

1 OCAK 2025 – 30 HAZİRAN 2025 DÖNEMİ

AK FİNANSAL KİRALAMA A.Ş.

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU UYGUNLUĞU HAKKINDA SINIRLI DENETİM RAPORU

Ak Finansal Kiralama A.Ş. Genel Kurulu'na

Ak Finansal Kiralama A.Ş.'nin ("Şirket") 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığının sınırlı denetimini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem Faaliyet Raporu Şirket yönetiminin sorumluluğundadır. Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ve 29 Temmuz 2025 tarihli sınırlı denetim raporuna konu olan ara dönem finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

Sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı ("SBDS") 2410 "Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi"ne uygun olarak yürütülmüştür. Sınırlı denetimimiz, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin incelemeyi kapsamaktadır. Ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartları'na uygun olarak yapılan ve amacı finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vâkıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.

Sınırlı denetimimiz sonucunda, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığına dair herhangi bir hususa rastlanılmamıştır.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.
Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**

Mehmet Erol, SMMM

Sorumlu Denetçi

İstanbul, 29 Temmuz 2025

Raporun ilgili olduğu hesap dönemi

1 Ocak 2025 ile 30 Haziran 2025 dönemlerini içermektedir.

Şirket Bilgileri

Şirket Ünvanı	Ak Finansal Kiralama A.Ş.
Posta Adresi	Sabancı Center Kule: 2 Kat: 8-9 34330 4. Levent/İstanbul
Telefon	(0212) 386 96 00
Faks	(0212) 386 96 09
Web Adresi	www.aklease.com
E-Posta	info@aklease.com
Ticaret Sicil	250256 (İstanbul Ticaret Odası)
Mersis	0178007230900031
Yetkili Denetim Organı	Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu (BDDK)
Telefon	(0212) 214 50 00
Posta Adresi	Büyükdere Cad. No:106 Esentepe Şişli/İSTANBUL
Web Adresi	www.bddk.org.tr

Şirketin organizasyon, sermaye ve ortaklık yapıları ile bunlara ilişkin hesap dönemi içerisindeki değişiklikler

Ak Finansal Kiralama A.Ş. ("Şirket" veya "Aklease") 3226 sayılı Finansal Kiralama Kanunu uyarınca 14 Kasım 1988 tarihinde yabancı ortaklı leasing firması olarak BNP-AK-DRESDNER Finansal Kiralama A.Ş. adıyla Türkiye'de kurulmuştur. 26 Ocak 2005 tarihinde Şirket'in tüm hisselerinin Akbank T.A.Ş. tarafından satın alınması sonucunda şirket adı Ak Finansal Kiralama A.Ş. olarak değiştirilmiştir.

AK Finansal Kiralama A.Ş. (AKLease) olarak, üretimden inşaata, ulaşımdan enerjiye, sağlıktan lojistiğe kadar çeşitli sektörlerdeki yatırımlar için finansal kiralama hizmetleri sunuyoruz. Yenilikçi, uzun vadeli ve uygun maliyetli leasing çözümlerimizle müşterilerimizin yatırımlarını, büyümelerini ve yeni pazarlara açılmalarını destekliyoruz.

AKLease olarak, 30 Haziran 2025 itibarıyla net kârımızı, geçmiş yıl aynı döneme göre %55, toplam aktif büyüklüğümüzü ise 31 Aralık 2024'e göre %31 artırdık. Haziran 2025 itibarıyla 10 bölgemizle Türkiye genelinde yaygın bir hizmet ağına sahibiz ve sağlam mali yapımız, güçlü özkaynak seviyemiz ve uzman kadromuzla yatırımcılara hizmet vermeye devam ediyoruz.

AKLease olarak, Mayıs 2023'te AKLease Filo markamızı kurduk ve operasyonel kiralama sektöründe yerimizi aldık. 30.06.2025 itibarıyla, araç parkımız 2.096 adede ulaştı. Filo Yönetimi hizmetlerimize ilişkin operasyonel süreçlerde ve bilgi teknolojileri altyapısındaki geliştirmelerimizle büyümeyi sürdürüyor ve iş ortaklarımızın her zaman beklentilerini aşacak operasyonel kiralama deneyimi sunmayı hedefliyoruz.

Şirketin organizasyon, sermaye ve ortaklık yapıları ile bunlara ilişkin hesap dönemi içerisindeki değişiklikler (Devamı)

Çalışan memnuniyetini önceliklerimiz arasında tutuyoruz. 2025 yılında gerçekleştirilen çalışan memnuniyeti değerlendirmeleri şirketimize bu alanda yeni başarılar getirdi. Great Place to Work Enstitüsü'nün gerçekleştirdiği değerlendirmede beş yıldır üst üste en iyi işverenler arasında yer alma başarısı gösterdik ve bu başarı sayesinde Özel Başarı Ödülü almaya da hak kazandık. İnsan kaynakları ve yönetim danışmanlığı şirketi Kincentric tarafından 2021-2022-2023 yıllarında "En İyi İş Yeri" ödülüne layık görüldük, 2024 yılında da yüksek bir skor ile süreci tamamladık (2025 yılı çalışması henüz başlamamıştır.). Stevie Awards for Great Employers programında 2025 yılında 1 dalda altın ödüle layık görüldük.

