

01.01.2025 - 30.09.2025
Ara Dönem Faaliyet Raporu



A.	Genel Bilgiler.....	1
1)	Raporun Dönemi.....	1
2)	Ortaklıkla İlgili Bilgiler.....	1
3)	Ortaklık Yapısı ve Sermaye Dağılımı	1
4)	İmtiyazlı Paylar ve Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar.....	1
5)	Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yöneticiler Hakkında Bilgiler.....	2
5.1)	Yönetim Kurulu	2
5.2)	Yönetim Kurulu Komiteleri.....	2
6)	Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler	4
B.	Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar	4
1)	Sağlanan Huzur Hakkı, Ücret, Prim, İkramiye, Kar Payı gibi Mali Menfaatlerin Toplam Tutarı.....	4
C.	Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları.....	4
D.	Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler	5
1)	Satışlar ve Üretim	5
2)	Yatırım Faaliyetleri	8
3)	Bağlı Ortaklıklar, İştirakler	9
4)	Genel Kurul	10
5)	Kar Payı Dağıtımı.....	10
6)	İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri	11
E.	Diğer Hususlar	11
F.	Şirket'in Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi	12
G.	Finansal Durum	14
H.	Risk Yönetimi	16
1)	Kurumsal Risk Yönetimi	16
2)	Riskin Erken Saptanması Komitesi.....	16
I.	Raporlama Döneminde Sonra Gerçekleşen Önemli Gelişmeler	16

A. Genel Bilgiler

1) Raporun Dönemi

Bu faaliyet raporu, 01.01.2025 – 30.09.2025 dönemine ait 9 aylık ara dönem faaliyet raporudur.

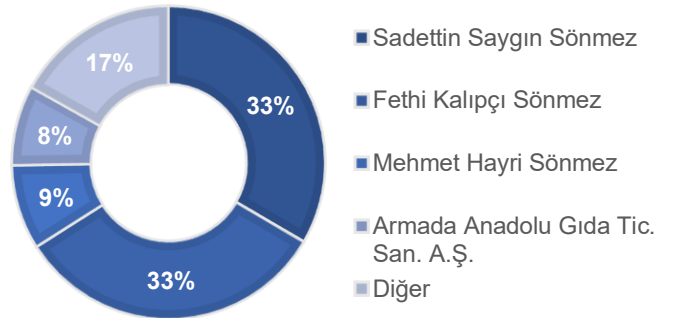
2) Ortaklıkla İlgili Bilgiler

Ticaret Unvanı : Armada Gıda Ticaret Sanayi A.Ş.
Tescil Tarihi : 21.07.1993
Ticaret Sicil No : 13099
Mersis : 0079035796800001
Vergi Dairesi : Uray Vergi Dairesi
Vergi Numarası : 0790357968
Telefon / Fax : +90 324 238 07 29 / +90 324 238 07 42
İnternet Adresi : www.armadafoods.com
Merkez Adresi : Toroslar Mah. Atatürk_12 Bulvarı No:91, İç Kapı No: 1, Akdeniz/Mersin

3) Ortaklık Yapısı ve Sermaye Dağılımı

Kayıtlı Sermaye Tavanı : 1.750.000.000 TL
Ödenmiş Sermaye : 263.980.843 TL

Ortaklar	Sermayedeki Payı (TL)
Sadettin Saygın Sönmez	88.240.306
Fethi Kalıpçı Sönmez	85.977.470
Mehmet Hayri Sönmez	23.048.224
Armada Anadolu Gıda Tic. San. A.Ş.	21.998.400
Diğer	44.716.443
Toplam	263.980.843



4) İmtiyazlı Paylar ve Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar

Şirket'in çıkarılmış sermayesi 263.980.843 TL değerindedir ve tamamı muvazaadan arı bir şekilde tamamen ödenmiştir. Bu sermaye, her biri beheri 1 (bir) TL değerinde 263.980.843 adet paya bölünmüş olup 48.396.480 adedi nama yazılı A grubu ve 215.584.363 adedi hamiline yazılı B grubu olarak ayrılmıştır.

A Grubu payların Yönetim Kurulu'na aday gösterme ve genel kurulda oy imtiyazı bulunmaktadır. 5 (beş) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 2 (iki) üyesi, 6 (altı) veya 7 (yedi) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 3 (üç) üyesi, 8 (sekiz) veya 9 (dokuz) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 4 (dört) üyesi ve 10 (on) veya 11 (on bir) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 5 (beş) üyesi, 12 (on iki) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 6 (altı) üyesi, A Grubu pay sahipleri veya gösterecekleri adaylar arasından seçilir. A Grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilecek Yönetim Kurulu üyeleri, söz konusu bağımsız üyeler haricindeki üyelerden oluşacaktır.

Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında, hazır bulunan pay sahiplerinin veya vekillerinin her bir A Grubu pay için 5 (Beş) oy hakkı, her bir B Grubu pay için 1 (Bir) oy hakkı bulunmaktadır. B Grubu payların herhangi bir imtiyazı yoktur.

5) Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yöneticiler Hakkında Bilgiler

5.1) Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulu, Şirket Esas Sözleşmesi Madde 7 uyarınca, Türk Ticaret Kanunu ("TTK") ve SPK hükümleri ve Sermaye Piyasası Mevzuatı düzenlemeleri çerçevesinde Genel Kurul tarafından seçilmektedir.

Yönetim Kurulu Üyelerinin özgeçmişlerine, Şirketimizin kurumsal internet sitesinde, "Kurumsal" sekmesi altında yer verilmiştir (<https://armadafoods.com/yonetim-kurulu-tr-1150>).

