticaret Sicil	250256 (İstanbul Ticaret Odası)
Mersis	0178007230900031
Yetkili Denetim Organı	Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu (BDDK)
Telefon	(0212) 214 50 00
Posta Adresi	Büyükdere Cad. No:106 Esentepe Şişli/İSTANBUL
Web Adresi	www.bddk.org.tr

Şirketin organizasyon, sermaye ve ortaklık yapıları ile bunlara ilişkin hesap dönemi içerisindeki değişiklikler

Ak Finansal Kiralama A.Ş. ("Şirket" veya "Aklease") 3226 sayılı Finansal Kiralama Kanunu uyarınca 14 Kasım 1988 tarihinde yabancı ortaklı leasing firması olarak BNP-AK-DRESDNER Finansal Kiralama A.Ş. adıyla Türkiye'de kurulmuştur. 26 Ocak 2005 tarihinde Şirket'in tüm hisselerinin Akbank T.A.Ş. tarafından satın alınması sonucunda şirket adı Ak Finansal Kiralama A.Ş. olarak değiştirilmiştir.

AK Finansal Kiralama A.Ş. (AKLease), üretimden inşaata, ulaşımdan enerji ve sağlığa kadar çeşitli sektörlerden yatırımlar için finansal kiralama çözümleri sunuyor. Kurumsal ve ticari müşterileri başta olmak üzere yatırım yapmak, yeni pazarlara açılmak ve büyümek isteyen firmaları, yatırımların finansmanı konusunda destekliyor. Müşterilerine, yenilikçi, uzun vadeli ve uygun maliyetli leasing çözümleri üretmiş, birçok farklı segmentten müşterileri leasing ile tanıştırmak, sektörün büyümesinde önemli rol üstlenmiştir.

Kuruluşundan bugüne kadar müşterilerine, yenilikçi, uzun vadeli ve uygun maliyetli leasing çözümleriyle hizmet verirken; birçok farklı segmentten yeni müşterileri de leasing ile tanıştırıyor. Hem sektöre hem de ülke ekonomisine katkı sağlayarak, büyümede önemli roller üstleniyor.

AKLease, 31 Aralık 2023 itibarıyla net kârını, geçmiş yıl aynı döneme göre %44, toplam aktif büyüklüğünü ise %76 artırdı. %100 Akbank iştiraki olan AKLease, 2023 yılında sağlam mali yapısı, güçlü öz kaynak seviyesi, 10 şubesi, yaygın fonlama ağı ve en önemlisi alanında uzman ve dinamik insan kaynağıyla tüm yatırımcılara müşteri memnuniyeti ilkeleri çerçevesinde hizmet veriyor.

Şirketin organizasyon, sermaye ve ortaklık yapıları ile bunlara ilişkin hesap dönemi içerisindeki değişiklikler (Devamı)

AKLease olarak 35. yılımıza adım attığımız 2023 yılının Mayıs ayında AKLease Filo markasını kurarak operasyonel kiralama sektörüne giriş yaptık. Ana faaliyet alanımız leasing sektöründe olduğu gibi portföyümüzü daha da genişleterek yeni müşteri kazanımları ile filo sektörünün de büyümesine katkı sağlayacağız. Yalın süreç ve altyapı geliştirmelerimizle müşterilerimizin çözüm ortağı olacağız.

Banka dışı finans sektöründe öncü ve lider konumunu sürdürerek, Türkiye’de leasing sektörünün ilk ve tek sürdürülebilirlik temalı ürünü olan ECOLease’i sektöre kazandırarak, enerji verimliliği ve yenilebilir enerji sağlayacak yatırımları uygun vade ve ödeme avantajlarıyla destekledi. Buna ek olarak, şehir içi ve şehirler arası ulaşım ağının önemli yapı taşları olan metro, otoyol ve diğer altyapı/üstyapı yatırımları ile ülke ihracatına destek veren tüm sektörlerdeki yatırımlara aktardığı kaynaklarla, ekonomiyi kesintisiz desteklemeye devam etti.

Şirket, finansal kiralama işlemlerini gerçekleştirdiği yazılımını mobil kullanımına uygun yenileyerek, hızlı ve kolay süreçlerle dijital dönüşümde önemli mesafeler kat etti.

Şirket; istikrarlı, sağlıklı finansal bünyesi ve güçlü sermaye yapısıyla sektörün lider ve referans alınan şirketleri arasındaki yerini korudu.

Önümüzdeki dönemde de AKLease, sürdürülebilirlik odağında gelecek nesillere daha yeşil ve daha temiz bir dünya bırakma hedefiyle çalışmalarını sürdürecektir. Yatırımlara kesintisiz desteğiyle ‘büyümenin ve ekonominin tamamlayıcı gücü’ olmaya devam edecek.