Şirketimiz, aracılık ettiği işlemlerde sürdürülebilirlik ilkelerini benimseyerek, kaynakların verimli kullanımı kapsamında çalışmalarını hızlandırmış ve bu çerçevede Sürdürülebilir Finansman Çerçevesi hazırlama sürecini başlatmıştır. Sürdürülebilirlik stratejimizi tüm paydaşlarımızın katılımıyla oluşturduk ve uygulamaya aldık. 2030 yılına kadar portföyümüzün tamamına yakınına yeşil finansmana uygun yatırımlarla oluşturmayı hedefliyoruz. Bu doğrultuda, 2021 yılında sektöre kazandırdığımız Türkiye'nin ilk ve tek sürdürülebilirlik temalı ürünü olan ECOLease ile enerji verimliliği ve yenilebilir enerji projelerine destek sağlıyoruz. 2025 yılı Haziran sonuna gelindiğinde ECOLease çatısı altında yaklaşık 400 milyon USD'lik yatırıma finansman sağlanmış olup; sürdürülebilirlik hedeflerimize her geçen gün daha da yaklaştığımızı paylaşmaktan gurur duyuyoruz. Buna ek olarak; aracılık edilen işlemlerin enerji verimliliği ve karbon salınımı etkilerinin ölçümlenebilmesi için gerekli sistemsel alt yapı çalışmalarına başlamış olup; mevcut portföyün ve yeni yapılacak işlemlerin çevresel etkilerinin izlenmesi, ölçülmesi ve raporlanması konularında sürdürülebilirlik performansını arttırmayı amaçlamaktadır. Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD)'nin düzenlediği Sürdürülebilirlik Ödülleri'nde 'Finansal Aracı Kurumlar' kategorisinde aldığımız ödülle ECOLease'in başarısı da tescillenmiş oldu. Ayrıca, Türkiye Sürdürülebilir Enerji Finansman Programı (TurSEFF) kapsamında çatı GES finansmanı işlemiyle TurSEFF Mükemmellik Ödülü'ne layık görüldük.

Dijital dönüşüm sürecinde yaptığımız geliştirmeler ile müşterilerimizin işlemlerini kolay ve hızlı bir şekilde gerçekleştirilmesini sağlıyoruz. AKLease olarak, tüm paydaşlarımızın gereksinimlerine yönelik planlı ve mevzuata uygun adımlar atıyoruz. Kârlılığımızı sürekli hale getirerek, sektörümüzün büyümesine katkıda bulunuyoruz. 2025 yılında da, istikrarlı ve güçlü sermaye yapımızla sektörün lider ve örnek alınan firmaları arasındaki konumumuzu koruduk.

Sürdürülebilirliği merkeze aldığımız çalışmalarımızla, yeni nesillere daha iyi bir dünya bırakmayı amaçlamaktayız. Yatırımlara olan kesintisiz desteğimizle, ekonomik büyümenin ve gelişmenin tamamlayıcı gücü olmaya devam edeceğiz.

Şirket'in 30 Haziran 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihlerindeki hissedarları ve sermaye içindeki payları tarihi değerlerle aşağıdaki gibidir:

(Bin TL)	30 Haziran 2025		31 Aralık 2024	
	Tutar	Ortaklık payı (%)	Tutar	Ortaklık payı (%)
Akbank T.A.Ş.	373.400	100	373.400	100
Ödenmiş sermaye	373.400		373.400	
Sermaye düzeltme farkları	(13.393)		(13.393)	
	360.007		360.007	

Varsa imtiyazlı paylara ve payların oy haklarına ilişkin açıklamalar

Bulunmamaktadır.

Yönetim organı, üst düzey yöneticileri ve personel sayısı ile ilgili bilgiler

YÖNETİM KURULU:

Şirket Yönetim Kurulu Üyeleri;

Çetin DÜZ	Yönetim Kurulu Başkanı
Özlem ATİK KAPTANOĞLU	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Savaş KÜLCÜ	Üye
Türker TUNALI	Üye
Gamze Şebnem MURATOĞLU	Üye
Alper BEKTAŞ	Üye
Levent DEMİRAĞ	Üye
Eser OKYAY	Üye ve Genel Müdür

Şirket Üst Düzey Yöneticileri;

Eser OKYAY	Genel Müdür
Mustafa Serhat ÜNAL	Genel Müdür Yardımcısı (Satış&Pazarlama)
Serkan ÜNLÜ	Genel Müdür Yardımcısı (Krediler)
Oğuzhan AVDAN	Genel Müdür Yardımcısı (Filo)

30 Haziran 2025 itibari ile Şirket çalışan sayısı 75 kişidir. Şirket kadrosunun %53'ü kadın, %47'si erkek çalışanlardan oluşmaktadır. Çalışanların %99'u üniversite mezunudur. Yaş ortalaması 40 olan çalışanların kurum kıdem ortalaması ise 5.84 yıldır.

