

Fortsatt hög försäljningstakt och starkt kassaflöde

Fjärde kvartalet januari-mars 2025

- Nettoomsättningen uppgick till 341,4 miljoner euro (277,5), en ökning med 23,0% varav 23,6% organisk tillväxt¹.
 - Spel utgivna av Asmodees studios ökade med 10,2%.
 - Spel utgivna av partners ökade med 32,5%.
 - Övrigt minskade med -20,2%.
- Justerad EBITDA¹ uppgick till 40,8 miljoner euro (42,3), motsvarande en justerad EBITDA-marginal¹ om 11,9%, (15,2).
- Justerad EBIT¹ uppgick till 32,8 miljoner euro (34,6). EBIT¹ uppgick till 30,9 miljoner euro (-786,3), där föregående år påverkades negativt av en nedskrivning av goodwill samt förläggar- och distributionsrättigheter.
- Kvartalets resultat uppgick till -0,1 miljoner euro (-632,5), vilket motsvarar ett resultat per aktie före utspädning om 0,00 euro (-6,56).
- Fritt kassaflöde efter skatt och leasingbetalningar¹ uppgick till 95,1 miljoner euro.

Helåret april 2024-mars 2025

- Nettoomsättningen uppgick till 1 369 miljoner euro (1 288), en ökning med 6,3% varav 7,7% organisk tillväxt¹.
 - Spel utgivna av Asmodees studios ökade med 16,9%.
 - Spel utgivna av partners ökade med 4,3%.
 - Övrigt minskade med -28,3%.
- Justerad EBITDA¹ uppgick till 228,2 miljoner euro (211,7), motsvarande en justerad EBITDA-marginal¹ om 16,7% (16,4%).
- Justerad EBIT¹ uppgick till 198,2 miljoner euro (181,0). EBIT¹ uppgick till 116,7 miljoner euro (-710,3).
- Årets resultat uppgick till 4,7 miljoner euro (-541,2), vilket motsvarar ett resultat per aktie före utspädning om 0,03 euro (-5,61).
- Fritt kassaflöde efter skatt och leasingbetalningar¹ uppgick till 197,3 miljoner euro (184,8).
- Nettoskuld/EBITDA¹ uppgick till 1,8 ggr (-0,1) och 2,3 ggr (0,8) före respektive efter förvävsrelaterade åtaganden.
- Styrelsen föreslår att ingen utdelning ska lämnas för räkenskapsåret 24/25 och att balanserade vinstmedel överförs i ny räkning.

Väsentliga händelser efter rapportperiodens utgång

- Inga väsentliga händelser efter rapportperiodens utgång.

¹ [Se avsnitt Definition av alternativa nyckeltal](#)

Finansiell sammanfattning

Belopp i TEUR	Jan-mar 25	Jan-mar 24	Apr 24-mar 25	Apr 23-mar 24
Nettoomsättning	341 444	277 497	1 368 762	1 287 664
Rörelseresultat	30 869	-786 337	116 747	-710 311
Rörelsemarginal	9,0 %	(283,4)%	8,5 %	-55,2 %
Periodens resultat	-108	-632 480	4 699	-541 156
Resultat per aktie före utspädning, EUR	-0,0005	-6,5611	0,0275	-5,6137
Periodens kassaflöde			193 304	-3 814
Justerad EBITDA	40 766	42 284	228 188	211 671
Justerad EBITDA-marginal	11,9 %	15,2 %	16,7 %	16,4 %
Justerad EBIT	32 833	34 552	198 200	180 957
Justerad EBIT-marginal	9,6 %	12,5 %	14,5 %	14,1 %
Justerat resultat för perioden	-3 167	-13 298	69 246	144 553
Justerat resultat per aktie, EUR	-0,0148	-0,1379	0,4045	1,4995
Fritt kassaflöde före skatt och leasingbetalningar			239 142	229 218
Fritt kassaflöde efter skatt och leasingbetalningar			197 274	184 823
Nettoskuld (-) / Nettokassa (+) före förvärvsrelaterade åtaganden			-409 826	15 275
Skuldsättningsgrad före förvärvsrelaterade åtaganden			1,8x	-0,1x
Nettoskuld (-) / Nettokassa (+) efter förvärvsrelaterade åtaganden			-517 705	-168 403
Skuldsättningsgrad efter förvärvsrelaterade åtaganden			2,3x	0,8x





I en värld som snabbt förändras är sällskapsspel en trygg och stabil industri att verka inom.



Jag är mycket nöjd med vår starka leverans under räkenskapsåret 24/25 – en period präglad av tillväxt, robust kassaflöde, motståndskraft och förberedelser inför vår börsnotering. Det fjärde kvartalet överträffade våra förväntningar och var en viktig milstolpe för Asmodee med den lyckade noteringen på Nasdaq Stockholm precis innan vårt 30-årsjubileum som bolag. Jag vill rikta ett varmt tack till våra medarbetare, spelare och partners inom detaljhandel, förlagsverksamhet och licensiering som alla varit med och format det bolag Asmodee är idag.

Stark tillväxt och kassaflöde

Nettoomsättningen ökade med 23,0% under kvartalet, varav den organiska tillväxten stod för 23,6%. Försäljningen av *Spel utgivna av Asmodees studios* ökade med 10,2% och försäljningen av *Spel utgivna av partners* ökade med 32,5%. Den justerade EBITDA-marginalen uppgick till 11,9% (15,2) och påverkades av en mindre gynnsam försäljningsmix och högre rörelsekostnader. Fjölårets kvartal gynnades av lageravveckling efter uppbyggnad under pandemin.

Vi levererade ett robust kassaflöde och avslutade kvartalet med en nettoskuld/EBITDA om 2,3 ggr (0,8) efter förvärvsrelaterade åtaganden.

Stark utveckling för spel i alla kategorier

Tillväxten under kvartalet inom *Spel utgivna av Asmodees studios* drevs av lanseringen av *Star Wars™: Unlimited – Jump to Lightspeed (Set 4)* samt nya brädspelslanseringar såsom *Happy Mochi (Zygomatic)*, vilket också tilldelades utmärkelsen *Game of the Show* på Interocio-mässan i Spanien, samt *The Fellowship of the Ring: Trick-Taking Game*. Försäljningen av *LEGO® Monkey Palace* och *The Lord of the Rings – Duel for Middle-earth™* bidrog också. Våra flaggskeppsspel fortsatte att prestera väl, inklusive *CATAN®*, *Ticket to Ride®*, *Dobble®/Spot it!®*, *Exploding Kittens* och *Azul*, där det sistnämnda lanserade en ny version avsedd för två spelare.

Som en del av vår strategi för att främja spelande deltog vi under Cannes International Games Festival, där Asmodee lanserade *The TCG Village* – en framgångsrik utställning av vår portfölj av samlarkortspel. Vi visade även upp våra produkter på ledande branschmässor såsom Nürnberg och New York Toy Fairs, där vi engagerade både nationella och internationella industripartners.

Den starka utvecklingen för *Spel utgivna av partners* drevs av nya lanseringar såsom *Scarlet & Violet – Prismatic Evolutions (Pokémon®)* samt den initiala införsäljningsfasen av *Scarlet & Violet – Journey Together*. Kvartalet präglades också av en stark utveckling för andra samlarkortspel, inklusive *One Piece*,

som distribueras av Asmodee på engelska i flera regioner. Spelet lanserades dessutom framgångsrikt på franska – den första lanseringen på ett annat språk än engelska och japanska – med utgåvan *Emperors in the New World*.

Under kvartalet fortsatte vi att kapitalisera på våra varumärken inom andra former av underhållning genom lanseringen av datorspelet *Shadowveil: Legend of the Five Rings* från Embracerägda *Palindrome*, baserat på vår franchise med samma namn.

Som ett bevis på vårt engagemang för hållbarhet utsågs *CATAN Studio* till ett av de tio mest innovativa företagen inom CSR 2025 av *Fast Company*. Utmärkelsen uppmärksammar lanseringen av *CATAN – New Energies*, som på ett insiktsfullt och pedagogiskt sätt engagerar spelare i klimatutmaningar.

Den senaste tidens geopolitiska spänningar och aviserade tullar har ökat osäkerheten i omvärlden. Effekten av dessa tullar var mycket begränsad under fjärde kvartalet, men de långsiktiga konsekvenserna är fortfarande osäkra. Med 17% av koncernens nettoomsättning från USA begränsar Asmodees geografiska diversifiering exponeringen. Även om vi prioriterar närhet till marknaden, produceras en del av våra amerikanska brädspel i Kina (12% av koncernens nettoomsättning). Mot bakgrund av detta har vi sett över strategin för vår leverantörskedja, inklusive att senarelägga utvalda importörer. Vi inför också pris-höjningar och vidtar åtgärder för kostnadskontroll. Vår outsourcade och flexibla tillverkningsmodell gör att vi kan anpassa oss snabbt, och vi följer utvecklingen noga.

Motståndskraft i en värld som snabbt förändras

Nästa räkenskapsår bjuder på starka nylanseringar, bland annat den 6:e utgåvan av vår bästsäljare *CATAN®*, *LEGO Brick Like This!* och många andra, inklusive *Star Wars™: Battle of Hoth*. Vi stärker också Asmodees position som ett konsumentinriktat varumärke med en ny visuell identitet.

I en värld som snabbt förändras är sällskapsspel en trygg och stabil industri att verka inom. I tider som dessa uppstår även möjligheter till strategiska förvärv som stärker vår portfölj. Vi har byggt ett unikt och dynamiskt ekosystem, däribland strategiska lagerpositioner för nyckeltitlar i syfte att motverka påverkan från tullar och påfrestningar i leverantörskedjan.

När vi blickar framåt är vi väl positionerade för att fortsätta driva lönsam tillväxt och skapa långsiktigt värde – tack vare vår diversifierade affärsmodell och portfölj, våra duktiga medarbetare, samt vår disciplinerade förvärvsstrategi.

Thomas Kægler /VD



THE LORD OF THE RINGS

The Fellowship of the Ring

Trick-Taking Game

FINANSIELL ÖVERSIKT



Finansiell översikt

Utveckling under det fjärde kvartalet

Nettoomsättning

Nettoomsättningen uppgick till 341,4 miljoner euro (277,5), en ökning med 23,0% jämfört med samma period föregående år. Organiskt ökade försäljningen med 23,6%. Föregående års avyttring av Miniature Market hade en påverkan om -1,3% och valutakurseffekter hade en påverkan om 0,7%. Spel utgivna av Asmodees studios ökade med 10,2%, drivet både av nya lanseringar och försäljning av flaggskeppsspel. Spel utgivna av partners ökade med 32,5%, drivet av ökat tillväxtmomentum för distribuerade produktlinjer. Övrigt minskade med -20,2%, till följd av föregående års avyttring av Miniature Market.

Försäljning per förlag

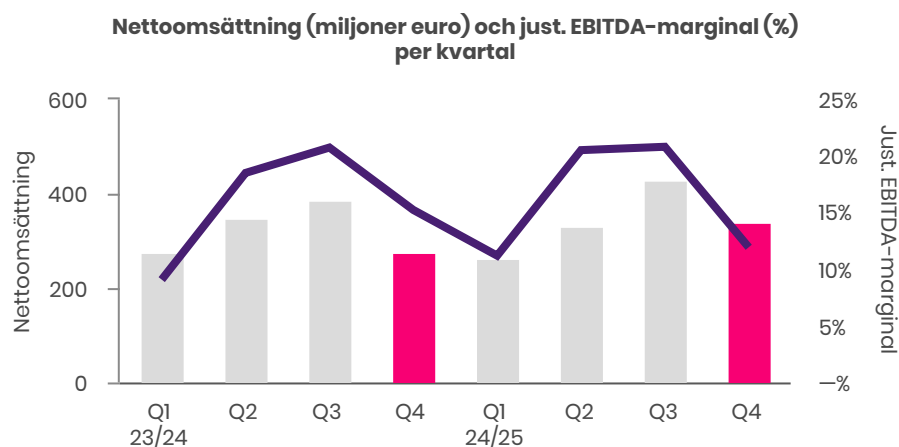
Belopp i TEUR	Jan-mar 25	Jan-mar 24	Förändring
Spel utgivna av Asmodees studios	88 509	80 291	10,2%
Spel utgivna av partners	240 345	181 438	32,5%
Övrigt	12 590	15 768	-20,2%
Summa	341 444	277 497	23,0%

Justerad EBITDA¹ och EBIT¹

Justerad EBITDA¹ uppgick till 40,8 miljoner euro (42,3). Minskningen av justerad EBITDA¹ drevs av högre personal- och övriga rörelsekostnader, delvis hänförliga till processen att bli ett fristående börsnoterat bolag, samt högre royaltykostnader till licensgivare, ökade marknadsföringskostnader och högre fraktkostnader. Dessa effekter motverkades delvis av högre volymer. Den justerade EBITDA-marginalen¹ uppgick till 11,9% (15,2) och påverkades negativt av en mindre fördelaktig försäljningsmix, högre royaltykostnader till licensgivare samt högre övriga rörelsekostnader. Föregående år påverkades den justerade EBITDA-marginalen¹ positivt av lageravvecklingen efter en större lageruppbyggnad under den postpandemiska perioden.