Şirket’in 31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2022 tarihlerindeki hissedarları ve sermaye içindeki payları tarihi değerlerle aşağıdaki gibidir:

(Bin TL)	31 Aralık 2023		31 Aralık 2022	
	Tutar	Ortaklık payı (%)	Tutar	Ortaklık payı (%)
Akbank T.A.Ş.	373.400	100	373.400	100
Ödenmiş sermaye	373.400		373.400	
Sermaye düzeltme farkları	(13.393)		(13.393)	
	360.007		360.007	

Varsa imtiyazlı paylara ve payların oy haklarına ilişkin açıklamalar

Bulunmamaktadır.

Yönetim organı, üst düzey yöneticileri ve personel sayısı ile ilgili bilgiler

YÖNETİM KURULU:

Şirket Yönetim Kurulu Üyeleri;

Çetin DÜZ	Yönetim Kurulu Başkanı
Yunus Emre ÖZBEN	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Savaş KÜLCÜ	Üye
Türker TUNALI	Üye
Gamze Şebnem MURATOĞLU	Üye
Ege GÜLTEKİN	Üye
Bülent OĞUZ	Üye
Levent DEMİRAĞ	Üye
Eser OKYAY	Üye ve Genel Müdür

Şirket Üst Düzey Yöneticileri;

Eser OKYAY	Genel Müdür
Mustafa Serhat ÜNAL	Genel Müdür Yardımcısı (Satış&Pazarlama)
Altan ŞİŞMAN	Genel Müdür Yardımcısı (Krediler)
Teyfik Kerem AKIN	Genel Müdür Yardımcısı (Filo Yönetimi)

31 Aralık 2023 itibari ile Şirket çalışan sayısı 73 kişidir. Şirket kadrosunun %47'si kadın, %53'ü erkek çalışanlardan oluşmaktadır. Çalışanların %99'u üniversite mezunudur. Yaş ortalaması 39 olan çalışanların kurum kıdem ortalaması ise 6.11 yıldır.

Yönetim organı üyeleri ile üst düzey yöneticilere sağlanan mali haklar

31 Aralık 2023 itibari ile şirket üst düzey yöneticilerine sağlanan ücret, prim, ikramiye, gibi mali menfaatlerin toplam tutarı 16.475 Bin TL'dir.

Merkez dışı örgütler

Ak Finansal Kiralama A.Ş.'nin Türkiye'nin farklı bölgelerinde bulunan şubeleri aşağıda yer almaktadır.

Taksim Şube: Sabancı Center Kule:2 Kat:8-9 34330 4.Levent/İstanbul

Güneşli Şube: Halkalı Merkez Mah. Basın Ekspres Yolu Cad.Yanyol Üzeri Capital Tower İş Merk.No:9/20-21-22 34303 K.Çekmece/İstanbul

Kozyatağı Şube: Ş.M.Fatih Öngül Sk. H.Bağdatlı İş Merkezi F Blok No:4 34742 Kozyatağı/İstanbul

Kartal Şube: Kordonboyu Mah. Şehzade Cad. No:7 Kat:3 34860 Kartal/İstanbul

Başkent Şube: Uğur Mumcu Cad. No:27 K:1 06700 GOP/Ankara

Ankara Şube: Azizye Mah.Hoşdere Caddesi No:197 Akbank Çankaya Ticari Şube 2.Kat 06690 Çankaya-Ankara

Bursa Şube: Atatürk Cad. No:41 K:3 16030 Osmangazi/Bursa

İzmir Şube: Mithatpaşa Cad. No:3 K:2 35260 Konak/İzmir

Antalya Şube: Aspendos Bulvarı Aspendos İş Merkezi No: 65/D 07200 Antalya

Gaziantep Şube: Düğmeci Mah. Suburcu Cad. 28/3 K:3 27010 Şahinbey/Gaziantep

Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları ile bunların sonuçları

Şirketin araştırma ve geliştirme ile ilgili faaliyetleri bulunmamaktadır.

Şirketin ilgili hesap döneminde yapmış olduğu yatırımlara ilişkin bilgiler

Aklease, finansal kiralama işlemlerini gerçekleştirmek için kullandığı teknoloji platformu ve yazılımını, günümüz teknolojileri ile uyumlu, hızlı, kolay ve mobil olacak şekilde yenileyerek dijital dönüşümde önemli mesafe kaydetmiştir.