Yönetim organı üyeleri ile üst düzey yöneticilere sağlanan mali haklar

30 Haziran 2025 itibari ile şirket üst düzey yöneticilerine sağlanan ücret, prim, ikramiye, gibi mali menfaatlerin toplam tutarı 22.334 Bin TL'dir.

Merkez dışı örgütler

Ak Finansal Kiralama A.Ş.'nin Türkiye'nin farklı bölgelerinde bulunan şubeleri aşağıda yer almaktadır.

Taksim Şube: Sabancı Center Kule:2 Kat:8-9 34330 4.Levent/İstanbul

Güneşli Şube: Halkalı Merkez Mah. Basın Ekspres Yolu Cad.Yanyol Üzeri Capital Tower İş Merk.No:9/20-21-22 34303 K.Çekmece/İstanbul

Kozyatağı Şube: Ş.M.Fatih Öngül Sk. H.Bağdatlı İş Merkezi F Blok No:4 34742 Kozyatağı/İstanbul

Kartal Şube: Kordonboyu Mah. Şehzade Cad. No:7 Kat:3 34860 Kartal/İstanbul

Başkent Şube: Uğur Mumcu Cad. No:27 K:1 06700 GOP/Ankara

Ankara Şube: Azizye Mah.Hoşdere Caddesi No:197 Akbank Çankaya Ticari Şube 2.Kat 06690 Çankaya-Ankara

Bursa Şube: Atatürk Cad. No:41 K:3 16030 Osmangazi/Bursa

İzmir Şube: Mithatpaşa Cad. No:3 K:2 35260 Konak/İzmir

Antalya Şube: Aspendos Bulvarı Aspendos İş Merkezi No: 65/D 07200 Antalya

Gaziantep Şube: Düğmecı Mah. Suburcu Cad. 28/3 K:3 27010 Şahinbey/Gaziantep

Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları ile bunların sonuçları

Şirketin araştırma ve geliştirme ile ilgili faaliyetleri bulunmamaktadır.

Şirketin ilgili hesap döneminde yapmış olduğu yatırımlara ilişkin bilgiler

Aklease, finansal kiralama işlemlerini gerçekleştirmek için kullandığı teknoloji platformu ve yazılımını, günümüz teknolojileri ile uyumlu, hızlı, kolay ve mobil olacak şekilde yenileyerek dijital dönüşümde önemli mesafe kaydetmiştir.

Şirketin iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ile yönetim organının bu konudaki görüşü

İç Kontrol Başkanlığı, 6361 sayılı “Finansal Kiralama, Faktoring ve Finansman Şirketleri” kanunun 7. maddesinde belirtilen esaslar çerçevesinde oluşturulmuş olup; Yönetim Kurulu bünyesinde yer alan Denetim Komitesi’ne bağlı olarak faaliyet göstermektedir.

İç kontrol sisteminin temel amacı, Şirketin tüm işlemlerinin ilgili kanun, mevzuat ve Şirket içi prosedürlere uygun olarak yürütülmesi ve iş akışlarında ortaya çıkabilecek risklerin minimize edilmesini sağlamaktır. Bu amaç doğrultusunda, doğrudan Yönetim Kurulu’na bağlı olarak görev yapan İç Kontrol Başkanlığı tarafından hazırlanan Denetim Komitesi raporları, 3 aylık aralıklar ile yapılan toplantılarda ele alınmaktadır. Şirketin yıllık kontrol planına uygun olarak periyodik kontroller gerçekleştirilmekte, Şirket faaliyetlerinden kaynaklanabilecek risklere ilişkin raporlarda yer verilen tespit ve öneriler değerlendirilmekte, belirlenen aksiyonlara toplantı tutanaklarında yer verilmek suretiyle aksiyonların takibi sağlanmaktadır.

Denetim Komitesi yılda dört kez toplanarak Yönetim Kurulu adına üstlendiği gözetim görevini yerine getirmek üzere çalışmalarında bulunmaktadır. Yasal mevzuattaki gelişmeler ve risk parametrelerine uyum durumu, önemli finansal göstergeler, bilgi riski kontrolleri ile iç / dış denetim bulgularına ilişkin aksiyonlar ve Şirket tarafından ya da Şirket aleyhine açılmış önemli davaların durumu, Denetim Komitesi toplantılarının rutin gündemini oluşturmaktadır. 2025 yılı ilk yarı yılında; Nisan ve Haziran ayları içerisinde olmak üzere iki denetim komitesi toplantısı gerçekleştirilmiştir.