30.09.2025 tarihi itibarıyla görevde olan Yönetim Kurulu Üyeleri:

Yönetim Kurulu Üyeleri	Görevi	Görev Süresi	İcrada Görevli
Fethi Kalıpçı Sönmez	Yönetim Kurulu Başkanı	3 Yıl / 04.04.2028	Evet
Sadettin Saygın Sönmez	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	3 Yıl / 04.04.2028	Evet
Mehmet Hayri Sönmez	Yönetim Kurulu Üyesi	3 Yıl / 04.04.2028	Evet
Hamiyet Sönmez	Yönetim Kurulu Üyesi	3 Yıl / 04.04.2028	Hayır
Arzu Aslan Kesimer	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	3 Yıl / 04.04.2028	Hayır
Burçin Gözlüklü	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	3 Yıl / 04.04.2028	Hayır

5.2) Yönetim Kurulu Komiteleri

Yönetim Kurulu görev ve sorumluluklarını sağlıklı olarak yerine getirmek amacıyla ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 Kurumsal Yönetim Tebliği ("Tebliğ")'inde yer alan ilkelere uyum kapsamında; Şirketimizin Yönetim Kurulu bünyesinde Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitelerini kurulmuştur.

Tebliğ'in 4.5.1. maddesi uyarınca Aday Gösterme Komitesi ve Ücretlendirme Komitesi'nin görevleri, Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir. Komitelerin işleyiş

esaları, Şirketimizin kurumsal internet sitesinde yer almaktadır (<https://armadafoods.com/komitelerimiz>).

- **Kurumsal Yönetim Komitesi**

Şirketimiz Kurumsal Yönetim Komitesi; SPK'nın II-17.1 Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında, kurumsal yönetim ilkelerine uyumu izlemek ve uygulanması konusunda çalışmalar yapmak, Kurumsal Yönetim İlkelerinin Şirket çalışanları tarafından anlaşılması ve benimsenmesi için geliştirici çalışmalar yapmak, Yatırımcı İlişkileri biriminin faaliyetlerini izlemek ve Yönetim Kurulu'na öneriler sunmak üzere çalışmalarını yürütmektedir.

30.09.2025 itibarıyla komitenin yapısı aşağıdaki gibidir:

Kurumsal Yönetim Komitesi		
Arzu Aslan Kesimer	Komite Başkanı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Burçin Gözlüklü	Komite Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
(*) Hale Çırak	Komite Üyesi	Yatırımcı İlişkileri Müdürü

(*) Şirketimiz Strateji ve Yatırımcı İlişkileri Direktörü ve Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi olarak görev yapan Sayın Filiz Güler, 19.09.2025 tarihi itibarıyla görevden ayrılmış olup; yerine, 19.09.2025 tarihi itibarıyla, Şirketimiz Yatırımcı İlişkileri Müdürü olarak göreve başlayan Hale Çırak atanmıştır (<https://kap.org.tr/tr/Bildirim/1491237>).

- **Denetim Komitesi**

Muhasebe ve raporlama sistemlerinin ilgili kanun ve düzenlemeler çerçevesinde yürütülmesinin, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetim ve iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimi sağlamak denetim kuruluşunun her aşamadaki çalışmalarının gözetimini sağlamak ve Yönetim Kurulu'na öneriler sunmak üzere çalışmalarını sürdürmektedir.

30.09.2025 itibarıyla komitenin yapısı aşağıdaki gibidir:

Denetim Komitesi		
Burçin Gözlüklü	Komite Başkanı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Arzu Aslan Kesimer	Komite Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

- **Riskin Erken Saptanması Komitesi**

Şirketimiz Riskin Erken Saptanması Komitesi, Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek mevcut ve olası risk unsurlarının Kurumsal Risk Yönetimi sistemi çerçevesinde tanımlanması, erken teşhisi, değerlendirilmesi, gerekli risk yönetim mekanizmalarının uygulanması ve izlenmesi, Şirkette tutulacak ve yönetilecek, paylaşılacak veya tamamen ortadan kaldırılacak risklerin tespiti, Şirketin ilgili departmanları tarafından yıllık olarak hazırlanacak, her birimde yönetilen riskler ve risk seviyelerine ilişkin raporların konsolide edilip değerlendirilerek Yönetim Kurulu'na sunulması, Risk yönetimi ve iç kontrol sistemlerinin Şirketin kurumsal yapısına entegrasyonunun sağlanması görevlerini yerine getirmek üzere çalışmalarını sürdürmektedir.

30.09.2025 itibarıyla komitenin yapısı aşağıdaki gibidir:

Riskin Erken Saptanması Komitesi		
Burçin Gözlüklü	Komite Başkanı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Arzu Aslan Kesimer	Komite Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

6) Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 16.01.2025 tarihli kararıyla, Şirketimiz paylarının halka arzı sonrasında çıkarılmış sermayenin 219.984.000.- TL'den 263.980.843.- TL'ye artırılması nedeniyle, Şirketimiz esas sözleşmesinin "Sermaye" başlıklı 6. Maddesi, Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") onayı ile değiştirilmiştir. İlgili değişiklik 05.02.2025 tarihinde tescil edilerek, 05.02.2025 tarih ve 11265 sayılı Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan edilmiştir (<https://kap.org.tr/tr/Bildirim/1389610>).

B. Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

1) Sağlanan Huzur Hakkı, Ücret, Prim, İkramiye, Kar Payı gibi Mali Menfaatlerin Toplam Tutarı

01.01.2025 – 30.09.2025 döneminde üst düzey yöneticilere sağlanan ücret ve benzeri menfaatler toplamı 9.116.207 TL'dir (30.09.2024: 7.273.363 TL).

C. Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları

Raporlama döneminde gerçekleştirilen araştırma geliştirme çalışması bulunmamaktadır.

D. Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler

1) Satışlar ve Üretim

Şirket'in temel satış kanalları; toptancılar, sektör üreticileri, indirim marketleri, özel müşteriler, perakende toptan satış, endüstriyel gıda müşterileri, ulusal zincir marketler, e – organik, yerel zincir marketler, bayilikler, ev dışı tüketim, kamusal müşteriler ve diğer olmak üzere sınıflandırılmaktadır.

Şirket'in hem yurt içi hem yurt dışı müşterileri bulunmakta olup 30.09.2025 tarihinde sona eren finansal dönem itibariyle Şirket tarafından yurt dışına yapılan satışların Şirket'in gelirlerine oranı yaklaşık %70'dir.

Bölgesel Satış Dağılımı (%)		
Bölge	2024 9A	2025 9A
Yurtiçi	41%	30%
Avrupa	19%	23%
Afrika	10%	21%
Avrasya	8%	8%
Asya	3%	3%
Ortadoğu	6%	6%
Diğer	13%	8%

Markalar

Şirket, "Armada Foods", "Organik Doyum", "Anadolu" ve "Popipop" markası ile yurt içi pazarda; "Mediterranean Village" markası ile ise yurt dışı pazarda faaliyet göstermektedir. Ayrıca Şirket, özel markalı (private label) ürünler ile zincir marketlere de hizmet vermektedir. Şirket'in markalarını gösteren görsel, aşağıda yer almaktadır:



Ürün Bazlı Dağılım

Şirket'in ürün kompozisyonu temel olarak; bakliyat, hububat, bulgur, organik ürünler, süper gıda (super foods), bakliyat unu, pirinç, glutensiz ürünler ve diğer ürünler olmak üzere toplam 9 (dokuz) ana ürün grubundan oluşmaktadır:

- Bakliyat ana ürün grubunda; mercimek (kırmızı, sarı, yeşil), nohut, barbunya, fasulye (kırmızı, siyah, kuru), börülce, maş fasulye, bezelye (yeşil/sarı, tüm/kırık) ve bakla ürünleri yer almaktadır.
- Hububat ana ürün grubunda; buğday, arpa ve mısır ürünleri yer almaktadır.
- Bulgur ana ürün grubunda; pilavlık, köftelik, esmer pilavlık, iri, tüm tane pilavlık, midyat, tam buğday, esmer köftelik, esmer midyat bulgurları, ceriş ve köftelik ceriş ürünleri yer almaktadır.
- Organik ürünler ana ürün grubunda; organik kabuklu mercimek, organik nohut, organik kırmızı mercimek, organik yeşil mercimek, organik sarı mercimek, organik bulgur, organik popcorn, organik beyaz fasulye, organik pirinç, organik soya fasulyesi, organik susam, organik buğday, organik yemlik buğday, organik mısır, organik keten tohumu ve organik mavi haşhaş ürünleri yer almaktadır.
- Süper gıda (super foods) ana ürün grubunda; beyaz kinoa, siyah kinoa, kırmızı kinoa, karabuğday, siyah pirinç, siyah nohut, amarant ve çiya tohumu ürünleri yer almaktadır.
- Bakliyat unu ana ürün grubunda; nohut unu, kırmızı mercimek unu, mısır unu, pirinç unu ve sarı mercimek unu ürünleri yer almaktadır.
- Pirinç ana ürün grubunda yalnızca pirinç yer almaktadır.
- Glutensiz ürünler ana ürün grubunda; mavi haşhaş, organik susam, organik nohut unu, organik maş fasulye, organik soya fasulyesi organik popcorn, organik sarı mercimek, organik beyaz fasulye, organik yeşil mercimek, organik nohut, organik kırmızı mercimek, pirinç, amarant, börülce, sarı mercimek, beyaz fasulye, barbunya, maş fasulye, tüm yeşil bezelye, siyah fasulye, nohut, kırmızı mercimek, kırmızı fasulye ürünleri yer almaktadır.

Diğer ürünler ana ürün grubunda ise susam, keten tohumu, mavi haşhaş tohumu, beyaz haşhaş tohumu, mısır, baharat ve kuruyemiş yer almaktadır.

Ürün Bazında Satış Dağılımı (%)		
Ürün	2024 9A	2025 9A
Kırmızı Mercimek	43%	25%
Buğday	8%	21%
Pirinç	13%	16%
Nohut	9%	16%
Bulgur	10%	8%
Fasulye	8%	4%
Diğer	9%	11%

Üretim ve Kapasite

Fabrikalar

Şirket, üretimlerini, 3 (üç) farklı yerleşkede yer alan 11 (on bir) ayrı üretim tesisinde gerçekleştirmektedir.

Şirket'in 30.09.2025 tarihi itibarıyla; Merkez Fabrikası, Organik Üretim Fabrikası ve mevcut durumda yatırımı devam etmekte olan yatırımı devam eden üçüncü fabrika alanı bulunmaktadır.

Şirket'in Merkez Fabrikası, Mersin Limanı'na 10 km uzaklıkta, Organik Üretim Fabrikası ve yapımı devam eden üçüncü fabrika alanı ise Mersin Limanı'na 13 km uzaklıkta konumlandırılmıştır.

Armada-1 Merkez Fabrikası

Şirket'in 30.09.2025 tarihi itibarıyla Toroslar Mah., Atatürk_12 Bul., No:91, İç Kapı No:1, Akdeniz/Mersin adresinde yer alan, 4.350 m2 açık alan ve 34.000 m2 kapalı alan olan olmak üzere toplam 38.070 m2 alana kurulu Merkez Fabrikası bulunmaktadır. Söz konusu fabrikada; mercimek (kırmızı, sarı, yeşil), nohut, barbunya, fasulye (kırmızı, siyah, kuru), börülce, maş fasulye, bezelye, bakla, buğday, aşurelik buğday, arpa, mısır, beyaz kinoa, siyah kinoa, kırmızı kinoa, karabuğday, siyah pirinç, siyah nohut, amarant, çiya tohumu, pirinç, bulgur, susam, keten tohumu, mısır, mavi ve beyaz haşhaş tohumu ürünlerinin ithalat, ihracat ve işleme işlemleri gerçekleştirilmektedir.