Şirketin iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ile yönetim organının bu konudaki görüşü

Denetim Komitesi yılda dört kez toplanarak Yönetim Kurulu adına üstlendiği gözetim görevini yerine getirmek üzere çalışmalarında bulunmaktadır. Doğrudan Yönetim Kurulu'na bağlı olarak görev yapan İç Kontrol Başkanlığı tarafından hazırlanan Denetim Komitesi raporları toplantılarda ele alınmaktadır. Şirketin yıllık denetim planına uygun olarak süreç/birim denetimleri ve periyodik kontroller gerçekleştirilmektedir. Şirket faaliyetlerinden kaynaklanabilecek risklere ilişkin raporlarda yer verilen tespit ve öneriler değerlendirilmekte, belirlenen aksiyonlara toplantı tutanaklarında yer verilmek suretiyle aksiyonların takibi sağlanmaktadır.

Yasal mevzuattaki gelişmeler ve risk parametrelerine uyum durumu, önemli finansal göstergeler, bilgi riski kontrolleri ile iç / dış denetim bulgularına ilişkin aksiyonlar ve Şirket tarafından ya da Şirket aleyhine açılmış önemli davaların durumu, Denetim Komitesi toplantılarının rutin gündemini oluşturmaktadır. 2023 yılında; Nisan, Haziran, Eylül ve Aralık ayları içerisinde, dört denetim komitesi toplantısı gerçekleştirilmiştir.

İç Kontrol Başkanı aynı zamanda suç gelirlerinin aklanması ve terörizmin finansmanı ile mücadele mevzuatı kapsamında Uyum Görevlisi olarak da faaliyetlerini sürdürmektedir.

Şirketin doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler

Şirketin 31 Aralık 2023 itibarıyla doğrudan veya dolaylı iştiraki bulunmamaktadır.

Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar

Şirketin finansal tabloları PwC Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş. tarafından altı ayda bir sınırlı denetim ve yıl sonlarında tam kapsamlı bağımsız denetimlerden geçmektedir.

Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler

Şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini esastan etkileyecek olası dava ve takip bulunmamaktadır. Şirket Yönetim Kurulu aleyhinde finansal kiralama mevzuatı çerçevesinde aykırı uygulamalar nedeniyle uygulanmış idari/adli yaptırım bulunmamaktadır.

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar

Bulunmamaktadır.

Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılmadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşılamamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler

Şirket geçmiş dönemlerde, planladığı şekilde stratejik ve kısa vadeli hedeflerine ulaşmış olup geçmiş dönem genel kurul toplantılarında alınan tüm kararlar yerine getirilmiştir.

Yıl içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemler de dâhil olmak üzere olağanüstü genel kurula ilişkin bilgiler

Bulunmamaktadır.

Şirketin yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler

Şirketin 2023 yılı içerisinde bağış ve yardımlar ile ilgili 65.384 TL (tam TL) harcaması bulunmaktadır.

2023 yılı ekonomik ortam

2023 yılında gelişmiş ülke merkez bankaları enflasyonist baskıları kontrol altına almak amacıyla faiz artırımlarına devam etmiştir. Parasal sıkılaştırmanın yanı sıra arz yönlü sıkıntılarının hafiflemesiyle manşet enflasyon son dönemde hızla gerilerken, ekonomik aktivite ve işgücü piyasalarının güçlü seyri nedeniyle çekirdek enflasyon gelişmiş ülke merkez bankalarının %2'lik hedeflerinin üzerinde kalmaya devam etmiştir. Ayrıca jeopolitik gelişmeler yıl boyunca finansal piyasalardaki oynaklığın sürmesine neden olmuştur. Küresel ekonomik aktivite merkez bankalarının sıkı para politikalarına rağmen, büyüme eğilimini sürdürürken, küresel ekonominin 2023 yılında %3,0 civarında büyüdüğü tahmin edilmektedir. Gelişmekte olan ülkeler gelişmiş ülkelere kıyasla daha hızlı büyürken, gelişmiş ülkeler arasında ana ticaret ortağımız Avrupa ülkeleri olumsuz ayrılmıştır. 2024 yılında ise küresel ekonominin, sıkı para politikasının gecikmeli etkileri ve Çin'deki zayıf görünüme bağlı olarak bir miktar yavaşlaması beklenmektedir. Ayrıca 2024 yılında enflasyondaki düşüş eğilimiyle birlikte gelişmiş ülke merkez bankalarının para politikasında gevşeme döngüsünün başlayacağı fiyatlanmaktadır. Bu görünüm altında küresel risk iştahı ve gelişmekte olan ülke risk primleri iyileşmektedir.