Bilgi riski kontrolleri, Akbank’ın da desteği alınarak yıllık kontrol planı dahilinde yürütülmektedir. Bilgi riski kontrollerinden sorumlu bir kontrolör görevlendirilmiş olup; bu kapsamda veri kaybının engellenmesi, Şirket dışına veri çıkışının olmaması ve dış saldırılara karşı gerekli güvenlik önlemlerinin alınmasına yönelik önleyici tedbirlere devam edilmektedir.

İç Kontrol Başkanı, aynı zamanda 5549 sayılı Suç Gelirlerinin Aklanmasının Önlenmesi Hakkında Kanun’a dayanılarak hazırlanmış bulunan “Suç gelirlerinin aklanmasının ve terörün finansmanın önlenmesine ilişkin yükümlülükler uyum programı hakkında yönetmelik” gereği Yönetim Kurulu kararı ile atanarak Uyum Görevlisi olarak da faaliyetlerini sürdürmektedir. Masak mevzuatı kapsamında, olası şüpheli işlemlerin tespiti ve tespit edilmesi durumunda ilgili yasal mercilere bildirimine yönelik periyodik incelemeler Uyum Birimi tarafından gerçekleştirilmektedir. Suç gelirlerinin aklanması ve terörün finansmanı ile mücadele stratejisi kapsamında, ulusal ve uluslararası düzenlemeler ile grup politika ve prosedürlerine uyum sağlanması amacıyla çalışmalar yürütülmekte ilave olarak web tabanlı eğitimler aracılığı ile personelin farkındalığı ve bilinç düzeyi artırılmaya çalışılmaktadır. Uyum Birimi tarafından gerçekleştirilen faaliyetler ve kontrol sonuçları hakkında Denetim Komitesi periyodik olarak bilgilendirilmektedir.

Şirketin doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler

Şirketin 30 Haziran 2025 itibarıyla doğrudan veya dolaylı iştiraki bulunmamaktadır.

Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar

Şirketin finansal tabloları DRT Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş. tarafından altı ayda bir sınırlı denetim ve yıl sonlarında tam kapsamlı bağımsız denetimlerden geçmektedir.

Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler

Şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini esastan etkileyecek olası dava ve takip bulunmamaktadır. Şirket Yönetim Kurulu aleyhinde finansal kiralama mevzuatı çerçevesinde aykırı uygulamalar nedeniyle uygulanmış idari/adli yaptırım bulunmamaktadır.

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar

Bulunmamaktadır.

Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılamadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşamamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler

Şirket geçmiş dönemlerde, planladığı şekilde stratejik ve kısa vadeli hedeflerine ulaşmış olup geçmiş dönem genel kurul toplantılarında alınan tüm kararlar yerine getirilmiştir.

Yıl içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemler de dâhil olmak üzere olağanüstü genel kurula ilişkin bilgiler

Bulunmamaktadır.

Şirketin yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler

Şirketin 2025 yılı içerisinde bağış ve yardımlar ile ilgili 1.000 TL (tam TL) harcaması bulunmaktadır.

2025 yarı yılı ekonomik ortam

2024 yılında küresel büyüme %3,2 ile son yıllardaki gücünü korumuştur. 2025 yılında ise küresel ekonomik büyümenin ticaret politikaları, finansal oynaklıklar ve jeopolitik belirsizlikler nedeniyle son yıllardaki büyüme oranlarının altında kalacağı tahmin edilmektedir. Trump'ın uygulamaya koymak istediği yüksek oranlı gümrük tarifeleri ticaret politikaları kaynaklı belirsizliği tarihi yüksek seviyelere çıkartmıştır. Müzakereler sonrası mevcut durumda, ABD'nin ithalat ettiği ürünlerdeki ortalama tarife oranının %2'den yaklaşık %15'e yükseleceği hesaplanmaktadır. Ticaret gerilimlerinin uluslararası ticaret akışlarını ve tedarik zincirlerini olumsuz etkilemesi beklenmektedir. Bu görünüm altında IMF 2025 yılı için küresel büyüme tahminini %3,3'ten %2,8'e güncellemiştir.

Küresel enflasyon oranlarında düşüş yılın ilk yarısında devam etmiştir. Artan resesyon endişeleri nedeniyle emtia fiyatlarındaki belirgin düşüş enflasyondaki gerilemeye katkı verse de tarife artışları kaynaklı yukarı yönlü riskler bulunmaktadır. Nitekim tüketici enflasyonu ABD'de nisan ayında %2,3'e kadar geriledikten sonra haziran itibarıyla %2,7'ye yükselmiştir. Yıl sonu için beklenti %3,0 ile orta vadeli hedeflerden uzaklaşılacağına işaret etmektedir. Euro Bölgesi'nde yıllık enflasyon haziran itibarıyla %2,0 ile daha düşük seyretmektedir. Küresel ölçekte çekirdek enflasyon oranlarındaki görece olumsuz görünüm ise korunmaktadır (ABD: %2,9, EB: %2,3). Küresel enflasyon üzerinde tarifeler ve jeopolitik gelişmeler kaynaklı riskler canlılığını korumaktadır.