Merkez Fabrikası'nın toplam ürün işleme kapasitesi 2.199 ton/gündür. Şirket'in Merkez Fabrikası bünyesinde; 1.020 ton/gün ürün işleme kapasiteli 2 (iki) adet mercimek işleme hattı, 483 ton/gün ürün işleme kapasiteli 2 (iki) adet bulgur işleme hattı, 480 ton/gün ürün işleme kapasiteli 2 (iki) adet bakliyat eleme hattı ve 432 ton/gün kapasiteli 1 (bir) adet raf boyutlu paketleme tesisi mevcuttur. Ek olarak Şirket'in Merkez Fabrikası bünyesinde 79.850 MT depolama kapasitesi bulunmaktadır. Ayrıca Merkez Fabrikası'nda yer alan 2 (iki) adet bulgur işleme hattından 1 (bir)

tanesi, organik üretime elverişli altyapıya da sahip olup organik bulgur üretimi, Merkez Fabrikası'nda aynı kapasite içerisinde değerlendirilebilmektedir.

Armada-2 Merkez Fabrikası

Şirket'in Burhan OSB Mah., MTOSB, 3. Bölge, 16. Cad., No:9, 33040, Akdeniz/Mersin adresinde yer alan, 3.900 m² açık alan ve 11.348 m² kapalı alan olmak üzere toplam 10.000 m² alana kurulu, 2022 yılında Mersin'de faaliyetlerine başlayan, Şirket'in organik ürünler ana ürün grubunda yer alan ürünlerinin ithalat, ihracat, işleme faaliyetlerinin gerçekleştirildiği Organik Üretim Fabrikası bulunmaktadır.

Şirket'in Organik Üretim Fabrikası'nda; organik kabuklu mercimek, organik nohut, organik kırmızı mercimek, organik yeşil mercimek, organik sarı mercimek, organik bulgur, organik popcorn, organik beyaz fasulye, organik pirinç, organik soya fasulyesi, organik susam, organik buğday, organik yemlik buğday, organik mısır, organik keten tohumu, organik mavi haşhaş ve bunlara ek olarak aynı tesiste muhtelif bakliyat ve hububat ürünlerinin prejelatinize edilmiş ve klasik un formları ve glutensiz ürünlerin işleme, alım, satım, pazarlama, ithalat, ihracat ve transit organik faaliyetleri gerçekleştirilmektedir.

Şirket'in Organik Üretim Fabrikası bünyesinde; 204 ton/gün ürün işleme kapasiteli 1 (bir) adet organik mercimek işleme ve un hattı, 216 ton/gün ürün işleme kapasiteli 1 (bir) adet bakliyat eleme hattı, 144 ton/gün kapasiteli 2 (iki) adet muhtelif bakliyat ve hububat unu fabrikası, 15 ton/gün kapasiteli 1 (bir) adet muhtelif bakliyat ve hububat prejelatinize un üretim hattı bulunmaktadır. Ek olarak Organik Üretim Fabrikası bünyesinde 8.805 MT depolama kapasitesi bulunmaktadır.

2) Yatırım Faaliyetleri

Armada-3 Bakliyat Üretim ve Depolama Tesisleri

Yatırım Projesi Kapsamı

Tapu alanı: 89.093 m² ve planlanan kapalı alanı 61.906 m² olan Armada 3 yatırım projesi ile;

- Konvansiyonel bakliyat ürünlerinin işlenmesi için kapasite artışına yönelik tesis yatırımları,
- Hammadde, yarı mamul ve mamul için depolama alanlarının geliştirilmesi amacıyla depolama kapasite artışına yönelik yatırımlar,
- Ekstrüzyon ve Protein Ayırıştırma Tesisi yatırımı ile Super Cereal (Süper Tahıl) ve diğer ürünlerin (makarna, kuskus, irmik, yulaf, vegan ürünler, kahvaltılık gevrekler vb.) üretimine yönelik tesis yatırımı,

planlanmıştır.

Proje kapsamında; bakliyat işleme amacıyla kurulan tesisler, 4.800 ton/gün işleme kapasitesine sahip olacaktır. Bahsi geçen depo yatırımları ise 181.500 ton depolama alanı içerecektir. Güncel kapasite raporu uyarınca, 2.000 m²'lik kapalı alan üzerine kurulan protein ayırıştırma ve ekstrüzyon tesisinin, üretim kapasitesi ise 20 ton/saat olarak planlanmıştır.

30.09.2025 itibarıyla, Armada 3 Fabrika yatırımının genel tamamlanma oranı %62'dir. Toplam 44 Milyon USD olması planlanan Armada 3 fabrika yatırımının gerçekleşen yatırım tutarı 30.09.2025 itibarıyla toplam 27,2 Milyon USD seviyesindedir. Rapor dönemi itibarıyla Ekstrüzyon ve protein ayırıştırma tesis yatırımının tamamlanma oranı %100'dür. Raporlama dönemi itibarıyla yatırım toplam 43.198 m² kapalı alana ulaşılmıştır.