Yüksek belirsizlik ve oynaklıkların hâkim olduğu zorlu bir küresel konjonktürde, ülkemiz sene başında yıkıcı bir depremle sarsılmıştır. 2023 yılında ülkemiz için bir diğer önemli gündem ve belirsizlik kaynağı ise seçimler olmuştur. Seçimlerin sonuçlanmasıyla birlikte siyasi açıdan önemli bir belirsizlik ortadan kalkmış, ekonomi yönetimi ve politika yaklaşımının değişmesiyle bir dengelenme dönemine girilmiştir. Deprem olumsuz etkilerine rağmen, Türkiye ekonomisi yılın ilk üç çeyreğinde yıllık %4,7 oranında büyümüştür. Bu dönemde iç talep büyümenin ana sürükleyicisi olurken, dış talep görece zayıf seyretilmiştir. Güçlü iç talep ve zayıf dış talep koşullarının etkisiyle dış denge 2023 yılında da yüksek bir açık vermiştir. Özellikle bireysel kredilerdeki güçlü ivme ve Türk lirasındaki reel değerlenmenin yanı sıra dolarizasyona bağlı altın talebi dış dengedeki bozulmanın ana belirleyicileri olmuştur.

Enflasyon 2023 yıl sonunda %64,8 ile önceki yıla yakın bir değer almıştır. Yılın ilk yarısında %40'ın altına inen enflasyon, seçim sonrasında kur ve ücret artışları ile vergi ve yönetilen fiyat ayarlamalarının etkisiyle yeniden artışa geçmiştir. Yakın dönemdeki asgari ücret ve yönetilen fiyat artışlarının yanı sıra baz etkileriyle birlikte yıllık enflasyonun 2024 ilk yarısında artmaya devam etmesi, sonrasında ise düşüşe geçmesi beklenmektedir.

TCMB, politika faizini hazirandan bu yana toplam 34,0 puan artırarak %42,5'e yükseltirken, parasal sıkılaştırma sürecini destekleyecek seçici kredi ve miktarsal sıkılaştırma kararları almaya devam etmektedir. Eş anlı olarak döviz, kredi ve mevduat piyasalarına yönelik finansal düzenlemelerde de kademeli sadeleşmeye gidilmektedir. Politika normalleşmesine yönelik adımlar, küresel koşulların da desteğiyle, ülke riskinin iyileşmesine önemli katkı sağlamaktadır. Bu kapsamda, 5 yıllık CDS'ler 300 baz puan civarına gerilemiştir. Ayrıca, kredi derecelendirme kuruluşları ülke görünümünü "negatif"ten "durağan"a revize etmiştir. Bu görünüm, yabancı sermaye girişlerini özendirirken dış borçlanma iştahını da artırmaktadır. TCMB'nin 2024 sonu için %36, 2025 sonu için %14 düzeyindeki enflasyon tahminleri ve aşamalı olarak eritilmesi öngörülen yüksek KKM stoku, politika faizinin uzun bir müddet yüksek kalacağı bir görünüme işaret etmektedir.

Finansal koşullardaki sıkılaşımla birlikte kredi büyümesi de yavaşlamaktadır. Kur korumalı mevduata (KKM) yönelik adımların etkisiyle KKM stoku yıl sonunda 2.626 milyar TL (89,5 milyar \$) seviyesine düşmüştür. Böylece KKM'nin toplam mevduat içindeki payı ağustostaki zirve düzey olan %26,2'den %17,7'ye gerilemiştir. 2023 yılında deprem harcamaları kaynaklı bütçe harcamalarında artış görülürken, vergi gelirlerinin tahminlerin üzerinde gerçekleşmesiyle birlikte bütçe dengesi 1,375 trilyon TL ile OVP tahmininin (1,633 trilyon TL) altında açık vermiştir.

Aklease finansal durum

FİNANSAL GÖSTERGELER-I

Bilanço (Bin TL)	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Nakit ve Nakit Benzerleri	2.748.956	2.335.092
Gerçeğe Uygun Eđer Farkı Kar/Zarara Yansıtılan		
Finansal Varlıklar (Net)	2.173.017	60.032
Türev Finansal Varlıklar	13.576	16.548
Finansal Kiralama Alacakları,(Net)	19.071.666	11.551.428
İtfa Edilmiş Maliyeti ile Ölçülen Diğer		
Finansal Varlıklar	-	-
Takipteki Alacaklar	630.557	374.162
Beklenen Zarar Karşılıkları / Özel Karşılıklar (-)	(312.789)	(284.613)
Cari Dönem Varlığı	112.084	-
Ertelenmiş Vergi Varlığı	-	15.558
Diğer Aktifler	4.907.437	2.605.541
Aktif Toplamı	29.344.504	16.673.748
Alınan Krediler	21.450.563	12.883.404
Kiralama İşlemlerinden Borçlar (Net)	967	82
İhraç Edilen Menkul Kıymetler (Net)	2.898.396	715.365
Türev Finansal Yükümlölükler	238.078	107.514
Karşılıklar	42.272	22.519
Cari Vergi Borcu	-	65.904
Ertelenmiş Vergi Borcu	146.251	-
Diğer Yükümlölükler	1.610.998	884.916
Özkaynaklar	2.956.979	1.994.044
Pasif Toplamı	29.344.504	16.673.748