Korumacı politikalara yönelik belirsizlikler gelişmiş ülke merkez bankalarının para politikalarına ilişkin beklentileri de önemli ölçüde etkilemektedir. Karşılıklı tarife kararı sonrası ilk tepki olarak büyüme endişelerinin enflasyon kaygılarından daha baskın gelmesiyle gelişmiş ülkelerde faiz indirim beklentileri artsa da, sonrasında beklentiler tersine dönmüştür. ABD tahvilleri için getiri eğrisi tarife açıklaması öncesi seviyenin üzerinde seyretmektedir. Fed 2025 yılında henüz faiz indirimi yapmazken, ECB ilk yarı boyunca faiz indirimlerine devam etmiştir. Bu yıl içinde Fed'in en az 2 (x25bp), ECB'nin ise 1 (x25bp) faiz indirimi yapacağı fiyatlanmaktadır. Tüm bu gelişmeler, ikinci çeyrekte doların diğer para birimleri karşısında belirgin değer kaybetmesine neden olmuştur.

Türkiye ekonomisi yılın ilk çeyreğinde güçlü kredi ivmesi ve gevşek mali duruşun desteğiyle gücünü korurken, yurt içi ve yurt dışı gelişmeler sonucunda yeniden sıkılaştıran finansal koşulların etkisiyle faaliyet ikinci çeyrekte yavaşlamıştır. Sıkı finansal koşullar ve dış büyümede beklenen yavaşlama 2025 yılının kalanı için aşağı yönlü risk oluşturmaktadır. Yıl genelinde büyümenin %3,0 olacağı tahmin edilmektedir.

Yurt içi ve yurt dışındaki siyasi ve ekonomik gelişmelere bağlı olarak azalan risk iştahı yurt içi finansal piyasalarda dalgalanmalara neden olmuştur. Artan belirsizlik ve risk primi fiyatlamaları nisan sonuna kadar DİBS ve SWAP piyasası kaynaklı kuvvetli bir sermaye çıkışına yol açarken, kurdaki oynaklık yurt içi yerleşiklerin döviz talebinde de artışa neden olmuştur. Aynı dönemde sermaye çıkışı ve YP mevduat artışıyla TCMB rezervleri kuvvetli gerilemiştir. Ancak alınan önlemler ve sıkılaştırma yönünde atılan adımlarla finansal piyasa göstergeleri yeniden iyileşme eğilimine girmiştir. Parasal sıkılaştırma adımlarıyla yurt içi dolarizasyon kontrol altına alınmış, mayıs ayından itibaren yabancı sermaye girişleri başlamış ve böylelikle TCMB yeniden rezerv biriktirme sürecine girmiştir.

TCMB, ocak ve mart aylarındaki toplantılarında faiz indirimlerine devam ederken, mart ayı sonundan itibaren artan oynaklıklar nedeniyle yeniden sıkılaşmaya gitmiştir. Mart ayındaki ara karar ve nisan ayındaki PPK toplantısındaki adımlarla politika faizi yeniden %46'ya çıkarılırken, gecelik borç verme faizi de %49'a yükseltilmiştir. Parasal duruş ilave makroihtiyati tedbirlerle de güçlendirilmiştir. Haziran ortasına kadar fonlama maliyeti gecelik borç verme faizinde oluşurken, oynaklıkların azalmasıyla birlikte haziran sonuna doğru fonlama yeniden politika faizine inmiştir. TCMB'nin Temmuz ayı ile birlikte faiz indirim sürecine yeniden başlaması beklenmektedir.

2025 yarı yılı ekonomik ortam (Devamı)

Cari açık 2024 yılında 10 milyar \$ (GSYİH'ye oranla: %0,8) ile düşük bir değer alırken, mayıs ayı itibarıyla 16,0 milyar \$ ile ılımlı seyreteyme devam etmiştir. Yeniden sıkılaştıran parasal duruşun büyümeyi sınırlayacak olması, tarife savaşları kaynaklı olarak küresel ekonomik büyümeye yönelik endişelerin emtia fiyatlarında neden olduğu düşüş ve Euro/Dolar paritesindeki yükseliş cari dengenin ılımlı seyrini koruyacak faktörler olacaktır. Diğer taraftan küresel ekonomik büyümenin daha zayıf gerçekleşmesine yönelik beklentiler, artan altın fiyatlarının neden olabileceği ilave altın talebi ve hizmetler dengesi ana eğilimindeki zayıflama cari dengedeki iyileşmeyi sınırlayabilecek unsurlar olarak öne çıkmaktadır.