Justerad EBIT¹ uppgick till 32,8 miljoner euro (34,6), motsvarande en marginal om 9,6% (12,5%). EBIT¹ uppgick till 30,9 miljoner euro (-786,3) och inkluderade jämförelsestörande poster¹ om 9,9 miljoner euro (-803,7), där föregående år påverkades av en nedskrivning av goodwill samt förläggar- och distributionsrättigheter om -764,6 miljoner euro. EBIT¹ inkluderade även personalkostnader relaterade till förvärv om 0,8 miljoner euro (0,8) och avskrivningar på förläggar- och distributionsrättigheter om -12,7 miljoner euro (-17,9).

¹ [Se avsnitt Definition av alternativa nyckeltal](#)



Finansnetto

Finansnettot uppgick till -31,0 miljoner euro (33,5). Finansiella kostnader om -79,1 miljoner euro (-20,3) påverkades främst av högre räntekostnader om -20,0 miljoner euro (-7,7), främst relaterade till obligationsvillkor. Därutöver påverkades de finansiella kostnaderna av -6,0 miljoner euro relaterade till förtida återbetalning av obligationer, förändring i verkligt värde på sälj-/köption avseende innehav utan bestämmande inflytande med -3,1 miljoner euro (-3,0) och valutakurseffekter om -49,4 miljoner euro (-8,5). Finansiella intäkter om 48,1 miljoner euro (53,8) påverkades främst av valutakurseffekter om 38,2 miljoner euro (10,3) och förändringen i verkligt värde på sälj-/köption på innehav utan bestämmande inflytande om 8,9 miljoner euro (44,1).

Kvartalets resultat

Kvartalets resultat uppgick till -0,1 miljoner euro (-632,5), där föregående år påverkades negativt av en nedskrivning av goodwill samt förläggar- och distributionsrättigheter, vilket motsvarar ett resultat per aktie före utspädning om 0,00 euro (-6,56). Inkomstskatt för kvartalet uppgick till 0,1 miljoner euro (120,3). Det justerade resultatet¹ uppgick till -3,2 miljoner euro (-13,3), vilket motsvarar ett justerat resultat per aktie före utspädning om -0,01 euro (-0,14).

Kassaflöde

Fritt kassaflöde efter skatt och leasingbetalningar¹ uppgick till 95,1 miljoner euro, motsvarande en fritt kassaflöde-konvertering¹ i förhållande till justerad EBITDA om cirka 233%. Det starka fria kassaflödet återspeglar ett fortsatt fokus på optimering av rörelsekapital samt en stark försäljning mot slutet av kvartalet av produkter med en gynnsam kassacykel.

¹ [Se avsnitt Definition av alternativa nyckeltal](#)

Utveckling under perioden

Nettoomsättning

Nettoomsättningen uppgick till 1 369 miljoner euro (1 288), en ökning med 6,3% jämfört med samma period föregående år. Organiskt ökade försäljningen med 7,7%. Föregående års avyttring av Miniature Market hade en påverkan om -1,6% och valutakurseffekter hade en påverkan om 0,2%. Spel utgivna av Asmodees studios ökade med 16,9%, drivet både av nya lanseringar och försäljning av flaggskeppsspel. Spel utgivna av partners ökade med 4,3%, drivet av distribuerade produktlinjer. Övrigt minskade med -28,3%, till följd av föregående års avyttring av Miniature Market.

Försäljning per förlag

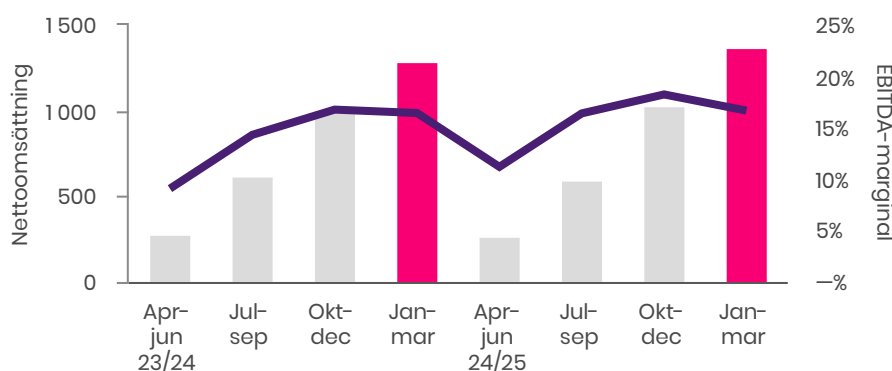
Belopp i TEUR	Apr 24–mar 25	Apr 23–mar 24	Förändring
Spel utgivna av Asmodees studios	453 559	388 127	16,9%
Spel utgivna av partners	864 469	828 768	4,3%
Övrigt	50 734	70 769	-28,3%
Summa	1 368 762	1 287 664	6,3%

Justerad EBITDA¹ och EBIT¹

Justerad EBITDA¹ uppgick till 228,2 miljoner euro (211,7). Ökningen avseende justerad EBITDA¹ drevs av större volymer och en gynnsam försäljningsmix, men motverkades delvis av högre royaltykostnader till licensgivare, marknadsföringskostnader, högre personal- och övriga rörelsekostnader, delvis hänförliga till processen att bli ett fristående börsnoterat bolag, samt högre fraktkostnader. Den justerade EBITDA-marginalen¹ uppgick till 16,7% (16,4) och påverkades positivt av större volymer och en fördelaktig försäljningsmix, delvis motverkat av högre royaltykostnader till licensgivare, marknadsföringskostnader och övriga rörelsekostnader.

Justerad EBIT¹ uppgick till 198,2 miljoner euro (181,0) motsvarande en marginal om 14,5% (14,1%). EBIT¹ uppgick till 116,7 miljoner euro (-710,3) och inkluderade jämförelsestörande poster¹ om -22,2 miljoner euro (-807,6), främst hänförliga till rådgivningsarvoden och övriga kostnader för noteringsprocessen och där föregående år påverkades av en nedskrivning av goodwill samt förläggar- och distributionsrättigheter om -764,6 miljoner euro. EBIT¹ inkluderade även personalkostnader relaterade till förvärv om -8,1 miljoner euro (-10,5), förvärvsrelaterade kostnader om 0 miljoner euro (-1,0) och avskrivningar på förläggar- och distributionsrättigheter om -51,2 miljoner euro (-72,2).

Nettoomsättning (miljoner euro) och just. EBITDA-marginal (%) för perioden



¹ Se avsnitt Definition av alternativa nyckeltal

Finansnetto

Finansnettot uppgick till -92,1 miljoner euro (64,0). Finansiella kostnader uppgick till -167,4 miljoner euro (-62,4) och påverkades huvudsakligen av räntekostnader om -80,8 miljoner euro (-32,7) främst relaterat till villkoren för obligationer och bryggglån, -16,1 miljoner euro (0) i implementeringskostnader för bryggglånet och den revolverande kreditfaciliteten, -6,0 miljoner euro i kostnader relaterade till den förtida återbetalning av obligationer, förändring i verkligt värde på köp-/säljoption avseende innehav utan bestämmande inflytande om -8,8 miljoner euro (-12,8) och effekten av valutakursförändringar om -66,1 miljoner euro (-13,7). Finansiella intäkter uppgick till 75,3 miljoner (126,4) och påverkades främst av valutakurseffekter om 63,3 miljoner euro (11,7) samt förändring i verkligt värde av köp-/säljoption avseende innehav utan bestämmande inflytande om 8,9 miljoner euro (114,6).

Periodens resultat

Periodens resultat uppgick till 4,7 miljoner euro (-541,2), där föregående år påverkades negativt av en nedskrivning av goodwill samt förläggar- och distributionsrättigheter, vilket motsvarar ett resultat per aktie före utspädning om 0,03 euro (-5,61). Inkomstskatt för perioden uppgick till -20,0 miljoner euro (105,2). Det justerade resultatet¹ för perioden uppgick till 69,2 miljoner euro (144,6), vilket motsvarar ett resultat per aktie före utspädning om 0,40 euro (1,50).

Kassaflöde

Fritt kassaflöde efter skatt och leasingbetalningar¹ uppgick till 197,3 miljoner euro (184,8), motsvarande en fritt kassaflöde-konvertering¹ i förhållande till justerad EBITDA om 86% (87).

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 185,9 miljoner euro (196,0) under perioden, varav förändring i rörelsekapital uppgick till 29,2 miljoner euro (63,7). Kassaflödet från förändring i rörelsekapital påverkades av en ökning av varulagret om -4,0 miljoner euro (69,3) där förändringen föregående år gynnades av lageravvecklingen efter en större lageruppbyggnad under den postpandemiska perioden. Kassaflödet från förändringar i rörelsekapital påverkades positivt av en ökning av leverantörsskulder om 47,2 miljoner euro (1,7), delvis motverkat av en ökning av kundfordringar om -21,8 miljoner euro (-8,1).

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -18,9 miljoner euro (-28,3) och avser främst investeringar i spelutveckling.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till 26,3 miljoner euro (-171,4) och inkluderar implementering av den nya finansieringsstrukturen. Föregående år inkluderade återbetalning av aktieägarlån om 225,0 miljoner euro.

Finansiell ställning

Nettoskuld före och efter förvärvsrelaterade åtaganden¹ uppgick vid periodens slut till -409,8 miljoner euro (15,3) respektive -517,7 miljoner euro (-168,4), vilket resulterade i en nettoskuld/EBITDA¹ före och efter förvärvsrelaterade åtaganden om 1,8 ggr (-0,1) respektive 2,3 ggr (0,8).

Ökningen av nettoskuld drevs av en högre finansiell skuld till följd av emissionen av seniora säkerställda obligationer om 940 miljoner euro. Detta motverkades delvis av ett kapitaltillskott från Embracer Group om 400 miljoner euro, varav 300 miljoner euro användes för att återbetala bruttoskuld. Per den 31 mars 2025 uppgick den totala utestående obligationsskulden till 640 miljoner euro fördelat lika på obligationer med rörlig respektive fast ränta.

Likvida medel vid periodens slut uppgick till 286,4 miljoner euro (99,4). Ökningen är hänförlig till de finansieringsaktiviteter som nämns ovan.

¹ [Se avsnitt Definition av alternativa nyckeltal](#)

Moderföretaget

Moderföretaget förvärvar och bedriver verksamhet genom sina direkt och indirekt ägda dotterföretag.

Moderföretagets nettoomsättning för perioden som avslutades den 31 mars 2025 uppgick till 28,0 miljoner kronor (32,0) och resultatet före skatt uppgick till -897,0 miljoner kronor (-2 717,0). Periodens resultat uppgick till -904,0 miljoner kronor (-2 710,0).

Likvida medel per den 31 mars 2025 uppgick till 949 miljoner kronor (—). Skulder avser främst de obligationer som emitterades den 12 december 2024 om 6 800 miljoner kronor (—) (se vidare [not](#) M3 - Väsentliga händelser under delårsperioden).

Moderföretagets egna kapital uppgick vid periodens utgång till 21 886 miljoner kronor (27 272).

Övrig information

Risker och osäkerhetsfaktorer

Asmodee är exponerat för risker, särskilt utvecklingen av marknaden för sällskapsspel, beroendet av nyckelpersoner för lyckad spelutveckling, försäljningsutvecklingen för lanserade spel, upprätthållandet av särskilda kommersiella relationer och viktiga licensavtal, samt framgång och utvecklingen avseende förvärv. Även om Asmodees produktion prioriterar närhet till marknaden kan införandet av olika tullar mellan olika länder också ha en negativ effekt på Asmodees verksamhet på kort och lång sikt. Den fullständiga riskanalysen finns i koncernens prospekt.

Säsongsvariationer

På grund av den cykliska karaktären hos konsumenternas efterfrågan inom branschen för sällskapsspel är Asmodees försäljning föremål för säsongsvariationer. Säsongsvariationerna tar sig vanligtvis uttryck i högre försäljning under räkenskapsårets andra hälft, drivet av helgdagsrelaterade inköp, särskilt inför jul och nyår. Försäljningsökningen inför jul- och nyårshelgerna beror på hög efterfrågan, specialutgåvor och nya lanseringar. Bolaget planerar produktlanseringar strategiskt utifrån säsongsmönstret, samtidigt som man förlitar sig på en stark bas av "evergreen"-titlar som genererar jämna intäkter under hela året. Det finns också säsongsvariationer i kassaflödet från den löpande verksamheten, främst beroende av en ökning av varulagret under det andra och tredje kvartalet och en efterföljande minskning under slutet av det tredje och fjärde kvartalet. Den säsongsmässiga trenden i kassaflödet från den löpande verksamheten förväntas kvarstå framöver.