FİNANSAL GÖSTERGELER-II

Gelir Tablosu (Bin TL)	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Finansal Kiralama Gelirleri	3.402.632	1.311.526
Diğer Faiz Gelirleri	589.954	176.875
Diğer Faaliyet Gelirleri	143.601	194.745
Finansman Giderleri	(2.837.220)	(998.772)
Net Faiz Gelirleri	1.298.967	684.374
Personel Giderleri	(121.956)	(56.740)
Genel İşletme Giderleri	(34.152)	(18.300)
Diğer Faaliyet Giderleri	(141.997)	(58.341)
Operasyonel Giderler Toplamı	(298.105)	(133.381)
Faaliyet Karı / Zararı	1.000.862	550.993
Sermaye Piyasası İşlemler, Türev ve Kambiyo Karı/ Zararı,Net	323.247	388.827
Karşılık Giderleri	(157.953)	(92.183)
Vergi Öncesi Kar / Zarar	1.166.156	847.637
Vergi Gelir/Gideri	(203.221)	(177.365)
Net Dönem Kar / Zararı	962.935	670.272

İLİŞKİLİ ŞİRKET AÇIKLAMALARI

Bilanço Kalemleri	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Bankalardan alacaklar – (Bankalar) (Bin TL)		
<i>Hissedarlar</i>		
Akbank T.A.Ş.	848.219	1.233.844
<i>Diğer grup şirketleri (*)</i>		
Akbank A.G.	443.399	-
	1.291.618	1.233.844
Finansal kiralama alacakları, net – (Kiralama işlemleri) (Bin TL)	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
<i>Diğer grup şirketleri (*)</i>		
Jec II Enerji A.Ş.	97.479	72.065
Jec III Enerji A.Ş.	38.652	31.881
Sabancı Ageas Sağlık Sigorta A.Ş.	3.785	4.970
Aksigorta A.Ş.	1.919	3.198
Sabancı Üniversitesi	1.746	2.851
Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.		31.901
	143.581	146.866
Finansal borçlar – (Alınan krediler) (Bin TL)	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
<i>Hissedarlar</i>		
Akbank T.A.Ş.	2.318.019	2.041.578
<i>Diğer grup şirketleri (*)</i>		
Akbank A.G.	756.854	179.414
	3.074.873	2.220.992
Ticari borçlar – (Muhtelif borçlar) (Bin TL)	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
<i>Diğer grup şirketleri (*)</i>		
Ak Sigorta A.Ş.	107.572	31.645
Jec II Enerji A.Ş.	3.962	2.534
Jec III Enerji A.Ş.	2.527	1.629
Sabancı Dijital Tek. Hizm. A.Ş.	559	12
Sabancı Ageas Sağlık Sigorta A.Ş.	78	-
Avivasa Emeklilik ve Hayat A.Ş.	38	25
Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Tic. A.Ş.	17	17
Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.	5	-
CarrefourSA Carrefour Sabancı Ticaret Merkezi A.Ş.	2	-
	114.760	35.862

(*) “Diğer grup şirketleri”, Akbank T.A.Ş.’nin grup şirketlerinden oluşmaktadır.

İLİŞKİLİ ŞİRKET AÇIKLAMALARI (Devamı)