Yıllık enflasyondaki düşüş yılın ilk yarısı boyunca sürmüştür. 2024 yıl sonunda %44,4 olan yıllık enflasyon haziran itibarıyla %35,0'e gerilemiştir. Parasal duruşun sıkılaştırılmasıyla, döviz kurundaki oynaklığın önüne geçilmesi ve değer kaybının sınırlanması, oynaklıkların dezenflasyon sürecine olumsuz etkisini sınırlamıştır. Temkinli politika duruşunun korunması halinde tahminlerimiz yıl sonunda enflasyonun TCMB'nin tahmin bandı içinde kalabileceğine işaret etmektedir.

Yılın ilk yarısında mali duruş 2024 yılındaki gibi gevşek seyretilmiştir. Haziran itibarıyla 12 aylık birikimli olarak bütçe dengesi 2,3 trilyon TL (milli gelire oranla %4,6) açık vermiştir. Mevcut harcama eğilimleri ve son dönemde artan oynaklık kaynaklı borçlanma maliyetindeki artış, yıl genelinde bütçenin OVP hedeflerinden daha yüksek bir açık vereceğine işaret etmektedir.

Yeniden sıkılaştıran parasal duruşa bağlı olarak mevduat ve kredi faizleri de yeniden yükselmişe geçmiştir. Buna rağmen kredi büyümesinde belirgin bir yavaşlama gözlenmemektedir. Bankacılık sektöründe sorunlu kredi oranı mayıs ayı itibarıyla %2,1 ile düşük seyrini sürdürürken, sermaye yeterlilik oranı %17,5 (çekirdek SYR: %13,7) ile yasal sınırın üstünde kalmaya devam etmiştir.

Aklease finansal durum

FİNANSAL GÖSTERGELER-I

Bilanço (Bin TL)	30 Haziran 2025	31 Aralık 2024
Nakit ve Nakit Benzerleri	3.086.781	1.633.473
Gerçeğe Uygun Eđer Farkı Kar/Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar (Net)	2.710.606	2.897.600
Türev Finansal Varlıklar	26.541	26.546
Finansal Kiralama Alacakları,(Net)	27.426.651	21.672.295
İtfa Edilmiş Maliyeti ile Ölçülen Diğer Finansal Varlıklar	-	-
Takipteki Alacaklar	395.854	495.348
Beklenen Zarar Karşılıkları / Özel Karşılıklar (-)	(246.001)	(267.279)
Cari Dönem Varlığı	-	-
Ertelenmiş Vergi Varlığı	-	30.338
Diğer Aktifler	12.269.650	8.460.933
Aktif Toplamı	45.670.082	34.949.254
Alınan Krediler	32.737.104	25.682.161
Kiralama İşlemlerinden Borçlar (Net)	2.195	2.206
İhraç Edilen Menkul Kıymetler (Net)	6.010.485	3.647.762
Türev Finansal Yükümlölükler	283.178	28.546
Karşılıklar	122.211	71.697
Cari Vergi Borcu	-	-
Ertelenmiş Vergi Borcu	9.603	-
Diğer Yükümlölükler	1.858.389	1.519.334
Özkaynaklar	4.646.917	3.997.548
Pasif Toplamı	45.670.082	34.949.254

FİNANSAL GÖSTERGELER-II

	30 Haziran 2025	1 Nisan- 30 Haziran 2025	30 Haziran 2024	1 Nisan- 30 Haziran 2024
Gelir Tablosu (Bin TL)				
Finansal Kiralama Gelirleri	3.149.421	1.645.982	2.579.429	1.336.365
Diğer Faiz Gelirleri	653.645	323.165	655.797	359.853
Diğer Faaliyet Gelirleri	187.114	74.662	66.676	32.674
Finansman Giderleri	(2.896.937)	(1.490.173)	(2.739.174)	(1.439.566)
Net Faiz Gelirleri	1.093.243	553.636	562.728	289.326
Personel Giderleri	(181.190)	(90.222)	(116.574)	(62.499)
Genel İşletme Giderleri	(50.235)	(28.447)	(23.706)	(13.690)
Diğer Faaliyet Giderleri	(150.424)	(75.894)	(109.858)	(55.741)
Operasyonel Giderler Toplamı	(381.849)	(194.563)	(250.138)	(131.930)
Faaliyet Karı / Zararı	711.394	359.073	312.590	157.396
Sermaye Piyasası İşlemler, Türev ve Kambiyo Karı/ Zararı, Net	176.918	117.179	74.945	23.176
Karşılık Giderleri	(148.119)	(74.510)	(41.525)	(12.623)
Vergi Öncesi Kar / Zarar	740.193	401.742	346.010	167.949
Vergi Gelir/Gideri	(39.941)	(33.327)	106.339	72.945
Net Dönem Kar / Zararı	700.252	368.415	452.349	240.894

Risk yönetimi politikaları

Şirket, risk profili içerisindeki mevcut ve oluşabilecek riskleri; şirket stratejileri, politika ve prosedürleri, model ve parametreleri aracılığıyla etkin bir şekilde yönetmektedir. Şirket'in risk yönetimi süreçleri ile piyasa koşullarının değişkenliğinin ve muhtemel olumsuz etkilerinin Şirket'in finansal performansına etkilerini asgari seviyeye indirmek ve stratejik kararlarda risk odaklı bir yaklaşım benimsemek amaçlanmaktadır.