USD	2025 9A
Armada 3	9.406.311
GES	13.890.055
Diğer	868.305
Toplam	24.164.671

Şanlıurfa (Viranşehir) GES Yatırımı

Yaklaşık 19 MW olması planlanan GES yatırımının Şanlıurfa, Viranşehir'de kurulması planlanmaktadır. Ön arsa tahsis yapılmış olup GES kurulumu için 31.10.2023'te başvuruda bulunulmuştur ve bahsi geçen projenin 3,75 MW'lık kısmı için 27.05.2024'te çağrı mektubu alınmıştır. 10.06.2024'te Şirket'e 8,25 MW kapasite daha tahsis edilmiştir. İlgili projeye ilişkin olarak toplam 12 MW'lık kapasite tahsis edilmiştir. EPC (Engineering, Procurement and Construction – Mühendislik, Tedarik ve Kurulum) sözleşmesi 11.10.2024'te imzalanmıştır. 24.10.2024 tarihinde proje onayları EDAŞ/TEDAŞ kurumlarına sunulmuştur. ÇED süreci 25.11.2024'te başlamış olup, 8,25 MW için ÇED tahsis yapılmıştır. Yaklaşık maliyetin 17.000.000 ABD Doları olması beklenmektedir. Yatırımın %80'ini leasing, %20'si özkaynak ile karşılanacaktır. Yatırım devam etmektedir.

Şanlıurfa (Harran) GES Yatırımı

Şirketimiz, karbon nötre katkı sağlamak ve kendi öz tüketimine yönelik enerji üretimi için, Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği'nin ilgili 5.1.h kapsamında Mepa Yenilenebilir Enerji A.Ş. ile 11.02.2025 tarihinde, toplam 8.774.282 USD tutarında, 11.058,39 kWp DC gücünde üretime hazır kurulu santral alımı gerçekleştirmiştir. Tesis üretim yapmaktadır.

3) Bağlı Ortaklıklar, İştirakler

Şirket'in 30.09.2025 tarihi itibarıyla 1 (bir) adet Kazakistan merkezli AC Agro LLP ünvanlı doğrudan bağlı ortaklığı bulunmaktadır. 29.11.2022 tarihinde kurulan AC Agro LLP temel olarak tarım emtialarının satın alınması, depolanması, tedarik edilmesi faaliyetleriyle iştigal etmektedir. AC Agro LLP'nin sermayesi 68.276.742,98 Kazakistan Tengesi olup Şirket, ilgili bağlı ortaklığın %70 oranında pay sahibidir.

AC Agro LLP Ortaklık Yapısı:

Ortaklar	Sermayedeki Payı (TL)	Ortaklık Oranı (%)
Armada Gıda Tic. San. A.Ş.	105.000	70%
GAP Pazarlama A.Ş.	45.000	30%
Toplam	150.000	100%

4) Genel Kurul

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 06.03.2025 tarihli kararıyla, 2024 Yılı Olağan Genel Kurulu, Şirket esas sözleşmesine, SPK ve TTK düzenlemelerine uygun olarak, 04.04.2025 tarihinde Şirket genel merkezinde gerçekleştirilmiştir.

Toplantı sonuçları ve alınan kararlar Şirketimizin kurumsal internet sitesinde ve KAP'ta ilan edilmiştir (<https://kap.org.tr/tr/Bildirim/1418010> , <https://kap.org.tr/tr/Bildirim/1420599>).

5) Kar Payı Dağıtımı

Şirketimizin Kar Dağıtım Politikası, Şirket esas sözleşmesine, SPK ve TTK düzenlemelerine uygun olarak belirlenmiş olup, Şirketimizin kurumsal internet sitesinde ve KAP'ta yayımlanmıştır (<https://kap.org.tr/tr/Bildirim/1391932>).

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 10.03.2025 tarihli kararıyla kar dağıtımına ilişkin teklifi 04.04.2025 tarihinde gerçekleştirilen olağan 2024 Yılı Olağan Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulmuştur.

Şirketimizin, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri:XI No:29 sayılı Tebliğ hükümleri çerçevesinde düzenlenen finansal durum tablolarında yer alan net dönem kârı 808.931.422.- TL, Vergi Usul Kanunu hükümleri çerçevesinde düzenlenen 31.12.2024 dönem Kesin Mizan bakiyesine göre finansal tablolarında yer alan net dönem kârı ise 569.627.374.- TL'dir.

-Türk Ticaret Kanunu uyarınca geçmiş yıllara ilişkin kesinleşmiş dönem karlarından ayrılmamış yasal yedekler ile 2024 yılı dönem karından ayrılması gereken Birinci Tertip Kanuni Yedek Akçe toplamı olan 50.397.685.- TL tutarın (263.980.843 TL ödenmiş sermaye) çıkarılmış sermayenin %20'sine ulaşmadığının tespiti sebebiyle, Vergi Usul Kanunu hükümleri çerçevesinde düzenlenen finansal tablolarda yer alan 569.627.374.- TL net dönem kârından, %5 oranında 28.481.369.-TL Birinci Tertip Kanuni Yedek Akçe ayrılmasına,

-Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri:XI No:29 sayılı Tebliğ hükümleri çerçevesinde düzenlenen finansal durum tablolarında yer alan 808.931.422.- TL tutarındaki net dönem kârından; Türk Ticaret Kanunu uyarınca ayrılacak 28.481.369.-TL Birinci Tertip Kanuni Yedek Akçe ayrıldıktan sonra kalan 780.450.053.- TL tutarın Olağanüstü Yedek olarak ayrılmasına,

-Geçmiş yıllara ait Türk Ticaret Kanunu uyarınca ayrılması gereken 21.916.316.- TL yasal yedeklerin ayrılmasına ve enflasyon farklarının virmanlanmasına, Bu hususlar ile II-19.1 sayılı Kar Payı Tebliği ve bu Tebliğ uyarınca ilan edilen Kar Payı Rehberi'nde yer alan Kar Dağıtım Tablosu

formatına uygun olarak hazırlanan kar dağıtılmaması konusundaki şeklindeki önerisi Genel Kurul'un onayına sunulmuş ve oy birliği ile kabul edilmiştir (<https://kap.org.tr/tr/Bildirim/1418012>).

6) İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri

Şirketimizin iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri; Şirket bünyesinde yer alan ilgili departman yöneticileri tarafından gerçekleştirilmektedir. Ayrıca dışarıdan denetim firmalarına iç denetim yaptırılmamaktadır.

E. Diğer Hususlar

• Doğrudan ve Dolaylı İştirakler

Bulunmamaktadır.

• Şirket'in İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

Şirket'in 20.03.2025 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 19.03.2025 tarih ve 2025/16 sayılı bülteninde yer alan pay geri alım işlemlerine ilişkin ilke kararı çerçevesinde yatırımcıları korumak amacıyla, ödenmiş sermayesinin %10'una kadar pay geri alımı yapılmasına ve bu kapsamda yapılacak pay geri alımları için 1 (bir) yıl süreyle olmak üzere 100.000.000 TL fon ayrılmasına karar vermiştir. Şirket, işbu Rapor tarihi itibarıyla toplam 120.000 TL nominal değerli B grubu paylarını toplam 3.830.196 TL bedel karşılığında geri almıştır.

• Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

Bulunmamaktadır.

• Şirket Aleyhine Açılan ve Şirket'in Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler

Bulunmamaktadır.

• Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Müdür/Müdürler Kurulu Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar:

Bulunmamaktadır.

• Geçmiş Dönemlerde Belirlenen Hedeflere Ulaşıp Ulaşılamadığı, Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilip Getirilmediği, Hedeflere Ulaşılamamışsa veya Kararlar Yerine Getirilmemişse Gerekçelerine İlişkin Bilgiler ve Değerlendirmeler

Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşılmış ve genel kurul kararlarına uyulmuştur.

- **Yıl İçerisinde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı Yapılmışsa, Toplantının Tarihi, Toplantıda Alınan Kararlar ve Buna İlişkin Yapılan İşlemlerde Dâhil Olmak Üzere Olağanüstü Genel Kurula İlişkin Bilgiler**

01.01.2025 – 30.09.2025 döneminde Şirket bünyesinde herhangi bir olağanüstü genel kurul toplantısı gerçekleştirilmemiştir.

- **Şirket'in Yıl İçinde Yapmış Olduğu Bağış ve Yardımlar ile Sosyal Sorumluluk Projeleri Çerçevesinde Yapılan Harcamalara İlişkin Bilgiler**

01.01.2025 – 30.09.2025 döneminde yapılan aynı yardımların toplam tutarı 4.067.600 TL ve nakdi yardım ve bağışların tutarı 3.203.750 TL'dir.

- **Şirketler Topluluğuna Bağlı Bir Şirketse; Hâkim Şirketle, Hâkim Şirkete Bağlı Bir Şirketle, Hâkim Şirketin Yönlendirmesiyle Onun ya da Ona Bağlı Bir Şirketin Yararına Yaptığı Hukuki İşlemler ve Geçmiş Faaliyet Yılında Hâkim Şirketin ya da Ona Bağlı Bir Şirketin Yararına Alınan veya Alınmasından Kaçınılan Tüm Diğer Önlemler**

Bulunmamaktadır.

F. Şirket'in Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi

- **Küresel Görünüm**

FAO-OECD verilerine göre, küresel bakliyat üretimi 2024 yılında bir önceki yıla kıyasla %7,5 artış göstermiş ve 100 milyon ton seviyesine ulaşmıştır. Önümüzdeki on yıllık projeksiyonlarda, sektörün %2,35 yıllık bileşik büyüme oranı ile artışını sürdürerek 2034 yılında yaklaşık 126 milyon ton üretim hacmine ulaşması beklenmektedir. Talep tarafında ise küresel kişi başı bakliyat tüketiminin 7,3 kg seviyesinden 8,6 kg seviyesine yükseleceği öngörülmektedir. Bu büyüme hem artan sağlık bilinci hem de sürdürülebilir protein kaynaklarına yönelimle desteklenmektedir.

- **Bölgesel Dinamikler**

Bakliyat üretim ve tüketiminde Asya kıtası belirleyici konumunu korumaktadır. Asya, küresel tüketimin %52'sini gerçekleştirirken üretimde yaklaşık %43 paya sahiptir. Hindistan, dünya üretiminin %28'ini karşılayan lider ülke konumunda yer alırken; Kanada, Çin ve Avrupa Birliği diğer büyük üreticiler arasında bulunmaktadır. Afrika ise son on yılda hem üretimini hem de tüketimini artırarak büyük ölçüde kendi kendine yeterli hale gelmiştir. Küresel ticarete ise Kanada en büyük ihracatçı, Çin ise en büyük ithalatçı ülke konumunu sürdürmektedir.

- **Trendler ve Gelecek Beklentileri**

Bakliyat, yüksek protein ve lif içeriği ile sağlık odaklı beslenme trendlerinde ön plana çıkarken, aynı zamanda et alternatifleri ve sağlıklı atıştırmalıklar gibi katma değerli ürünlerin üretiminde de artan bir rol oynamaktadır. Hükümet destekleri, yüksek verimli tohum kullanımı, mekanizasyon ve tarımsal destek programları, üretim artışını teşvik eden başlıca unsurlar olarak öne çıkmaktadır. Önümüzdeki dönemde, özellikle Asya ve Afrika'da küçük ölçekli üreticilerin tahıllarla birlikte bakliyat ekimini artırması ve arazi kullanım yoğunluğunun yükselmesiyle küresel arzın güçlenmesi beklenmektedir.

- **Gelecek Projeksiyonları**

FAO-OECD projeksiyonlarına göre, bakliyat sektörü önümüzdeki on yılda talep artışı ve verimlilik iyileştirmeleri sayesinde istikrarlı bir büyüme gösterecektir. Küresel üretimin 2034 yılında 126 milyon tona ulaşması, kişi başı tüketimin ise 8,6 kg seviyesine yükselmesi beklenmektedir. Bu büyümenin, sağlıklı beslenme trendleri, sürdürülebilir protein kaynaklarına olan ilginin artması ve bakliyatın işlenerek katma değerli gıda ürünlerine dönüştürülmesiyle desteklenmesi öngörülmektedir.