Väsentliga händelser efter rapportperiodens utgång

Inga väsentliga händelser efter rapportperiodens utgång.

Årsstämma 24/25

Asmodees årsstämma 24/25 kommer att hållas i Karlstad, Sverige, den 18 september 2025.

Föreslagen utdelning

Styrelsen föreslår att ingen utdelning ska lämnas för räkenskapsåret 24/25 och att balanserade vinstmedel överförs i ny räkning.

Revisorns granskning

Uppgifterna i denna bokslutskommuniké har ej granskats av bolagets revisorer.

Finansiell kalender

Rapportdatum	
Årsredovisning 24/25	24 juni 2025
Delårsrapport Q1 25/26	8 augusti 2025
Årsstämma 24/25	18 september 2025
Delårsrapport Q2 25/26	20 november 2025
Delårsrapport Q3 25/26	19 februari 2026
Bokslutskommuniké Q4 25/26	21 maj 2026

Kontakter

Nathalie Redmo
Head of Investor Relations
+46 768 10 22 43

Investor relations: ir@asmodee.com

Media och press: press@asmodee.com

Hemsida: asmodee.com

Hållbarhet och styrning

Hållbarhet och ESG: En central del av vår affärsidé

Under kvartalet fokuserade Asmodee på att ta fram sin första hållbarhetsrapport i enlighet med direktivet om icke-finansiell rapportering (NFRD) och förberedde sig samtidigt för framtida rapportering enligt direktivet om hållbarhetsrapportering för företag (CSRD), som träder i kraft från och med räkenskapsåret 25/26.

Som en del av sin dubbla väsentlighetsanalys (DMA) genomförde Asmodee en dialog med utvalda intressenter från finansmarknaden och andra sektorer. Syftet med DMA är att bedöma de viktigaste miljö-, sociala och styrningsfrågorna (ESG) som är mest relevanta för Asmodees verksamhet och drift. Analysen kommer att vägleda bolaget i arbetet med att identifiera och prioritera hållbarhetsfrågor och ligga till grund för fastställandet av långsiktiga strategiska hållbarhetsmål.

Under kvartalet fortsatte Asmodee också utvecklingen av sin övergripande hållbarhetsstrategi och inledde processen för att fastställa koncernövergripande hållbarhetsmål. Detta inkluderade individuella intervjuer med ledningsgruppen, utvalda styrelseledamöter och andra viktiga interna intressenter för att få en djupare förståelse för deras perspektiv på hållbarhet och ESG. Dessa insikter är avgörande för att säkerställa att bolagets hållbarhetsarbete är i linje med Asmodees kultur, minskar finansiella risker och stödjer långsiktigt värdeskapande för investerare och andra intressenter.



Undertecknande och intygande

Styrelsen och den verkställande direktören försäkrar att denna bokslutskommuniké ger en rättvis bild av koncernens och moderföretaget verksamhet, finansiella ställning och resultat samt beskriver de väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som koncernen och moderföretaget står inför.

Lars Wingefors,
Styrelseordförande

Kicki Wallje-Lund
Vice styrelseordförande

Stéphane Carville
Styrelseledamot

Marc Nunes
Styrelseledamot

Jacob Jonmyren
Styrelseledamot

Linda Höljö
Styrelseledamot

Thomas Kægler
Verkställande
direktör

Karlstad, Sverige, 21 maj 2025

Denna information är sådan som Asmodee AB är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades för offentliggörande, genom ovanstående kontaktpersons försorg, den 21 maj 2025 klockan 07.00.

Denna rapport innehåller framåtblickande uttalanden som återspeglar styrelsens och ledningens nuvarande uppfattning om vissa framtida händelser och möjligt framtida resultat. Framåtriktade uttalanden är föremål för risker och osäkerheter. Faktiskt utfall kan avvika väsentligt från framåtriktade uttalanden, beroende på bland annat (i) förändrade förutsättningar avseende ekonomi, konjunktur, marknad och konkurrens, (ii) hur framgångsrika olika affärsåtgärder är, (iii) förändringar i lagkrav och andra politiska åtgärder, (iv) variationer i valutakurser och (v) hur affärsrisker hanteras.

Denna rapport baseras enbart på förhållandena vid tidpunkten för publicering och Asmodee Group AB är inte skyldigt att uppdatera information, åsikter eller framåtriktade uttalanden i denna rapport utöver vad som följer av tillämplig lagstiftning eller relevant handelsplats regler.

Originalversionen av denna rapport är skriven på svenska. Den engelska versionen är en översättning.

Asmodee Group AB är ett svenskt publikt aktiebolag. Det bildades i Sverige den 15 juni 2020. Det är registrerat i Sverige hos Bolagsverket under nummer 559273-8016. Dess säte är Tullhusgatan 1B, 652 09 Karlstad, Sverige.

Dess telefonnummer är +33 1 34 52 19 70

Dess LEI-kod är 636700G5993BBAFDYD02

Delårsrapport i sammandrag för Asmodee Group AB koncernen

Koncernens rapport över resultat

Belopp i TEUR	Not	Jan-mar 25	Jan-mar 24	Apr 24-mar 25	Apr 23-mar 24
Nettoomsättning	4	341 444	277 497	1 368 762	1 287 664
Kostnad för handelsvaror		-200 917	-182 611	-756 727	-758 040
Personalkostnader		-44 111	-39 347	-167 590	-166 745
Övriga rörelseintäkter		6 579	4 405	13 254	7 833
Övriga rörelsekostnader		-60 672	-55 370	-271 212	-212 346
Av- och nedskrivningar		-11 403	-790 249	-71 899	-867 485
Andel av resultat efter skatt från intresseföretag		-51	-662	2 159	-1 192
Rörelseresultat (EBIT)		30 869	-786 337	116 747	-710 311
Finansiella intäkter		48 058	53 837	75 323	126 393
Finansiella kostnader		-79 102	-20 328	-167 385	-62 399
Finansiellt resultat		-31 044	33 509	-92 062	63 994
Resultat före skatt		-175	-752 828	24 685	-646 317
Inkomstskatt		67	120 348	-19 986	105 161
Periodens resultat		-108	-632 480	4 699	-541 156
Periodens resultat hänförligt till:					
Moderföretagets aktieägare		-108	-632 480	4 699	-541 156
Innehav utan bestämmande inflytande		—	—	—	—
Resultat per aktie					
5					
Resultat per aktie före utspädning (EUR)		-0,0005	-6,5611	0,0275	-5,6137
Resultat per aktie efter utspädning (EUR)		-0,0005	-6,5611	0,0275	-5,6137

Koncernens rapport över totalresultat

Belopp i TEUR	Not	Jan-mar 25	Jan-mar 24	Apr 24-mar 25	Apr 23-mar 24
Periodens resultat		-108	-632 480	4 699	-541 156
Övrigt totalresultat		-10 561	9 954	-3 563	3 115
<i>Poster som kan omklassificeras till resultaträkningen (efter skatt):</i>					
Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter		-10 524	9 903	-3 513	3 040
<i>Poster som inte kommer att omklassificeras till resultaträkningen (efter skatt):</i>					
Omvärdering av förmånsbestämda nettoförpliktelser till anställda		-37	51	-50	75
Periodens totalresultat, netto efter skatt		-10 669	-622 526	1 136	-538 041
Periodens totalresultat hänförligt till:					
Moderföretagets aktieägare		-10 669	-622 526	1 136	-538 041
Innehav utan bestämmande inflytande		—	—	—	—

Koncernens rapport över finansiell ställning

Belopp i TEUR	Not	31 mar 25	31 mar 24
Goodwill		1 179 039	1 179 440
Förläggar- och distributionsrättigheter		1 126 161	1 171 706
Övriga immateriella tillgångar		27 935	28 850
Materiella anläggningstillgångar		20 130	19 750
Nyttjanderättstillgångar		49 591	49 568
Innehav i intresseföretag		1 198	—
Övriga finansiella anläggningstillgångar		3 779	9 065
Uppskjuten skattefordran		5 832	5 859
Summa anläggningstillgångar		2 413 665	2 464 238
Varulager		225 352	221 985
Kundfordringar		195 903	160 967
Förskott och förutbetalda kostnader		28 199	18 848
Övriga kortfristiga finansiella tillgångar		9 865	4 119
Övriga kortfristiga tillgångar		28 357	18 988
Likvida medel		286 396	99 441
Summa omsättningstillgångar		774 072	524 348
SUMMA TILLGÅNGAR		3 187 737	2 988 586

Forts.>>

Koncernens rapport över finansiell ställning (forts.)

Belopp i TEUR	Not	31 mar 25	31 mar 24
Eget kapital		78	2
Övrigt tillskjutet kapital		3 334 658	2 796 828
Omräkningsreserv		-812	26 995
Balanserat resultat		-1 454 419	12 302
Periodens resultat		4 699	-541 156
Summa eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		1 884 204	2 294 971
Summa eget kapital	5,9	1 884 204	2 294 971
Långfristiga avsättningar		1 228	1 193
Långfristiga ersättningar till anställda		1 319	1 043
Uppskjuten skatteskuld		214 469	228 334
Leasingskulder		42 731	41 010
Obligationer	6	626 778	—
Skulder till kreditinstitut	7	1 714	8 754
Köp-/säljoptioner avseende innehav utan bestämmande inflytande	8,9	—	76 014
Uppskjuten köpeskilling	8	542	471
Skulder till anställda relaterade till historiska förvärv	8	3 798	21 922
Långfristiga finansiella skulder		—	—
Övriga långfristiga skulder		1 400	1 956
Summa långfristiga skulder		893 979	380 697
Avsättningar		1 789	6 922
Ersättningar till anställda		196	205
Leverantörsskulder		193 198	136 545
Förskott och förutbetalda intäkter		17 857	1 943
Leasingskulder		9 984	10 090
Obligationer	6	6 298	—
Skulder till kreditinstitut	7	7 862	20 602
Köp-/säljoptioner avseende innehav utan bestämmande inflytande	8,9	75 826	78 588
Uppskjuten köpeskilling	8	163	1 903
Skulder till anställda relaterade till historiska förvärv	8	27 550	4 780
Övriga kortfristiga finansiella skulder		855	3 710
Övriga kortfristiga skulder		67 976	47 630
Summa kortfristiga skulder		409 554	312 918
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		3 187 737	2 988 586

Koncernens rapport över förändring i eget kapital

Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare

Belopp i TEUR	Not	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserv för valutakursj usteringar	Balanserade vinstmedel	Periodens resultat	Summa eget kapital
Ingående eget kapital 2023-04-01		2	2 127 907	23 953	-80 287	108 267	2 179 842
Vinstdisposition		—	—	—	108 267	-108 267	—
Periodens resultat		—	—	—	—	-541 156	-541 156
Periodens övrigt totalresultat		—	—	3 040	75	—	3 115
Periodens totalresultat		—	—	3 040	75	-541 156	-538 041
Transaktioner med koncernens ägare							
Fondemission		—	—	—	—	—	—
Apportemission		—	668 921	—	—	—	668 921
Koncernbidrag		—	—	—	—	—	—
Utdelning		—	—	—	-15 734	—	—
Justering		—	—	—	—	—	—
Övrigt		—	—	—	-20	—	-20
Övrigt		—	668 921	—	-15 754	—	653 167
Utgående eget kapital 2024-03-31		2	2 796 828	26 995	12 302	-541 156	2 294 971

Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare

Belopp i TEUR	Not	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserv för valutakursj usteringar	Balanserade vinstmedel	Periodens resultat	Summa eget kapital
Ingående eget kapital 2024-04-01		2	2 796 828	26 995	12 302	-541 156	2 294 971
Vinstdisposition		—	—	—	-541 156	541 156	—
Periodens resultat		—	—	—	—	4 699	4 699
Periodens övrigt totalresultat		—	—	-3 508	-55	—	-3 563
Periodens totalresultat		—	—	-3 508	-55	4 699	1 136
Transaktioner med koncernens ägare							
Fondemission	5	71	400 006	—	1 285	—	401 362
Apportemission	5	—	113 531	—	—	—	113 531
Utdelning	5	—	—	—	-892 178	—	-892 178
Justering		—	—	—	—	—	—
Effekt av ändringen av moderföretagets funktionella valuta		4	24 294	-24 298	—	—	—
Övrigt	5,9	—	—	—	-34 616	—	-34 616
Övrigt		75	537 831	-24 298	-925 509	—	-411 901
Utgående eget kapital 2025-03-31		78	3 334 658	-812	-1 454 419	4 699	1 884 204