Şirket'in risk parametreleri ve politikaları, ana ortak Akbank T.A.Ş. Üst Düzey Risk Komitesi ("ÜDRK") tarafından onaylanmaktadır. Akbank T.A.Ş. Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Risk Komitesi tarafından belirlenen risk limitleri, Şirket Risk Yönetimi Bölümü tarafından aylık bazda ölçülmekte ve Şirket üst yönetimine, şirket içi komitelere ve Akbank T.A.Ş.'ye raporlanmaktadır. Şirket Risk Yönetimi Bölümü, Akbank T.A.Ş. Risk Yönetimi Başkanlığı ile sıkı bir çalışma ve işbirliği içindedir. Genel ekonomik durum ve piyasalardaki gelişmelere göre risk limitleri, düzenli olarak gözden geçirilmekte ve gerektiği durumlarda, Şirket'in veya Akbank T.A.Ş.'nin talepleri doğrultusunda güncellenmektedir.

Sermaye Yeterliliği Oranı, finansal kiralama sektörüne yönelik bir yasal zorunluluk olmamakla beraber, ana ortak ile konsolidasyon kapsamında aylık bazda hesaplanmaktadır. 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla bu oran %14,8 olarak gerçekleşmiş olup, Akbank T.A.Ş. tarafından şirket için belirlenen içsel limitin (%13,5) üzerinde seyretmektedir.

Risk Kategorileri

Kredi Riski: Şirketin finansal kiralama faaliyetleri çerçevesinde taşıdığı temel risk olup, karşı tarafın sözleşmeyle belirlenmiş yükümlülüklerini yerine getirememesi durumunda maruz kalınabilecek zarar olasılığıdır. Şirket, finansal kiralama işlemlerinden dolayı oluşan kredi riskini, riski doğuran taraflara belirli limitler tahsis etmek, gerekli görülenler için teminat almak ve müşterilerden beklenen tahsilatları düzenli olarak takip etmek yoluyla kontrol altında tutmaktadır. Aynı zamanda Akbank T.A.Ş. tarafından belirlenen kredi riski parametrelerini aylık bazda hesaplamak ve raporlamak yoluyla kredi riskini yönetmektedir. Bu çerçevede, firma/grup, sektör ve ekipman konsantrasyonu; takipteki krediler maliyeti/oranı hesaplanmaktadır.

Piyasa Riski: Şirket, faaliyet konusu sebebiyle, piyasa riskine faiz oranları ve döviz kurlarında meydana gelebilecek hareketler sonucu maruz kalmaktadır.

- a) Faiz oranı riski: Piyasalardaki faiz oranlarının değişiminin Şirket'in faize duyarlı aktif ve pasif kalemleri üzerinde oluşturabileceği değer artışları veya azalışları kaynaklıdır. Faiz riski, aktif-pasif vade uyumsuzluğu (yeniden fiyatlandırma) analizi ve stres testleri ile aylık olarak ölçülmekte ve raporlanmaktadır. Bazı hallerde işlem bazında analizler de yapılmaktadır. Faiz riskinin yönetilmesi amacıyla şirketin Hazine ve Finansal Kurumlar Bölümü tarafından türev ürünler kullanılmaktadır.
- b) Kur riski: Şirket'in yabancı para cinsinden olan veya yabancı paraya endeksli aktifleri ve yükümlülükleri arasındaki fark "YP Pozisyon" olarak tanımlanmakta ve kur riskine baz teşkil etmektedir. Toplam açık yabancı para pozisyon, uzun ve kısa pozisyonların ayrı ayrı toplanmasıyla elde edilen değer mutlak olarak büyük olanına karşılık gelmektedir. Kur riskine maruz tutarı teşkil eden YP pozisyon, belirlenen limitler içerisinde tutulmak amacıyla aylık olarak hesaplanmakta ve raporlanmaktadır. Kur riskinin yönetilmesi amacıyla şirketin Hazine ve Finansal Kurumlar Bölümü tarafından türev ürünler ve vadeli işlemler kullanılmaktadır.