G. Finansal Durum

VARLIKLAR (TL)	Dipnot	Bağımsız Denetimden Geçmemiş 30 Eylül 2025	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2024
Dönen Varlıklar		8.633.268.636	8.961.924.906
Nakit ve nakit benzerleri	3	1.060.603.794	665.585.576
Ticari alacaklar	5	1.514.259.337	1.309.125.577
<i>İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar</i>	5	<i>1.514.259.337</i>	<i>1.309.125.577</i>
Diğer alacaklar	6	314.538.466	2.794.463.809
<i>İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar</i>	6	<i>19.659.764</i>	<i>2.313.722.090</i>
<i>İlişkili taraflardan diğer alacaklar</i>	6,25	<i>294.878.702</i>	<i>480.741.719</i>
Stoklar	7	4.862.057.415	3.869.910.500
Peşin ödenmiş giderler	9	794.613.966	266.564.015
<i>İlişkili olmayan taraflara peşin ödenmiş giderler</i>	9	<i>794.613.966</i>	<i>266.564.015</i>
Diğer dönen varlıklar	15	87.195.658	56.275.429
Duran Varlıklar		4.477.726.560	3.704.128.880
Diğer alacaklar	6	275.215	345.201
<i>İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar</i>	6	<i>275.215</i>	<i>345.201</i>
Kullanım hakkı varlıkları	8	11.691.573	12.021.954
Maddi duran varlıklar	10	4.458.583.394	3.685.758.891
Maddi olmayan duran varlıklar	11	7.090.931	6.002.834
Peşin ödenmiş giderler	9	85.447	-
Toplam Varlıklar		13.110.995.196	12.666.053.786
KAYNAKLAR (TL)	Dipnot	Bağımsız Denetimden Geçmemiş 30 Eylül 2025	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2024
Kısa vadeli yükümlülükler		5.423.357.154	5.754.829.097
Kısa vadeli borçlanmalar	4	3.772.678.926	3.868.454.353
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	4	475.325.441	415.063.568
Ticari borçlar	5	747.222.052	605.183.008
<i>İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar</i>	5	<i>687.776.535</i>	<i>605.183.008</i>
<i>İlişkili taraflara ticari borçlar</i>	5,25	<i>59.445.517</i>	-
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	12	22.961.426	9.507.187
Diğer borçlar	6	39.008.161	67.747.320
<i>İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar</i>	6	<i>10.177.658</i>	<i>5.098.510</i>
<i>İlişkili taraflara diğer borçlar</i>	6,25	<i>28.830.503</i>	<i>62.648.810</i>
Ertelenmiş gelirler	9	330.320.250	743.239.901
<i>İlişkili olmayan taraflardan ertelenmiş gelirler</i>	9	<i>330.320.250</i>	<i>743.239.901</i>
Dönem karı vergi yükümlülüğü	24	15.105.741	22.967.152
Kısa vadeli karşılıklar	13	20.735.157	22.666.608
<i>Diğer kısa vadeli karşılıklar</i>	13	<i>11.582.355</i>	<i>12.437.006</i>
<i>Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar</i>	13	<i>9.152.802</i>	<i>10.229.602</i>
Uzun vadeli yükümlülükler		1.947.030.482	1.637.917.453
Uzun vadeli borçlanmalar	4	1.357.290.128	1.451.489.639
Ertelenmiş gelirler	9	1.664.027	7.327.734
Uzun vadeli karşılıklar	14	12.230.927	3.109.152
<i>Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar</i>	14	<i>12.230.927</i>	<i>3.109.152</i>
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	24	575.845.400	175.990.928
Özkaynaklar		5.740.607.560	5.273.307.236
Ana ortaklığa ait özkaynaklar	16	5.739.156.189	5.269.814.973
Ödenmiş sermaye		263.980.843	263.980.843
Sermaye düzeltmesi farkları		969.954.690	969.954.690
Geri alınmış paylar		(4.236.647)	-
Paylara ilişkin primler		2.048.301.769	2.048.301.769
Kar veya zararda yeniden sınıflanmayacak diğer kapsamlı gelir/ (giderler)		727.112.225	732.337.650
Kar veya zararda yeniden sınıflanacak diğer kapsamlı gelir/ (giderler)		(611.716.484)	(517.250.427)
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler		4.292.981	56.334
Geçmiş yıllar karları		1.768.197.467	758.185.461
Net dönem karı		573.269.345	1.014.248.653
Kontrol gücü olmayan paylar		1.451.371	3.492.263
Toplam kaynaklar		13.110.995.196	12.666.053.786