Koncernens rapport över kassaflöden

Belopp i TEUR	Not	Apr 24–mar 25	Apr 23–mar 24
Rörelseresultat (EBIT)		116 747	-710 311
Justerat för:			
Av- och nedskrivningar		71 899	867 485
Avsättningar		-4 750	5 983
Resultatandelar från intresseföretag		-2 159	1 192
Personalkostnader relaterade till förvärv		8 087	10 484
Nettovinst/förlust vid avyttring av anläggningstillgångar		-69	7 680
Förändringar av rörelsekapital (exklusive inkomstskatter)			
Ökning /minskning av lager		-4 001	69 342
Ökning /minskning av kundfordringar		-21 848	-8 117
Ökning /minskning av leverantörsskulder		47 224	1 721
Ökning /minskning av fordringar/skulder		7 824	793
Betalning av skulder till anställda relaterat till historiska förvärv		-4 163	-19 468
Betalda inkomstskatter		-28 875	-30 816
Kassaflöde från den löpande verksamheten		185 916	195 968
Förvärv av immateriella tillgångar		-12 693	-17 251
Avyttringar av immateriella tillgångar		188	22
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-5 021	-7 894
Avyttringar av materiella anläggningstillgångar		214	65
Förvärv av dotterföretag, efter avdrag av förvärvade likvida medel		-1 708	-2 586
Försäljning av dotterföretag, efter avdrag av avyttrade likvida medel		105	-703
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-18 915	-28 347
Nyemission		400 027	—
Utdelning	5	-892 178	—
Upptagna lån från aktieägare och andra lån och krediter		—	90 076
Amortering av lån från aktieägare och andra lån och krediter		-432	-224 990
Upptagna lån från kreditinstitut	7	920 621	5 535
Amortering av lån från kreditinstitut	7	-940 554	-14 685
Obligationslikvid	6	946 224	—
Återbetalningar av obligationer		-301 304	—
Amortering av leasingskuld		-12 993	-13 579
Betalda räntekostnader		-84 225	-7 755
Övrigt inom finansieringsverksamheten		-8 883	-6 037
Nettokassa (används i)/från finansieringsverksamhet		26 303	-171 435
Periodens kassaflöde		193 304	-3 814
Likvida medel vid periodens början		99 441	103 030
Periodens kassaflöde		193 304	-3 814
Valutakursdifferenser		-6 349	225
Likvida medel vid periodens slut		286 396	99 441

Noter till koncernens delårsrapport

NOT 1 Väsentliga redovisningsprinciper

Denna bokslutskommuniké omfattar det svenska moderföretaget Asmodee Group AB ("Asmodee"), med organisationsnummer 559273-8016, samt dess dotterföretag. Koncernen bedriver förvaltning och utveckling av intellektuella rättigheter, utveckling och förlagsverksamhet av brädspel. Moderföretaget är ett aktiebolag med säte i Karlstad, Sverige. Huvudkontorets adress är Tullhusgatan 1 B.

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med IFRS® Redovisningsstandarder (IFRS) publicerade av International Accounting Standards Board (IASB) och tolkningar som har utfärdats av IFRS Interpretations Committee (IFRS IC) såsom de har antagits av Europeiska unionen (EU). Koncernens delårsrapport är upprättad i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering och tillämpliga delar av årsredovisningslagen (1995:1554). Koncernen har tillämpat samma redovisningsprinciper, beräkningsgrunder och antaganden (inklusive de hänförliga till inkomstskatt och relaterade balansposter) som de som tillämpades i koncernredovisningen för Asmodee Group AB från och med och för räkenskapsåren som slutade 31 mars 2024 och 2023. För en fullständig beskrivning av koncernens väsentliga redovisningsprinciper, se noterna till koncernredovisningen för räkenskapsåren som slutar 31 mars 2024 och 2023¹. Vissa omklassificeringar relaterade till presentationen av jämförelsetal kan ha genomförts för att överensstämja med presentationen av den aktuella perioden eller med IFRS.

Upplysningar enligt IAS 34 Delårsrapportering presenteras i dessa oreviderade finansiella rapporter samt tillhörande noter.

Alla belopp presenteras i tusentals euro ("TEUR") om inte annat anges. Avrundningsdifferenser kan förekomma.

NOT 2 Betydande uppskattningar och bedömningar

Vid upprättandet av de finansiella rapporterna måste ledningen och styrelsen göra vissa bedömningar och antaganden som påverkar de redovisade värdena på tillgångar och skulder, intäkts- och kostnadsposter samt annan lämnad information. Faktiskt utfall kan skilja sig från uppskattningarna om uppskattningarna eller omständigheterna ändras. De betydande uppskattningarna och bedömningarna motsvarar de som beskrivs i koncernredovisningen för Asmodee Group AB för räkenskapsåren som slutar 31 mars 2024 och 2023.

NOT 3 Betydande händelser under delårsperioden

De betydande händelserna under delårsperioden beskrivs i följande noter:

- En refinansiering av koncernen som utgörs av bryggglån, obligationslån och en revolverande kreditfacilitet (se [not 6](#) och [not 7](#)).
- Återbetalning av obligationslån om 300 000 tusen euro (se [not 6](#)).
- Förvärvet av återstående innehav utan bestämmande inflytande som uppkom vid förvärvet av Financière Amuse Topco den 8 mars 2022 (se [not 5.2](#), [not 5.3](#) och [not 9.4](#)).
- En aktiesplit (se [not 5.1](#)),
- En ökning av aktiekapitalet genom en fondemission (se [not 5.1](#)),
- En omvänd aktiesplit (se [not 5.1](#)),
- En kontant nyemission (se [not 5.1](#) och [not 5.2](#)).
- En utdelning om 892 178 tusen euro (se [not 5.4](#)).

¹Se Prospekt för upptagande till handel av B-aktien i Asmodee Group AB på Nasdaq Stockholm.

NOT 4 Intäkter från avtal med kunder**Not 4.1 Per förläggare**

Belopp i TEUR	Jan–mar 25	Jan–mar 24	Apr 24–mar 25	Apr 23–mar 24
Spel utgivna av Asmodees studios	88 509	80 291	453 559	388 127
Spel utgivna av partners	240 345	181 438	864 469	828 768
Övrigt	12 590	15 768	50 734	70 769
Summa	341 444	277 497	1 368 762	1 287 664

Not 4.2 Per spelkategori

Belopp i TEUR	Jan–mar 25	Jan–mar 24	Apr 24–mar 25	Apr 23–mar 24
Brädspel	96 578	94 425	535 729	524 198
Samlarkortspel	210 754	147 650	695 992	606 768
Andra kategorier	34 112	35 422	137 041	156 698
Summa	341 444	277 497	1 368 762	1 287 665

Klassificeringen av vissa spel har reviderats och presentationen av jämförbara siffror för perioden april 2023–mars 2024 ändrades i enlighet därmed.

Not 4.3 Per geografi

Belopp i TEUR	Jan–mar 25	Jan–mar 24	Apr 24–mar 25	Apr 23–mar 24
Sverige	983	713	3 740	2 210
Frankrike	74 333	54 859	272 926	242 950
Tyskland	46 815	45 593	204 995	199 342
USA	45 624	40 189	236 730	212 686
Storbritannien	49 937	36 681	174 138	185 640
Övriga Amerika	18 563	17 050	79 953	76 339
Övriga Europa	88 459	67 988	323 430	305 927
Övriga världen	16 730	14 424	72 850	62 569
Summa	341 444	277 497	1 368 762	1 287 664

NOT 5 Eget kapital**Not 5.1 Aktiekapital**

Den 19 april 2024 ändrades aktiekapitalet inför noteringen av Asmodee och de 250 aktierna delades upp genom en aktiesplit: 10 aktier blev 54 000 000 "A-aktier" (10 röster) och 240 aktier blev 1 335 952 865 "B-aktier" (1 rösträtt).

Den 18 september 2024 genomförde bolaget en ökning av aktiekapitalet genom en fondemission om 527 266 SEK genom överföring av fritt eget kapital (dvs. balanserade vinstmedel). Det resulterade i ett nytt nominellt värde på 0,0004 SEK.

Den 2 januari 2025 genomförde bolaget en omvänd aktiesplit där sex aktier, oavsett aktieslag, konsoliderades till en aktie av respektive aktieslag. För att underlätta den omvända aktiespliten genomförde bolaget även en nyemission genom att emittera 113 B-aktier, betalda kontant, till en teckningskurs om 1 SEK per aktie och en total teckningslikvid om 113 SEK. Som ett resultat av nyemissionen ökade aktiekapitalet med 0,0452 SEK. Det nya aktiekapitalet uppgår till 583 503,8544002 SEK, och kvotvärdet per aktie är 0,0004 SEK. Genom den omvända aktiespliten minskade antalet A-aktier från 54 000 000 till 9 000 000 och antalet B-aktier från 1 404 759 636 till 234 126 606, vilket resulterar i ett totalt antal aktier i bolaget om 243 126 606.

Den 2 januari 2025 genomförde bolaget en aktiekapitalökning genom fondemission utan utgivande av nya aktier om 291 751,9272 SEK genom överföring av fritt eget kapital (dvs. balanserade vinstmedel) till aktiekapitalet. Aktiekapitalet som uppstår genom fondemissionen uppgår till 875 255,78162 SEK, och kvotvärdet per aktie uppgår till 0,0036 SEK. Antalet A-aktier och B-aktier förblev oförändrat.

Den 2 januari 2025 genomförde bolaget en aktiekapitalminskning genom inlösen av aktier utan återbetalning till aktieägarna genom att överföra 280 515,40202 SEK till fritt eget kapital (dvs. balanserade vinstmedel). Det aktiekapital som uppstår efter minskningen uppgår till 594 740,37962 SEK, med ett kvotvärde om 0,0036 SEK per aktie. Antalet B-aktier minskade med 77 920 945, till 156 205 661, vilket resulterade i ett totalt antal aktier i bolaget om 165 205 661. Antalet A-aktier förblev oförändrat.

Den 24 januari 2025 genomförde bolaget en nyemission genom att emittera 68 486 367 B-aktier till en teckningskurs om 5,841 euro per aktie och en total teckningslikvid om 400 028 869,6470 euro, betald kontant. Kapitalökningen blev fullteknad av Embracer Group AB. Aktiekapitalet ökade med 246 550,92122 SEK. Det nya aktiekapitalet uppgår till 841 291,30082 SEK, med ett kvotvärde om 0,0036 SEK per aktie. Det totala antalet B-aktier i bolaget är 224 692 028, och det totala antalet aktier i bolaget uppgår till 233 692 028.

Den 7 februari 2025 noterades bolagets B-aktie på Nasdaq Stockholm.

Förändringar i antalet aktier

Antal aktier	Registreringsdatum	Stamaktier	A-aktier	B-aktier	Antal aktier vid periodens utgång
Antal aktier per 1 april 2024		250	—	—	250
Omklassificering av stamaktier för att införa två aktieslag och aktiesplit	3/5/2024	-250	54 000 000	1 335 952 865	
Aktieemission betald i natura	3/5/2024	—	—	68 806 658	
Fondemission utan utgivande av aktier	4/10/2024	—	—	—	
Nedsättning av aktiekapital med inlösen av aktier	4/10/2024	—	-54 000 000	-1 335 952 865	
Aktieemission betald kontant	4/10/2024	—	54 000 000	1 335 952 865	
Aktieemission betald kontant	14/1/2025	—	—	113	
Omvänd aktiesplit 1:6	14/1/2025	—	-45 000 000	-1 170 633 030	
Fondemission utan utgivande av nya aktier	14/1/2025	—	—	—	
Nedsättning av aktiekapital genom inlösen av aktier	14/1/2025	—	—	-77 920 945	
Nyemission betald med kontanter	27/1/2025	—	—	68 486 367	
Antal aktier på balansdagen		—	9 000 000	224 692 028	233 692 028

Vägt genomsnittligt antal utestående aktier justerat för retroaktiva händelser under perioden som avslutades den 31 mars 2025 uppgick till 171 181 776 (96 398 890).

Antalet existerande aktier per datum för publicering av denna delårsrapport i sammandrag för Asmodee Group AB koncernen är 233 692 028 (9 000 000 A-aktier och 224 692 028 B-aktier).

Under perioden som avslutades den 31 mars 2025 har det framkommit belägg för att den funktionella valutan i moderföretaget (Asmodee Group AB) övergått till att vara euro (EUR), genom ett flertal väsentliga transaktioner denominerade i EUR (se not 6 – Obligationer, not 7 – Skulder till kreditinstitut samt förändringar i aktiekapitalet och Övrigt tillskjutet kapital). Det bedömdes att den 31 mars 2025 var den mest lämpliga tidpunkten för att fastställa ändringen av moderföretagets funktionella valuta till euro (EUR), med beaktande av bland annat komplexiteten i genomförandet. Beloppet om -24 298 EUR, redovisat som "Effekt av ändring i moderföretagets funktionella valuta", avser omräkningen av aktiekapitalet och övrigt tillskjutet kapital i Asmodee Group AB:s legala redovisning, till följd av bytet av redovisningsvaluta till EUR per den 1 april 2025.