Risk yönetimi politikaları (Devamı)

Likidite Riski: Likidite riski, Şirket'in nakit akışındaki dengesizlik sonucunda nakit çıkışlarını tam olarak ve zamanında karşılayacak düzeyde ve nitelikte nakit mevcuduna veya nakit girişine sahip olmaması nedeniyle, ödeme yükümlülüklerini yerine getirememesi riskidir. Bu riske karşı önlem olarak, şirketin Hazine ve Finansal Kurumlar Bölümü tarafından finansman kaynakları çeşitlendirilmekte ve varlıklar likidite önceliğiyle yönetilmektedir. Fonlama ve likidite riski, nakit girişi / nakit çıkışı (1 ay), YP senaryo analizi kümülatif likidite açığı, özkaynak/aktif büyüklüğü kaldıraç oranı, YP kaynakların çeşitliliği ve vade analizi ve aktif-pasif vade uyumsuzluğu (likidite) parametreleri ile aylık bazda ölçülerek yönetilmektedir. Türev ürünler likidite riski enstrümanı olarak kullanılmaktadır. Şirket'in Hazine ve Finansal Kurumlar Bölümü, Şirket'e fon sağlama, fonlama maliyetini ve oluşan likidite fazlasını etkin bir şekilde yönetme, açık pozisyonu ve faiz oranı riskini dengeleme gibi görev ve sorumluluklarını Şirket'in diğer bölümlerinin yakın işbirliği ile yürütmektedir.

Şirket likidite faaliyetlerini Fonlama Komitesi aracılığıyla yönetmektedir. Fonlama Komitesi 2 Yönetim Kurulu üyesi ile Akbank T.A.Ş. Hazine'den Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı ve Aklease üst yöneticilerinden oluşmakta olup, 3 ayda bir toplanmaktadır. Fonlama beklentileri, borçlanma limit ve riskleri ile piyasa projeksiyonları tartışılarak gerekli aksiyonlar alınmaktadır.

Bunun yanı sıra faaliyet sonuçlarında oluşabilecek dalgalanmaları asgari seviyede tutmayı amaçlamaktadır.

Operasyonel Risk: Yetersiz veya başarısız içsel süreçler, insanlar ve sistemler ya da dışsal olaylar sonucu ortaya çıkan kayıp riskidir. İş süreçleri, personel ve sistemlerden veya dış etkenlerden kaynaklanan kayıplar ile ilgili Akbank T.A.Ş. Risk Yönetimi Bölümü'ne raporlama yapılmakta olup, operasyonel riske dair Şirket süreçleri, Akbank T.A.Ş. Risk Yönetimi Başkanlığı'yla koordine çalışmalarla yürütülmektedir. Operasyonel riske esas tutar, Temel Gösterge Yöntemi kullanılarak hesaplanmakta ve Sermaye Yeterliliği Oranının ölçümünde kullanılmaktadır. Aktif Pasif Komitesi toplantıları ayda en az 2 kez olmak üzere genel müdür, genel müdür yardımcıları, bölüm başkanları ve ilgili bölüm müdürleri ile yapılmaktadır. Avrupa, Amerika ve diğer piyasalardaki ekonomik göstergeler, gündem maddeleri ve piyasaya olası etkileri görüşülmekte, ayrıca Şirket'in finansal bilgileri, borçlanma yüzdeleri, maliyet, vade ve nakit akışı hakkında detaylı bilgi paylaşılmaktadır.

İtibar ve Hukuki Risk: Mevcut veya potansiyel müşteriler, ortaklar, rakipler, basın / yayın organları, denetim otoriteleri vb. taraflardan kaynaklanabilecek şirket hakkındaki olumsuz düşünce, şikâyet ya da haberler ya da mevcut yasal düzenlemelere uygun davranılmaması neticesinde şirkete duyulan güvenin azalması nedenleriyle, Şirketin zarar etme olasılığıdır. Bu tür risklerin giderilmesi amacıyla, öncelikle Şirket içinde Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış "Etik İlkeler" dokümanı ile çalışanların birbirleri ve müşteriler ile olan ilişkilerinde uyması gereken prensipler belirlenmiştir. Ayrıca yapılan finansal kiralama işlemlerinin çevre ve sosyal etkilerinin değerlendirilmesi ve yönetilmesi amacıyla "Çevresel ve Sosyal Risk Yönetimi Politikası" oluşturulmuştur. Yasal yollardan aktarılan şikâyetler Şirket'in Hukuk Müşavirliği'nce takip edilmekte ve cevaplanmaktadır. Şirket'in faaliyetlerinden kaynaklanabilecek yasal risklerin tespiti için Şirket İç Kontrol Başkanlığı'nca kontrol çalışmaları yapılmakta ve mevzuattaki değişiklikler günlük olarak takip edilmektedir.

Faaliyet raporunun diğer hususlar bölümünde, faaliyet döneminin sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikteki özel önem taşıyan olaylara ilişkin açıklamalar

Bulunmamaktadır.

.....