Gelir Tablosu Kalemleri

Finansal kiralama faiz gelirleri – (Kiralama gelirleri) (Bin TL)	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
<i>Diğer grup şirketleri (*)</i>		
Jec II Enerji A.Ş.	6.132	4.951
Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.	4.392	2.505
Jec III Enerji A.Ş.	2.555	2.218
Sabancı Ageas Sağlık Sigorta A.Ş.	1.606	301
Sabancı Üniversitesi	632	736
Aksigorta A.Ş.	615	916
Sabancı Dijital Tek. Hizm. A.Ş.	-	87
	15.932	11.714
Faaliyet kiralaması gelirleri – (Kiralama gelirleri) (Bin TL)	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
<i>Hissedarlar</i>		
Akbank T.A.Ş.	41.574	-
<i>Diğer grup şirketleri (*)</i>		
Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.	9.531	-
Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	3.735	-
Enerjisa İstanbul Anadolu Yakası Elektrik Perakende Satış A.Ş.	2.196	-
Ak Portföy Yönetimi A.Ş.	2.081	-
Temsa Skoda Sabancı Ulaşım Araçları A.Ş.	1.914	-
Enerjisa Başkent Elektrik Perakende Satış A.Ş.	1.785	-
Enerjisa Toroslar Elektrik Perakende Satış A.Ş.	1.764	-
Aköde Elektronik Para ve Ödeme Hizmetleri A.Ş.	1.394	-
Sabancı Dijital Teknoloji Hizmetleri A.Ş.	1.065	-
Enerjisa Müşteri Çözümleri A.Ş.	671	-
Brisa Bridgestone Sabancı Lastik San. ve Tic. A.Ş.	651	-
Stablex Bilişim Teknoloji A.Ş.	516	-
Enerjisa Enerji. A.Ş.	472	-
Çimsa Çimento San ve Tic A.Ş.	122	-
Hacı Ömer Sabancı Vakfı İktisadi İşletmesi	96	-
İstanbul Anadolu Yakası Elektrik Dağıtım A.Ş.	60	-
Başkent Elektrik Dağıtım A.Ş.	60	-
	69.687	-
Bankalardan elde edilen faiz gelirleri – (Diğer faaliyet gelirleri) (Bin TL)	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
<i>Hissedarlar</i>		
Akbank T.A.Ş.	39.656	77.475
	39.656	77.475

(*) “Diğer grup şirketleri”, Akbank T.A.Ş.’nin grup şirketlerinden oluşmaktadır.

İLİŞKİLİ ŞİRKET AÇIKLAMALARI (Devamı)

Kredi faiz giderleri – (Finansman giderleri) (Bin TL)	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
<i>Hissedarlar</i>		
Akbank T.A.Ş.	571.333	343.621
<i>Diğer grup şirketleri (*)</i>		
Akbank A.G.	28.912	10.107
	600.245	353.728
Komisyon gelirleri – (Diğer Faaliyet gelirleri) (Bin TL)	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
<i>Diğer grup şirketleri (*)</i>		
Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.	-	204
Ak Sigorta A.Ş.	8.801	6.068
Sabancı Ageas Sağlık Sigorta A.Ş.	-	50
Jec II Enerji A.Ş.	-	511
Jec III Enerji A.Ş.	-	245
	8.801	7.078
Komisyon giderleri – (Esas faaliyet giderleri) (Bin TL)	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
<i>Hissedarlar</i>		
Akbank T.A.Ş.	554	341
<i>Diğer grup şirketleri (*)</i>		
Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	6.808	1.479
	7.362	1.820
Personel giderleri (Bin TL)	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
<i>Hissedarlar</i>		
Akbank T.A.Ş.	1.877	533
	1.877	533
Türev finansal işlem zararları– (Diğer faaliyet giderleri) (Bin TL)	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
<i>Hissedarlar</i>		
Akbank T.A.Ş.	51.266	16.664
	51.266	16.664

(*) “Diğer grup şirketleri”, Akbank T.A.Ş.’nin grup şirketlerinden oluşmaktadır.

İLİŞKİLİ ŞİRKET AÇIKLAMALARI (Devamı)

Bilanço dışı kalemler

Verilen teminatlar (Bin TL)	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
<i>Hissedarlar</i>		
Akbank T.A.Ş	-	-
Diğer taraflardan alınan krediler kapsamında kullanılmak üzere temin edilen	1.156.991	1.308.243
Mahkemelere verilmek üzere temin edilen	13	67
	1.157.004	1.308.310

Türev Finansal Araçlar

31 Aralık 2023	Nominal Tutar	Gerçeğe Uygun Değer	
		Varlıklar	Yükümlülükler

Alım-satım amaçlı türev finansal araçlar:

Forward işlemleri

Akbank T.A.Ş. (Hissedar)	-	-	-
--------------------------	---	---	---

Para swap işlemleri

Akbank T.A.Ş. (Hissedar)	-	-	-
--------------------------	---	---	---

Cross currency swap işlemleri

Akbank T.A.Ş. (Hissedar)	1.050.111	-	(51.266)
--------------------------	-----------	---	----------

Gerçeğe uygun değer riskten

korunma amaçlı türev finansal araçlar:

Cross currency swap işlemleri

Akbank T.A.Ş. (Hissedar)	-	-	-
--------------------------	---	---	---

Toplam	1.050.111	-	(51.266)
---------------	------------------	----------	-----------------

Risk yönetimi politikaları

Şirket, risk profili içerisindeki mevcut ve oluşabilecek riskleri; şirket stratejileri, politika ve prosedürleri, model ve parametreleri aracılığıyla etkin bir şekilde yönetmektedir. Şirket'in risk yönetimi süreçleri ile piyasa koşullarının değişkenliğinin ve muhtemel olumsuz etkilerinin Şirket'in finansal performansına etkilerini asgari seviyeye indirmek ve stratejik kararlarda risk odaklı bir yaklaşım benimsemek amaçlanmaktadır.