Not 5.2 – Övrigt tillskjutet kapital

Den 19 april 2024 beslutades att emittera 68 806 658 B-aktier till aktieägarna (exklusive Asmodee Group AB) i Les Nouveaux Amis d'Asmodee SAS och Asmodee III SAS som tillskjutit de aktier de ägde i Les Nouveaux Amis d'Asmodee III och Asmodee III SAS som betalning för aktierna i Asmodee Group AB. Denna apportemission resulterade i ytterligare "övrigt tillskjutet kapital" på 113 531 tusen euro.

Den 24 januari 2025 genomförde bolaget en nyemission (se not 5.1) som resulterade i ett tillskott av "övrigt tillskjutet kapital" om 400 006 tusen euro.

Not 5.3 – Balanserade vinstmedel

Förändringen benämnd "övrigt" i eget kapital om -34 616 tusen euro hänför sig huvudsakligen till förvärvet av innehav utan bestämmande inflytande (se [not 9.4](#)).

"Kapitalökningen" om 1 283 tusen euro avser (a) -50 tusen euro avseende fondemissionen och aktiekapitalminskningen samt fondemissionen den 18 september 2024, som bolaget genomförde den 2 januari 2025, och (b) en kapitalökning av innehav utan bestämmande inflytande i dotterföretaget Exploding Kittens om 1 333 tusen euro.

Not 5.4 – Utdelningar

Det totala beloppet för utdelningar under perioden uppgick till -892 178 tusen euro:

- Den 11 april 2024 lämnades en utdelning om 1 178 tusen euro till Embracer Group AB.
- Den 16 april 2024 lämnades en utdelning om 848 549 tusen euro till Embracer Group AB.
- Den 19 april 2024 lämnades en utdelning om 42 451 tusen euro till till aktieägare utöver aktieägare i Embracer Group AB.

NOT 6 Obligationer

Belopp i TEUR	31 mar 25	31 mar 24
Ingående balans	—	—
Rörelseförvärv	—	—
Obligationsemission	946 224	—
Amortering av obligation	-301 304	—
Upplupna räntor för perioden	14 590	—
Ränteåterbetalningar	-8 454	—
Kostnader i samband med obligationsemission	-20 764	—
Amortering av effektiv ränta	7 375	—
Valutakurseffekter	-4 592	—
Rörelseavyttring	—	—
Utgående balans	633 076	—
varav långfristigt	626 778	—
varav kortfristigt	6 298	—
varav nominellt belopp	626 778	—
varav räntebelopp	6 298	—

Den 12 december 2024 säkerställde bolaget en ny finansiering genom att emittera seniora säkerställda obligationer till ett totalt nominellt belopp om 940 000 tusen euro¹ denominerade i euro, bestående av:

- Seniora säkerställda obligationer till ett totalt nominellt belopp om 600 000 tusen euro som löper med en fast ränta om 5,75% per år (betalas halvårsvis) med förfallodag den 15 december 2029 och;
- Seniora säkerställda obligationer till ett belopp om 340 000 tusen euro som löper med rörlig ränta med förfallodag den 15 december 2029. Obligationerna med rörlig ränta löper med en ränta motsvarande tremånaders Euribor (med ett golv på 0%) plus 3,75% per år, med kvartalsvisa räntejusteringar.

Den 3 februari 2025 meddelade bolaget obligationsinnehavarna om förväntad återbetalning om 300 000 tusen euro. Efter återbetalningen kommer det totala nominella beloppet för seniora säkerställda obligationer som löper med fast ränta uppgå till 320 000 tusen euro och det nominella beloppet för seniora säkerställda obligationer som löper med rörlig ränta kommer uppgå till 320 000 tusen euro. Som en del av den förväntade återbetalningen betalade bolaget en inlösenavgift på 6 000 tusen euro, som redovisas i raden "Övrigt inom finansieringsverksamheten" i koncernens kassaflödesanalys.

Räntebetalningar under perioden uppgår till -8 454 tusen euro, varav -2 960 tusen euro avser förväntad återbetalning.

Dessa obligationer redovisas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Bolagets kostnader för att emittera dessa obligationer uppgick till -20 764 tusen euro. Per den 31 mars 2025 uppgick betalda emissionskostnader till 19 304 tusen euro och redovisas i koncernens kassaflödesanalys under "Betalda räntor". Amortering av kostnader för obligationsemission uppgår till 7 375 tusen euro för perioden, varav 6 519 tusen euro avser den förväntade återbetalningen.

De seniora säkerställda obligationerna är avsedda att noteras på en icke-reglerad marknad (The International Stock Exchange). Obligationerna är säkerställda genom pantsättning av (a) aktierna i vissa väsentliga dotterföretag, (b) vissa väsentliga bankkonton och (c) vissa väsentliga koncerninterna fordringar.

¹ Obligationerna, som är denominerade i euro, redovisas i ett företag med svenska kronor som redovisningsvaluta, vilket innebär att förändringar i obligationerna (nyemission, återbetalningar, etc.) påverkas av den genomsnittliga SEK/EUR valutakursen under rapportperioden. Detta påverkar de belopp som redovisas i de finansiella rapporterna och tillhörande noter.

NOT 7 Skulder till kreditinstitut

Belopp i TEUR	31 mar 25	31 mar 24
Ingående balans	29 356	38 923
Rörelseförvärv	—	—
Nyupptagna lån	920 621	5 535
Amortering av lån	-940 554	-14 684
Upplupna räntor för perioden	43 594	1 390
Ränteåterbetalningar	-43 559	-1 156
Kostnader i samband med nyupptagna lån	-12 992	—
Effektiv ränta amortering	12 992	—
Valutakurseffekter	115	75
Rörelseavyttring	—	-726
Utgående balans	9 576	29 356
varav långfristigt	1 714	8 754
varav kortfristigt	7 862	20 602
varav nominellt belopp	9 493	29 310
varav räntebelopp	83	46

Under perioden som avslutades den 31 mars 2025 uppgick nya lån till 920 621 tusen euro. Denna ökning beror främst på finansieringsavtalet ("bryggglån") som Asmodee Group AB ingick den 16 april 2024 med JP Morgan, BNP Paribas, SEB, Société Générale och Swedbank, till ett belopp om 916 752 tusen euro¹ (löptid på 18 månader och en rörlig ränta om 3,50 % + 3 månaders Euribor).

Den 12 december 2024 återbetalades detta bryggglån i sin helhet efter att bolaget emitterat obligationer (se [Not 6](#)). Under perioden genomförde bolaget även återbetalning av andra skulder till kreditinstitut till ett belopp om -23 802 tusen euro.

Bryggglånet redovisades till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden. De kostnader som bolaget haft för att etablera denna finansiering uppgick till -12 992 tusen euro, vilka fullt ut har kostnadsförts i samband med återbetalningen den 12 december 2024 och redovisas i koncernens kassaflödesanalys under "Betalda räntekostnader".

Den 12 december 2024 ingick bolaget ett låneavtal där vissa långivare tillhandahåller en revolverande kreditfacilitet på upp till 150 miljoner euro. Den revolverande kreditfaciliteten hade inte utnyttjats per balansdagen den 31 mars 2025. Transaktionskostnaderna och avgiften för att inte utnyttja den revolverande kreditfaciliteten uppgick till 3 086 tusen euro och redovisas i raden "Övrigt inom finansieringsverksamheten" i koncernens kassaflödesanalys.

¹ Detta bryggglån, uppgående till 900 miljoner euro, redovisas i ett företag med svenska kronor som redovisningsvaluta, vilket innebär att redovisade belopp för skulder till kreditinstitut (nya lån, återbetalningar, etc.) påverkas av den genomsnittliga SEK/EUR valutakursen under rapportperioden. Detta påverkar de belopp som redovisas i de finansiella rapporterna och tillhörande noter.

NOT 8 Förvärvsrelaterade skulder**Redovisat värde i koncernens rapport över finansiell ställning**

Belopp i TEUR	31 mar 25	31 mar 24
Köp-/säljoptioner avseende innehav utan bestämmande inflytande	—	76 014
Uppskjuten köpeskillning	542	471
Skulder till anställda relaterade till historiska förvärv	3 798	21 922
Långfristigt	4 340	98 407
Köp/säljoptioner avseende innehav utan bestämmande inflytande	75 826	78 588
Uppskjuten köpeskillning	163	1 903
Skulder till anställda relaterade till historiska förvärv	27 550	4 780
Kortfristigt	103 539	85 271
Summa skulder relaterade till förvärv	107 879	183 678

"Köp-/säljoptioner avseende innehav utan bestämmande inflytande" beskrivs i [not 9.2](#) och [not 9.4](#).

Odiskonterade förväntade betalningar

Belopp i TEUR	31 mar 25	Mindre än 1 år	Mer än 1 år
Köp/säljoptioner avseende innehav utan bestämmande inflytande	83 389	83 389	—
Uppskjuten köpeskillning	705	163	542
Skulder till anställda relaterade till historiska förvärv	44 322	35 314	9 008
Summa odiskonterade förväntade betalningar	128 416	118 866	9 550

Belopp i TEUR	31 mar 24	Mindre än 1 år	Mer än 1 år
Köp/säljoptioner avseende innehav utan bestämmande inflytande	175 774	81 599	94 175
Uppskjuten köpeskillning	2 374	1 903	471
Skulder till anställda relaterade till historiska förvärv	54 191	4 451	49 740
Summa odiskonterade förväntade betalningar	232 339	87 953	144 386

Odiskonterade förväntade betalningar utgör uppskattningar baserade på det förväntade utfallet av finansiella mål för varje enskilt avtal och tillämpliga villkor. Uppgåelsen av de underliggande förvärven kan variera över tid beroende på bland annat avtalsvillkor och i vilken utsträckning de uppsatta prestationskraven för de förvärvade verksamheterna uppfylls.

NOT 9 Finansiella instrument**Not 9.1 Värdering till verkligt värde**

Verkligt värde är det pris som skulle erhållas vid försäljning av en tillgång eller betalas vid överlåtelse av en skuld genom en ordnad transaktion mellan marknadsaktörer vid tidpunkten för värderingen. Värderingen av verkligt värde baseras på hierarkin för verkligt värde som inkluderar följande nivåer:

- Nivå 1 - Noterade (ojusterade) marknadspriser för identiska tillgångar eller skulder på aktiva marknader.
- Nivå 2 - Andra observerbara indata för tillgångar eller skulder än noterade priser i Nivå 1, antingen direkt (dvs. som prisnoteringar) eller indirekt (dvs. härledda från prisnoteringar).
- Nivå 3 - Indata för tillgången eller skulden som inte baseras på observerbar marknadsdata (dvs. icke observerbar indata).

Not 9.2 Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde

Per 31 mars 2025 hänför sig de enda betydande finansiella tillgångarna och skulderna som värderas till verkligt värde till de finansiella skulderna "Köp-/säljoptioner avseende innehav utan bestämmande inflytande", klassificerade under "Nivå 3" och uppgår till 75 826 tusen euro.

Not 9.3 Kortfristiga fordringar och kortfristiga skulder

För kortfristiga fordringar och skulder, såsom kundfordringar och leverantörsskulder samt för skulder till kreditinstitut med rörlig ränta, anses det redovisade värdet vara en god uppskattning av det verkliga värdet.

Not 9.4 Köp-/säljoptioner avseende innehav utan bestämmande inflytande

Köp-/säljoptioner avseende innehav utan bestämmande inflytande avser köp-/säljoptioner avseende innehav utan bestämmande inflytande i rörelseförvärv där de säljande aktieägarna behåller viss äganderätt och där det finns en avtalsenlig skyldighet för Asmodee att köpa den kvarvarande andelen om innehavaren av optionen bestämmer sig för att sälja.

Koncernens köp-/säljoptioner kommer att regleras kontant. Det verkliga värdet har beräknats utifrån förväntat utfall av finansiella mål för varje enskilt avtal. Det beräknade förväntade utfallet kommer att variera över tid beroende på bland annat graden av måluppfyllelse i villkoren för köp-/säljoptioner.

Koncernens köp-/säljoptioner värderas till verkligt värde genom att diskontera förväntade kassaflöden till en riskjusterad diskonteringsränta. Värderingen sker därför i enlighet med Nivå 3 i verkligt värdehierarkin. Betydande icke observerbara indata består av prognostiserade finansiella mål.