KAR ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU (TL)		Bağımsız Denetimden Geçmemiş	Bağımsız Denetimden Geçmemiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmemiş
	Dipnot	1 Ocak – 30 Eylül 2025	1 Temmuz – 30 Eylül 2025	1 Ocak – 30 Eylül 2024	1 Temmuz – 30 Eylül 2024
Kar veya zarar kısmı					
Hasılat	17	7.137.100.395	2.663.321.827	7.217.217.258	2.782.046.575
Satışların maliyeti	17	(5.703.676.456)	(2.157.996.249)	(5.999.640.603)	(2.285.517.109)
Brüt kar		1.433.423.939	505.325.578	1.217.576.655	496.529.466
Genel yönetim giderleri	18,19	(184.337.722)	(66.324.923)	(172.759.177)	(51.877.944)
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri	18,19	(462.903.026)	(101.351.001)	(438.210.791)	(171.423.193)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	20	1.244.683.024	659.023.324	814.984.817	129.767.583
Esas faaliyetlerden diğer giderler	20	(1.162.587.844)	(651.391.465)	(598.238.828)	(113.589.553)
Esas faaliyet karı		868.278.371	345.281.513	823.352.676	289.406.359
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	21	2.525.091	92.346	-	-
Yatırım faaliyetlerinden giderler	21	-	-	(328.483)	(328.483)
Finansman geliri (gideri) öncesi faaliyet karı		870.803.462	345.373.859	823.024.193	289.077.876
Finansman gelirleri	22	635.331.505	99.302.496	87.800.396	21.825.675
Finansman giderleri	22	(1.408.617.373)	(511.391.368)	(1.048.291.849)	(342.752.997)
Parasal kazanç	23	973.865.443	445.925.920	921.650.462	386.418.872
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi kar		1.071.383.037	379.210.907	784.183.202	354.569.426
Sürdürülen faaliyetler vergi geliri/ (gideri)	24	(498.737.404)	(144.912.245)	(235.545.908)	(38.978.812)
- Dönem vergi gideri		(31.157.859)	(13.953.149)	(31.453.084)	(14.876.312)
- Ertelenmiş vergi gideri		(467.579.545)	(130.959.096)	(204.092.824)	(24.102.500)
Net dönem karı		572.645.633	234.298.662	548.637.294	315.590.614
Pay başına kazanç		2,17	0,89	2,49	1,43
Kontrol gücü olmayan paylar		(623.712)	(1.852.974)	(3.001.075)	(998.128)
Ana ortaklık payları		573.269.345	236.151.636	551.638.369	316.588.742
Diğer kapsamlı gelir kısmı					
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı giderler		(5.225.425)	3.584.326	(171.792.030)	3.353.617
- Maddi duran varlıklar yeniden değerlendirme artışları/ (azalışları)		-	-	(216.962.068)	3.942.704
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazanç ve kayıpları		(6.967.233)	4.779.102	(401.923)	200.199
- Vergi etkisi		1.741.808	(1.194.776)	45.571.961	(789.286)
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılabilir birikmiş diğer kapsamlı (giderler)/ gelirler		(95.883.237)	58.681.754	(64.695.125)	33.579.792
- Nakit akış riskinden korunma kayıpları		(121.211.495)	78.110.751	(79.766.974)	45.054.416
- Yabancı para çevrim farkları		(4.974.617)	98.691	1.263.183	(211.054)
- Vergi etkisi		30.302.875	(19.527.688)	13.808.666	(11.263.570)
Diğer kapsamlı (gider)/ gelir		(101.108.662)	62.266.080	(236.487.155)	36.933.409
Toplam kapsamlı gelir		471.536.971	296.564.742	312.150.139	352.524.023
Kontrol gücü olmayan paylar		(2.040.892)	(1.801.173)	(2.559.551)	(1.045.883)
Ana ortaklık payları		473.577.863	298.365.915	314.709.690	353.569.906

H. Risk Yönetimi

1) Kurumsal Risk Yönetimi

Şirket'in risk yönetimi çerçevesinin kurulması ve gözetimi Yönetim Kurulu'nun sorumluluğundadır.

Şirket'in risk yönetimi prensipleri, Şirket'in maruz kalabileceği riskleri belirlemek ve maruz kalabileceği riskleri analiz etmek için oluşturulmuştur. Risk yönetimi prensiplerinin amacı Şirket'in riskleri için uygun risk limit kontrolleri oluşturmak, riskleri izlemek ve limitlere bağlı kalmaktır. Şirket çeşitli eğitim ve yönetim standartları ve süreçleri yoluyla, disiplinli ve yapıcı bir kontrol ortamı yaratarak, tüm çalışanların rollerini ve sorumluluklarını anlamasına yardımcı olmaktadır.

2) Riskin Erken Saptanması Komitesi

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 04.04.2025 tarihli kararıyla, TTK ve SPK düzenlemeleri çerçevesinde Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuştur. Komite düzenli olarak çalışmalarını sürdürmekte ve değerlendirmelerini Yönetim Kuruluna iletmektedir.

İ. Raportlama Döneminde Sonra Gerçekleşen Önemli Gelişmeler

- **Yaygın ve Süreklilik Arz Eden İlişkili Taraf İşlemleri:** Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 10. maddesi kapsamında; Şirketimizin, Pente Organik Gıda Ticaret Ltd. Şti. ile 2025 yılı içerisinde gerçekleştirilmesi öngörülen ilişkili taraf işlemlerine ilişkin "Yaygın Ve Süreklilik Arz Eden İlişkili Taraf İşlemlerine İlişkin Rapor", Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 01.10.2025 tarihli toplantısında onaylanmıştır ve 01.10.2025 tarihinde KAP'ta yayımlanmıştır (<https://kap.org.tr/tr/Bildirim/1494974>).
- **Endüstriyel Atık Su Arıtma Tesisi Yatırımı:** Şirketimizin sürdürülebilirlik yatırımları kapsamında, atık yönetiminin iyileştirilmesi, atık suların geri kazanılması ve yeniden kullanılması amacıyla biyolojik arıtma tesisi kurulmasına karar verilmiştir.

Bu kapsamda, Şirketimiz ile Göksu Arıtma Mühendislik İnşaat San. Tic. Ltd. Şti. arasında, 06.10.2025 tarihinde imzalanan, 265.000 EUR+KDV tutarında sözleşme kapsamında; endüstriyel atık suların arıtılmasına yönelik, Endüstriyel Atıksu Arıtma Tesisinin; inşaat hariç olmak üzere detaylı projelendirme, ekipman ve enstrüman temini, elektro-mekanik montaj işleri ile tesisin çalışır durumda devreye alınması işi gerçekleştirilecektir.