Şirket'in risk parametreleri ve politikaları, ana ortak Akbank T.A.Ş. Üst Düzey Risk Komitesi ("ÜDRK") tarafından onaylanmaktadır. Akbank T.A.Ş. Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Risk Komitesi tarafından belirlenen risk limitleri, Şirket Risk Yönetimi Bölümü tarafından aylık bazda ölçülmekte ve Şirket üst yönetimine, şirket içi komitelere ve Akbank T.A.Ş.'ye raporlanmaktadır. Şirket Risk Yönetimi Bölümü, Akbank T.A.Ş. Risk Yönetimi Başkanlığı ile sıkı bir çalışma ve işbirliği içindedir. Genel ekonomik durum ve piyasalardaki gelişmelere göre risk limitleri, düzenli olarak gözden geçirilmekte ve gerektiği durumlarda, Şirket'in veya Akbank T.A.Ş.'nin talepleri doğrultusunda güncellenmektedir.

Sermaye Yeterliliği Oranı, finansal kiralama sektörüne yönelik bir yasal zorunluluk olmamakla beraber, ana ortak ile konsolidasyon kapsamında aylık bazda hesaplanmaktadır. 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla bu oran %16,9 olarak gerçekleşmiş olup, Akbank T.A.Ş. tarafından şirket için belirlenen içsel limitin (%15) üzerinde seyretmektedir.

Risk Kategorileri

Kredi Riski: Şirketin finansal kiralama faaliyetleri çerçevesinde taşıdığı temel risk olup, karşı tarafın sözleşmeyle belirlenmiş yükümlülüklerini yerine getirememesi durumunda maruz kalınabilecek zarar olasılığıdır. Şirket, finansal kiralama işlemlerinden dolayı oluşan kredi riskini, riski doğuran taraflara belirli limitler tahsis etmek, gerekli görülenler için teminat almak ve müşterilerden beklenen tahsilatları düzenli olarak takip etmek yoluyla kontrol altında tutmaktadır. Aynı zamanda Akbank T.A.Ş. tarafından belirlenen kredi riski parametrelerini aylık bazda hesaplamak ve raporlamak yoluyla kredi riskini yönetmektedir. Bu çerçevede, firma/grup, sektör ve ekipman konsantrasyonu; takipteki krediler maliyeti/oranı hesaplanmaktadır.

Piyasa Riski: Şirket, faaliyet konusu sebebiyle, piyasa riskine faiz oranları ve döviz kurlarında meydana gelebilecek hareketler sonucu maruz kalmaktadır.

- a) Faiz oranı riski: Piyasalardaki faiz oranlarının değişiminin Şirket'in faize duyarlı aktif ve pasif kalemleri üzerinde oluşturabileceği değer artışları veya azalışları kaynaklıdır. Faiz riski, aktif-pasif vade uyumsuzluğu (yeniden fiyatlama) analizi ve stres testleri ile aylık olarak ölçülmekte ve raporlanmaktadır. Bazı hallerde işlem bazında analizler de yapılmaktadır. Faiz riskinin yönetilmesi amacıyla şirketin Hazine ve Finansal Kurumlar Bölümü tarafından türev ürünler kullanılmaktadır.
- b) Kur riski: Şirket'in yabancı para cinsinden olan veya yabancı paraya endeksli aktifleri ve yükümlülükleri arasındaki fark "YP Pozisyon" olarak tanımlanmakta ve kur riskine baz teşkil etmektedir. Toplam açık yabancı para pozisyon, uzun ve kısa pozisyonların ayrı ayrı toplanmasıyla elde edilen değer mutlak olarak büyük olanına karşılık gelmektedir. Kur riskine maruz tutarı teşkil eden YP pozisyon, belirlenen limitler içerisinde tutulmak amacıyla aylık olarak hesaplanmakta ve raporlanmaktadır. Kur riskinin yönetilmesi amacıyla şirketin Hazine ve Finansal Kurumlar Bölümü tarafından türev ürünler ve vadeli işlemler kullanılmaktadır.