Belopp i TEUR	31 mar 25	31 mar 24
Ingående balans	154 602	257 586
Rörelseförvärv	—	—
Omvärdering	-160	-101 864
Utbetalning	—	—
Valutaeffekter	287	-1 121
Bortbokningar	-78 901	—
Utgående balans	75 826	154 602
varav - relaterade till Financière Amuse Topco	—	78 588
varav - relaterade till Exploding Kittens	-75 826 000	76 014

Förändringar i köp-/säljoptioner för perioden som slutar 31 mars, 2025

Den 19 april 2024 ersattes aktieägaravtalet från mars 2022 mellan Embracer Group AB och Financière Amuse Topcos innehav utan bestämmande inflytande av ett nytt aktieägaravtal. I enlighet med detta avtal annullerades köp-/säljoptionerna på Financière Amuse Topcos innehav utan bestämmande inflytande, till ett belopp om -78 901 tusen euro. Vidare deltog innehav utan bestämmande inflytande i en apportemission i Asmodee Group AB genom att erlägga de aktier de ägde i Les Nouveaux Amis d'Asmodee SAS och Asmodee III SAS som betalning för de nyemitterade 68 806 658 B-aktierna i Asmodee Group AB (se [not 5.2](#)). Som ett resultat av dessa transaktioner ägs bolagen Financière Amuse Topco, Les Nouveaux Amis d'Asmodee SAS och Asmodee III SAS alla till 100% av Asmodee Group AB. Det samtidiga förvärvet av innehav utan bestämmande inflytande och annullerande av säljoptionen genererade en förlust på -34 628 tusen euro (redovisad i Balanserade vinstmedel). En sådan förlust representerar skillnaden mellan det redovisade värdet av den tidigare ägda andelen och ersättningen för innehavet utan bestämmande inflytande.

Nettoförändringen i verkligt värde för perioden som avslutades den 31 mars 2025 avser säljoptionen relaterad till Exploding Kittens och uppgår till -160 tusen euro. Denna förändring i verkligt värde drivs av beräkningen av nettonuvärdet om 8 778 tusen euro (väsentligt påverkad av en revidering av likviddagen för säljoptionen); och omvärderingen av säljoptionen för perioden om -8 938 tusen euro (vilket återspeglar minskningen av den förväntade operativa utvecklingen för Exploding Kittens, på vilken lösenpriset för aktierna för den relaterade säljoptionen baseras).

Förändringar i köp-/säljoptioner för perioden som slutar 31 mars 2024

Orealiserade vinster eller förluster för köp-/säljoptioner avseende innehav utan bestämmande inflytande uppgick till -101 864 tusen euro. Dessa belopp redovisas i det finansiella resultatet i rapport över resultat. Lösenpriset för aktierna för säljoptionen relaterad till Financière Amusee Topco baseras på Embracer Group ABs aktievärde. Omvärderingen för perioden som slutade den 31 mars 2024 uppgick till -82 432 tusen euro, och beror på att aktievärdet i Embracer Group AB minskade. Lösenpriset för aktierna för säljoptionen relaterade till Exploding Kitten baseras på Exploding Kittens operativa resultat och minskningen som redovisades för perioden som slutade den 31 mars 2024 om -19 432 tusen euro återspeglar minskningen i dess förväntade resultat.

Känslighetsanalys

Givet de köp-/säljoptioner avseende innehav utan bestämmande inflytande som redovisas vid rapportperiodens slut, skulle en högre diskonteringsränta på 1,5 procentenheter påverka det verkliga värdet av köp-/säljoptionerna avseende innehav utan bestämmande inflytande med -3 021 tusen euro, per den 31 mars 2025.

NOT 10 Transaktioner med närstående**Not 10.1 Transaktioner med aktieägare som påverkar förändringen i eget kapital**

Se [not](#) 5.

Not 10.2 Transaktioner med nyckelpersoner i ledningen

Av de 892 178 tusen euro i utdelning som lämnades under perioden som slutade den 31 mars 2025 (se [not](#) 5.4), utgör 26 404 tusen euro lämnad utdelning till nyckelpersoner i ledningen.

Koncernen hyr ut kontor till ett bolag som kontrolleras av en styrelseledamot till ett belopp om 297 tusen euro, per den 31 mars 2025.

Koncernen hyr ut kontor till ett bolag under bestämmande inflytande av en styrelseledamot till ett belopp om 106 tusen euro, per den 31 mars 2025.

Två styrelseledamöter, Marc Nunes och Stéphane Carville tillhandahåller, eller har tillhandahållit, vissa tjänster till Asmodee som reglerats i konsultavtal.

I enlighet med konsultavtalet med Plume Finance, vilket är ett helägt dotterföretag till Marc Nunes, hade Nunes rätt att uppbära en årlig ersättning om 931 tusen euro samt möjlighet att erhålla en ytterligare ersättning om upp till femtio procent av den årliga ersättningen. Konsultavtalet avslutades den 31 december 2024. Kostnader hänförliga till konsultavtalet med Plume Finance / Marc Nunes uppgår till 984 tusen euro under perioden 1 april 2024 till 31 december 2024.

Med start den 1 januari 2025 har Marc Nunes rätt att uppbära ersättning i egenskap av styrelseledamot i enlighet med det beslut som fattades av styrelsen den 2 september 2024.

I enlighet med konsultavtalet daterat den 27 augusti 2024 med Stéphane Carville och Belmontet, vilket är ett företag under bestämmande inflytande av Stéphane Carville, har Carville rätt att uppbära en årlig ersättning om 1 500 tusen euro från avtalsdagen. Kostnader hänförliga till konsultavtalet med Belmontet och Stéphane Carville uppgår till 899 tusen euro.

NOT 11 Väsentliga händelser efter rapportperioden

Inga väsentliga händelser efter rapportperiodens utgång.

Delårsrapport i sammandrag för moderföretaget Asmodee Group AB

Moderföretagets resultaträkning

Belopp i MSEK	Not	Apr 24–mar 25	Apr 23–mar 24	Apr 22–mar 23
Nettoomsättning		28	32	19
Övriga rörelseintäkter		9	1	0
Personalkostnader		-36	—	—
Övriga externa kostnader		-259	-53	-19
Rörelseresultat		-258	-20	0
Nedskrivning aktier i dotterföretag	M5	—	-2 615	—
Finansnetto - övrigt		-639	-82	-262
Resultat efter finansiella poster		-897	-2 717	-262
Bokslutsdispositioner		—	—	201
Resultat före skatt		-897	-2 717	-60
Skatt		-7	7	-1
Periodens resultat		-904	-2 710	-61

Moderföretagets balansräkning

Belopp i MSEK	Not	31 mars 25	31 mars 24	31 mars 23	1 april 22
TILLGÅNGAR					
Anläggningstillgångar					
Andelar i koncernföretag	M5	20 897	20 485	24 116	19 683
Fordringar hos koncernföretag	M5	6 980	7 671	58	—
Uppskjuten skattefordran		—	7	0	—
Summa finansiella anläggningstillgångar		27 877	28 163	24 174	19 683
Summa anläggningstillgångar		27 877	28 163	24 174	19 683
Omsättningstillgångar					
Fordringar hos koncernföretag		1	12	205	0
Övriga fordringar		11	2	8	9
Kassa och bank		949	—	—	—
Summa omsättningstillgångar		961	14	213	9
Summa tillgångar		28 838	28 177	24 387	19 692
EGET KAPITAL OCH SKULDER					
Bundet eget kapital	M3	1	0	0	0
Fritt eget kapital	M3	21 885	27 272	22 473	16 612
Summa eget kapital		21 886	27 272	22 473	16 612
Avsättningar					
Övriga avsättningar	M3	—	906	1 835	2 935
Summa avsättningar		—	906	1 835	2 935
Långfristiga skulder					
Obligationslån		6 800	—	—	—
Skulder till aktieägare		—	—	51	—
Summa långfristiga skulder		6 800	—	51	—
Kortfristiga skulder					
Skulder till aktieägare		—	—	28	3
Leverantörsskulder		2	—	—	—
Skulder till koncernföretag		49	—	—	—
Övriga skulder		1	0	1	141
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		100	—	—	—
Summa kortfristiga skulder		152	0	29	144
Summa eget kapital och skulder		28 838	28 177	24 387	19 692

NOT M1 Moderföretagets redovisningsprinciper

Delårsrapporten för moderföretaget har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen (1995:1554) kapitel 9, delårsrapport samt RFR 2 "Redovisning för juridiska personer".

Moderföretaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen med de undantag och tillägg som anges i RFR 2 och som framgår nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderföretaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderföretaget finansiella rapporter, om inte annat anges.

Moderföretaget har tidigare tillämpat årsredovisningslagen (1995:1554) och Bokföringsnämndens allmänna råd BFAR 2012:1 (K3) vid upprättande av bokslut. Till följd av koncernens övergång till IFRS, tillämpar moderföretaget från och med denna delårsrapport årsredovisningslagen och RFR 2. Datumet för moderföretagets övergång till RFR 2 är den 1 april 2022. För information om moderföretagets övergång till RFR 2, se not M5.

Rapporteringsvaluta

Rapporterings- och redovisningsvalutan i moderföretaget är för närvarande svenska kronor (SEK). Moderföretaget avser att byta rapporterings- och redovisningsvaluta till euro den 1 april 2025 eftersom byte av redovisningsvaluta enligt svensk lag endast är tillåtet vid början av ett nytt räkenskapsår. Funktionell valuta fastställs ej för moderföretaget i enlighet med RFR 2.

Samtliga belopp anges i miljoner svenska kronor ("MSEK") om inget annat anges. Avrundningsdifferenser kan förekomma.

Intäkter från andelar i koncernföretag

Utdelning redovisas när rätten att erhålla betalning bedöms som säker. Intäkter från avyttring av dotterföretag redovisas då kontrollen av dotterföretagen övergått till köparen.

Koncernbidrag och aktieägartillskott

Moderföretaget redovisar såväl erhållna som lämnade koncernbidrag som bokslutsdispositioner i enlighet med alternativregeln i RFR 2. Aktieägartillskott lämnade av moderföretaget redovisas som ökning av andelar i dotterföretag i moderföretaget. Erhållna aktieägartillskott redovisas som en ökning av fritt eget kapital. Erhållna aktieägartillskott redovisas som en ökning av fritt eget kapital.

Andelar i dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas i moderföretaget i enlighet med anskaffningsvärdemetoden. Detta innebär att transaktionskostnader inkluderas i det redovisade värdet för innehavet. I de fall bokfört värde överstiger investeringarnas värde sker nedskrivning som belastar resultaträkningen. En bedömning om nedskrivningsbehov finns genomförd vid utgången av varje rapportperiod. I de fall en tidigare nedskrivning inte längre är motiverad sker återföring av denna.

Finansiella instrument

Moderföretaget tillämpar undantaget att inte följa IFRS 9 Finansiella instrument i juridisk person utan tillämpar i stället i enlighet med årsredovisningslagen anskaffningsvärdemetoden. I moderföretaget värderas därmed finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip, med tillämpning av nedskrivning för förväntade kreditförluster enligt IFRS 9 avseende tillgångar som är skuldinstrument. Skulder hänförliga till sälloptioner (för innehav utan bestämmande inflytande i koncernen) värderas till det belopp moderföretaget bedömer hade behövt betalas om det regleras i slutet av rapportperioden. Moderföretaget tillämpar undantaget att inte värdera finansiella garantiavtal till förmån för dotter- och intresseföretag samt joint ventures i enlighet med reglerna i IFRS 9 utan tillämpar i stället principerna för värdering enligt IAS 37 Avsättningar, eventalförpliktelser och eventualtillgångar.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar, inklusive koncerninterna fordringar, skrivs ned för förväntade kreditförluster. För koncerninterna fordringar och andra tillgångar som skrivs ned för förväntade kreditförluster tillämpas en nedskrivningsmodell med tre stadier i enlighet med IFRS 9. Moderföretaget tillämpar en ratingbaserad metod för beräkning av förväntade kreditförluster utifrån sannolikhet för fallissemang, förväntad förlust samt exponering vid fallissemang. Moderföretaget bedömer att dotterföretagen för närvarande har en liknande riskprofil och en kollektiv bedömning görs. Bedömningen görs utifrån koncernens kreditrisk. I slutet av rapportperioden har de förväntade kreditförlusterna resulterat i en minskning av koncerninterna fordringar och en nedskrivning har redovisats i resultatet. Förväntade kreditförluster för likvida medel har inte redovisats eftersom beloppet bedömts vara oväsentligt.

Not M2 – Betydande uppskattningar och bedömningar**Andelar i koncernföretag**

Antaganden görs om framtida förhållanden för att beräkna framtida kassaflöden som bestämmer återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet jämförs med det redovisade värdet för andelar i koncernföretag och ligger till grund för eventuella nedskrivningar eller återföringar. De antaganden som främst påverkar återvinningsvärdet är framtida resultatutveckling och diskonteringsränta. Om framtida omvärldsfaktorer och förhållanden ändras kan antaganden påverkas så att redovisade värden på andelar i koncernföretag ändras. De antaganden som görs vid beräkning av värdet på andelar i koncernföretag motsvarar i allt väsentligt de antaganden som görs vid nedskrivningsprövning av goodwill som beskrivs i Asmodee Group ABs konsoliderade finansiella rapporter för räkenskapsåren som slutade den 31 mars 2025, 2024 respektive 2023.