Risk yönetimi politikaları (Devamı)

Likidite Riski: Likidite riski, Şirket'in nakit akışındaki dengesizlik sonucunda nakit çıkışlarını tam olarak ve zamanında karşılayacak düzeyde ve nitelikte nakit mevcuduna veya nakit girişine sahip olmaması nedeniyle, ödeme yükümlülüklerini yerine getirememesi riskidir. Bu riske karşı önlem olarak, şirketin Hazine ve Finansal Kurumlar Bölümü tarafından finansman kaynakları çeşitlendirilmekte ve varlıklar likidite önceliğiyle yönetilmektedir. Fonlama ve likidite riski, nakit girişi / nakit çıkışı (1 ay), YP senaryo analizi kümülatif likidite açığı, YP kaynakların çeşitliliği ve vade analizi ve aktif-pasif vade uyumsuzluğu (likidite) parametreleri ile aylık bazda ölçülerek yönetilmektedir. Döviz swapları likidite riski enstrümanı olarak kullanılmaktadır. Şirket'in Hazine ve Finansal Kurumlar Bölümü, Şirket'e fon sağlama, fonlama maliyetini ve oluşan likidite fazlasını etkin bir şekilde yönetme, açık pozisyonu ve faiz oranı riskini dengeleme gibi görev ve sorumluluklarını Şirket'in diğer bölümlerinin yakın işbirliği ile yürütmektedir.

Şirket likidite faaliyetlerini Fonlama Komitesi aracılığıyla yönetmektedir. Fonlama Komitesi 2 Yönetim Kurulu üyesi ile Akbank T.A.Ş. Hazine'den Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı ve Aklease üst yöneticilerinden oluşmakta olup, 3 ayda bir toplanmaktadır. Fonlama beklentileri, borçlanma limit ve riskleri ile piyasa projeksiyonları tartışılarak gerekli aksiyonlar alınmaktadır.

Bunun yanı sıra faaliyet sonuçlarında oluşabilecek dalgalanmaları asgari seviyede tutmayı amaçlamaktadır.

Operasyonel Risk: Yetersiz veya başarısız içsel süreçler, insanlar ve sistemler ya da dışsal olaylar sonucu ortaya çıkan kayıp riskidir. İş süreçleri, personel ve sistemlerden veya dış etkenlerden kaynaklanan kayıplar ile ilgili Akbank T.A.Ş. Risk Yönetimi Bölümü'ne raporlama yapılmakta olup, operasyonel riske dair Şirket süreçleri, Akbank T.A.Ş. Risk Yönetimi Başkanlığı'yla koordine çalışmalarla yürütülmektedir. Operasyonel riske esas tutar, Temel Gösterge Yöntemi kullanılarak hesaplanmakta ve Sermaye Yeterliliği Oranının ölçümünde kullanılmaktadır. Aktif Pasif Komitesi toplantıları ayda en az 2 kez olmak üzere genel müdür, genel müdür yardımcıları, bölüm başkanları ve ilgili bölüm müdürleri ile yapılmaktadır. Avrupa, Amerika ve diğer piyasalardaki ekonomik göstergeler, gündem maddeleri ve piyasaya olası etkileri görüşülmekte, ayrıca Şirket'in finansal bilgileri, borçlanma yüzdeleri, maliyet, vade ve nakit akışı hakkında detaylı bilgi paylaşılmaktadır.

İtibar ve Hukuki Risk: Mevcut veya potansiyel müşteriler, ortaklar, rakipler, basın / yayın organları, denetim otoriteleri vb. taraflardan kaynaklanabilecek şirket hakkındaki olumsuz düşünce, şikâyet ya da haberler ya da mevcut yasal düzenlemelere uygun davranılmaması neticesinde şirkete duyulan güvenin azalması nedenleriyle, Şirketin zarar etme olasılığıdır. Bu tür risklerin giderilmesi amacıyla, öncelikle Şirket içinde Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış "Etik İlkeler" dokümanı ile çalışanların birbirleri ve müşteriler ile olan ilişkilerinde uyması gereken prensipler belirlenmiştir. Ayrıca yapılan finansal kiralama işlemlerinin çevre ve sosyal etkilerinin değerlendirilmesi ve yönetilmesi amacıyla "Çevresel ve Sosyal Risk Yönetimi Politikası" oluşturulmuştur. Yasal yollardan aktarılan şikâyetler Şirket'in Hukuk Müşavirliği'nce takip edilmekte ve cevaplanmaktadır. Şirket'in faaliyetlerinden kaynaklanabilecek yasal risklerin tespiti için Şirket İç Kontrol Başkanlığı'na kontrol çalışmaları yapılmakta ve mevzuattaki değişiklikler günlük olarak takip edilmektedir.

Faaliyet raporunun diğer hususlar bölümünde, faaliyet döneminin sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikteki özel önem taşıyan olaylara ilişkin açıklamalar

Bulunmamaktadır.

.....