Not M3 – Betydande händelser under delårsperioden**Refinansiering**

Den 16 april 2024 ingick Asmodee Group AB ett finansieringsavtal med JP Morgan, BNP Paribas, SEB, Société Générale och Swedbank. Finansieringen, denominerad i euro, uppgår till 10 473 miljoner kronor (900 miljoner euro) och har en löptid på 18 månader och en rörlig ränta på 3,50 % + Euribor 3 månader. Den 12 december 2024 återbetalades lånet i sin helhet, till följd av att bolaget emitterat obligationer.

Den 12 december 2024 erhöll bolaget ny finansiering genom att emittera nya obligationer denominerade i euro uppgående till totalt 10 771 miljoner kronor (940 miljoner euro). Det totala beloppet innefattar obligationer med fast ränta om 5,750% (betalas halvårsvis) till ett belopp om 6 875 miljoner kronor (600 miljoner euro) emitterade till par, med förfall 15 december 2029 och obligationer med rörlig ränta till ett belopp om 3 896 miljoner kronor (340 miljoner euro) emitterade till par, med förfall 15 december 2029. Obligationerna med rörlig ränta löper med en ränta motsvarande tremånaders Euribor (med ett golv på 0 %) plus 3,75 % per år, med kvartalsvis justering. Den första räntebetalningen på obligationen med fast ränta förfaller till betalning den 15 juni 2025.

Den 3 februari 2025 underrättade bolaget obligationsinnehavarna om en återbetalning om 10 771 miljoner kronor (300 000 tusen euro). Efter återbetalningen uppgår det sammanlagda nominella beloppet av seniora säkerställda obligationer som löper med fast ränta till 3 472 miljoner kronor (320 000 tusen euro) och det nominella beloppet av seniora säkerställda obligationer som löper med rörlig ränta till 3 472 miljoner kronor (320 000 tusen euro). Som en del av återbetalningen betalade bolaget en inlösenavgift om 68 miljoner kronor (6 000 tusen euro), vilken redovisas i resultaträkningen som finansnetto – övrigt.

Den 12 december 2024 ingick bolaget ett låneavtal enligt vilket vissa långgivare tillhandahåller en revolverande kreditfacilitet denominerad i euro om upp till 1 627 miljoner kronor (150 miljoner euro). Den revolverande kreditfaciliteten hade ej nyttjats under perioden som slutade den 31 mars 2025.

Förvärv av återstående innehav utan bestämmande inflytande som uppkom vid förvärvet av Financière Amusee TopCo den 8 mars 2022

Den 19 april 2024 ersattes aktieägaravtalet som upprättades i mars 2022 mellan Embracer Group AB och Financière Amuse Topcos innehav utan bestämmande inflytande av ett nytt aktieägaravtal. I och med detta avtal annullerades köp-/säljoptionerna på Financière Amuse Topcos innehav utan bestämmande inflytande (906 miljoner kronor per den 31 mars 2024) och innehavet utan bestämmande inflytande deltog i en apportemission i Asmodee Group AB genom att tillskjuta de aktier de hade i Les Nouveaux Amis d'Asmodee SAS och Asmodee III SAS som betalning för de nyemitterade 68 806 658 B-aktierna i Asmodee Group AB. Som följd av dessa transaktioner ägs bolagen Financière Amuse Topco, Les Nouveaux Amis d'Asmodee SAS och Asmodee III SAS alla till 100 % av Asmodee Group AB.

Transaktioner med påverkan på eget kapital

Aktiekapital

Se not 5.1.

Överkursfond

Den 19 april 2024 beslutades att emittera 68 806 658 B-aktier till aktieägarna (exklusive Asmodee Group AB) i Les Nouveaux Amis d'Asmodee SAS och Asmodee III SAS som tillskjutits de aktier de hade i Les Nouveaux Amis d'Asmodee SAS och Asmodee III SAS som betalning för aktierna i Asmodee Group AB. Detta resulterade i en överkursfond uppgående till 1 317 miljoner kronor.

Den 24 januari 2025 genomförde bolaget en nyemission (se not 5.1) som resulterade i en ökning av överkursfonden med 4 584 miljoner kronor.

Balanserade vinstmedel

Utdelningar

Den 11 april 2024 lämnades en utdelning om 14 miljoner kronor till Embracer Group AB.

Den 16 april 2024 lämnades en utdelning om 9 875 miljoner kronor till Embracer Group AB.

Den 19 april 2024 lämnades en utdelning om 495 miljoner kronor till aktieägare utöver aktieägare i Embracer Group AB.

Övrigt: - 1 miljoner kronor avser fondemissionen den 18 september 2024 samt minskning av aktiekapital och fondemission.

Not M4 – Transaktioner med närstående

Transaktioner med aktieägare som påverkar förändringen i eget kapital

Se [not](#) M3.

Ersättning till ledande befattningshavare och övriga förmåner

Den 27 augusti 2024, som förberedelse inför upptagande av handel med Asmodees aktier på Nasdaq Stockholm, utsågs Thomas Kægler till ny verkställande direktör (VD) för Asmodee. En styrelse för Asmodee Group AB har också utsetts och bildats. Styrelsen består av:

- Lars Wingefors, medgrundare och VD för Embracer, styrelsens ordförande
- Kicki Wallje-Lund, styrelseordförande i Embracer, vice ordförande
- Stéphane Carville, tidigare VD för Asmodee
- Marc Nunes, grundare och tidigare COO för Asmodee
- Jacob Jonmyren, styrelseledamot i Embracer
- Linda Höljö, COO och CFO i Pophouse Entertainment Group

Ersättning till styrelse

Varje styrelseledamot erhåller en fast årlig ersättning, vilken utbetalas i lika stora delar varje kvartal. För ledamöter i styrelsens utskott utgår även ytterligare ersättning till ledamöter i revisions-, hållbarhets- och ersättningsutskottet för dessa roller. Totalt har ersättning till styrelsen uppgått till 2 340 tusen kronor för perioden. Därutöver har två styrelseledamöter erhållit konsultarvode, vilket har utbetalats av ett dotterföretag till moderföretaget.

Not M5 – Moderföretagets övergång till RFR 2

Moderföretaget har tidigare tillämpat årsredovisningslagen (1995:1554) och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3) vid upprättande av finansiella rapporter. Till följd av koncernens övergång till IFRS tillämpar moderföretaget årsredovisningslagen (1995:1554) och den av Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering utgivna rekommendation RFR 2 "Redovisning för juridisk person". Datum för övergång till RFR 2 är den 1 april 2022. Redovisningsprinciperna i [not M1](#) har tillämpats vid upprättandet av delårsrapporten per den 31 mars 2025 och för de jämförelseperioder som presenteras. Effekten av övergången till RFR 2 redovisas direkt mot fritt eget kapital i ingående balans per den 1 april 2022. Tidigare publicerad finansiell information för perioderna 1 april 2022 till 31 mars 2023 och 1 april 2023 till 31 mars 2024, upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 (K3), har omräknats till RFR 2.

Som ett resultat av tillämpningen av den förväntade kreditförlustmodellen som krävs enligt RFR 2 (enligt IFRS 9) har moderföretaget redovisat en nedskrivning av koncerninterna fordringar för perioden 1 april 2023 till 31 mars 2024 uppgående till 20 miljoner kronor, vilket ger en ökning av skatteintäkter om 4 miljoner kronor. Nettoeffekten på periodens resultat är -16 miljoner kronor. Effekterna på övriga perioder är oväsentliga.

Påverkan på moderföretagets balansräkning per den 31 mars 2024 hänförlig till nedskrivningen är en minskning av värdet på koncerninterna fordringar om 20 miljoner kronor, en ökning av uppskjutna skattefordringar om 4 miljoner kronor och en minskning av fritt eget kapital om 16 miljoner kronor.

Övergången till RFR 2 har inte haft någon effekt på moderföretagets kassaflöde.

Som en följd av koncernens övergång till IFRS identifierades ett nedskrivningsbehov av immateriella tillgångar och goodwill per den 31 mars 2024. Den identifierade nedskrivningen var en indikation på att ytterligare testa andelar i koncernföretag för nedskrivning, vilket resulterade i en nedskrivning om 2 615 miljoner kronor per den 31 mars 2024. Eftersom moderföretaget redan hade publicerat sin årsredovisning är den identifierade nedskrivningen en rättelse av fel.

MSEK	31 mar 24
Andelar i koncernföretag i den publicerade årsredovisningen	23 101
Nedskrivning	-2 615
Andelar i koncernföretag - efter rättelse av fel	20 485

Nedskrivningen redovisas som del av finansnettot i resultaträkningen.

Not M6 – Väsentliga händelser efter balansdagen

Se [not 11](#) Väsentliga händelser efter rapportperioden.

Definition av alternativa nyckeltal

I enlighet med riktlinjerna från ESMA (European Securities and Markets Authority), angående offentliggörande av alternativa nyckeltal, presenteras definitionen och avstämningen av Asmodees alternativa nyckeltal nedan. Riktlinjerna innebär ökade upplysningar om de finansiella mått som inte definieras av IFRS. De nyckeltal som presenteras nedan redovisas i denna rapport. De används för intern kontroll och uppföljning. Eftersom inte alla företag räknar finansiella mått på samma sätt är dessa inte alltid jämförbara med mått som används av andra företag.

En viktig del av Asmodees strategi är att söka icke-organiska tillväxtmöjligheter genom förvärv för att därigenom utöka koncernens IP-portfölj, geografiska räckvidd och pool av kreativa talanger. En förvärvsstrategi är förknippad med viss komplexitet när det gäller redovisning av rörelseförvärv. Styrelsen och ledningen för Asmodee anser att det är viktigt att särskilja verksamhetens underliggande operativa resultat från effekter som uppstår till följd av förvärv.

Därutöver genomför Asmodee från tid till annan strategiska program eller initiativ, inklusive omstruktureringar och omvandlingar av verksamheten. I vissa fall kan dessa initiativ ge upphov till engångskostnader som enligt styrelsens och ledningens bedömning är tillräckligt väsentliga för att påverka en tillförlitlig jämförelse av Asmodees underliggande rörelseresultat från period till period.

Vissa alternativa nyckeltal används därför för att ge interna och externa intressenter den bästa bilden av verksamhetens underliggande operativa resultat, genom att mäta resultatet exklusive specifika poster relaterade till historiska förvärv och, när så är relevant, jämförelsestörande poster.

De enskilda alternativa nyckeltalen (Alternative Performance Measures "APM"), definitionerna och syftet beskrivs mer i detalj i följande tabell.

Definition av APM:er (forts.)

Nyckeltal	Definition	Användning
EBITDA	Resultat före räntor, skatter, av- och nedskrivningar.	EBITDA rapporteras eftersom detta mått ofta används av investerare, finansanalytiker och andra intressenter för att mäta bolagets finansiella resultat.
Justerad EBITDA	EBITDA exklusive specifika poster relaterade till historiska förvärv och jämförelsestörande poster	Ger en bild av den underliggande operativa utvecklingen genom att exkludera specifika poster relaterade till historiska förvärv och poster som påverkar jämförelsen.
Justerad EBITDA-marginal	Justerad EBITDA i procent av nettoomsättningen.	Ger en indikation på operativ lönsamhet
EBIT	Resultat före räntor och skatt	Detta mått används ofta av investerare, finansanalytiker och andra intressenter för att mäta bolagets finansiella resultat
EBIT-marginal	EBIT i procent av nettoomsättningen	
Justerad EBIT	Justerad EBITDA minus avskrivningar från vilka avskrivningar på förläggar- och distributionsrättigheter exkluderas	Justerad EBIT för att ge en bild av den underliggande operativa utvecklingen genom att exkludera specifika poster relaterade till historiska förvärv och jämförelsestörande poster.
Justerad EBIT-marginal	Justerad EBIT i procent av nettoomsättningen.	Ger en indikation på operativ lönsamhet
Justerad nettovinst och förlust	Nettovinst eller förlust exklusive specifika poster relaterade till historiska förvärv och jämförelsestörande poster netto efter skatt, förändring av verkligt värde villkorad köpeskilling och köp-/säljoptioner på innehav utan bestämmande inflytande netto efter skatt och räntekostnader för villkorade netto efter skatt. beräknas med den effektiva skattesatsen	Justerat nettoresultat för att ge en rättvisande bild av den underliggande operativa utvecklingen.
Justerat resultat per aktie	Justerat nettoresultat dividerat med genomsnittligt antal aktier under perioden.	Visar resultat per aktie baserat på justerat nettoresultat
Jämförelsestörande poster	Jämförelsestörande poster inkluderar kapitalvinster och förluster från avyttringar, nedskrivningar, kapitalvinster och förluster från avyttringar av finansiella tillgångar, M&A-relaterade kostnader samt andra poster som påverkar jämförbarheten.	Genom att identifiera och exkludera dessa poster kan analytiker bättre jämföra den finansiella utvecklingen över tid och fokusera på trender i operativt resultat
LTM Justerad EBITDA	Senaste tolv månaderna Justerad EBITDA som ett kumulativt värde	Ger ett mått för att beräkna skuldsättningsgrad
Organisk tillväxt	Tillväxt mellan perioder där nettoomsättning från förvärvade/avyttrade företag under de senaste fem kvartalen har exkluderats. Den aktuella perioden är justerad för skillnader i valutakurser.	Tillväxtnått för bolag som varit en del av Asmodee koncernen i mer än ett år exklusive effekter av valutakursskillnader.
Fritt kassaflöde före skatt och aktiverade leasingbetalningar	Justerad EBITDA minus investeringar, plus eller minus förändringar i nettorörelsekapitalet exklusive rörelsekapitalets kassaflödespåverkande effekter av justeringar av EBITDA.	Ger enligt bolagets ledning en bild av den underliggande operationella prestationen genom att exkludera kassaflöde från specifika poster relaterade till historiska förvärv och poster som påverkar jämförelsen.
Fritt kassaflöde-konvertering före skatt och aktiverade leasingbetalningar	Fritt kassaflöde före skatt och aktiverade leasingbetalningar dividerat med Justerad EBITDA	Ger en indikation på i vilken utsträckning justerad EBITDA har omvandlats till likvida medel under den givna perioden, utan hänsyn till skatt och aktiverade leasingbetalningar
Fritt kassaflöde efter skatt och aktiverade leasingbetalningar	Justerad EBITDA minus investeringar, plus eller minus rörelser i nettorörelsekapital exklusive rörelsekapitalets kassaflödespåverkande effekter av justeringar av EBITDA, minus kontantbetalningar relaterade till leasingavtal som inte redovisas i resultaträkningen i enlighet med IFRS 16 och betald nettoinkomstskatt	Ger enligt bolagets ledning en bild av den underliggande operationella prestationen genom att exkludera kassaflöde från specifika poster relaterade till historiska förvärv och poster som påverkar jämförelsen.
Fritt kassaflöde-konvertering efter skatt och aktiverade leasingbetalningar	Fritt kassaflöde efter skatt och aktiverade leasingbetalningar dividerat med Justerad EBITDA	Ger en indikation på i vilken utsträckning justerad EBITDA har omvandlats till kontanter under den givna perioden
Nettoskuld (-)/ Nettokassa (+) före M&A-åtaganden	Bolagets kassa och kortfristiga placeringar minskade med bolagets kort- och långfristiga räntebärande skulder, leasingskulder enligt IFRS 16	Ger ett mått för att mäta skulden före M&A-åtaganden jämfört med dess likvida tillgångar. Detta mått används också för att beräkna bolagets finansiella skuldsättningsgrad före M&A-åtaganden

Nyckeltal	Definition	Användning
Skuldsättningsgrad före M&A-åtaganden	Nettoskuld före M&A-åtaganden dividerat med de senaste 12 månadernas Justerad EBITDA	Ger ett mått på finansiell skuldsättningsgrad före M&A-åtaganden.
Nettoskuld (-) / Nettokassa (+) efter M&A-åtaganden	Bolagets likvida medel och kortfristiga placeringar minskade med bolagets kort- och långfristiga räntebärande skulder, leasingåtaganden enligt IFRS 16, eventalförpliktelser, köp-/säljoptioner på icke-kontrollerande intressen, skulder till anställda relaterade till historiska förvärv samt uppskjutna betalningar.	Nyckeltalet används vanligtvis av investerare, finansiella analytiker och andra intressenter för att mäta skulder i förhållande till likvida tillgångar. Detta mätetal används även för att beräkna bolagets finansiella skuldsättningsgrad.
Skuldsättningsgrad efter M&A-åtaganden	Nettoskuld efter M&A-åtaganden dividerat med de senaste 12 månadernas Justerad EBITDA	Ger ett mått på finansiell skuldsättningsgrad efter M&A-åtaganden.

Avstämning alternativa nyckeltal

Alternativa nyckeltal

Belopp i TEUR	Jan-mar 25	Jan-mar 24	Apr 24-mar 25	Apr 23-mar 24
EBITDA	42 272	3 910	188 646	157 172
Justerad EBITDA	40 766	42 284	228 188	211 671
Justerad EBITDA marginal	11,9 %	15,2 %	16,7 %	16,4 %
EBIT	30 869	-786 337	116 747	-710 311
Justerad EBIT	32 833	34 552	198 200	180 957
Justerad EBIT marginal	9,6 %	12,5 %	14,5 %	14,1 %
Justerat resultat för perioden	-3 167	-13 298	69 246	144 553
Justerat resultat per aktie	-0,015	-0,138	0,405	1,500
Jämförelsestörande poster	-9 935	803 686	22 210	807 590
Rullande 12 Justerad EBITDA			228 188	211 671
Fritt kassaflöde före skatt och leasingbetalningar			239 142	229 218
Fritt kassaflöde-konvertering före skatt och leasingbetalningar			105 %	108 %
Fritt kassaflöde efter skatt och leasingbetalningar			197 274	184 823
Fritt kassaflöde-konvertering efter skatt och leasingbetalningar			86 %	87 %
Nettoskuld (-) / Nettokassa (+) före förvärvsrelaterade åtaganden			-409 826	15 275
Nettoskuld (-) / Nettokassa (+) efter förvärvsrelaterade åtaganden			-517 705	-168 403
Skuldsättningsgrad före förvärvsrelaterade åtaganden			1,8x	-0,1x
Skuldsättningsgrad efter förvärvsrelaterade åtaganden			2,3x	0,8x
Nettoomsättningstillväxt	23,0 %		6,3 %	
Organisk tillväxt	23,6 %		7,7 %	
Avskrivningar på förläggar- och distributionsrättigheter	12 715	17 941	51 156	72 195

Justerad EBITDA och Justerad EBIT

Belopp i TEUR	Jan-mar 25	Jan-mar 24	Apr 24-mar 25	Apr 23-mar 24
Rörelseresultat (EBIT)	30 869	-786 338	116 747	-710 312
Avskrivningar och nedskrivningar	11 403	790 248	71 899	867 484
EBITDA	42 272	3 910	188 646	157 172
Personalkostnader relaterade till förvärv	-816	-786	8 087	10 484
Förvärvskostnader	—	49	—	1 000
Jämförelsestörande poster	-690	39 110	31 455	43 014
Justerad EBITDA	40 766	42 284	228 188	211 671
Avskrivningar och nedskrivningar	-11 403	-790 248	-71 899	-867 484
Jämförelsestörande poster	-9 245	764 576	-9 245	764 576
Avskrivningar på förläggar- och distributionsrättigheter	12 715	17 941	51 156	72 195
Justerad EBIT	32 833	34 552	198 200	180 957

EBIT-marginal

Belopp i TEUR		Jan-mar 25	Jan-mar 24	Apr 24-mar 25	Apr 23-mar 24
Nettoomsättning	A	341 444	277 497	1 368 762	1 287 664
EBIT	B	30 869	-786 338	116 747	-710 312
EBIT-marginal	B/A	9,0%	-283,4%	8,5%	-55,2%

Justerad EBITDA-marginal

Belopp i TEUR		Jan-mar 25	Jan-mar 24	Apr 24-mar 25	Apr 23-mar 24
Nettoomsättning	A	341 444	277 497	1 368 762	1 287 664
Justerad EBITDA	B	40 766	42 284	228 188	211 671
Justerad EBITDA-marginal	B/A	11,9%	15,2%	16,7%	16,4%

Justerad EBIT-marginal

Belopp i TEUR		Jan-mar 25	Jan-mar 24	Apr 24-mar 25	Apr 23-mar 24
Nettoomsättning	A	341 444	277 497	1 368 762	1 287 664
Justerad EBIT	B	32 833	34 552	198 200	180 957
Justerad EBIT-marginal	B/A	9,6%	12,5%	14,5%	14,1%

Rullande 12 Justerad EBITDA

Belopp i TEUR		31 mar 25
Justerad EBITDA för perioden	A	228 188
Justerad EBITDA föregående år	B	211 671
Justerad EBITDA föregående period	C	211 671
Rullande 12 justerad EBITDA	A+B-C	228 188

Organisk nettoomsättningstillväxt

Belopp i TEUR	Jan-mar 25	Jan-mar 24	Förändring	Apr 24-mar 25	Apr 23-mar 24	Förändring
Nettoomsättning	341 444	277 497	23,0 %	1 368 762	1 287 664	6,3 %
Nettoomsättning från förvärvade eller avyttrade företag	—	-2 884	-100 %	—	-19 610	-100 %
Förändringar i valutakurs	-2 016	—	n.a.	-2 975	—	n.a.
Organisk nettoomsättning	339 428	274 613	23,6 %	1 365 787	1 268 054	7,7 %

Nettoskuld och finansiell skuldsättningsgrad

Belopp i TEUR		31 mar 25	31 mar 24
Likvida medel		286 396	99 441
Obligationer		-633 076	—
Skulder till kreditinstitut		-9 576	-29 356
Finansiella skulder		-855	-3 710
Leasingskulder		-52 715	-51 100
Nettoskuld före förvärvsrelaterade åtagande	A	-409 826	15 275
Köp/säljoptioner avseende innehav utan bestämmande inflytande		-75 826	-154 602
Uppskjuten köpeskillning		-705	-2 374
Skulder till anställda relaterade till historiska förvärv		-31 348	-26 702
Nettoskuld efter förvärvsrelaterade åtaganden	B	-517 705	-168 403
Justerad EBITDA under rullande 12 månader	C	228 188	211 671
Skuldsättningsgrad före förvärvsrelaterade åtaganden	A/C	1,8x	-0,1x
Skuldsättningsgrad efter förvärvsrelaterade åtaganden	B/C	2,3x	0,8x

Justerat resultat

Belopp i TEUR	Jan-mar 25	Jan-mar 24	Apr 24-mar 25	Apr 23-mar 24	31 mar 24
Resultat för perioden	-108	-632 480	4 699	-541 156	-541 156
Justeringar					
Personalkostnader relaterade till förvärv	-816	-786	8 087	10 484	10 484
Förvärvskostnader	—	49	—	1 000	1 000
Jämförelsestörande poster	-9 935	803 686	22 210	807 590	807 590
Avskrivningar på förvärvade immateriella tillgångar	12 715	17 941	51 156	72 195	72 195
Förändringar i verkligt värde på villkorad tilläggsköpeskillning och köp/sälj optioner avseende innehav utan bestämmande inflytande	-5 817	-41 064	-160	-101 864	-101 864
Justeringar före skatt	-3 853	779 826	81 293	789 405	789 405
Skatteeffekt på justeringar	794	-160 644	-16 746	-103 696	-103 696
Justeringar efter skatt	-3 059	619 182	64 547	685 709	685 709
Summa	-3 167	-13 298	69 246	144 553	144 553
Viktat genomsnitt av utestående stamaktier, miljoner	214	96	171	96	96
Justerat resultat per aktie, EUR	-0,01	-0,14	0,40	1,50	1,50

Fritt kassaflöde före och efter skatt och leasingbetalningar samt konverteringsgrad

Belopp i TEUR	Apr 24–mar 25	Apr 23–mar 24
Justerad EBITDA	228 188	211 671
Andra icke-kassaflödespåverkande	—	—
Förvärv av immateriella tillgångar	-12 505	-17 229
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-4 807	-7 829
Förändring i rörelsekapital (netto jämförelsestörande poster)	28 266	42 605
Fritt kassaflöde före skatt och leasingbetalningar	239 142	229 218
Konverteringsgrad	104,8 %	108,3 %
Leasingbetalningar	-12 993	-13 579
Betald skatt	-28 875	-30 816
Fritt kassaflöde efter skatt och leasingbetalningar	197 274	184 823
Konverteringsgrad	86,5 %	87,3 %

Jämförelsestörande poster

Belopp i TEUR	Jan–mar 25	Jan–mar 24	Apr 24–mar 25	Apr 23–mar 24
Övriga rörelsekostnader	-1 934	448	30 211	4 352
Personalkostnader	1 480	8 435	1 480	8 435
Vinst eller förlust försäljning av dotterföretag	—	6 724	—	6 724
Kostnad för handelsvaror	-236	23 503	-236	23 503
Jämförelsestörande poster i EBITDA	-690	39 110	31 455	43 014
Nedskrivning av goodwill	—	279 301	—	279 301
Nedskrivning av immateriella tillgångar	-9 245	485 275	-9 245	485 275
Jämförelsestörande poster i EBIT	-9 245	764 576	-9 245	764 576



asmodee

Tullhusgatan 1B, 652 09 Karlstad,
Sverige